

## Índice

---

### 1. Responsáveis pelo formulário

---

#### 1.0 – Identificação

---

#### 1.1 - Declaração do Diretor Presidente

---

#### 1.2 - Declaração do Diretor de Relações com Investidores

---

#### 1.3 - Declaração do Diretor Presidente / Relações com Investidores

---

### 2. Auditores independentes

---

#### 2.1/2.2 - Identificação e remuneração dos Auditores

---

#### 2.3 - Outras informações relevantes

---

### 3. Informações financeiras selecionadas

---

#### 3.1 - Informações financeiras

---

#### 3.2 - Medições não contábeis

---

#### 3.3 - Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras

---

#### 3.4 - Política de destinação dos resultados

---

#### 3.5 - Distribuição de dividendos e retenção de lucro líquido

---

#### 3.6 - Declaração de dividendos à conta de lucros retidos ou reservas

---

#### 3.7 - Nível de endividamento

---

#### 3.8 - Obrigações de acordo com a natureza e prazo de vencimento

---

#### 3.9 - Outras informações relevantes

---

### 4. Fatores de risco

---

#### 4.1 - Descrição dos fatores de risco

---

#### 4.2 - Descrição dos principais riscos de mercado

---

#### 4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

---

#### 4.4 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam administradores, ex-administradores, controladores, ex-controladores ou investidores

---

#### 4.5 - Processos sigilosos relevantes

---

#### 4.6 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos e relevantes em conjunto

---

#### 4.7 - Outras contingências relevantes

---

#### 4.8 - Regras do país de origem e do país em que os valores mobiliários estão custodiados

---

### 5. Gerenciamento de riscos e controles internos

---

#### 5.1 - Descrição da política de gerenciamento de riscos e controles internos

5.2 - Descrição da política de gerenciamento de riscos de mercado

5.3 - Descrição controles internos

5.4 - Alterações significativas nos principais riscos de mercado

5.5 - Outras informações relevantes

## **6. Histórico do emissor**

6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do emissor, prazo de duração e data de registro na CVM

6.3 - Breve histórico

6.5 - Informações de pedido de falência fundado em valor relevante ou de recuperação judicial ou extrajudicial

6.6 - Outras informações relevantes

## **7. Atividades do emissor**

7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas

7.2 - Informações sobre segmentos operacionais

7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

7.4 - Clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total

7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades

7.6 - Receitas relevantes provenientes do exterior

7.7 - Efeitos da regulação estrangeira nas atividades

7.8 – Políticas socioambientais

7.9 - Outras informações relevantes

## **8. Negócios Extraordinários**

8.1 - Aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor

8.2 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor

8.3 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais

8.4 - Outras informações relevantes

## **9. Ativos relevantes**

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes – outros

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Ativos intangíveis

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades

9.2 - Outras informações relevantes

## **10. Comentários dos diretores**

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

10.2 - Resultado operacional e financeiro

10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras

10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor

10.5 - Políticas contábeis críticas

10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras

10.7 - Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

10.8 - Plano de negócios

10.9 - Outros fatores com influência relevante

## **11. Projeções**

11.1 - Projeções divulgadas e premissas

11.2 - Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas

## **12. Assembleia e administração**

12.1 - Descrição da estrutura administrativa

12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais

12.3 - Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração

12.4 - Descrição da cláusula compromissória para resolução de conflitos por meio de arbitragem

12.5 / 12.6 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal

12.7 / 12.8 - Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração

12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores

12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros

12.11 - Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores

12.12 – Práticas de Governança Corporativa

12.13 - Outras informações relevantes

## **13. Remuneração dos administradores**

13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária

13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal

13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal

13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária

---

13.5 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

---

13.6 - Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária

---

13.7 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

---

13.8 - Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.5 a 13.7 - Método de precificação do valor das ações e das opções

---

13.9 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e conselheiros fiscais - por órgão

---

13.10 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários

---

13.11 - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal

---

13.12 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria

---

13.13 - Percentual na remuneração total devido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores

---

13.14 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam

---

13.15 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor

---

13.16 - Outras informações relevantes

---

#### **14. Recursos humanos**

---

14.1 - Descrição dos recursos humanos

---

14.2 - Alterações relevantes - Recursos humanos

---

14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados

---

14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos

---

14.5 - Outras informações relevantes

---

#### **15. Controle e grupo econômico**

---

15.1 / 15.2 - Posição acionária

---

15.3 - Distribuição de capital

---

15.4 - Organograma dos acionistas e do grupo econômico

---

15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte

---

15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor

---

15.7 - Principais operações societárias ocorridas no emissor, controladas ou coligadas

15.8 - Outras informações relevantes

---

## **16. Transações partes relacionadas**

---

16.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas

---

16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas

---

16.3 - Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado

---

16.4 – Outras Informações Relevantes

---

## **17. Capital social**

---

17.1 - Informações sobre o capital social

---

17.2 - Aumentos do capital social

---

17.3 - Informações sobre desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações

---

17.4 - Informações sobre reduções do capital social

---

17.5 - Outras informações relevantes

---

## **18. Valores mobiliários**

---

18.1 - Direitos das ações

---

18.2 - Descrição de eventuais regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública

---

18.3 - Descrição de exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto

---

18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados

---

18.5 - Descrição dos outros valores mobiliários emitidos no Brasil

---

18.6 - Mercados brasileiros em que valores mobiliários são admitidos à negociação

---

18.7 - Informação sobre classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros

---

18.8 – Descrição de títulos emitidos no exterior

---

18.9 - Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor

---

18.10 – Destinação de recursos de ofertas públicas

---

18.11 - Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros

---

18.12 - Outras informações relevantes

---

## **19. Planos de recompra/tesouraria**

---

19.1 – Descrição dos planos de recompra de ações do emissor

19.2 - Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria

---

19.3 - Informações sobre valores mobiliários mantidos em tesouraria na data de encerramento do último exercício social

---

19.4 - Outras informações relevantes

---

## **20. Política de negociação**

---

20.1 - Descrição das política de negociação de valores mobiliários

---

20.2 - Outras informações relevantes

---

## **21. Política de divulgação**

---

21.1 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações

---

21.2 - Descrição da política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos relativos à manutenção de sigilo sobre informações relevantes não divulgadas

---

21.3 - Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações

---

21.4 - Outras informações relevantes

---

## **1.0 Identificação**

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**      **Jardel Massari**

**Cargo do responsável**      Diretor Presidente

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**      **Kleber Cesar Silveira Gomes**

**Cargo do responsável**      Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

### **Os diretores acima qualificados declaram que:**

- a. reviram o formulário de referência.
- b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos arts. 14 a 19.
- c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos.

## **1.1 Declaração do Diretor Presidente**

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**      **Jardel Massari**

**Cargo do responsável**      Diretor Presidente

### **O Diretor Presidente acima qualificado declara que:**

- a. reviu o formulário de referência.
- b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos arts. 14 a 19.
- c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos.

---

**Jardel Massari**

## **1.2 Declaração do Diretor de Relações com Investidores**

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**      **Kleber Cesar Silveira Gomes**

**Cargo do responsável**      Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

### **O Diretor de Relações com Investidores acima qualificado declara que:**

- a. reviu o formulário de referência.
- b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos arts. 14 a 19.
- c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos.

---

**Kleber Cesar Silveira Gomes**

### **1.3 Declaração do Diretor Presidente / Relações com Investidores**

Não aplicável, tendo em vista que os atuais Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores da Companhia já prestaram suas declarações individuais nos itens 1.1 e 1.2 deste Formulário de Referência.

## 2.1 / 2.2 - Identificação e remuneração dos Auditores

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Possui Auditor?                                                                    | SIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Código CVM                                                                         | 287-9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tipo auditor                                                                       | Nacional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Nome/Razão social                                                                  | PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| CPF/CNPJ                                                                           | 61.562.112/0012-83                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Período de prestação de serviço                                                    | De 4 de agosto de 2014 até 31 de dezembro de 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Descrição dos serviços contratados                                                 | <p><b>Exercício findo em 31 de dezembro de 2018:</b></p> <p>i) Exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2018; e</p> <p>(ii) Revisão limitada das demonstrações financeiras individuais e consolidadas dos trimestres findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2018;</p> <p><b>Exercício findo em 31 de dezembro de 2017:</b></p> <p>(i) Exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2017; e</p> <p>(ii) Revisão limitada das demonstrações financeiras individuais e consolidadas dos trimestres findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2016;</p> <p><b>Exercício findo em 31 de dezembro de 2016:</b></p> <p>(i) Exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2016;</p> <p>(ii) Revisão limitada das demonstrações financeiras individuais e consolidadas dos trimestres findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2016.</p> |
| Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço    | O montante total da remuneração paga aos auditores independentes no último exercício social foi de R\$ 427.468,16.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Justificativa da substituição                                                      | Atendimento ao disposto no Artigo 31 da Instrução CVM nº 308/99.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor | Não houve discordância do auditor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Nome responsável técnico   | Período de prestação de serviços                   | CPF            | Endereço                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------|----------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Maurício Cardoso de Moraes | De 4 de agosto de 2014 até 31 de dezembro de 2018. | 795.008.389-15 | Avenida Antônio Diederichsen, 400, 21° e 22° andares, CEP 14020-250, Cidade de Ribeirão Preto, Estado de São Paulo, Brasil; Telefone: 16 2133 6600; Fax: (16) 2133-6685 e-mail: <a href="mailto:mauricio.moraes@br.pwc.com">mauricio.moraes@br.pwc.com</a> |

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Possui Auditor?                                                                    | SIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Código CVM                                                                         | 3859                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Tipo auditor                                                                       | Nacional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Nome/Razão social                                                                  | Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| CPF/CNPJ                                                                           | 49.928.567/0001.11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Período de prestação de serviço                                                    | A partir de 21/02/2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Descrição dos serviços contratados                                                 | <p><b>Exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2019:</b></p> <p>i) Exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019; e</p> <p>(ii) Revisão limitada das demonstrações financeiras individuais e consolidadas dos trimestres findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2019.</p> <p><b>Exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2020:</b></p> <p>i) Exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2020; e</p> <p>(ii) Revisão limitada das demonstrações financeiras individuais e consolidadas dos trimestres findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020.</p> |
| Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço    | n/a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Justificativa da substituição                                                      | Não houve substituição dos auditores independentes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor | Não houve substituição dos auditores independentes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Nome responsável técnico     | Período de prestação de serviços | CPF            | Endereço                                                                |
|------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Fernando Augusto Lopes Silva | A partir de 21/02/2019           | 294.257.738-07 | Av. Dr. Chucrí Zaidan, 1240 - 12º and – Ed. Morumbi Golden Tower (Torre |



### **2.3 - Outras Informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a este item 2.

### 3.1 - Informações Financeiras – Consolidado

| (Reais)                                         | Exercício<br>(31/12/2018) | social | Exercício<br>(31/12/2017) | social | Exercício<br>(31/12/2016) | social |
|-------------------------------------------------|---------------------------|--------|---------------------------|--------|---------------------------|--------|
| Patrimônio Líquido                              | 465.496.447               |        | 405.636.006               |        | 376.294.689               |        |
| Ativo Total                                     | 846.092.357               |        | 810.228.914               |        | 775.576.793               |        |
| Rec. Liq./Rec. Intermed. Fin./Prem. Seg. Ganhos | 589.215.322               |        | 505.281.471               |        | 456.587.107               |        |
| Resultado Bruto                                 | 324.130.073               |        | 266.569.177               |        | 226.082.816               |        |
| Resultado Líquido                               | 68.867.006                |        | 37.901.094                |        | (5.351.791)               |        |
| Número de Ações, Ex-Tesouraria (Unidades)       | 53.949.006                |        | 53.949.006                |        | 53.949.006                |        |
| Valor Patrimonial de Ação (Reais Unidade)       | 8,63                      |        | 7,52                      |        | 6,98                      |        |
| Resultado Básico por Ação                       | 1,27615                   |        | 0,70637                   |        | (0,96504)                 |        |
| Resultado Diluído por Ação                      | 1,28                      |        | 0,71                      |        | (0,96)                    |        |

### 3.2- Medições não contábeis

As informações sobre as medições não contábeis também foram ajustadas para melhor refletir o resultado e EBITDA das operações, ajustado por eventos extraordinários. Em 2018, não considera provisão para contingências e créditos tributários extemporâneos (ambos de exercícios anteriores). Para 2017, os ajustes são referentes a despesas não recorrentes da consultoria estratégica Falconi, liquidação de auto de infração de exercícios anteriores e gastos com reestruturação. Para 2016, os ajustes são referentes a despesas não recorrentes de PCLD de exportação para Venezuela, rescisão de diretores estatutários e gastos com reestruturação.

#### (a) valor das medições não contábeis

##### EBITDA

O EBITDA é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução da CVM 527, de 4 de outubro de 2012 (“**Instrução CVM 527**”) conciliada com suas demonstrações financeiras, que consiste no lucro ajustado pelo resultado financeiro líquido, pelo imposto de renda e contribuição social sobre o lucro e pelas despesas de depreciação e amortização. A margem EBITDA é calculada pela divisão do EBITDA pelas receitas líquidas das vendas.

O EBITDA e a margem EBITDA não são medidas reconhecidas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro - *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), não representam o fluxo de caixa para os exercícios apresentados e não devem ser consideradas como alternativa ao lucro líquido, ao fluxo de caixa operacional, assim como não devem ser consideradas como indicador de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa como indicador de liquidez da Companhia.

Não obstante o EBITDA possuir um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Instrução CVM 527, a Companhia não pode garantir que outras sociedades, inclusive companhias fechadas, adotarão esse significado padrão. Nesse sentido, caso o significado padrão instituído pela Instrução CVM 527 não seja adotado por outras sociedades, o EBITDA divulgado pela Companhia pode não ser comparável ao EBITDA preparado por outras sociedades. Além disso, divulgações feitas anteriormente à entrada em vigor da Instrução CVM 527 por empresas que não foram obrigadas a retificá-las podem não adotar o significado padronizado instituído pela Instrução CVM 527. Seguem abaixo os valores do EBITDA e da margem EBITDA da Companhia para os exercícios indicados:

| (em R\$ milhares, exceto %) | Exercício social findo em 31 de dezembro de |                       |                       |
|-----------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                             | 2018<br>(Consolidado)                       | 2017<br>(Consolidado) | 2016<br>(Consolidado) |
| EBITDA                      | 123.506                                     | 91.208                | 30.777                |
| Margem EBITDA               | 21,0%                                       | 18,1%                 | 6,7%                  |

##### EBITDA Ajustado

Seguem abaixo os valores do EBITDA Ajustado e da margem EBITDA Ajustado da Companhia para os exercícios indicados:

| (em R\$ milhares, exceto %) | Exercício social findo em 31 de dezembro de |
|-----------------------------|---------------------------------------------|
|-----------------------------|---------------------------------------------|

|                        | 2018<br>(Consolidado) | 2017<br>(Consolidado) | 2016<br>(Consolidado) |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| EBITDA Ajustado        | 131.748               | 103.652               | 44.430                |
| Margem EBITDA Ajustado | 22,4%                 | 20,5%                 | 9,7%                  |

**(b) conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras combinadas-consolidadas auditadas**

|                                                                   | Exercício social findo em 31 de dezembro de |                       |                       |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                   | 2018<br>(Consolidado)                       | 2017<br>(Consolidado) | 2016<br>(Consolidado) |
| <i>(em R\$ milhares, exceto %)</i>                                |                                             |                       |                       |
| <b>Lucro líquido (prejuízo)</b>                                   | <b>68.867</b>                               | <b>37.901</b>         | <b>(5.351)</b>        |
| (+) Resultado financeiro líquido                                  | 15.150                                      | 16.793                | 22.200                |
| (+) Imposto de renda e contribuição social                        | 13.957                                      | 11.657                | (7.999)               |
| (+) Depreciação e amortização                                     | 25.532                                      | 24.851                | 21.927                |
| <b>EBITDA</b>                                                     | <b>123.506</b>                              | <b>91.202</b>         | <b>30.777</b>         |
| (+) Prov. para contingências e créditos tributários extemporâneos | 3.403                                       | -                     | -                     |
| (+) Consultoria Estratégica                                       | -                                           | 2.415                 | -                     |
| (+) Auto de Infração Importação                                   | -                                           | 5.816                 | -                     |
| (+) PCLD de exportação para Venezuela                             | -                                           | -                     | 2.360                 |
| (+) Rescisão de diretores estatutários                            | -                                           | -                     | 3.040                 |
| (+) Reestruturação realizada                                      | -                                           | 3.229                 | 4.532                 |
| (+) Provisão para <i>impairment</i> do ativo intangível           | 4.839                                       | 990                   | 3.721                 |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                            | <b>131.748</b>                              | <b>103.652</b>        | <b>44.430</b>         |
| Receitas líquidas das vendas                                      | 589.215                                     | 505.281               | 456.587               |
| <b>Margem EBITDA</b>                                              | <b>21,0%</b>                                | <b>18,1%</b>          | <b>6,7%</b>           |
| <b>Margem EBITDA Ajustado</b>                                     | <b>22,4%</b>                                | <b>20,5%</b>          | <b>9,7%</b>           |

**(c) motivo pelo qual tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações**

Nós utilizamos o EBITDA e o EBITDA Ajustado para analisar nosso desempenho financeiro e operacional, bem como uma base para algumas das nossas decisões administrativas. Além disso, acreditamos que o EBITDA e o EBITDA Ajustado oferecem aos investidores uma melhor compreensão da nossa capacidade de cumprir com nossas obrigações e nossa capacidade de obter novos financiamentos para nossos investimentos e capital de giro. No entanto, o EBITDA e o EBITDA Ajustado apresentam limitações que prejudicam a sua utilização como medida de nossa lucratividade, uma vez que não leva em conta certos custos decorrentes de nossos negócios, o que poderia afetar adversamente nossos lucros, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, despesas de capital e outros encargos relacionados.

### **3.3 - Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras**

Não aplicável, tendo em vista que não houve eventos subsequentes às demonstrações financeiras divulgadas em relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2018.

### 3.4 - Política de destinação dos resultados

|                                                                  | 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. regras sobre retenção de lucros</b>                        | Em 31 de dezembro de 2018, o Estatuto Social da Companhia, em conformidade com a Lei nº 6.404/1976, conforme alterada (“ <b>Lei das Sociedades por Ações</b> ”), previa que o saldo remanescente do lucro líquido do exercício, deveria ter a seguinte destinação: (i) 5% para a reserva legal, que não excederá 20% do capital social; e (ii) 25% para pagamento do dividendo obrigatório. | Em 31 de dezembro de 2017, o Estatuto Social da Companhia, em conformidade com a Lei nº 6.404/1976, conforme alterada (“ <b>Lei das Sociedades por Ações</b> ”), previa que o saldo remanescente do lucro líquido do exercício, deveria ter a seguinte destinação: (i) 5% para a reserva legal, que não excederá 20% do capital social; e (ii) 25% para pagamento do dividendo obrigatório.                                                                | Em 31 de dezembro de 2016, o Estatuto Social da Companhia, em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações, previa que o saldo remanescente do lucro líquido do exercício, deveria ter a seguinte destinação: (i) 5% para a reserva legal, que não excederá 20% do capital social; e (ii) 25% para pagamento do dividendo obrigatório.                           |
| <b>a.i. valores das retenções de lucros</b>                      | No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2018, a Companhia registrou um lucro líquido no valor de R\$68.847 mil, o qual foi aprovado em assembleia geral, sendo que (i) R\$3.442 mil foram destinados à reserva legal de que trata o artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações; e (ii) R\$48.172 mil foram destinados à reserva de lucros para expansão.                         | No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2017, a Companhia registrou um lucro líquido no valor de R\$38.108 mil, o qual foi aprovado em assembleia geral, sendo que (i) R\$1.905 mil foram destinados à reserva legal de que trata o artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações; e (ii) R\$24.660 mil foram destinados à reserva de lucros para expansão.                                                                                        | No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016, a Companhia não registrou retenções em função da não apuração do lucro.                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>a.ii. percentuais em relação aos lucros totais declarados</b> | No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2018, os percentuais das retenções em relação ao lucro total declarado foram os seguintes: (i) 5,0% foram destinados à reserva legal de que trata o artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações; e (ii) 69,97% foram destinados à reserva de lucros para expansão.                                                                        | No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2017, os percentuais das retenções em relação ao lucro total declarado foram os seguintes: (i) 5,0% foram destinados à reserva legal de que trata o artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações; e (ii) 68,12% foram destinados à reserva de lucros para expansão.                                                                                                                                       | No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016, a Companhia não registrou retenções em função da não apuração do lucro.                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>b. regras sobre distribuição de dividendos</b>                | O Estatuto Social da Companhia assegura aos acionistas o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual, não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, diminuído da importância destinada à constituição da reserva legal.<br><br>No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2018, R\$13.351 mil foram deliberados a título de dividendos mínimos obrigatórios.       | O Estatuto Social da Companhia assegura aos acionistas o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual, não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, diminuído da importância destinada à constituição da reserva legal.<br><br>No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2017, R\$9.051 mil foram deliberados a título de dividendos mínimos obrigatórios e R\$1.796 mil foram destinados à título de dividendos complementares. | O Estatuto Social da Companhia assegura aos acionistas o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual, não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, diminuído da importância destinada à constituição da reserva legal.<br><br>No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016, não houve distribuição de dividendos mínimos obrigatórios. |
| <b>c. periodicidade das</b>                                      | A política de distribuição de dividendos segue a regra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | A política de distribuição de dividendos segue a regra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | A política de distribuição de dividendos segue a regra                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                             | 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>distribuições de dividendos</b>                                                                                                                                                                          | da Lei das Sociedades por Ações, ou seja, de distribuição anual, podendo também a Companhia, por deliberação do Conselho de Administração, levantar balanços semestrais ou referentes a períodos menores e declarar dividendos à conta de lucro acumulados ou reservas de lucros existentes nesses balanços, observadas as limitações previstas em lei. Os dividendos assim declarados constituirão antecipação do dividendo obrigatório. Adicionalmente, por meio de proposta do Conselho de Administração, ad referendum da Assembleia Geral, a Companhia poderá pagar ou creditar a seus acionistas juros sobre capital próprio, respeitadas as regras e limites impostos pela legislação aplicável.                                                                                                                                 | da Lei das Sociedades por Ações, ou seja, de distribuição anual, podendo também a Companhia, por deliberação do Conselho de Administração, levantar balanços semestrais ou referentes a períodos menores e declarar dividendos à conta de lucro acumulados ou reservas de lucros existentes nesses balanços, observadas as limitações previstas em lei. Os dividendos assim declarados constituirão antecipação do dividendo obrigatório. Adicionalmente, por meio de proposta do Conselho de Administração, ad referendum da Assembleia Geral, a Companhia poderá pagar ou creditar a seus acionistas juros sobre capital próprio, respeitadas as regras e limites impostos pela legislação aplicável.                                                                                                                                 | da Lei das Sociedades por Ações, ou seja, de distribuição anual, podendo também a Companhia, por deliberação do Conselho de Administração, levantar balanços semestrais ou referentes a períodos menores e declarar dividendos à conta de lucro acumulados ou reservas de lucros existentes nesses balanços, observadas as limitações previstas em lei. Os dividendos assim declarados constituirão antecipação do dividendo obrigatório. Adicionalmente, por meio de proposta do Conselho de Administração, ad referendum da Assembleia Geral, a Companhia poderá pagar ou creditar a seus acionistas juros sobre capital próprio, respeitadas as regras e limites impostos pela legislação aplicável.                                                                                                                                 |
| <b>d. eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais</b> | A Lei das Sociedades por Ações permite que a Companhia suspenda a distribuição do dividendo obrigatório caso o Conselho de Administração informe à Assembleia Geral que a distribuição é incompatível com sua situação financeira. O Conselho Fiscal, se instalado, deve emitir seu parecer de recomendação do Conselho de Administração. Ademais, o Conselho de Administração deverá apresentar à Comissão de Valores Mobiliários justificativa para suspensão da distribuição dos dividendos, dentro de cinco dias da realização da Assembleia Geral. Os lucros não distribuídos, em razão da suspensão na forma acima mencionada, serão destinados a uma reserva especial e, caso não sejam absorvidos por prejuízos subsequentes, deverão ser pagos, a título de dividendos, tão logo a condição financeira da Companhia o permita. | A Lei das Sociedades por Ações permite que a Companhia suspenda a distribuição do dividendo obrigatório caso o Conselho de Administração informe à Assembleia Geral que a distribuição é incompatível com sua situação financeira. O Conselho Fiscal, se instalado, deve emitir seu parecer de recomendação do Conselho de Administração. Ademais, o Conselho de Administração deverá apresentar à Comissão de Valores Mobiliários justificativa para suspensão da distribuição dos dividendos, dentro de cinco dias da realização da Assembleia Geral. Os lucros não distribuídos, em razão da suspensão na forma acima mencionada, serão destinados a uma reserva especial e, caso não sejam absorvidos por prejuízos subsequentes, deverão ser pagos, a título de dividendos, tão logo a condição financeira da Companhia o permita. | A Lei das Sociedades por Ações permite que a Companhia suspenda a distribuição do dividendo obrigatório caso o Conselho de Administração informe à Assembleia Geral que a distribuição é incompatível com sua situação financeira. O Conselho Fiscal, se instalado, deve emitir seu parecer de recomendação do Conselho de Administração. Ademais, o Conselho de Administração deverá apresentar à Comissão de Valores Mobiliários justificativa para suspensão da distribuição dos dividendos, dentro de cinco dias da realização da Assembleia Geral. Os lucros não distribuídos, em razão da suspensão na forma acima mencionada, serão destinados a uma reserva especial e, caso não sejam absorvidos por prejuízos subsequentes, deverão ser pagos, a título de dividendos, tão logo a condição financeira da Companhia o permita. |
| <b>e. política de destinação de resultados</b>                                                                                                                                                              | Em 31 de dezembro de 2018, a Companhia não possuía política específica que tratasse sobre destinação de resultados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Em 31 de dezembro de 2017, a Companhia não possuía política específica que tratasse sobre destinação de resultados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Em 31 de dezembro de 2016, a Companhia não possuía política específica que tratasse sobre destinação de resultados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



### 3.5 - Distribuição de dividendos e retenção de lucro líquido

| (Reais)                                                     | Exercício social 31/12/2018 | Exercício social 31/12/2017 | Exercício social 31/12/2016 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Lucro líquido                                               | 68.847.280                  | 38.107.812                  | N/A                         |
| Dividendo distribuído em relação ao lucro líquido           | 23,75%                      | 28,46%                      | N/A                         |
| Taxa de retorno em relação ao patrimônio líquido do emissor | 3,51%                       | 2,85%                       | N/A                         |
| Dividendo distribuído total                                 | 16.351.229,07               | 10.846.873,33               | N/A                         |
| Lucro líquido retido                                        | 48.172.194,66               | 24.659.882,91               | N/A                         |
| Data da aprovação da retenção                               | 29/03/2019                  | 13/04/2018                  | N/A                         |

| Lucro líquido retido | Montante      | Pagamento dividendo | Montante      | Pagamento dividendo | Montante | Pagamento dividendo |
|----------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|----------|---------------------|
| Ordinária            | 16.351.229,07 | 20/05/2019          | 10.846.873,33 | 25/04/2018          | -        | -                   |
| Ordinária            |               |                     |               |                     |          |                     |

### **3.6 - Declaração de dividendos à conta de lucros retidos ou reservas**

Não foram declarados dividendos à conta de lucros retidos ou reservas constituídas durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2018, 2017 e de 2016.

### 3.7 - Nível de endividamento

| Exercício Social | Soma do passivo circulante e do passivo não circulante | Tipo de índice          | Índice Endividamento | de | Descrição e motivo da utilização de outro índice |
|------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|----|--------------------------------------------------|
| 31/12/2018       | 380.564.686,09                                         | Índice de endividamento | 0,81754585           |    | N.A.                                             |

As informações acima se referem às demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

### **3.9 - Outras informações relevantes**

Não existe outra informação relevante que não tenha sido mencionada neste item do Formulário de Referência.

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

*O investimento nos valores mobiliários de nossa emissão envolve a exposição a determinados riscos. Antes de tomar qualquer decisão de investimento em qualquer valor mobiliário de nossa emissão, os potenciais investidores devem analisar cuidadosamente todas as informações contidas neste Formulário de Referência, os riscos mencionados abaixo e as nossas demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas. Nossos negócios, situação financeira, resultados operacionais, fluxo de caixa, liquidez e/ou negócios futuros poderão ser afetados de maneira adversa por qualquer dos fatores de risco descritos a seguir. O preço de mercado dos valores mobiliários de nossa emissão poderá diminuir em razão de quaisquer desses e/ou de outros fatores de risco, hipótese em que os potenciais investidores poderão perder substancial ou totalmente o seu investimento nos valores mobiliários de nossa emissão. Os riscos descritos abaixo são aqueles que nós conhecemos e acreditamos que, na data deste Formulário de Referência, podem nos afetar adversamente. Além disso, riscos adicionais não conhecidos por nós atualmente ou considerados irrelevantes neste momento também poderão nos afetar adversamente no futuro.*

*Para os fins desta seção “4. Fatores de Risco”, exceto se expressamente indicado de maneira diversa neste Formulário de Referência ou se o contexto assim o exigir, a menção ao fato de que um risco, incerteza ou problema poderá causar ou ter “efeito adverso” ou “negativo” para nós, ou expressões similares, significa que tal risco, incerteza ou problema poderá causar efeito adverso relevante nos negócios, situação financeira, resultados operacionais, fluxo de caixa, liquidez e/ou negócios futuros da Companhia e/ou das suas controladas, bem como no preço dos valores mobiliários de nossa emissão. Expressões similares incluídas nesta seção “4. Fatores de Risco” devem ser compreendidas nesse contexto.*

*Não obstante à subdivisão desta seção “4. Fatores de Risco”, determinados fatores de risco que estejam em um item podem também se aplicar a outros itens.*

*Os riscos descritos abaixo se aplicam não somente a nós, mas também às nossas controladas.*

### **(a) a Nós**

***Nossos direitos de propriedade intelectual são valiosos, e qualquer incapacidade de protegê-los poderia reduzir o valor dos nossos produtos, serviços e marcas.***

A nossa incapacidade de proteger ou obter proteção adequada para nossas marcas, patentes, produtos, *know-how*, tecnologias ou novas funcionalidades de nossos produtos e processos pode diminuir a nossa competitividade.

Dadas as especificidades referentes à legislação de propriedade intelectual de cada país, poderemos enfrentar maiores dificuldades em garantir a não infringência de direitos de terceiros e em acompanhar ou evitar eventual infringência de nossos direitos de propriedade intelectual no exterior. Os sistemas jurídicos de alguns países não favorecem a obtenção e/ou proteção de patentes e outros direitos de propriedade intelectual, em especial com relação a produtos biofarmacêuticos, o que poderia tornar difícil para nós a cessação de eventual violação de patentes e outros direitos de propriedade intelectual ou a comercialização de

produtos concorrentes que violem esses direitos. As medidas necessárias para proteger os nossos direitos de propriedade intelectual no Brasil ou no exterior podem desviar a atenção da nossa administração e os custos relacionados à proteção de nossos direitos de propriedade intelectual podem aumentar substancialmente.

Em vista das características da legislação relativa à proteção de propriedade intelectual, que determina períodos de sigilo em que não se pode obter informações sobre tecnologias em processo de registro ou obtenção de proteção, não podemos garantir que nossas pesquisas não venham a infringir direitos de terceiros nem que, em razão de tal fato, os produtos objeto dessas pesquisas poderão ser explorados comercialmente.

Podemos ser obrigados a alterar, no todo ou em parte, alguns dos nossos produtos que supostamente infrinjam os direitos de propriedade intelectual de terceiros, e podemos ser obrigados a pagar multas expressivas, *royalties* ou taxas de licenciamento para o uso de patentes ou direitos autorais de terceiros que, eventualmente venham a ser cobrados ou requeridos a título indenizatório. Qualquer alteração nos nossos produtos ou nas receitas atribuíveis a qualquer de nossos produtos que eventualmente violem direitos de propriedade intelectual de terceiros poderá afetar adversamente nossa reputação e a demanda por nossos produtos. Além disso, tais alterações poderão requerer a atenção da nossa administração e/ou levar-nos a incorrer em despesas legais adicionais, fatos que podem afetar adversamente nossos resultados.

***Nosso departamento de pesquisa e desenvolvimento (“P&D”) poderá não obter êxito no desenvolvimento de novos produtos, o que poderá afetar adversamente nossos negócios.***

Nossos resultados dependem tanto do nosso portfólio atual quanto do desenvolvimento de novos produtos. Assim, investimos e alocamos recursos financeiros e humanos relevantes, próprios ou de terceiros, não só em nosso departamento de P&D, mas também em vários laboratórios internos, um centro de pesquisa em biotecnologia e uma fazenda experimental, além de parcerias com centros de pesquisa externos. Nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2018, 2017 e 2016, nossos investimentos com P&D foram de R\$ 39 milhões, R\$ 30 milhões e R\$ 34 milhões, respectivamente.

Poderemos não ser capazes de determinar com precisão quando ou se os nossos produtos atualmente em desenvolvimento serão aprovados ou lançados, e poderemos não ser capazes de desenvolver, licenciar ou adquirir outros produtos. Além disso, não podemos prever se qualquer produto, quando lançado, obterá êxito comercial ou alcançará índices de venda e receita consistentes com nossas expectativas. A indústria de saúde animal está sujeita a tendências e regulamentações, bem como aos trâmites e estruturas disponibilizados pelos órgãos regulatórios ou mesmo mudanças em suas diretrizes, o que pode impactar adversamente o cronograma de desenvolvimento, registro e comercialização de novos produtos. Nossas pesquisas e testes realizados em animais, fundamentais para o desenvolvimento de novos produtos, podem ser paralisados temporariamente ou até mesmo interrompidos definitivamente por alterações na legislação regulatória. Qualquer atraso na conclusão de nossos esforços de desenvolvimento poderá aumentar nossos custos, retardar o processo de aprovação ou levar à negação de aprovação regulatória de um novo produto. As

questões acima mencionadas podem impactar adversamente nossos resultados operacionais e nossa condição financeira.

***Poderemos ser afetados adversamente em decorrência de operações de sociedades sob controle comum ao nosso.***

Fomos formados pela cisão parcial da Ouro Fino Participações e Empreendimentos S.A. ("**OF Par**"). Como resultado da cisão, passamos a operar, por meio de nossas subsidiárias, o negócio de saúde animal antes operado pela OF Par, a qual permaneceu operando o negócio de agroquímicos, que, posteriormente, foi incorporada pela atual Ouro Fino Química S.A. ("**OF Química**"), sociedade sob controle comum ao nosso. Ainda, celebramos com OF Química um contrato de licença de uso de marca por meio do qual licenciamos o uso da marca "Ouro Fino" para tal sociedade, de forma que tal sociedade possa utilizá-la na condução de suas atividades no ramo de produtos agroquímicos, após a cisão. Para mais informações acerca dos referidos contratos de licença de uso de marca, veja item 16.1 deste Formulário de Referência. O condomínio rural 'Norival Bonamichi e Outro – Condomínio', cujo nome comercial é Condomínio Rural Ouro Fino, também está sob controle comum ao da Companhia. Também celebramos com o Condomínio Rural Ouro Fino um contrato de licença de uso da marca "Ouro Fino", de forma que tal condomínio possa utilizá-la na condução de suas atividades no ramo pecuário, o que inclui a promoção desta marca por meio de exposições e divulgações em eventos relacionados a animais de elite conhecidos nacionalmente, com ampla divulgação em campeonatos e exposições do setor agropecuário.

Estamos sujeitos a certos riscos relacionados às operações da OF Química e Condomínio Rural Ouro Fino decorrentes de (i) eventual determinação de responsabilidade solidária ou subsidiária por determinadas contingências (de caráter ambiental ou trabalhista, por exemplo), presentes e futuras, originadas em períodos anteriores à cisão, por tratarem-se de empresas sob controle comum; (ii) problemas relacionados à produção, comercialização e uso de produtos agroquímicos identificados pela marca "Ouro Fino", que tragam associação negativa e dano de imagem à nossa marca e aos nossos produtos de saúde animal, e (iii) responsabilidade solidária resultante de atos praticados pela OF Química e Condomínio Rural Ouro Fino, ou por qualquer terceiro que as represente, em violação à Lei 12.846/2013 e respectivo Decreto nº 8.420 de 18 de março de 2015, que dispõe sobre a responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira, e dá outras providências (nos termos do §2º do artigo 4º da Lei 12.846/2013, há responsabilidade solidária das sociedades controladoras, controladas, coligadas e consorciadas na obrigação de pagamento de multa e reparação integral do dano causado).

***Estamos sujeitos a riscos normalmente associados a contratos de transferência de tecnologia em desenvolvimento e parcerias com centros de pesquisa.***

Alguns dos produtos em nosso *pipeline* dependem de tecnologia que está sendo desenvolvida, isoladamente ou em conjunto com a Companhia, por empresas de base tecnológica com as quais possuímos contratos de cooperação tecnológica, transferência de tecnologia de *know-how* ou licenciamento. Caso tais empresas, isoladamente ou em conjunto com a Companhia, não sejam capazes de desenvolver com sucesso as tecnologias necessárias, podemos não ser

capazes de encontrar ou desenvolver tecnologias substitutas e, em consequência, a nossa estratégia de criação de novos produtos e de aprimoramento dos já existentes poderá ser adversamente afetada e, conseqüentemente, poderemos perder parte de nossas receitas.

Também detemos parcerias com diversos centros de pesquisa nacionais e internacionais. Tendo em vista principalmente a natureza de nosso relacionamento, em alguns casos temos capacidade limitada para controlar a quantidade de tempo ou recursos alocados por nossos parceiros a projetos de nosso interesse, bem como para gerenciar de forma efetiva alguns riscos a eles relacionados. Alguns desses acordos de parceria permitem rescisão com pouco ou nenhum aviso prévio em determinadas circunstâncias. Tendo em vista a relativa escassez de centros de excelência para determinados tipos de pesquisa, caso algumas de nossas parcerias sejam encerradas e não sejamos capazes de negociar outras de mesmo nível em sua substituição, a nossa estratégia de criação de novos produtos e de aprimoramento dos já existentes também poderá ser adversamente afetada e, conseqüentemente, poderemos perder parte de nossas receitas.

***Poderemos ser afetados adversamente caso ocorram falhas nos sistemas ou caso um de nossos colaboradores da área de biossegurança deixe de cumprir as práticas exigidas pelo MAPA ou regulamentações específicas com relação à produção de vacinas contra febre aftosa.***

O Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (“**MAPA**”) exige rigoroso controle de biossegurança (NBS4) para a manipulação e produção de vacinas contra febre aftosa. Em razão de tal fato, nossos sistemas (como por exemplo, automação, HVAC, elétrico) e colaboradores da área de biossegurança, nos quais o vírus ativo da febre aftosa é manipulado, estão obrigados a cumprir todas as regulamentações aplicáveis para esse segmento. Contudo, não podemos assegurar que não ocorrerão falhas em nossos sistemas ou no cumprimento das rotinas e protocolos de biossegurança por parte de nossos colaboradores, que são obrigatórios pela legislação e regulamentação aplicáveis. Assim, caso qualquer desses fatos ocorra, estaremos sujeitos a risco de acidentes que podem ocasionar o escape do vírus manipulado em nossa fábrica, o que poderá gerar sanções dentre as quais o embargo ou interdição de nossa produção de vacinas, a suspensão ou cancelamento da licença de operação da nossa fábrica de vacinas, ou a proibição de contratar com a administração pública, o que acarretaria um impacto adverso em nossas operações e imagem.

***Poderemos não ser bem sucedidos na execução de nossa estratégia de negócios, o que poderá afetar negativamente nossos planos para aumentar nossa receita e rentabilidade.***

Nosso crescimento e desempenho financeiro dependem do sucesso na implementação de diversos elementos de nossa estratégia de crescimento que estão sujeitos a vários fatores, dentre os quais se destacam a nossa capacidade de (i) proteger o poder de nossa marca e cultura, (ii) consolidar nossa participação de mercado e expandir nossa cobertura geográfica, nacional e internacionalmente, (iii) alavancar as vendas de nossos produtos e aumentar a rentabilidade de nossas operações e (iv) fortalecer e expandir a oferta de produtos para nossa base de clientes.

O setor de saúde animal é influenciado por diversos fatores, como condições climáticas e econômicas e variações na demanda dos mercados consumidores, principalmente no setor de

produção de proteína animal. Além disso, alguns aspectos de nossa estratégia de crescimento também podem resultar no aumento dos nossos gastos operacionais, tais como despesas com equipe de vendas, pessoal e fretes, que pode não ser compensado por um aumento equivalente de nossa receita, tendo como resultado em uma diminuição de nossas margens operacionais.

Assim, caso não sejamos bem sucedidos na execução de nossa estratégia de negócios, nossos planos para aumentar nossa receita e rentabilidade poderão ser afetados de forma adversa.

***Poderemos não obter êxito na aquisição e integração de outros negócios.***

Poderemos buscar aquisições ou alianças estratégicas para captar sinergias como parte de nossa estratégia de negócios. Poderemos não concluir essas transações oportunamente ou de forma rentável, ou mesmo não efetivá-las. Além disso, poderemos estar sujeitos a restrições ou limites regulatórios ou outros fatores não previstos que nos impeçam de gozar dos benefícios esperados. Poderemos não obter êxito na integração de funcionários ou dos produtos e tecnologias adquiridos, ou referida integração poderá exigir recursos e investimentos significativamente maiores do que aqueles originalmente previstos. Poderemos não ser capazes de integrar com êxito os negócios adquiridos aos nossos negócios atuais, assim como poderemos não ser capazes de alcançar as sinergias, melhorias ou eficiências esperadas. Em decorrência de tais aquisições ou alianças estratégicas, poderemos assumir dívidas significativas, além de passivos ou contingências desconhecidas, e tais dívidas, passivos e/ou contingências podem nos sujeitar a cláusulas restritivas que limitem nossas futuras atividades.

Nossos resultados operacionais podem ser afetados negativamente por encargos relativos à aquisição, amortização de despesas relativas a ativos intangíveis e depreciação de ativos. Poderemos estar sujeitos a litígios relacionados a tais aquisições, licenciamentos ou outras alianças, inclusive reivindicações de ex-funcionários, clientes e terceiros, sendo que, neste caso, eventuais cláusulas de indenização de passivos e contingências negociadas no âmbito da aquisição podem ser insuficientes para compensar custos e despesas incorridos ou prejuízos sofridos. Dependendo da operação, poderemos ainda estar sujeitos à obtenção de aprovação das autoridades brasileiras de defesa da concorrência, sendo que tal aprovação poderá ser concedida com uma série de medidas restritivas, tais como alienação de parte dos ativos adquiridos, ou não ser concedida em tempo hábil. Assim, caso não consigamos integrar com êxito o negócio adquirido ou captar sinergias conforme planejado, nossos resultados operacionais e situação financeira poderão ser adversamente afetados.

***Dependemos de membros de nossa administração, com relação aos quais podemos enfrentar dificuldades na substituição por profissionais igualmente qualificados.***

Grande parte de nossas operações dependem das habilidades e esforços da nossa administração. Contudo, os nossos administradores poderão se desligar da Companhia no futuro. Se qualquer de nossos administradores se desligar da Companhia, poderemos enfrentar dificuldades na sua substituição por profissionais igualmente qualificados. Para mais informações sobre os nossos administradores, ver item 12.5 deste Formulário de Referência.

A concorrência por pessoal qualificado na indústria de saúde animal é forte porque há um número limitado de profissionais com formação e/ou experiência nessa área. A perda de qualquer membro de nossa administração e as dificuldades enfrentadas em sua substituição por profissionais com experiência e qualificação semelhantes poderá ter um efeito adverso sobre nosso negócio.

***Decisões desfavoráveis em processos judiciais ou administrativos podem causar efeitos adversos nos nossos negócios, condição financeira e resultados operacionais.***

Somos réus em processos judiciais e administrativos de natureza cível, tributária e trabalhista, cujos resultados não se pode garantir que serão favoráveis à Companhia. Constituímos provisões para os processos nos quais a possibilidade de perda seja avaliada por nossos assessores jurídicos internos e externos como provável, ou seja, cuja probabilidade de perda seja superior à possibilidade de êxito. As provisões constituídas podem ser insuficientes para fazer frente ao custo total decorrente dos processos. Adicionalmente, podemos estar sujeitos a contingências por outros motivos que nos obriguem a dispendar valores significativos. Decisões contrárias aos nossos interesses que eventualmente alcancem valores substanciais ou impeçam a realização de negócios conforme inicialmente planejados poderão causar um efeito adverso em nossos negócios, condição financeira e resultados operacionais. Para maiores informações a respeito dos processos judiciais e administrativos nos quais somos parte, vide seção 4.3 deste Formulário de Referência.

***Nosso desempenho depende de relações trabalhistas favoráveis com nossos empregados. Qualquer deterioração dessas relações, ou aumento dos custos do trabalho, pode afetar adversamente nosso negócio.***

Em 31 de dezembro de 2018, possuíamos 1.114 empregados. Grande parte de nossos empregados pertencem a sindicatos, sendo abrangidos por acordos de negociação coletiva. Qualquer aumento significativo nos custos trabalhistas, deterioração das relações trabalhistas, paralisações em qualquer de nossas unidades operacionais, sejam devidos a atividades sindicais, rotatividade de empregados ou a outros fatores, podem prejudicar de forma negativa nossos resultados operacionais e nossa situação financeira.

***Nosso departamento de P&D realiza testes em animais. Alterações nas regulamentações de tais testes poderão estar sujeitos a proibições ou novas regulamentações, o que poderá afetar negativamente os nossos negócios.***

Conforme legislação aplicável, por atuarmos no ramo de produtos e vacinas para saúde animal, antes de registrarmos novos produtos veterinários perante o MAPA e outros órgãos regulatórios internacionais, e consequentemente, iniciar a sua fabricação e comercialização, somos obrigados a realizar testes em animais com a finalidade de pesquisar e desenvolver tais novos produtos, bem como testar sua eficácia e segurança, além de melhorar o manejo e a criação de animais, tanto em estrutura própria, como estrutura de terceiros. A legislação aplicável, estabelecida pelo Conselho Nacional de Controle e Experimentação Animal – CONCEA, pelo MAPA, e outros órgãos internacionais, elenca os procedimentos e as condições que devem ser observados durante a realização dos testes em animais. A realização de testes em animais em algumas indústrias vem sendo objeto de controvérsias e publicidade negativa. Não podemos garantir que não sofreremos publicidade negativa no futuro. Algumas

organizações buscam a proibição de tais testes ou estimulam a adoção de regras mais rígidas para a sua realização. Na medida em que estas organizações obtenham êxito em suas proposições, nosso departamento de P&D e, conseqüentemente, nossos resultados operacionais e situação financeira, poderão ser afetados adversamente. Além disso, a publicidade negativa para nós ou para o setor em que atuamos poderá prejudicar nossa reputação.

***Podemos ser afetados adversamente em caso de alterações na carga e incentivos tributários atualmente aplicáveis ao setor.***

Atualmente, o setor de saúde animal possui carga tributária com determinadas características e incentivos, como, no caso do ICMS, o Convênio nº 100/97, que prevê isenção nas operações internas e redução de base de cálculo nas operações interestaduais; e, no caso do IRPJ e da CSLL, a possibilidade do benefício fiscal de P&D, nos termos da Lei nº 11.196, de 21 de novembro de 2005 (“**Lei do Bem**”), que possibilita a todas as pessoas jurídicas que realizarem pesquisa e desenvolvimento a exclusão adicional da base desses tributos de valores correspondentes a até 80% de seus dispêndios dessa natureza. Mudanças na atual estrutura tributária aplicável a nossas atividades poderão afetar de maneira adversa a nossa situação financeira e resultados.

***Danos não cobertos pelas nossas apólices de seguros podem resultar em perdas que podem ter efeito adverso sobre os nossos negócios.***

Contratamos seguros com o objetivo de compensar perdas decorrentes de eventuais sinistros. Na ocorrência de evento não segurado, tais como eventos dolosos, ou quando os danos a serem indenizados forem maiores que os limites de cobertura previstos em nossas apólices, poderemos incorrer em gastos relevantes para pagamento de indenizações, mitigação de perdas ou reparo ou aquisição de equipamentos e instalações, os quais podem afetar adversamente nossas receitas, investimentos e situação financeira.

***Avanços tecnológicos na saúde animal e na medicina veterinária por empresas concorrentes poderia afetar negativamente o mercado para nossos produtos.***

O mercado para nossos produtos pode ser afetado negativamente pela introdução de produtos novos por outras empresas, bem como pela ampla aceitação de produtos alternativos aos nossos. Além disso, avanços tecnológicos na saúde animal por empresas concorrentes podem superar a nossa tecnologia e reduzir ou eliminar o mercado para nossos produtos. A introdução ou aceitação de tais produtos ou tecnologias colocados por nossos concorrentes poderia afetar adversamente nossos resultados operacionais e condição financeira.

***A realização de provisão para impairment de ativos intangíveis identificáveis poderá ser requerida.***

De acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), bem como de acordo com o *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), se determinarmos a não recuperabilidade, mesmo que temporária, de ativos intangíveis identificáveis, seremos obrigados a deduzir o saldo destes ativos por meio de provisão e contabilizar um custo correspondente.

Determinar se existe e o montante da potencial deterioração envolve dados quantitativos e critérios qualitativos que são baseadas em estimativas e premissas que exigem julgamentos de gestão significativos. Eventos futuros ou novas informações podem alterar a avaliação da administração de um ativo intangível em um curto espaço de tempo. A periodicidade e o montante das deteriorações registradas em nossas demonstrações financeiras consolidadas de receitas e deduções de valor contabilizados em nossos balanços patrimoniais consolidados podem variar se as conclusões da administração se alterarem. Qualquer deterioração de ativos intangíveis identificáveis poderia ter um efeito material adverso sobre nossos resultados operacionais e condições financeiras.

***Dependemos de tecnologia da informação e infraestrutura sofisticadas.***

Contamos com a operação ininterrupta de sistemas complexos de tecnologia da informação para administrar nossas operações, processar, transmitir e armazenar informações eletrônicas e financeiras, e para cumprir com os requisitos regulamentares, legais e fiscais. Dependemos de nossa infraestrutura de tecnologia da informação para as atividades de vendas e compras, bem como para as comunicações entre nossos colaboradores, clientes e fornecedores. Falhas ou interrupções no sistema poderiam comprometer a nossa capacidade em executar essas funções em tempo hábil, o que poderia prejudicar nossa capacidade de realizar negócios, o relacionamento com nossos clientes, ou atrasar nossos relatórios financeiros. Tais falhas poderiam afetar adversamente nossos resultados operacionais e condição financeira.

Todos os sistemas de informação são vulneráveis à deficiência, falhas ou acessos não autorizados. Se os nossos sistemas de informação vierem a falhar ou serem violados, tal falha ou violação poderia afetar adversamente nossa capacidade de realizar funções críticas de negócio e dados sensíveis e confidenciais poderiam ser comprometidos.

***Problemas em manufatura e capacidade produtiva reduzida podem causar desabastecimento, custos não previstos e recolhimento dos produtos no mercado***

Somos produtores de nossos itens de venda na grande maioria dos casos. Assim qualquer rompimento desta cadeia produtiva ou da cadeia produtiva dos terceiros que eventualmente produzem alguns de nossos itens por encomenda, pode afetar nossa capacidade de entregar os produtos para venda. Demandas não previstas muito superiores à nossa capacidade produtiva imediata ou de terceiros nos casos de produtos fabricados por eles por encomendas podem levar ao desabastecimento momentâneo de produtos no mercado. Desvios podem ocorrer em processos ou em maquinários. Tais desvios quando significativos podem levar ao recolhimento de nossos produtos no mercado.

***Os titulares das nossas ações poderão não receber dividendos ou juros sobre o capital próprio.***

De acordo com a Lei de Sociedades por Ações e com o nosso estatuto social, nossos acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido anual ajustado. O ajuste do lucro líquido para os fins de cálculo da base dos dividendos inclui contribuições a diversas reservas que efetivamente reduzem o valor disponível para a deliberação de dividendos. O lucro líquido também pode ser capitalizado, utilizado para compensar prejuízo ou retido nos termos previstos na Lei das Sociedades por Ações, e pode não ser disponibilizado para a deliberação de dividendos ou juros sobre o capital próprio. Nesse sentido, podemos não

pagar dividendos acima da distribuição obrigatória prevista em nosso estatuto social ou mesmo não distribuir dividendos a nossos acionistas em qualquer exercício fiscal, caso nosso Conselho de Administração determine que essas distribuições não seriam aconselháveis em vista de nossa condição financeira.

***A captação de recursos adicionais por meio de uma oferta de ações ou títulos conversíveis em ações poderá diluir a participação acionária dos nossos acionistas.***

Poderemos, no futuro, captar recursos por meio da emissão pública ou privada de títulos de dívida, conversíveis ou não em ações, ou de ações. A captação de recursos adicionais por meio de oferta pública de ações ou de títulos conversíveis em ações poderá, nos termos da Lei das Sociedades por Ações, ser feita com exclusão do direito de preferência de nossos acionistas, inclusive dos investidores em nossas ações, e poderá, portanto, diluir a participação acionária dos investidores em nossas ações.

***A volatilidade e a falta de liquidez do mercado brasileiro de valores mobiliários poderão limitar substancialmente a capacidade dos nossos acionistas de venderem ações de nossa emissão pelo preço e na ocasião que desejarem.***

O investimento em valores mobiliários negociados em mercados emergentes, tal como o Brasil, envolve, com frequência, maior risco em comparação a outros mercados mundiais, sendo tal investimento considerado, em geral, de natureza mais especulativa. Além disso, o mercado brasileiro de valores mobiliários é substancialmente menor, menos líquido e mais concentrado que os mercados de países mais desenvolvidos, podendo ser mais volátil do que os principais mercados de valores mobiliários mundiais. Por conseguinte, a capacidade dos nossos acionistas de venderem ações de nossa emissão pelo preço e no momento desejado poderá ficar substancialmente afetada, o que poderá, ainda, afetar negativamente o preço de negociação das ações de nossa emissão. Adicionalmente, vendas ou a percepção de uma possível venda de um volume substancial das nossas ações poderão prejudicar o valor de negociação das ações de nossa emissão.

**(b) aos nossos controladores, diretos e indiretos**

***Os interesses dos nossos acionistas controladores podem ser conflitantes com os interesses de nossos investidores.***

Somos controlados por dois acionistas, Jardel Massari e Norival Bonamichi, cada um com participação societária de 28,8% e 27,5%, respectivamente, de nossas ações. Nossos acionistas controladores possuem poderes para, entre outras coisas, eleger a maioria dos membros do nosso Conselho de Administração e determinar o resultado de deliberações que exijam aprovação de nossos acionistas, inclusive reorganizações societárias, alienações de ativos, parcerias e a época, condições e valores para pagamento de quaisquer dividendos futuros. Nossos acionistas controladores poderão ter interesse em realizar aquisições, alienações de ativos ou parcerias, buscar financiamentos ou realizar operações similares que podem ser conflitantes com os interesses de nossos investidores.

**(c) aos nossos acionistas**

A Companhia entende que não está exposta a riscos em razão de seus acionistas, ou seja, aqueles em que a fonte do risco é o acionista.

**(d) às nossas controladas e coligadas**

***Dependemos da distribuição de resultados de nossas controladas e poderemos ser afetados adversamente caso nossas controladas tenham o seu desempenho prejudicado.***

Somos controladores de sociedades que desenvolvem atividades específicas. Nossa capacidade de cumprir nossas obrigações financeiras e de pagar dividendos aos nossos acionistas está diretamente relacionada ao fluxo de caixa e lucros de nossas controladas, as quais estão sujeitas, dentre outros, aos mesmos riscos operacionais, societários e regulamentares a que estamos sujeitos, conforme descritos neste item 4.1. Não há garantia de que o fluxo de caixa e os lucros das nossas controladas serão positivos ou que serão suficientes para o cumprimento de nossas obrigações financeiras e para a deliberação de dividendos aos nossos acionistas.

**(e) aos nossos fornecedores**

***Dependemos do fornecimento de matérias-primas provenientes de países estrangeiros para a consecução de nossos negócios.***

Nosso suprimento de matérias-primas importadas está concentrado com fornecedores de alguns poucos países estrangeiros, sendo que fornecedores chineses representam aproximadamente 26,11% de nossos gastos com matérias-primas. Alterações nas condições macroeconômicas, regulatórias e legais nos países em que estão localizados nossos fornecedores relevantes, tanto com relação a indisponibilidade quanto ao aumento do preço, podem impactá-los negativamente, de modo que eles reduzam, deixem de fornecer ou encareçam a matéria-prima podem impactá-los negativamente, de modo que eles reduzam, deixem de fornecer ou encareçam a matéria-prima. Adicionalmente, nossos fornecedores são independentes e têm seus próprios objetivos financeiros, e as ações tomadas ou sofridas por eles, tais como controle de qualidade inconsistente ou inadequado, paralisações e o não cumprimento de suas obrigações contratuais, poderão ter um efeito negativo sobre nossos resultados. Verificadas tais condições, poderemos sofrer impactos adversos nos nossos custos e resultados operacionais e na nossa reputação.

***Dependemos de terceiros no provimento de materiais e serviços, os quais estão sujeitos ao aumento de custos de mão-de-obra e material.***

Os materiais usados na fabricação dos nossos produtos podem estar sujeitos a limitações de disponibilidade e volatilidade de preços causados por alterações na demanda, condições de clima, condições de fornecimento, regulações governamentais, ambiente econômico e outros fatores. Ademais, custos de mão de obra podem estar sujeitos à volatilidade causada pelo fornecimento de mão de obra, regulações governamentais, ambiente econômico e outros fatores.

Aumentos na demanda e disponibilidade ou preço de materiais utilizados na fabricação de nossos produtos e aumentos nos custos de mão de obra podem aumentar os custos de fabricação de nossos produtos. Podemos não conseguir passar todos ou parcela relevante dos custos de mão de obra relevantes aos nossos clientes, o que poderia afetar adversa e relevantemente nossas condições financeiras e resultados operacionais.

Ademais, alguns terceiros fornecedores são as únicas fontes de certos materiais necessários para a produção de nossos produtos. Podemos não conseguir alcançar a demanda de certos produtos se quaisquer dos terceiros fornecedores cessar ou interromper suas operações, não renovar nossos contratos ou de qualquer outro jeito deixar de cumprir com suas obrigações conosco.

***As nossas operações podem ser afetadas por eventual ineficiência logística e por falhas de infraestrutura.***

Dependemos do transporte rodoviário, marítimo e aéreo para termos acesso a matérias-primas nacionais e importadas e para a distribuição de nossos produtos. Qualquer atraso, problema ou falha nesses sistemas logísticos poderá afetar negativamente a obtenção de insumos, impedir a entrega de nossos produtos ou impor a nós custos adicionais. A infraestrutura e o sistema de transporte brasileiros estão subdesenvolvidos e necessitam de investimentos por parte do governo brasileiro para que operem com eficiência e atendam às necessidades dos nossos negócios.

Adicionalmente, caso os concessionários de serviços públicos que operam ativos na cadeia de infraestrutura logística na qual as nossas operações estão inseridas não sejam capazes de (i) operar de maneira satisfatória, (ii) efetuar os investimentos necessários para manutenção e expansão de suas operações ou (iii) atender os requisitos e obrigações relacionadas às suas concessões, os nossos negócios podem ser negativamente afetados.

Somos dependentes de órgãos públicos para desembaraço dos materiais importados, como Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento ("MAPA"), Agência Nacional de Vigilância Sanitária - ANVISA e Receita Federal do Brasil. O atraso do processo de desembaraço pode resultar em atraso na produção e consequentemente postergação ou perda do faturamento.

**(f) aos nossos clientes**

***A concentração de nossos clientes poderá afetar negativamente a cotação de nossos produtos.***

Nossos clientes, diretos e indiretos, incluem revendas agropecuárias, distribuidores, cooperativas, agroindústrias, *pet shops* e produtores pecuários. Uma tendência de concentração de nossos clientes no mercado pode impactar adversamente nossa capacidade de negociação dos preços de nossos produtos. Nos últimos anos, verificamos que houve maior concentração em relação aos produtores pecuários, particularmente na suinocultura e na avicultura. Outro aspecto que está sob nosso radar é o crescimento das grandes redes de lojas varejistas no setor veterinário. Caso essa tendência de concentração continue, esses clientes poderão tentar melhorar sua rentabilidade por meio da alavancagem de seu poder de compra

para a obtenção de cotações favoráveis, forçando-nos a reduzir os preços de nossos produtos, o que poderá afetar adversamente nossos resultados operacionais e situação financeira.

***Mudanças nas preferências dos consumidores poderiam afetar adversamente nosso negócio.***

A demanda para a produção de produtos saúde animal é fortemente ligada à demanda de consumidores por carne e produtos lácteos. A indústria de alimentos em geral está sujeita a mudanças na demanda, tendências e preferências do consumidor. Tendências na mudança da indústria de alimentos e muitas vezes a nossa incapacidade de prever, identificar ou reagir a mudanças pode levar, entre outras coisas, à redução na demanda e redução nos preços de nossos produtos de saúde animal, o que pode afetar adversamente nossos negócios.

***Mudanças nos canais de distribuição de produtos destinados a animais de estimação podem impactar negativamente a participação de mercado, as margens e a distribuição dos produtos da Companhia.***

Os proprietários de animais de estimação compram os produtos para seus *pets* em lojas especializadas, como *pet shops*, lojas agropecuárias e super/hipermercados. Ainda, a compra realizada diretamente com o veterinário ocorre quando se trata de produtos relacionados a serviços e tratamentos específicos, como venda de biofármacos (vacinas).

Atualmente, nossa distribuição de produtos no segmento de animais de estimação é realizada por distribuidores que atuam como intermediários entre os laboratórios e os lojistas (*pet shops*). A entrada no Brasil de grandes redes de *pet shops* internacionais e o fortalecimento de redes de *pet shop* nacionais pode provocar uma necessidade de mudança na nossa estrutura de distribuição atual, incluindo a utilização da internet como canal de distribuição, a qual tem crescido nos últimos, com a entrada de grandes empresas nesse segmento. Alterações dessa natureza poderão acarretar uma maior concentração nos canais de distribuição, que por sua vez poderá impactar negativamente nossos resultados operacionais.

**(g) ao nosso setor de atuação**

***Efeitos adversos observados na saúde humana relacionados ao consumo de alimentos derivados de animais que utilizem produtos veterinários poderão resultar na redução das vendas de tais produtos.***

Nossos negócios dependem fortemente do setor de produção de proteína animal saudável e em desenvolvimento. Caso o público entenda que o consumo de alimentos derivados de animais que utilizem produtos veterinários, como os nossos, traz riscos à saúde humana, poderá ocorrer uma redução na produção de tais alimentos, e, conseqüentemente, na demanda de nossos produtos. Poderá também haver uma redução na demanda de produtos pecuários ou estes poderão ter sua reputação afetada em decorrência da evolução da percepção dos consumidores sobre questões relacionadas aos direitos dos animais, à nutrição, à saúde ou a outras questões. Qualquer dano à reputação do setor de produção de proteína animal também poderá se estender às companhias que atuam em setores relacionados, inclusive a nós. Uma percepção negativa dos consumidores com relação ao uso de um ou mais de nossos produtos no setor de produção de proteína animal também poderá resultar na

redução do uso de tais produtos, e poderá afetar adversamente nossos resultados operacionais e situação financeira.

***O surto de doenças infecciosas transmitidas por animais poderá afetar adversamente a venda de nossos produtos.***

As vendas de nossos produtos destinados à indústria pecuária poderão ser afetadas adversamente pelo surto de doenças transmitidas por animais, tais como a gripe aviária e suína, febre aftosa, encefalopatia espongiforme bovina (popularmente conhecida como “doença da vaca louca”), *porcine epidemic diarrhea*, dentre outras, que podem levar a inúmeras mortes ou ao sacrifício preventivo de animais de produção. Consequentemente, poderá haver uma redução na demanda de produtos destinados à indústria de proteína animal devido a restrições mais rigorosas para exportação e proibição de importação, o que poderá afetar adversamente nossos resultados operacionais e situação financeira.

***O mercado de saúde animal é altamente competitivo.***

O mercado de saúde animal é altamente competitivo e composto por empresas brasileiras e multinacionais. Acreditamos que muitos de nossos concorrentes conduzem atividades de P&D em áreas atendidas por nossos produtos e nas áreas para as quais estamos desenvolvendo produtos, e as vendas de nossos produtos podem ser impactadas negativamente pela introdução e/ou ampla aceitação pelo mercado de produtos alternativos ou recém-desenvolvidos destinados ao mesmo público ao qual nossos produtos são destinados.

Dentre nossos concorrentes encontram-se grandes companhias farmacêuticas globais, além de empresas especializadas em saúde animal. Esses concorrentes poderão ter maior acesso a recursos financeiros, de *marketing*, técnicos e outros, e, como resultado, poderão ser capazes de atribuir mais recursos ao desenvolvimento, produção, *marketing* e venda de seus produtos, iniciando ou mantendo concorrência de preços ou beneficiando-se com aquisições e outras oportunidades. Concorrentes multinacionais também poderão ter maior economia de escala, devido ao seu tamanho e nível de participação no mercado global. Além da concorrência com participantes estabelecidos no mercado, novas empresas podem ingressar em nosso segmento e reduzir substancialmente nossa participação de mercado ou tornar nossos produtos obsoletos.

Caso qualquer de nossos concorrentes se destaque no mercado ou caso sejamos forçados a reduzir ou sejamos incapazes de estabelecer preços competitivos aos nossos produtos, nossos resultados operacionais e situação financeira poderão ser afetados adversamente.

***Os produtos destinados à saúde animal fabricados e comercializados pela Companhia poderão não ter os mesmos efeitos e reações para todos os animais nos quais serão aplicados.***

Somente após a sua efetiva comercialização nossos produtos são submetidos a condições em larga escala de transporte, armazenagem, uso e exposição a outras interações (ex: as medicamentosas) e poderão surgir novos eventos adversos ou problemas de qualidade não previstos em seu desenvolvimento, acarretando a necessidade de recalls, parada de produção, redesenvolvimento e até parada de comercialização.

Quando do lançamento de nossos produtos no mercado, os efeitos e reações observados nos testes por amostragem em decorrência do processo de P&D poderão não ser verificados para toda a população de animais para os quais serão aplicados. Efeitos ou reações diversas daquelas esperadas com base no processo de P&D poderão prejudicar a comercialização de nossos produtos e a nossa reputação, afetando adversamente nossos resultados operacionais e situação financeira.

***Poderemos ser afetados adversamente caso a febre aftosa seja erradicada do país e a vacinação do rebanho bovino deixe de ser obrigatória.***

Atualmente, a aplicação da vacina contra febre aftosa é obrigatória na maioria dos Estados brasileiros, sendo que, de acordo com o MAPA, aproximadamente 350 milhões de doses por ano da vacina são aplicadas no rebanho bovino brasileiro. As vendas dessa vacina responderam por aproximadamente 6,5% de nossa receita líquida no exercício social findo em 31 de dezembro de 2018. Assim, caso a febre aftosa seja erradicada ou a vacinação deixe de ser obrigatória no país, incluindo por razão do Programa Nacional de Erradicação e Prevenção da Febre Aftosa – PNEFA, elaborado e conduzido pelo MAPA, especificamente no âmbito do Plano Estratégico - 2017 -2026, poderemos ter um efeito adverso em nossos resultados operacionais.

***O uso incorreto ou contraindicado de nossos produtos poderá prejudicar nossa reputação ou resultar em danos financeiros.***

Nossos produtos foram aprovados para uso em circunstâncias específicas no tratamento de determinadas doenças e condições em espécies alvo. Poderá ocorrer um aumento no risco de imagem da Companhia caso os médicos veterinários, produtores pecuários, proprietários de animais de estimação ou outros indivíduos tentem utilizar nossos produtos de forma incorreta e/ou contraindicada, incluindo a utilização em espécies para as quais não tenham sido aprovados (inclusive em humanos). Além disso, o uso de nossos produtos para indicações além daquelas para as quais foram aprovados poderá ser prejudicial ou não ser eficiente, o que pode afetar adversamente nossa reputação e levar ao aumento de risco de litígios. Caso sejamos considerados envolvidos, por qualquer agência governamental, reguladora ou órgão judiciário, na promoção de quaisquer de nossos produtos para utilização contraindicada, tal agência ou órgão poderá eventualmente exigir a alteração de nosso procedimento de treinamento ou de nossos materiais e práticas promocionais, sendo que poderemos ainda estar sujeitos a multas e penalidades significativas no âmbito administrativo e judicial. A imposição de tais sanções também pode afetar nossa reputação e nossa posição no mercado. Quaisquer dessas hipóteses poderão afetar adversamente nossos resultados operacionais e situação financeira.

***Podemos não conseguir obter ou renovar todas as licenças de operação necessárias à condução dos nossos negócios.***

Não é possível assegurar que as licenças de funcionamento e operação obtidas para cada um de nossos estabelecimentos serão regularmente mantidos em vigor ou facilmente renovados junto às autoridades públicas competentes. A não obtenção ou a não renovação de tais licenças pode resultar na aplicação de sucessivas multas e, conforme o caso, no fechamento

dos respectivos estabelecimentos. Podemos ser adversamente afetados caso ocorra o fechamento de algum estabelecimento relevante para o desempenho de nossas atividades em decorrência da não renovação ou não obtenção das licenças de funcionamento e operação legalmente exigidas.

***Nossas operações dependem do fornecimento de água e energia elétrica. O racionamento de água e/ou energia elétrica pode nos afetar de maneira adversa.***

Nosso processo produtivo consome grandes quantidades de água e energia elétrica. A capacidade operacional de geração das usinas hidrelétricas brasileiras, bem como o próprio fornecimento de água, depende dos níveis do recurso armazenados nos reservatórios e nos fluxos dos rios. Existe, conseqüentemente, uma forte relação de dependência com os índices pluviométricos. O nível inferior de chuvas e o período de estiagem, poderá levar a uma queda nos níveis dos reservatórios e redução da capacidade operacional das hidrelétricas e no fornecimento de água em determinadas regiões no país, trazendo uma crise ao setor e forçando a população e indústria a um racionamento de energia.

O eventual racionamento de água e/ou energia poderá impactar diretamente nosso processo produtivo, o que poderá afetar adversamente nossa receita e nossos resultados operacionais.

#### **(h) à regulamentação dos setores em que atuamos**

***Atuamos na indústria brasileira farmacêutica veterinária, setor da economia sujeito a legislação e regulação extensivas e caracterizado pela necessidade de frequente interação com autoridades governamentais, de modo que alterações nas regulamentações aplicáveis às nossas atividades, atrasos dos órgãos governamentais na emissão de licenças ou registro de nossos produtos ou descumprimento alegado ou efetivo de referidas normas podem nos afetar de modo adverso e relevante.***

Estamos sujeitos às leis e regulamentos locais, estaduais e federais, a permissões e exigências para a obtenção e renovação de licenças de estabelecimentos e registro de produtos, inclusive junto ao Conselho Regional de Medicina Veterinária (“CRMV”), e aos padrões operacionais e de segurança do MAPA. Estamos sujeitos, ainda, à fiscalização ou inspeção periódica dessas entidades em nossas plantas industriais para verificar o cumprimento das normas e regulamentações vigentes e emissão de certificados de boas práticas de fabricação. A regulamentação do setor farmacêutico veterinário inclui regras para aprovação de produtos e unidades industriais.

Caso descumpremos qualquer de nossas obrigações perante o MAPA, seja por não manter vigentes as licenças aplicáveis ou por não manter vigentes ou renovar os registros de nossos produtos, ou, ainda, em caso de não observância da legislação setorial, estaremos sujeitos não apenas às sanções civis e penais cabíveis, mas também às sanções previstas no Decreto nº 5.053, de 22 de abril de 2004, e no Decreto nº 6.296, de 11 de dezembro de 2007, tais como: (i) advertência, quando o infrator for primário e não tiver agido com dolo ou má-fé; (ii) multa no valor de R\$ 880,00 a R\$ 2.640,00, dobrados sucessivamente nas reincidências, até três vezes, sem prejuízo, quando for o caso, do cancelamento do registro do produto ou da cassação do registro do estabelecimento; (iii) apreensão do produto; (iv) inutilização do produto; (v) suspensão da venda ou da fabricação do produto; (vi) cancelamento do registro e

licenciamento do produto; (vii) interdição do estabelecimento; (viii) cancelamento do registro e licenciamento do estabelecimento; e (ix) apreensão e inutilização do material de propaganda.

Não podemos assegurar que o governo não irá alterar a regulamentação aplicável às nossas atividades, bem como as exigências para obtenção ou renovação de licenças de nossos estabelecimentos ou registro para fabricação e comercialização de nossos produtos, ou, ainda, atrasar a emissão dessas licenças ou registro de produtos. Qualquer mudança significativa na regulamentação ou em tais exigências, bem como a incapacidade em atendê-las, pode nos impedir de vender e distribuir determinado(s) produto(s) e/ou causar atrasos no lançamento de produto(s) e/ou aumentar os custos para obter ou renovar licenças ou registro de nosso(s) produto(s), o que pode nos afetar adversamente.

Podemos citar a publicação do Decreto 8.848 de 06 de maio de 2015, que alterou alguns artigos do Decreto 5.053 de 22 de abril de 2004 e regulamentou a Lei 12.689 de 19 de julho de 2012 (“**Lei dos Genéricos**”), permitindo a entrada de medicamentos genéricos no mercado veterinário, e a publicação do Decreto 8.840, de 24 de agosto de 2016, que, embora tenha desburocratizado alguns processos de solicitação/renovação de registros de produtos veterinários, excluiu o prazo de análise dos processos por parte do órgão regulador, fato este que pode impactar no alongamento dos deferimentos das solicitações/renovações de registros de produtos veterinários da Companhia.

Por fim, estamos também sujeitos à Lei 12.846/2013, ou Lei Anticorrupção, que entrou em vigor em janeiro de 2014, ao Decreto nº 8.420/2015, bem como outras leis anticorrupção que sejam aplicáveis a nossas atividades em outras jurisdições, agora ou no futuro. Visto que nossas atividades são amplamente reguladas e que tal regulação nos sujeita à interação constante com autoridades públicas, desenvolvemos um código de conduta, políticas e práticas para atendimento da nova legislação.

De acordo com a opinião da Companhia, a regulamentação da Lei dos Genéricos por meio do Decreto 8.848, de 6 de maio de 2015, potencializou o risco de lançamento de novos produtos genéricos por concorrentes. Interpretação esta que difere daquela tida na época anterior à regulamentação da lei.

***Produtos destinados à saúde animal estão sujeitos a impactos gerados por eventuais alterações regulatórias e questões relacionadas com resíduos, segurança, eficácia ou bem estar-animal, o que poderá prejudicar a fabricação e/ou comercialização de nossos produtos, bem como nossa reputação.***

Alterações regulatórias e questões não previstas de resíduos, segurança, eficácia e bem-estar animal podem surgir mesmo após a aprovação do produto, independentemente de serem científica ou clinicamente suportadas, resultando em *recalls*, retiradas de produtos do mercado, suspensão ou redução de vendas, bem como em atribuição de responsabilidades pelos danos causados pelo produto e outras reivindicações. Além disso, dependemos de perspectivas positivas sobre segurança e qualidade de nossos produtos e dos produtos de saúde animal em geral por parte de nossos clientes, veterinários e consumidores finais, e a falta de tais perspectivas poderá prejudicar a comercialização de nossos produtos e a nossa reputação, independentemente da efetiva existência de problemas de resíduos, segurança, eficácia ou

bem-estar animal. Essas questões e os prejuízos a elas relacionados podem afetar adversamente nossos resultados operacionais e situação financeira.

***Nossos negócios estão sujeitos a regulamentação relevante, bem como a tendências regulatórias e de mercado.***

Os novos produtos que estamos desenvolvendo somente poderão ser fabricados e comercializados caso sejamos capazes de obter todas as aprovações regulatórias exigidas em cada jurisdição em que atuamos. Mesmo após o registro e comercialização de um produto, ele poderá estar sujeito a novas revisões e eventualmente necessitará de aprovações adicionais para manutenção no mercado. A falha ou atraso no processo de obtenção e manutenção de aprovações em qualquer jurisdição poderá nos impedir de vender nossos produtos em tal jurisdição até que sua aprovação ou manutenção seja regularizada. A alteração de leis e regulamentações federais, estaduais, locais e estrangeiras aplicáveis podem ter um efeito adverso relevante sobre nossos resultados operacionais e situação financeira.

Adicionalmente, a utilização de produtos de nosso portfólio pode ser reduzida em razão de mudanças comportamentais de nossos clientes e em decorrência de tendências regulatórias ou de mercado, e existência de políticas de qualidade em determinados clientes, como a adesão voluntária da não utilização de antimicrobianos como aditivos alimentares. Caso algum desses fatores ocorra, nossa receita poderá ser negativamente impactada.

***Uma regulamentação mais severa ou a diminuição de apoio financeiro governamental com relação à criação, processamento ou utilização de animais para produção de alimentos poderá reduzir a demanda de nossos produtos para a indústria pecuária.***

O setor de produção de proteína animal está sujeito a uma regulamentação extensa e cada vez mais rigorosa. Caso os produtores pecuários sejam afetados adversamente por nova regulamentação ou por alterações à regulamentação existente que restrinjam ou limitem a utilização de nossos produtos, a nossa capacidade de comercializar tais produtos poderá ser reduzida ou se tornar menos rentável, e, como resultado, poderemos ter nossos resultados operacionais e situação financeira afetados adversamente.

Uma regulamentação mais rigorosa relacionada à indústria pecuária ou aos nossos produtos poderá afetar adversamente nossos resultados operacionais e situação financeira. Ainda, muitas companhias de produtos alimentícios, inclusive produtores pecuários, se beneficiam de subsídios governamentais e linhas de crédito diferenciadas para a produção, comercialização e investimento em animais de produção ou em insumos utilizados na cadeia de produção de proteína animal. Caso tais subsídios e benefícios sejam reduzidos ou eliminados, essas companhias e produtores poderão se tornar menos rentáveis, e, como resultado, a utilização de nossos produtos poderá ser reduzida.

**(i) aos países estrangeiros em que atuamos**

***Uma parcela de nossas vendas e lucros é atribuída a produtos comercializados no México por nossa controlada localizada naquele país.***

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2018, nossa operação comercial mexicana representou 2,2% de nossos ativos consolidados e 3,31% de nossas vendas líquidas

consolidadas. Nossas operações mexicanas são dependentes desse mercado e, consequentemente, nossos negócios, condição financeira e resultados operacionais no México podem ser negativamente afetados por fatores fora de nosso controle, tais como flutuações cambiais e outros acontecimentos políticos, sociais e econômicos que afetem o país.

***Uma parcela de nossas vendas e lucros é atribuída a produtos comercializados na Colômbia por nossa controlada localizada naquele país.***

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2018, nossa operação comercial colombiana representou 1,7% de nossos ativos consolidados e 3,03% de nossas vendas líquidas consolidadas. Nossas operações colombianas são dependentes desse mercado e, consequentemente, nossos negócios, condição financeira e resultados operacionais na Colômbia podem ser negativamente afetados por fatores fora de nosso controle, tais como flutuações cambiais e outros acontecimentos políticos, sociais e econômicos que afetem o país.

***Nossas exportações estão sujeitas a uma ampla gama de riscos ligados às operações internacionais.***

As exportações corresponderam a 9,34% da nossa receita líquida no exercício social findo em 31 de dezembro de 2018. Nos principais mercados para os quais exportamos estamos sujeitos a fatores que não dependem de nosso controle, tais como: (i) variações das taxas de câmbio; (ii) deterioração da conjuntura econômica; (iii) imposição de aumento de tarifas, tarifas *antidumping* ou outras barreiras comerciais e/ou fitossanitárias; (iv) imposição de controles cambiais e restrições para realização de operações de câmbio; (v) greves ou outros eventos que possam afetar os portos e meios de transporte; (vi) o atendimento de diferentes regimes legais e regulatórios estrangeiros; e (vii) sabotagens de produtos. Nosso desempenho financeiro futuro dependerá, em extensão significativa, da conjuntura econômica, condições política e social existentes nos nossos principais mercados de exportação.

Além disso, nossas operações podem ser afetadas por greves de funcionários portuários ou de agentes alfandegários, agentes de inspeção sanitária e demais agentes públicos nos portos brasileiros a partir dos quais exportamos nossos produtos, ou nos portos estrangeiros que os recebem. Greves prolongadas de tais agentes poderão prejudicar nossos negócios e resultados operacionais.

***Poderemos ser afetados adversamente pelo uso indevido ou má representação de nossos produtos nos países para os quais nossos produtos são exportados.***

Devido a exigências legais e regulatórias existentes em determinados países para os quais exportamos, somos obrigados a registrar nossos produtos perante os órgãos locais competentes (e.g. ministérios da agricultura) em nome de terceiros, sejam eles pessoas físicas ou jurídicas, residentes nesses países. Nesses casos, como a titularidade do registro de nossos produtos está em nome de terceiros, nossa representatividade perante órgãos estrangeiros também é por eles exercida. Não podemos assegurar o cumprimento da legislação e regulamentações aplicáveis nos países para os quais exportamos nossos produtos por parte desses terceiros. Eventual descumprimento por tais terceiros da legislação e regulamentação aplicáveis nos respectivos países pode, independente de termos ou não contratos que regulem nossa relação com esses terceiros, impactar negativamente nossos

negócios, deteriorar nossa marca e imagem por estarem associadas a esses produtos no exterior, e resultar em efeitos materiais adversos em nossa situação financeira e resultados operacionais.

**(j) à questões socioambientais**

***Nossos negócios estão sujeitos a riscos decorrentes de alterações nas condições econômicas globais.***

A indústria de saúde animal e a demanda por diversos de nossos produtos em uma determinada região poderão ser afetadas por condições globais de diversas naturezas, que fogem do controle da Companhia.

O mercado financeiro global observou e poderá continuar a observar significantes níveis de volatilidade e incertezas. Recuperações econômicas são incertas e transtornos de ordem macroeconômica, comercial e financeira poderão afetar a demanda por nossos produtos nos mercados doméstico e externo devido a fatores como: (i) interrupções ou alterações nos mercados de crédito; (ii) alterações nas políticas de risco de crédito de nossos credores que dificultem ou encareçam a obtenção de financiamentos para nossas operações ou investimentos futuros; (iii) deterioração da situação financeira de alguns de nossos clientes, que poderão compensar eventuais aumentos de custos com a redução nos gastos com nossos produtos; (iii) deterioração da situação financeira de alguns de nossos fornecedores; e (iv) diminuição do valor de nossos investimentos.

Adicionalmente, a indústria de saúde animal e a demanda por diversos de nossos produtos em uma determinada região poderão ser afetadas por mudanças nas condições climáticas e pelo surgimento ou aumento de pestes ou anomalias associadas ao clima, o que pode afetar a produção e distribuição de nossos produtos e os rendimentos do mercado pecuário, bem como resultar em regulamentação adicional que aumente os custos dos produtores pecuários. Como consequência, poderemos verificar diminuições ou flutuações regionais e sazonais em nossos resultados operacionais.

Além disso, produtores pecuários dependem de condições favoráveis do mercado de *commodities* e da disponibilidade de recursos naturais. A saúde de seus animais e sua capacidade operacional podem ser afetadas adversamente caso ocorram condições desfavoráveis no mercado de *commodities* ou a indisponibilidade de recursos naturais ocasionada por diversas condições adversas, dentre elas inundações, secas e outras de ordem climática. Nesses casos, os produtores poderão diminuir a demanda por nossos produtos, impactando negativamente nossos resultados operacionais.

Todos esses fatores poderão elevar os nossos custos operacionais ou diminuir a disponibilidade das matérias primas de que necessitamos, prejudicando nossos resultados operacionais.

***As nossas operações podem ser afetadas por eventual acidente ou falhas logísticas***

A operação de transporte de carga, seja terrestre, marítimo ou aéreo, apresenta riscos inerentes de acidentes, falhas mecânicas, colisões, perdas de ativos, vazamentos de combustível e outros incidentes ambientais, perda ou dano de carga, interrupção de negócios

devido a fatores políticos, bem como reivindicações trabalhistas, reivindicações de natureza social ou ambiental, greves, condições meteorológicas adversas e desastres naturais que podem nos afetar, resultando em perda de receitas, assunção de responsabilidades ou aumento de custos.

***Nossas operações e/ou produtos podem impactar o meio ambiente ou causar, ou contribuir para, a contaminação ou exposição a substâncias perigosas.***

A natureza de nossas operações também nos expõe ao risco de sinistros ambientais. Podemos estar sujeitos a reclamações por parte do poder público, autoridades ambientais, empregados, prestadores de serviços e terceiros por suposta lesão corporal, danos a propriedade e danos a recursos naturais decorrentes de exposição a, ou contaminação por, substâncias perigosas, causadas por nossas operações, instalações ou produtos, e pode não haver garantia de que custos e responsabilidades materiais não serão incorridos em conexão com tais reivindicações. Além disso, órgãos do governo e agências reguladoras estão mostrando crescente preocupação com o impacto dos produtos de saúde animal e de operações de gado sobre o meio ambiente. O estabelecimento de dispositivos regulatórios mais rígidos pode exigir tempo e recursos adicionais de nossa parte para responder a essas exigências, tanto para produtos novos quanto para produtos existentes, e pode afetar as vendas de nossos produtos e os nossos negócios, condição financeira ou resultados operacionais.

***Alterações nas leis e regulamentos ambientais podem causar um efeito material adverso nas nossas atividades, situação financeira e resultados operacionais.***

Nossas atividades estão sujeitas à legislação e regulamentação federal, estadual e municipal relativa à proteção do meio ambiente. Entre outras obrigações, a legislação e regulamentação em vigor estabelecem exigências de licenças ambientais e padrões para o descarte de efluentes, emissões atmosféricas, gestão de resíduos sólidos, bem como exigências relacionadas a áreas especialmente protegidas. Incorremos em custos para a prevenção, controle, redução ou eliminação de emissões no ar, solo e água, bem como para o descarte e manejo de resíduos em nossos laboratórios e em nossa fazenda experimental. O cumprimento dessa legislação e regulamentação é fiscalizado por órgãos e agências governamentais, que podem nos impor sanções administrativas em razão de sua eventual inobservância. Tais sanções podem incluir, entre outras, a imposição de multas, a revogação de licenças e até mesmo a suspensão temporária ou definitiva de nossas atividades. Como as leis ambientais e sua aplicação vêm se tornando mais rigorosas, o valor e a época de investimentos e despesas relativos ao meio ambiente poderão variar significativamente em relação à sua previsão atual. Os investimentos necessários para atendimento à legislação ambiental poderão reduzir os recursos disponíveis para outros investimentos estratégicos que tenhamos planejado, com possível impacto no resultado de nossas operações. Quaisquer custos ambientais relevantes não previstos poderão prejudicar nosso negócio, resultados operacionais, condição financeira ou perspectivas.

O não cumprimento da legislação relativa à proteção do meio ambiente também pode sujeitar o infrator a sanções penais, sem prejuízo da obrigação de reparação dos danos que eventualmente tenham sido causados. As sanções no âmbito penal podem incluir, entre outras, a prisão dos responsáveis, bem como a perda ou restrição de incentivos fiscais e o

cancelamento e a suspensão de linhas de financiamento de estabelecimentos oficiais de crédito públicos e privados, o que pode ter impacto negativo em nossas receitas ou, ainda, inviabilizar a captação de recursos no mercado financeiro.

Sem prejuízo do disposto acima, a inobservância da legislação ambiental ou das obrigações que nos tenham sido impostas em razão do licenciamento de nossos complexos industriais, ou ainda que venhamos a assumir em razão de termos de ajustamento de conduta ou de acordos judiciais, poderá causar impacto adverso relevante em nossa imagem, em nossas receitas e em nossos resultados operacionais.

## 4.2 - Descrição dos principais riscos de mercado

As atividades do Grupo o expõem a riscos de mercado relacionados principalmente às variações cambiais, à flutuação das taxas de juros e ao risco de crédito. Essas variações podem acarretar perdas potenciais em investimentos, receitas, aplicações financeiras e de dívidas contratadas.

A Companhia possui mecanismos de controle e mitigação dos riscos de mercado que definem as diretrizes para a exposição aos fatores de riscos de mercado (risco de taxa de câmbio, taxa de juros e de crédito) detalhados no item 5.2.

A execução das operações para mitigação dos riscos de mercado é realizada pela área de Tesouraria e Departamento de Crédito, segundo as diretrizes das políticas financeiras existentes.

### **Risco de Taxa de Câmbio**

***Estamos sujeitos a flutuações na taxa de câmbio, o que pode afetar desfavoravelmente nossos negócios, nossa condição financeira e nossos resultados operacionais, bem como nossa capacidade de pagamentos.***

Nós e nossas controladas estamos expostas principalmente a variações na taxa de câmbio do dólar norte-americano, de modo que tais oscilações possam fazer com que incorramos em perdas não esperadas, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos passivos de empréstimos em moeda estrangeira.

A exposição da companhia à moeda estrangeira, decorre substancialmente dos empréstimos captados em dólares norte-americanos. Em 31 de dezembro de 2018, cerca de R\$ 18,2 milhões dos empréstimos e financiamentos bancários eram denominados em dólares norte-americanos. Parte desse endividamento se refere a adiantamentos de contratos de câmbio, com contrapartida nas exportações em dólares norte-americanos em andamento.

Neste cenário, uma variação mais brusca na taxa de câmbio teria relativamente pouca sensibilidade e impacto nos resultados operacionais e condição financeira da companhia.

### **Risco de Taxa de Juros**

***Estamos expostos a riscos decorrentes de oscilações nas taxas de juros, que poderão afetar negativamente nossa situação financeira e nossos resultados operacionais.***

Nós e nossas controladas estamos expostas a potenciais perdas econômicas decorrentes de alterações adversas nas taxas de juros, principalmente as dívidas referenciadas em CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) e TJLP - Taxa de Juros de Longo Prazo. Esse risco está atrelado predominantemente aos empréstimos e aos financiamentos que nós e nossas controladas contratamos junto a instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos e crescimento. Alguns dos nossos passivos têm taxas de juros pós-fixadas, o que gera uma exposição às oscilações de mercado. Em 31 de dezembro de 2018, tínhamos R\$ 287,5 milhões em endividamento bancário, dos quais 54,5% estavam sujeitos a instrumentos ligados à taxas pós-fixadas.

Caso esses índices e taxas de juros venham a subir, poderão afetar negativamente a situação financeira e os resultados operacionais da Companhia.

#### **Risco de Crédito**

***Estamos expostos a riscos de crédito, o que pode afetar desfavoravelmente nossa condição financeira e nossos resultados operacionais, bem como nossa capacidade de pagamentos.***

Estamos sujeitos a riscos de crédito relacionados aos recebíveis de nossos clientes às contas de créditos detidos por instituições financeiras derivadas de seus investimentos de curto prazo. Considerando-se que o valor contábil dos nossos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito, a exposição máxima do risco do crédito em 31 de dezembro de 2018 era de R\$ 7,1 milhões em depósitos bancários e R\$ 58,0 milhões em aplicações financeiras e ainda R\$ 174,7 milhões em contas a receber.

Caso nossos clientes ou as contrapartes nos instrumentos financeiros detidos por nós venham a descumprir suas obrigações, nossa condição financeira e nossos resultados operacionais, bem como nossa capacidade de pagamentos, poderão ser negativamente afetados.

### **4.3 – Processos Não Sigilosos Relevantes**

A Companhia e suas controladas são parte em processos administrativos e judiciais no desenvolvimento normal de suas atividades. Tais processos dizem respeito principalmente a demandas de natureza tributária, trabalhista e cível. Em 31 de dezembro de 2018, o valor total envolvido nos processos classificadas como perdas remotas, possíveis e prováveis era de R\$ 72.349.625,37, dos quais R\$ 6.911.179,29 foram provisionados. A Companhia mantém também provisão para passivo contingente, sem processos administrativos ou judiciais, no montante de R\$1.203.292,25, reconhecido em combinação de negócios, que de acordo com o item 23 do CPC 15, devem ser provisionados mesmo se não for provável que sejam requeridas saídas de recursos para liquidar a obrigação.

A companhia também possui demandas ativas no âmbito tributário, no valor total de R\$ 4.494.266,41, sendo R\$ 22.857,00 classificados como perda remota e R\$ 4.471.409,41 classificados como perda possível.

As provisões da Companhia são registradas conforme Deliberação CVM nº 594, de 15 de setembro de 2009, sendo constituídas provisões para processos avaliados por seus consultores jurídicos como processos com chance de perda provável.

A Companhia apresenta a seguir uma breve descrição dos processos mais relevantes em que figura como parte, segregados por sua natureza.

Foram considerados relevantes, nos termos da regulamentação em vigor, os processos que podem impactar de forma significativa nosso patrimônio, nossa capacidade financeira ou nossos negócios, devendo ser considerados outros fatores que podem influenciar a decisão do investidor, como, por exemplo, os riscos de imagem inerentes a certa prática ou riscos jurídicos diversos.

#### ***Processos de natureza tributária***

A Companhia possui processos tributários em trâmite na esfera administrativa e judicial (contingências passivas - débitos tributários), em 31 de dezembro de 2018, no montante total de R\$58.936.164,95. Conforme avaliação dos advogados externos da Companhia, do valor total da contingência em questão R\$3.723.633,62 são avaliados como de perda remota, R\$50.595.514,63 como de perda possível e R\$4.617.016,70 como perda provável.

Do montante demonstrado acima, R\$49.671.662,14 versam sobre discussões na esfera estadual referente ao ICMS.

A principal discussão envolve questões relacionadas a supostos débitos de ICMS decorrentes de entendimento diverso, tido pela fiscalização, sobre a aplicação da isenção prevista no Convênio 100/97 para importações de produtos técnicos destinados à formulação de produtos para o setor pecuário, que representa o montante de R\$ 24.402.413,98, discutidos na esfera administrativa. Em suas defesas, a Companhia apresentou provas de que as operações realizadas tiveram destinação para a produção de produtos do setor pecuário, sendo, no seu entendimento, aplicável a norma de isenção contida no Convênio ICMS nº 100/97. Os advogados externos da Companhia que patrocinam estas demandas avaliam as chances de perdas como possíveis.

Dentre os processos tributários que representam uma possível contingência, aqueles individualmente considerados relevantes para os negócios da Companhia ou de suas controladas, encontram-se abaixo descritos.

| Processo: AIIM nº 4.076.484-9                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                | Posto Fiscal de Ribeirão Preto – DRT 6 – Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>b. instância</b>                            | 2ª instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>c. data de instauração</b>                  | 27/04/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>d. partes no processo</b>                   | Fazenda do Estado de São Paulo X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b> | R\$ 11. 954.554,95                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>f. principais fatos</b>                     | <p>Trata-se de auto de infração que discute o cometimento de 11 infrações relacionadas à falta de recolhimento do ICMS ou ao creditamento indevido do imposto, dentre as quais se destacam: (i) erro na aplicação da alíquota de 4% do ICMS, em operações interestaduais; (ii) falta de recolhimento do imposto supostamente incidente sobre operações com produtos “desinfetantes”, os quais não estariam sujeitos à isenção de que trata o inciso I do artigo 41 do Anexo I do Regulamento do ICMS do Estado de São Paulo; (iii) creditamento indevido de ICMS, decorrente da escrituração de notas fiscais inidôneas que não atendem aos requisitos do item 3 do par. 1º do art. 59 do RICMS, aprovado pelo Decreto 45.490/2000, em razão da suposta inexistência do estabelecimento remetente.</p> <p>O auto de infração foi lavrado em 27/04/2016. Em junho de 2016 foi protocolada a impugnação. Em 21/02/2018, foi publicada decisão que reduziu o auto de infração. Em 18.04.2018, foi interposto recurso de ofício pela Fazenda Estadual. Em 30.05.2018, foi interposto recurso ordinário pela empresa e contrarrazões ao recurso de ofício da Fazenda Estadual. Em 27/07/2018, foi proferida decisão que admitiu o processamento do recurso ordinário. Em 04/09/2018, foi apresentada contrarrazões ao recurso ordinário da empresa pela Fazenda Estadual.</p> <p>Atualmente, aguarda-se julgamento de segunda instância administrativa.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                      | Possível                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>  | Companhia estaria sujeita ao pagamento dos débitos em questão devidamente atualizados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Processo: AIIM nº 4.025.788-5 |                                                                                       |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>               | Posto Fiscal de Ribeirão Preto – DRT 6 – Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo |
| <b>b. instância</b>           | 2ª instância                                                                          |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>c. data de instauração</b>                  | 17/07/2013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>d. partes no processo</b>                   | Fazenda do Estado de São Paulo X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b> | R\$ 6.801.400,34                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>f. principais fatos</b>                     | <p>Trata-se de auto de infração que discute a falta de recolhimento de ICMS supostamente incidente sobre a importação de produto técnico, utilizado na elaboração de produto final comercializado pela Companhia. De acordo com a fiscalização, a isenção de que trata o inciso I do Artigo 41 do Anexo I do RICMS de São Paulo, com base no Convênio 100/97, não se aplicaria a este produto que também tem aplicação na fabricação de produtos da linha “pet” e, portanto, não seria destinado exclusivamente à agropecuária.</p> <p>O auto de infração foi lavrado em 17.07.2013, tendo sido apresentada impugnação em 19.08.2013. Em 03.10.2013, foi publicada decisão que manteve integralmente o auto de infração. Contra tal decisão foi interposto Recurso Ordinário em 01.11.2013. A Fazenda Estadual apresentou suas contrarrazões em 22.01.2014 e em 16.04.2014 foi proferida decisão anulando a decisão de primeira instância. Em 25.09.2015, o processo foi redistribuído à Unidade de Julgamento de Araraquara. Em 14.10.2015, foi publicada decisão que manteve o AIIM, razão pela qual foi interposto, em 13.11.2015, o recurso ordinário da empresa. Em 28.01.2016, foram protocoladas as contrarrazões da Fazenda Pública. Atualmente, aguarda-se julgamento do recurso ordinário.</p> <p>A Companhia efetuou o pagamento parcial da exigência fiscal, relacionada à parte do produto empregada na fabricação de produtos destinados a animais de companhia, sendo que o montante em discussão refere-se apenas aos produtos destinados ao mercado agropecuário.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                      | Possível                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>  | Companhia estaria sujeita ao pagamento dos débitos em questão devidamente atualizados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Processo: AIIM nº 4.020.249-5                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                | Posto Fiscal de Ribeirão Preto – DRT 6 – Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>b. instância</b>                            | 3ª instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>c. data de instauração</b>                  | 24/09/2013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>d. partes no processo</b>                   | Fazenda do Estado de São Paulo X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b> | R\$ 5.204.211,52                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>f. principais fatos</b>                     | Trata-se de auto de infração e imposição de multa por meio do qual o Fisco paulista acusa a empresa de (i) falta de pagamento do ICMS nas saídas de mercadorias a título de remessa para armazém geral, sendo que os destinatários não estariam registrados como tal na JUCESP e no Cadastro de Contribuintes do Estado de São Paulo (item I.1); (ii) falta de pagamento |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>do ICMS sobre a importação de produtos supostamente não abrangidos pela isenção de que trata o inciso I do artigo 41 do Anexo I do RICMS (item I.2); (iii) falta de pagamento de ICMS, na qualidade de substituto tributário, na saída interna de mercadorias tidas pela fiscalização como materiais de limpeza (item I.3); (iv) recebimento de saldo credor transferido por outro estabelecimento da mesma empresa, em hipótese não permitida pela legislação, uma vez que o estabelecimento centralizador apurou saldo credor em GIA, em razão das referidas transferências (item II.4); (v) crédito indevido do ICMS destacado em notas fiscais referentes à entrada de mercadorias sujeitas à isenção de que trata o inciso I do artigo 41 do Anexo I do RICMS (item II.5); (vi) crédito indevido do ICMS relativo à entrada de mercadorias para uso e consumo no estabelecimento (item II.6); e (vii) crédito indevido do ICMS relativo à aquisição de bens do ativo imobilizado em montante superior ao limite de 1/48 por mês (item II.7). O auto de infração foi lavrado em 03.10.2013, tendo sido apresentada impugnação em 06.11.2013.</p> <p>Em 24.9.2013, foi lavrado o auto de infração, tendo sido apresentada impugnação em 25.10.2013.</p> <p>Em 15.9.2014, foi publicada decisão que reduziu o auto de infração, ensejando a interposição de recurso de ofício. Em 11.12.2014, a empresa apresentou contrarrazões ao recurso de ofício, bem como recurso ordinário</p> <p>Em 17/11/2017, foi publicada a decisão que deu parcial provimento ao recurso ordinário da empresa e negou provimento ao recurso de ofício. Em 11/12/2017, foi interposto recurso especial da Fazenda pública. A Câmara Superior do TIT negou provimento ao recurso fazendário e deu parcial provimento ao recurso especial da empresa, tendo sido cancelados os itens I.2 e I.3 do AIIM e mantidos os itens I.1 e II.4. Atualmente, aguarda-se a publicação da referida decisão e eventual interposição de recurso. A Companhia efetuou o pagamento parcial da exigência fiscal, relacionada à parte do produto empregada na fabricação de produtos da linha "pet", sendo que o montante em discussão refere-se apenas aos produtos destinados ao mercado agropecuário e também em relação aos produtos de limpeza (item I.3) e II.5; II.6 e II.7.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                      | Possível                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>  | Companhia estaria sujeita ao pagamento dos débitos em questão devidamente atualizados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Processo: AIIM nº 4.030.406-1</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>a. juízo</b>                                | Posto Fiscal de Ribeirão Preto – DRT 6 – Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>b. instância</b>                            | 2ª instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>c. data de instauração</b>                  | 03/10/2013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>d. partes no processo</b>                   | Fazenda do Estado de São Paulo X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b> | R\$ 4.852.642,40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>f. principais fatos</b>                     | Trata-se de auto de infração que discute a falta de recolhimento de ICMS supostamente incidente sobre a importação de produto técnico, utilizado na                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               | <p>elaboração de produto final comercializado pela Companhia. De acordo com a fiscalização, a isenção de que trata o inciso I do Artigo 41 do Anexo I do RICMS de São Paulo, com base no Convênio 100/97, não se aplicaria a este produto que também tem aplicação na fabricação de produtos da linha “pet” e, portanto, não seria destinado exclusivamente à agropecuária.</p> <p>O auto de infração foi lavrado em 03.10.2013, tendo sido apresentada impugnação em 06.11.2013.</p> <p>Em 16.12.2013, foi publicada decisão que manteve integralmente o auto de infração. Contra tal decisão foi interposto Recurso Ordinário em 15.01.2014. A Fazenda Estadual apresentou suas contrarrazões ao referido recurso. Em 10.10.2014, o julgamento foi convertido em diligência para análise das provas apresentadas. Atualmente, aguarda-se inclusão do processo em pauta de julgamento.</p> <p>A Companhia efetuou o pagamento parcial da exigência fiscal, relacionada à parte do produto empregada na fabricação de produtos da linha “pet”, sendo que o montante em discussão refere-se apenas aos produtos destinados ao mercado agropecuário.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                     | Possível                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b> | Companhia estaria sujeita ao pagamento dos débitos em questão devidamente atualizados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

### ***Processos de natureza trabalhista e previdenciária***

Em 31 de dezembro de 2018, as controladas da Companhia figuravam como parte em 47 processos de natureza trabalhista, sendo todos processos judiciais, além de 01 processo de natureza previdenciária.

De acordo com a análise dos advogados internos e externos da Companhia, em 31 de dezembro de 2018, o valor total envolvido nos processos com chance de perda remota, possível e provável era de R\$3.659.230,88, R\$5.203.272,72 e R\$2.040.635,05, respectivamente, dos quais R\$2.040.635,05 foram provisionados por se tratarem de perdas prováveis, conforme avaliação dos advogados internos da Companhia.

Estes processos versam, principalmente, sobre reconhecimento de vínculo empregatício e pagamento das respectivas verbas trabalhistas, diferenças no pagamento das verbas rescisórias, bem como pagamento de adicional de insalubridade e periculosidade, , intervalo intrajornada e horas extras, salvo o processo previdenciário que se trata de ação regressiva contra a Companhia, em que a autarquia visa ao recebimento dos valores pagos e aqueles que serão pagos por auxílio acidente, decorrente de acidente de trabalho.

Dentre os processos de natureza trabalhista e previdenciário e outros individualmente relevantes para a Companhia, em 31 de dezembro de 2018, destacam-se em razão do valor e/ou de seu objeto os seguintes:

**Reclamação trabalhista nº 0000244-38.2012.5.15.0042**

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                | 2ª Vara do Trabalho de Ribeirão Preto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>b. instância</b>                            | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>c. data de instauração</b>                  | 14/02/2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>d. partes no processo</b>                   | C. J. dos S. (espólio de) X Ouro Fino Agronegócio Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b> | R\$300.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>f. principais fatos</b>                     | <p>Trata-se de reclamação trabalhista movida pelo espólio de C. J. dos S., bem como seus herdeiros menores de idade regularmente representados, na qual pleiteia a responsabilidade solidária e subsidiária da reclamada e da Companhia (2ª reclamada) pelos débitos oriundos desta ação.</p> <p>O pedido do reclamante consiste em pagamento de danos morais e materiais em razão de alegado acidente de trabalho que resultou na morte de C. J. dos S e foi ajuizada em 14/02/2012.</p> <p>Em 1ª instância os pedidos foram julgados improcedentes, absolvendo os réus dos pagamentos das referidas verbas, cuja sentença foi publicada em 14/02/2013</p> <p>Os reclamantes interpuseram recurso ordinário em 01/03/2013, os quais foram conhecidos pelo Tribunal. O acórdão proferido em 21/02/2014 reformou a decisão de primeira instância, condenando a Companhia, subsidiariamente, ao pagamento das verbas decorrentes do acidente de trabalho, tendo sido arbitrado à condenação o valor de R\$500.000,00.</p> <p>A Companhia interpôs recurso de revista em 05/03/2014 que atualmente aguarda julgamento.</p> <p>Mantida a decisão e transitada em julgado, a Companhia aguarda o retorno dos autos à vara de origem para início da execução trabalhista.</p> <p>Celebrado acordo pela 1ª reclamada, e empregadora, nos seguintes valores: (i) danos morais - R\$ 300.000,00, pagamento em 20 parcelas; (ii) danos materiais – inclusão pela 1ª reclamada dos herdeiros em folha de pagamento até 05/05/2053, conforme coisa julgada.</p> <p>Considerando que a Companhia foi condenada como responsável subsidiária, apenas acompanha os pagamentos.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                      | Possível                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>  | Caso a 1ª reclamada deixe de efetuar o pagamento do acordo ou das parcelas mensais, a Companhia estará sujeita ao pagamento do saldo remanescente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

**Reclamação trabalhista nº 0010986-84.2015.5.15.0150**

|                     |                               |
|---------------------|-------------------------------|
| <b>a. juízo</b>     | Vara do Trabalho de Cravinhos |
| <b>b. instância</b> | 1ª Instância – Execução       |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>c. data de instauração</b>                  | 17/07/2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>d. partes no processo</b>                   | O.M.G.F. X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b> | R\$ 604.018,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>f. principais fatos</b>                     | <p>Trata-se de reclamação trabalhista movida por O.M.G.F. pleiteando o pagamento de adicional de periculosidade cumulado com o adicional de insalubridade e reflexos sobre tais verbas; pagamento de sobreaviso correspondente a 1/3 do salário normal e reflexos, bem como honorários advocatícios de 20% sobre o valor bruto da condenação.</p> <p>A Companhia apresentou contestação, requerendo a prescrição quinquenal e a improcedência dos pedidos.</p> <p>Em 25/01/2016 foi proferida sentença declarando prescritos os créditos anteriores a 17.07.2010 e julgada parcialmente procedente a reclamatória condenando a Companhia ao pagamento de horas de sobreaviso por todo o período imprescrito e seus reflexos, adicional de periculosidade e reflexos, bem como honorários advocatícios.</p> <p>Interposto Recurso Ordinário pela Companhia em 02/02/2016, foi dado provimento apenas para excluir da condenação o pagamento dos honorários advocatícios.</p> <p>Sem matéria para interpor Recurso de Revista, foi iniciada a fase de execução, ocasião em que o perito judicial apresentou os cálculos de liquidação de sentença em 31/10/2016.</p> <p>Diante da discordância dos cálculos, a Companhia, em 22/11/2016, apresentou Embargos à Execução, bem como efetuou o depósito para a garantia do juízo no valor de :R\$368.263,57. Aguarda julgamento.</p> <p>Os Embargos à Execução foram julgados parcialmente procedentes, determinando a retificação dos cálculos pelo perito judicial.</p> <p>Em vista da procedência parcial e de matéria para interpor Agravo de Petição, foram apresentadas as razões para agravo da decisão. Embora conhecido, não foi provido.</p> <p>Agravo de Petição interposto pela União, sobre os quais apresentamos contraminuta. Conhecido o recurso da União e não provido. Aguardar eventual recurso da União.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                      | Provável, em razão do valor discutido pela União no montante de R\$ 44.717,87.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>  | Em virtude da decisão desfavorável à Companhia, esta estará sujeita ao pagamento dos valores deferidos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>       | R\$ 44.717,87.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                | 2ª Vara do Trabalho de Belém                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>b. instância</b>                            | 2ª Instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>c. data de instauração</b>                  | 22/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>d. partes no processo</b>                   | P.D.S.B. X Ouro Fino Agronegócio Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b> | R\$ 750.330,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>f. principais fatos</b>                     | <p>Trata-se de reclamação trabalhista movida por P.D.S.B. pleiteando o reconhecimento de vínculo empregatício e o pagamento de todas as verbas contratuais e rescisórias do período de trabalho como pj (de 17/01/2005 a 28/07/2015); multa do art. 477; indenização por dano moral; recolhimento previdenciário de todo período; comunicação pela fraude aos órgãos inss/drt/mpf; e honorários advocatícios.</p> <p>A Companhia apresentou contestação, negando o vínculo empregatício, pois o reclamante foi apenas representante comercial.</p> <p>Realizada a audiência de instrução em 16/08/2016, a Companhia aguarda cumprimento das cartas precatórias de inquirição de testemunha e encerramento da instrução.</p> <p>Proferida sentença, a decisão foi pela improcedência dos pedidos.</p> <p>Interposição de recurso ordinário interposto pelo reclamante, no qual foi mantida a improcedência. .</p> <p>Interposição de recurso de revista pelo reclamante, o qual foi não foi admitido pelo Tribunal. Diante desta decisão, o reclamante interpos agravo de instrumento, o qual foi contraminutado pela Companhia e também esta apresentou as contrarrazões do recurso de revista. Aguardo os julgamentos.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                      | Possível: R\$ 750.330,00/ Remoto: R\$ 220.625,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>  | Em caso de decisão desfavorável à Companhia, esta estaria sujeita ao pagamento dos valores deferidos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>       | n/a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Reclamação trabalhista nº 0020874-60.2016.5.04.0017 |                                      |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                     | 17ª Vara do Trabalho de Porto Alegre |
| <b>b. instância</b>                                 | 1ª Instância                         |
| <b>c. data de instauração</b>                       | 13/06/2016                           |
| <b>d. partes no processo</b>                        | R.S.A. X Ouro Fino Pet Ltda.         |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>      | R\$ 847.000,00                       |

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>f. principais fatos</b>                    | <p>Trata-se de reclamação trabalhista movida por R.S.A. pleiteando o reconhecimento de vínculo empregatício pelo período de PJ e pagamento das verbas trabalhistas decorrentes da relação; indenização pela dispensa dentro do trintídio; reconhecimento da natureza salarial da alimentação fornecida e reflexos; reconhecimento da natureza salarial das diárias de viagem, pagamento de diferenças (2 meses) e reflexos; acúmulo de função; diferenças salariais pelo reajuste das normas coletivas; gratificação pelo dia do comerciário; pagamento do lanche na jornada extraordinária; pagamento de adicional noturno e horas reduzidas; horas extras e reflexos; intervalo intrajornada e reflexos; intervalo entrejornadas e reflexos; indenização pelo uso do veículo particular; participação nos lucros e resultados; férias em dobro; indenização por danos morais; diferenças em DSRs; pagamento de FGTS + 40%, multa do art. 467 da CLT e honorários advocatícios.</p> <p>A Companhia apresentou contestação, negando o vínculo empregatício no período em que o reclamante foi representante comercial e requerendo a improcedência dos demais pedidos.</p> <p>Realizada a audiência inicial em 13.09.2016 e o cumprimento das cartas precatórias de inquirição de testemunhas, a Companhia aguarda o julgamento do processo.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                     | Provável: R\$ 172.000,00 / Possível: R\$ 491.168,00 / Remoto: R\$ 241.362,68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b> | Em caso de decisão desfavorável à Companhia, esta estaria sujeita ao pagamento dos valores deferidos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>      | R\$ 172.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Reclamação trabalhista nº 0011252-37.2016.5.15.0150 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                     | Vara do Trabalho de Cravinhos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>b. instância</b>                                 | 2ª Instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>c. data de instauração</b>                       | 24/08/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>d. partes no processo</b>                        | D.D.O. X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>      | R\$ 82.739,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>f. principais fatos</b>                          | <p>Trata-se de reclamação trabalhista movida por D.D.O. pleiteando, Pagamento de horas extras; intervalo intrajornada; horas in itinere; acúmulo de função; adicional de insalubridade e periculosidade; multa convencional.</p> <p>Em contestação, a Companhia requereu a improcedência dos pedidos.</p> <p>Sentença parcialmente procedente para condenar a reclamada ao pagamento de horas extras e reflexos; adicional de horas extras e multa do art. 477 da CLT.</p> <p>Foi interposto recurso ordinário pela reclamada e embargos declaratórios pelo reclamante, os quais foram acolhidos e parcialmente reformada a</p> |

|                                               |                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               | <p>decisão para aplicar a Súmula 60 do TST.</p> <p>Recursos ordinários julgados,. Deste julgamento a Companhia interpôs recurso de revista, do qual aguarda julgamento.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                     | Provável: R\$ 59.117,60                                                                                                                                                     |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b> | Em caso de decisão desfavorável à Companhia, esta estaria sujeita ao pagamento dos valores deferidos.                                                                       |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>      | R\$ 59.117,60                                                                                                                                                               |

| Reclamação trabalhista nº 0011646-44.2016.5.15.0150 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                     | Vara do Trabalho de Cravinhos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>b. instância</b>                                 | 2ª Instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>c. data de instauração</b>                       | 24/11/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>d. partes no processo</b>                        | J.L.S.F. X Ouro Fino Agronegócio Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>      | R\$ 720.205,01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>f. principais fatos</b>                          | <p>Trata-se de reclamação trabalhista movida por J.L.S.F. pleiteando reconhecimento de vínculo empregatício e unicidade contratual com o período em que foi contratado como CLT, além das verbas devidas do reconhecimento de vínculo; horas extras; danos morais e materiais.</p> <p>Em contestação, a Companhia requereu improcedência dos pedidos.</p> <p>Sentença parcialmente procedente para condenar a reclamada para reconhecer o vínculo do período de PJ e declarar a unicidade contratual com o pagamento das férias vencidas em dobro e simples não prescritas; pagamento de 13º salários proporcionais e integrais; pagamento das verbas rescisórias; aviso prévio proporcional a 21 dias; FGTS + 40%; indenização seguro desemprego; recolhimentos previdenciários.</p> <p>Opostos Embargos de Declaração pelas partes, sendo provido o da reclamada e desprovido o do reclamante.</p> <p>Interposto recurso ordinário pela reclamada, o qual foi provido parcialmente para reconhecer que o contrato de emprego entre as partes se iniciou em 26/11/2009, para reduzir o pagamento das diferenças de aviso prévio a 18 dias, para determinar que a reclamada forneça as guias necessárias ao recebimento do seguro desemprego e para determinar a dedução de 16 dias por ano no cálculo das férias deferidas, bem como da quantia de R\$ 129.777,49 dos valores objeto da condenação.</p> <p>Aguardando eventual interposição de recurso de revista.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                           | Provável: R\$ 500.000,00 / Possível 220.205,01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>       | Em caso de decisão desfavorável à Companhia, esta estaria sujeita ao pagamento dos valores deferidos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| i. valor provisionado (se houver) | R\$ 500.000,00 |
|-----------------------------------|----------------|

| Reclamação trabalhista nº 0011795-40.2016.5.15.00150 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a. juízo                                             | Vara do Trabalho de Cravinhos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| b. instância                                         | 2ª Instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| c. data de instauração                               | 19/12/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| d. partes no processo                                | A.F.I. X Ouro Fino Agronegócio Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| e. valores, bens ou direitos envolvidos              | R\$ 839.085,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| f. principais fatos                                  | <p>Trata-se de reclamação trabalhista movida por A.F.I. pleiteando o reconhecimento de vínculo empregatício por todo o período que esteve como representante comercial e o pagamento das verbas trabalhistas, além de horas extras, intervalo intrajornada e seus reflexos.</p> <p>Em contestação, a Companhia requereu improcedência dos pedidos.</p> <p>Sentença de improcedência de todos os pedidos formulados pelo reclamante.</p> <p>Interposição de recurso ordinário pelo reclamante, o qual foi contrarrazoado pela Companhia. Aguardando julgamento.</p> |
| g. chance de perda                                   | Provável: R\$ 200.000,00 / Possível: R\$ 639,085,00 / Remoto: R\$ 1.773.760,39                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| h. análise do impacto em caso de perda               | Em caso de decisão desfavorável à Companhia, esta estaria sujeita ao pagamento dos valores deferidos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| i. valor provisionado (se houver)                    | R\$ 200.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Reclamação trabalhista nº 0011200-22.2017.5.15.0145 |                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a. juízo                                            | Vara do Trabalho de Itatiba                                                                                                                                                                                             |
| b. instância                                        | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                            |
| c. data de instauração                              | 04/07/2017                                                                                                                                                                                                              |
| d. partes no processo                               | M.M.S. X Ajade Instalacoes e Comercio de Maquinas Ltda. E Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                  |
| e. valores, bens ou direitos envolvidos             | R\$ 614.471,33                                                                                                                                                                                                          |
| f. principais fatos                                 | Trata-se de reclamação trabalhista movida por M.M.S. pleiteando requerendo a responsabilidade subsidiária da Companhia para o pagamento de horas extras, intervalo intrajornada, horas <i>in itinere</i> , adicional de |

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               | <p>insalubridade, doença ocupacional e estabilidade, bem como danos morais e materiais.</p> <p>Em contestação, a Companhia requereu improcedência dos pedidos.</p> <p>Realizadas as perícias médica e técnica, a primeira foi conclusiva que não houve doença ocupacional e a técnica verificou insalubridade por 04 (quatro) meses em razão da ausência de comprovação da entrega de EPIs (protetor auricular).</p> <p>Julgado parcialmente procedente, com a condenação da Companhia de forma subsidiária.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                     | Provável: R\$ 3.148,15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b> | Em caso de não cumprimento pela 1ª reclamada de suas obrigações processuais, a Companhia responderá subsidiariamente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>      | R\$ 3.148,15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Reclamação trabalhista nº 0011086-68.2017.5.15.0150 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                     | Vara do Trabalho de Cravinhos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>b. instância</b>                                 | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>c. data de instauração</b>                       | 16/08/2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>d. partes no processo</b>                        | P.V.L. X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>      | R\$ 97.727,22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>f. principais fatos</b>                          | <p>Trata-se de reclamação trabalhista movida por P.V.L. pleiteando a declaração de nulidade da demissão; indenização dos valores que deixou de receber enquanto esteve afastado; perícia médica; pagamento de diferenças de horas extras; condenação em férias trabalhadas; multa pelo descumprimento da CCT; multas dos artigos 467 e 477 da CLT; danos morais.</p> <p>Em contestação, a Companhia requereu improcedência dos pedidos.</p> <p>Realizada a perícia médica não averiguada doença ocupacional.</p> <p>Julgado improcedente. Interposição de recurso ordinário pelo reclamante. Aguardar julgamento.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                           | Provável R\$ 21.080,12/ Possível R\$ 76.647,10 / Remoto: R\$ 22.174,13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>       | Em caso de decisão desfavorável à Companhia, esta estaria sujeita ao pagamento dos valores deferidos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>            | R\$ 21.080,12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Reclamação trabalhista nº 0002182-30.2017.5.12.0025 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a. juízo                                            | Vara do Trabalho de Xanxerê                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| b. instância                                        | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| c. data de instauração                              | 16/10/2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| d. partes no processo                               | R.B. X Ouro Fino Agronegócio Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| e. valores, bens ou direitos envolvidos             | R\$ 1.263.520,76                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| f. principais fatos                                 | <p>Trata-se de reclamação trabalhista movida por R.B. pleiteando o reconhecimento de vínculo trabalhista no período de representação comercial e a unicidade contratual quando foi contratado como CLT; pagamento das diferenças decorrentes das verbas trabalhistas, inclusive aquelas que não foram pagas enquanto representante comercial; pagamento de horas extras, intervalo intrajornada, intervalo entrejornada e os reflexos de tais verbas; indenização pela utilização do veículo em favor da reclamada.</p> <p>Em contestação, a Companhia requereu improcedência dos pedidos.</p> <p>Aguardar audiência de instrução.</p> |
| g. chance de perda                                  | Provável R\$ 76.770,49 / Possível R\$ 1.186.750,27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| h. análise do impacto em caso de perda              | Em caso de decisão desfavorável à Companhia, esta estaria sujeita ao pagamento dos valores deferidos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| i. valor provisionado (se houver)                   | R\$ 76.770,49                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Reclamação trabalhista nº 0011553-47.2017.5.15.0150 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a. juízo                                            | Vara Única do Trabalho de Cravinhos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| b. instância                                        | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| c. data de instauração                              | 07/12/2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| d. partes no processo                               | T.B. X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| e. valores, bens ou direitos envolvidos             | R\$ 143.455,32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| f. principais fatos                                 | <p>Trata-se de reclamação trabalhista movida por T.B. pleiteando o pagamento de adicional de insalubridade, adicional de periculosidade, diferenças de adicional noturno, equiparação salarial e honorários advocatícios.</p> <p>Foi realizada perícia técnica que afastou a insalubridade e periculosidade.</p> <p>Julgada improcedente. Aguardando eventual interposição de recurso pelo reclamante.</p> |
| g. chance de perda                                  | Provável R\$ 62.442,05/ Possível R\$ 33.206,79 / Remota R\$ 58.355,73                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                               |                                                                                                       |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b> | Em caso de decisão desfavorável à Companhia, esta estaria sujeita ao pagamento dos valores deferidos. |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>      | R\$ 62.442,05                                                                                         |

| Reclamação trabalhista nº 0021792-15.2017.5.04.0022 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                     | Vara Única do Trabalho de Cravinhos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>b. instância</b>                                 | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>c. data de instauração</b>                       | 26/01/2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>d. partes no processo</b>                        | M.P.L. X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>      | R\$ 294.499,43                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>f. principais fatos</b>                          | Trata-se de reclamação trabalhista movida por M.P.L. pleiteando o pagamento horas extras, diferença de adicional de insalubridade, periculosidade, cumulação dos adicionais, horas <i>in itinere</i> , retificação do PPP, honorários advocatícios.<br><br>Julgamento de procedência para conceder o adicional de periculosidade. Aguardando eventuais recursos. |
| <b>g. chance de perda</b>                           | Provável R\$ 116.000,00 / Possível R\$ 12.292,42 / Remota R\$ 4.653,58                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>       | Em caso de decisão desfavorável à Companhia, esta estaria sujeita ao pagamento dos valores deferidos.                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>            | R\$ 116.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Reclamação trabalhista nº 0024483-58.2018.5.24.0006 |                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                     | 6ª Vara do Trabalho de Campo Grande                                                                                                                                                                      |
| <b>b. instância</b>                                 | 1ª Instância                                                                                                                                                                                             |
| <b>c. data de instauração</b>                       | 31/05/2018                                                                                                                                                                                               |
| <b>d. partes no processo</b>                        | M.P.M. X Ouro Fino Agronegócio Ltda.                                                                                                                                                                     |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>      | R\$ 259.015,37                                                                                                                                                                                           |
| <b>f. principais fatos</b>                          | Trata-se de reclamação trabalhista movida por M.P.M. requerendo o reconhecimento do vínculo empregatício em virtude de uma relação de representação comercial.<br><br>Aguardando audiência de instrução. |

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>g. chance de perda</b>                                  | Provável R\$ 102.273,38 / Possível R\$ 156,741,99                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>              | Em caso de decisão desfavorável à Companhia, esta estaria sujeita ao pagamento dos valores deferidos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>                   | R\$ 102.273,38                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Reclamação trabalhista nº 0010074-82.2018.5.15.0150</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>a. juízo</b>                                            | 22ª Vara do Trabalho de Porto Alegre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>b. instância</b>                                        | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>c. data de instauração</b>                              | 19/12/2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>d. partes no processo</b>                               | C.D.M. X Ouro Fino Agronegócio Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>             | R\$ 675.626,86                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>f. principais fatos</b>                                 | <p>Trata-se de reclamação trabalhista movida por C.D.M. pleiteando o pagamento de horas extras, adicionais de insalubridade, intervalo intrajornada, intervalo entrejornada, hora noturna reduzida e adicional noturno, indenização despesas com internet e veículo (km rodado).</p> <p>Foi realizada perícia técnica que entendeu que as atividades eram insalubres.</p> <p>Aguardando audiência de instrução.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                                  | Provável R\$ 262.229,81/ Possível R\$ 27.421,56/ Remota R\$ 1.040.360,63                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>              | Em caso de decisão desfavorável à Companhia, esta estaria sujeita ao pagamento dos valores deferidos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>                   | R\$ 262.229,81                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Reclamação trabalhista nº 0000525-40.2018.5.10.0812</b> |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>a. juízo</b>                                            | 2ª Vara do Trabalho de Araguaína                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>b. instância</b>                                        | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>c. data de instauração</b>                              | 04/06/2018                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>d. partes no processo</b>                               | L.L. (espólio de) X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                                     |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>             | R\$ 100.000,00                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>f. principais fatos</b>                                 | <p>Trata-se de reclamação trabalhista movida pelo espólio de L.L. pleiteando a condenação subsidiária da Companhia em virtude de relação comercial de distribuição entre a 1ª reclamada e a Companhia.</p> <p>Aguardando audiência de instrução.</p> |

|                                               |                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>g. chance de perda</b>                     | Possível R\$ 378.785,08                                                                                                       |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b> | Em caso de decisão desfavorável a Companhia poderá arcar subsidiariamente se a 1ª reclamada não assumir sua responsabilidade. |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>      | n/a                                                                                                                           |

| <b>Reclamação trabalhista nº 0010765-87.2018.5.15.0153</b> |                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                            | 6ª Vara do Trabalho de Ribeirão Preto                                                                                                                                                                                       |
| <b>b. instância</b>                                        | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                                |
| <b>c. data de instauração</b>                              | 27/06/2018                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>d. partes no processo</b>                               | R.S.S. X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                       |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>             | R\$ 301.400,46                                                                                                                                                                                                              |
| <b>f. principais fatos</b>                                 | Trata-se de reclamação trabalhista movida R.S.S. pleiteando a condenação subsidiária da Companhia em virtude de relação comercial de transporte entre 1ª reclamada e a Companhia.<br><br>Aguardando audiência de instrução. |
| <b>g. chance de perda</b>                                  | Possível R\$ 301.400,00                                                                                                                                                                                                     |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>              | Em caso de decisão desfavorável a Companhia poderá arcar subsidiariamente se a 1ª reclamada não assumir sua responsabilidade.                                                                                               |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>                   | n/a                                                                                                                                                                                                                         |

| <b>Reclamação trabalhista nº 0010662-80.2018.5.15.0153</b> |                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                            | 6ª Vara do Trabalho de Ribeirão Preto                                                                                                                                                                                       |
| <b>b. instância</b>                                        | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                                |
| <b>c. data de instauração</b>                              | 07/06/2018                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>d. partes no processo</b>                               | M.S.B. X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                       |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>             | R\$ 130.169,18                                                                                                                                                                                                              |
| <b>f. principais fatos</b>                                 | Trata-se de reclamação trabalhista movida M.S.B. pleiteando a condenação subsidiária da Companhia em virtude de relação comercial de transporte entre 1ª reclamada e a Companhia.<br><br>Aguardando audiência de instrução. |

|                                               |                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>g. chance de perda</b>                     | Possível R\$ 130.169,18                                                                                                       |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b> | Em caso de decisão desfavorável a Companhia poderá arcar subsidiariamente se a 1ª reclamada não assumir sua responsabilidade. |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>      | n/a                                                                                                                           |

| Reclamação trabalhista nº 0011140-55.2018.5.15.0067 |                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                     | 4ª Vara do Trabalho de Ribeirão Preto                                                                                                                                                                                     |
| <b>b. instância</b>                                 | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                              |
| <b>c. data de instauração</b>                       | 20/09/2018                                                                                                                                                                                                                |
| <b>d. partes no processo</b>                        | M.F. X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                       |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>      | R\$ 466.240,11                                                                                                                                                                                                            |
| <b>f. principais fatos</b>                          | Trata-se de reclamação trabalhista movida M.F. pleiteando a condenação subsidiária da Companhia em virtude de relação comercial de transporte entre 1ª reclamada e a Companhia.<br><br>Aguardando audiência de instrução. |
| <b>g. chance de perda</b>                           | Provável R\$ 150.000,00                                                                                                                                                                                                   |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>       | Em caso de decisão desfavorável a Companhia poderá arcar subsidiariamente se a 1ª reclamada não assumir sua responsabilidade.                                                                                             |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>            | R\$ 150.000,00                                                                                                                                                                                                            |

| Reclamação trabalhista nº 0011291-63.2018.5.15.0150 |                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                     | Vara Única do Trabalho de Cravinhos                                                                                                                                                                         |
| <b>b. instância</b>                                 | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                |
| <b>c. data de instauração</b>                       | 03/12/2018                                                                                                                                                                                                  |
| <b>d. partes no processo</b>                        | G.C.C. X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                       |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>      | R\$ 107.822,16                                                                                                                                                                                              |
| <b>f. principais fatos</b>                          | Trata-se de reclamação trabalhista movida por G.C.C.. pleiteando o pagamento de adicional de insalubridade, adicional de periculosidade, horas extras e reflexos.<br><br>Aguardando audiência de instrução. |

|                                               |                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>g. chance de perda</b>                     | Provável R\$ 82.885,00                                                                                                        |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b> | Em caso de decisão desfavorável a Companhia poderá arcar subsidiariamente se a 1ª reclamada não assumir sua responsabilidade. |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>      | R\$ 82.885,00                                                                                                                 |

| Reclamação trabalhista nº 0011243-07.2018.5.15.0150 |                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                     | Vara Única do Trabalho de Cravinhos                                                                                                                                                                                         |
| <b>b. instância</b>                                 | 1ª Instância                                                                                                                                                                                                                |
| <b>c. data de instauração</b>                       | 21/11/2018                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>d. partes no processo</b>                        | F.J.J. X Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                                                                                                       |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>      | R\$ 349.541,29                                                                                                                                                                                                              |
| <b>f. principais fatos</b>                          | Trata-se de reclamação trabalhista movida F.J.J. pleiteando a condenação subsidiária da Companhia em virtude de relação comercial de transporte entre 1ª reclamada e a Companhia.<br><br>Aguardando audiência de instrução. |
| <b>g. chance de perda</b>                           | Possível R\$ 349.541,29                                                                                                                                                                                                     |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>       | Em caso de decisão desfavorável a Companhia poderá arcar subsidiariamente se a 1ª reclamada não assumir sua responsabilidade.                                                                                               |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>            | n/a                                                                                                                                                                                                                         |

*\*O valor descrito no item (e) de cada um dos processos acima corresponde à quantificação dos pedidos do respectivo autor.*

### **Processos de natureza cível e outros**

Em 31 de dezembro de 2018, as controladas da Companhia figuravam como ré em 15 processos cíveis judiciais e 04 processos cíveis administrativos.

De acordo com a análise dos advogados externos e internos da Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2018 o valor total envolvido nos processos com chance de perda remota, possível e provável era de R\$ 125.197,96, R\$ 2.131.670,51 e R\$ 253.527,54, respectivamente, dos quais R\$ 253.527,54 foram provisionados por se tratarem de perdas prováveis.

Dentre os processos de natureza cível e outros individualmente relevantes para a Companhia, em 31 de dezembro de 2018, destacam-se em razão do valor e/ou de seu objeto os seguintes:

| Processo nº 0038170-24.2011.8.13.0388   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a. juízo                                | Vara Cível da Comarca de Luz/MG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| b. instância                            | 1ª instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| c. data de instauração                  | 22.11.2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| d. partes no processo                   | Geraldo Magela Cortes Carvalho (Autor) e Ouro Fino Agronegócio Ltda. (Ré)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| e. valores, bens ou direitos envolvidos | R\$3.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| f. principais fatos                     | <p>Ação de indenização com pedido de condenação da Companhia por dano moral e material em razão de ter inserido o nome do Sr. Geraldo como autor de artigos científicos sobre doenças de animais e produtos no site da Companhia, que não teriam sido escritos por ele. O Autor requer a exclusão imediata de seu nome dos artigos e a condenação da Companhia ao pagamento de indenização em decorrência do suposto uso indevido do nome do Autor.</p> <p>A Companhia contestou, em 31.01.2012, a ação esclarecendo que a inserção do nome do Autor foi feita de boa-fé, uma vez que ocorreu erroneamente apenas em razão da transição dos sistemas da Companhia. A Companhia também informou que excluiu o nome do Autor assim que notou o equívoco, não tendo, portanto, gerado qualquer tipo de dano ao Autor. A contestação foi impugnada pelo autor em 16/02/2012.</p> <p>A audiência de instrução foi realizada por meio de cartas precatórias que foram devidamente cumpridas em 19/11/2013 e 10/08/2015.</p> <p>O processo encontra-se aguardando despacho para apresentação das alegações finais desde 10/08/2015.</p> <p>Alegações finais apresentadas. Aguardando sentença.</p> |
| g. chance de perda                      | Possível R\$ 30.000,00 e Remoto R\$ 2.970.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| h. análise do impacto em caso de perda  | Perda financeira, já que o Autor pretende a condenação da Companhia ao ressarcimento de hipotéticos danos materiais e morais que alega ter sofrido.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| i. valor provisionado (se houver)       | Não há                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Processo nº 1050-27.2013.8.11.00998     |                                                                       |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| a. juízo                                | 1ª Vara Cível da Porto Espiridião                                     |
| b. instância                            | 1ª instância                                                          |
| c. data de instauração                  | 16.09.2013                                                            |
| d. partes no processo                   | Fernanda Marinho Rodriguez (Autor) e Ouro Fino Agronegócio Ltda. (Ré) |
| e. valores, bens ou direitos envolvidos | R\$26.140,00                                                          |

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>f. principais fatos</b>                    | <p>Autora foi anunciada como ganhadora de concurso cultural, mas, posteriormente, foi excluída do certame por motivo de plágio e não recebeu nenhuma premiação.</p> <p>Ação objetiva a entrega do prêmio (uno 1.000) ou o pagamento do valor correspondente, a divulgação da Requerente como ganhadora e pagamento de indenização por danos morais no valor correspondente a 10 vezes o valor do prêmio pretendido.</p> <p>Aguardando despacho saneador.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                     | Possível R\$ 522.379,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b> | Perda financeira, já que a Autora pretende a condenação da Companhia ao ressarcimento de hipotéticos danos materiais e morais que alega ter sofrido.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>      | Não há                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

**Processo nº 0970617-77.2012.8.26.0506**

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. juízo</b>                                | 2ª Vara Cível de Ribeirão Preto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>b. instância</b>                            | 2ª instância                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>c. data de instauração</b>                  | 14.12.2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>d. partes no processo</b>                   | Jairo Antônio Ribeiro (Autor) e Ouro Fino Agronegócio Ltda. (Ré)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b> | R\$50.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>f. principais fatos</b>                     | <p>Trata-se de ação de arbitramento de honorários advocatícios pelos serviços prestados pelo autor antes da revogação de seu mandato.</p> <p>A ação foi julgada procedente para arbitrar os honorários advocatícios devidos pela ré ao autor no valor correspondente a 2/3 (dois terços) daqueles fixados no despacho inicial da execução (10% do valor da causa) e mais 50% (cinquenta por cento) de 1/3 (um terço) daquela mesma verba honorária, monetariamente corrigido a partir do ajuizamento da ação e acrescido de juros de mora de um por cento ao mês (at. 406, CC c.c o art. 161, §1º, do CTN) a partir da citação. Além das custas e honorários advocatícios fixados em 10% (dez por cento do valor da causa).</p> <p>Pendente de julgamento do recurso de apelação.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                      | Provável R\$ 218.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>  | Perda financeira, já que o Autor pretende a condenação da Companhia aos honorários de que alega ser de seu direito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>       | R\$ 218.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

**Processo nº 1001986-08.2017.8.26.0153**

|                 |                            |
|-----------------|----------------------------|
| <b>a. juízo</b> | 2ª Vara Cível de Cravinhos |
|-----------------|----------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>b. instância</b>                            | 2ª instância                                                                                                                                                                                                           |
| <b>c. data de instauração</b>                  | 05.09.2017                                                                                                                                                                                                             |
| <b>d. partes no processo</b>                   | Fae System Indústria, Comércio, Manutenção e Montagens Ltda (Autor) e Ouro Fino Saúde Animal Ltda. (Ré)                                                                                                                |
| <b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b> | R\$666.982,00                                                                                                                                                                                                          |
| <b>f. principais fatos</b>                     | <p>Trata-se de ação de indenização por danos materiais em decorrência de suposto aumento de escopo em obra que a Companhia contratou a autora para elaborar em sua sede.</p> <p>Aguardando audiência de instrução.</p> |
| <b>g. chance de perda</b>                      | Possível R\$ 666.982,00                                                                                                                                                                                                |
| <b>h. análise do impacto em caso de perda</b>  | Perda financeira, já que a Autora pretende a condenação da Companhia ao pagamento de suposta indenização por danos morais.                                                                                             |
| <b>i. valor provisionado (se houver)</b>       | n/a                                                                                                                                                                                                                    |

#### **4.3.1 – Valor total provisionado dos processos descritos no item 4.3**

Em 31 de dezembro de 2018, o valor total envolvido nos processos descritos no item 4.3 deste Formulário de Referência era de R\$ 72.349.413,59, dos quais R\$ 6.911.179,29 foram provisionados.

As provisões da Companhia são registradas conforme os regramentos contábeis, sendo constituídas provisões para processos avaliados por seus consultores jurídicos como processo com chance de perda provável.

**4.4 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam administradores, ex-administradores, controladores, ex-controladores ou investidores**

Na data de apresentação deste Formulário de Referência, não havia processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos nos quais a Companhia ou controladas fossem parte, tendo como partes contrárias administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores ou investidores da Companhia ou de suas controladas.

#### **4.4.1 – Valor total provisionado dos processos descritos no item 4.4**

Não aplicável, tendo em vista que na data de apresentação deste Formulário de Referência, não havia processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos nos quais a Companhia ou controladas fossem parte, tendo como partes contrárias administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores ou investidores da Companhia ou de suas controladas. Assim, diante da inexistência acima mencionada não há nenhum valor provisionado.

#### **4.5 - Processos sigilosos relevantes**

Até a data deste Formulário de Referência, não há processos sigilosos relevantes em que nós sejamos parte.

#### **4.6 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos e relevantes em conjunto**

Na data deste Formulário de Referência, quanto aos processos de natureza trabalhista, os processos judiciais, administrativos ou arbitrais, repetitivos ou conexos relevantes em conjunto que versam sobre reconhecimento de vínculo empregatício e responsabilização subsidiária, já descritas no item 4.3 deste Formulário de Referência..

Quanto aos processos de natureza tributária, os processos judiciais, administrativos ou arbitrais, repetitivos ou conexos relevantes em conjunto tratam-se dos casos de ICMS, já descritos no item 4.3 deste Formulário de Referência.

#### **4.6.1 – Valor total provisionado dos processos descritos no item 4.6**

As provisões dos processos relevantes descritos no item 4.6 estão elencadas no item 4.3.

## 4.7 - Outras contingências relevantes

### ***Programas de Parcelamento***

De acordo com as informações disponibilizadas, a Companhia não possui débitos tributários inseridos em parcelamentos.

### ***Contingências de natureza concorrencial***

Não existem contingências de ordem concorrencial atinentes à Companhia ou suas controladas, porquanto nenhuma delas:

- Está ou esteve envolvida nas condutas anticompetitivas previstas nos artigos 20 e 21 da Lei nº 8.884/94 (Lei Antitruste Revogada) e/ou no artigo 36 da Lei nº 12.529/11 (Nova Lei Antitruste), nos últimos cinco anos;
- É ou foi parte de contratos de exclusividade com efeito de fechamento de mercado, nos últimos cinco anos; e
- Está em processo de negociação ou realizou qualquer operação societária passível de notificação ao CADE que, nos termos da Lei Antitruste Revogada e da Nova Lei Antitruste, não tenham sido notificadas, ou tenham sido notificadas intempestivamente.

A Companhia e suas controladas, no que concerne a procedimentos administrativos perante o CADE, figuraram nos seguintes expedientes, na qualidade de parte:

| <b>Empresa do Grupo Ouro Fino</b> | <b>Tipo e nº do procedimento</b>            | <b>Descrição da operação e seu status atualizado</b>                                                                                   |
|-----------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ouro Fino Saúde Animal Ltda.      | Ato de Concentração nº 08012.006151/2009-91 | Aquisição, pela Ouro Fino Saúde Animal Ltda., da formulação e marca do produto “Lepecid BR Spray” da Dow Agrosciences Industrial Ltda. |

Quanto aos processos administrativos para imposição de sanções, nem a Companhia nem suas controladas figuraram como parte; tão somente como informante, em atendimento a ofício do CADE, para prestar esclarecimentos acerca do mercado em que atua.

#### **4.8 - Regras do país de origem e do país em que os valores mobiliários estão custodiados**

**(a) restrições impostas ao exercício de direitos políticos e econômicos**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia possui sede no Brasil e seus valores mobiliários encontram-se custodiados no país.

**(b) restrições à circulação e transferência dos valores mobiliários**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia possui sede no Brasil e seus valores mobiliários encontram-se custodiados no país.

**(c) hipóteses de cancelamento de registro, bem como os direitos dos titulares de valores mobiliários nessa situação**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia possui sede no Brasil e seus valores mobiliários encontram-se custodiados no país.

**(d) Hipóteses em que os titulares de valores mobiliários terão direito de preferência na subscrição de ações, valores mobiliários lastreados em ações ou valores mobiliários conversíveis em ações, bem como das respectivas condições para o exercício desse direito, ou das hipóteses em que esse direito não é garantido, caso aplicável**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia possui sede no Brasil e seus valores mobiliários encontram-se custodiados no país.

**(d) outras questões do interesse dos investidores**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia possui sede no Brasil e seus valores mobiliários encontram-se custodiados no país.

## **5.1 - Descrição da política de gerenciamento de riscos e controles internos**

### **(a) Política formalizada de gerenciamento de riscos**

Possuímos as seguintes políticas formalizadas de gerenciamento de riscos financeiros, conforme descrito no item 5.2. deste Formulário de Referência: (i) política de gestão dos riscos financeiros vigentes aprovada e revisada, em janeiro de 2016, pelo Diretor Financeiro e de Relações com Investidores e pelo Diretor de Finanças não estatutário da Companhia; e (ii) política específica para riscos de crédito aprovada, em março de 2014, pelo Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, pelo Diretor de Finanças não estatutário e pelo Gerente Financeiro.

A gestão dos demais riscos, incluindo os estratégicos e operacionais, não conta com políticas formalizadas e é realizada diretamente pelo Diretor Presidente e pelo Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, em conjunto com os demais gestores da Companhia, com supervisão do Comitê de Auditoria Estatutário, do Conselho Fiscal e do Conselho de Administração.

### **(b) Objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos**

#### **(i) Riscos para os quais se busca proteção**

Busca-se proteção, razoável, para os riscos estratégicos, financeiros e operacionais.

#### **(ii) Instrumentos utilizados para proteção**

A Companhia se utiliza da estrutura de gerenciamento de riscos, apresentada no item 5.3 deste Formulário de Referência para proteção contra os riscos verificados em seu negócio. Conforme descrito no item 5.2, também se utiliza de instrumentos financeiros derivativos (não especulativos) para proteção dos riscos cambial e de juros, e de uma série de instrumentos, como metodologia de rating e contratação de cobertura de seguros, para se proteger dos riscos de créditos. Adicionalmente, a Companhia contrata coberturas de seguros, em montantes considerados suficientes, para riscos relativos aos seus bens (edificações, equipamentos, estoques, etc.).

#### **(iii) Estrutura organizacional de gerenciamento de riscos**

O gerenciamento de riscos é realizado diretamente pelo Diretor Presidente e Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, juntamente com os demais gestores da companhia, com supervisão da Auditoria Interna, do Comitê de Auditoria Estatutário, do Conselho Fiscal e do Conselho de Administração, cujas responsabilidades estão descritas no item 5.3 (b) deste Formulário de Referência.

### **(c) Adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada.**

A Companhia acredita que sua estrutura operacional e de controles internos é adequada para o gerenciamento dos riscos.

## **5.2 - Descrição da política de gerenciamento de riscos de mercado**

### **(a) Política formalizada de gerenciamento de riscos de mercado**

A Companhia possui políticas de gestão dos riscos de mercado estabelecidas que definem as diretrizes para os principais fatores de riscos de mercado (risco de taxa de câmbio, taxa de juros e de crédito).

A política de gestão dos riscos financeiros vigentes foi aprovada e revisada, em janeiro de 2016, pelo Diretor Financeiro e de Relações com Investidores e pelo Diretor de Finanças não estatutário da Companhia.

No que se referem aos riscos de crédito, possuímos uma política específica que foi revisada e aprovada, em março de 2014, pelo Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, pelo Diretor de Finanças não estatutário e pelo Gerente Financeiro.

### **(b) Objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos de mercado**

#### **(i) Riscos de mercado para os quais se busca proteção**

Buscamos proteção para os riscos de taxa de juros, taxa de câmbio e de crédito, com a finalidade de minimizar os riscos relacionados e mitigar possíveis variações não esperadas no resultado do Grupo.

#### **(ii) Estratégia de proteção patrimonial (*hedge*)**

Com relação ao risco de taxa de juros, buscamos manter aplicações financeiras indexadas ao CDI, de modo a neutralizar parcialmente o efeito das flutuações de juros sobre as dívidas referenciadas em CDI e os contratos de *swap*. Adicionalmente, buscamos monitorar as taxas de juros de maneira contínua, com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para proteção contra o risco de volatilidade dessas taxas.

No tocante ao risco de taxa de câmbio, temos como prática utilizar operações de derivativos, substancialmente, contratos de *swap* cambial para troca de encargos de empréstimo e financiamentos originalmente em moeda estrangeira para a moeda real mais encargos com base na variação do CDI. Eventualmente, quando necessário for, poderemos contratar operações de termo de moeda do tipo NDF (*Non Deliverable Forward*) para proteção de variações no resultado decorrentes de desequilíbrio de ativos e passivos em moeda estrangeira, que são originadas das exportações de nossos produtos (conta clientes) e da importação de matérias-primas para produção (conta fornecedores).

No que se refere ao risco de crédito relacionado aos recebíveis dos nossos clientes, além de análises de crédito com estabelecimento de limites de exposição individuais, de acordo com o *rating* estabelecido pela área de análise de crédito e gestão da carteira de clientes, possuíamos vigente, em 31 de dezembro de 2018, apólice de seguro de crédito que cobria parcialmente a carteira de recebíveis. Para mitigar o risco de crédito associado com os ativos financeiros, especialmente as aplicações financeiras, optamos por instituições financeiras de primeira linha.

#### **(iii) Instrumentos utilizados para proteção patrimonial (*hedge*)**

Os instrumentos financeiros derivativos preferencialmente utilizados para proteção da exposição cambial são os swaps cambiais e NDF (*Non Deliverable Forward*), por terem características de demanda de caixa somente no vencimento final da operação, ou quando revertido.

Nas proteções das exposições a taxas de juros, o instrumento financeiro derivativo *swap* é o usualmente utilizado.

**(iv) Parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos**

Para o gerenciamento dos riscos de variação cambial, utilizamos como parâmetro para proteção o descasamento líquido em moeda estrangeira, buscando reduzir a exposição excessiva aos riscos de variações cambiais, equilibrando nossos ativos não denominados em reais contra nossas obrigações não denominadas em reais, o que protege nosso balanço patrimonial. Os controles internos utilizados para gerenciamento do risco e cobertura são feitos através de planilhas de cálculo para acompanhamento das operações efetuadas.

No tocante ao gerenciamento dos riscos de taxas de juros, o parâmetro utilizado considera a relevância da exposição líquida, baseados em valores, prazos e taxas de juros comparados com a taxa CDI (Certificado de Depósito Interbancário). Os controles internos utilizados para gerenciamento do risco e cobertura são feitos por meio de planilhas de cálculo para acompanhamento das operações efetuadas.

Os parâmetros e controles internos utilizados para o gerenciamento do risco de crédito do contas a receber consideram o monitoramento do perfil da carteira por *rating* e suas respectivas exposições.

**(v) Se a Companhia opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (*hedge*) e quais são esses objetivos.**

Não operamos instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção (*hedge*).

**(vi) Estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos de mercado**

Nossa política de riscos financeiros define as diretrizes para a exposição máxima aos fatores de riscos financeiros e foi estabelecida pelo Diretor Financeiro e de Relações com Investidores e pelo Diretor de Finanças não estatutário. No que se refere aos riscos de crédito, possuímos uma política específica que estabelece alçadas para a concessão dos limites de crédito por cliente, de acordo com o *rating* estabelecido pelo Departamento de Crédito. O gerenciamento desses riscos financeiros são de responsabilidade da Diretoria Financeira.

Uma vez identificadas nossas exposições aos riscos financeiros, a Tesouraria e o Departamento de Crédito são responsáveis por consolidar todos os parâmetros, buscar proteção com operações no mercado e tomar as decisões de modo a mitigar esses riscos de acordo com a política estabelecida.

**(c) adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada.**

Avaliamos a efetividade da política de gerenciamento de riscos financeiros através da nossa Tesouraria e Departamento de Crédito, áreas subordinadas à Diretoria Financeira. Nossa

estrutura financeira é centralizada e todas as decisões financeiras, contratos e os fluxos de caixa passam pela Tesouraria. A efetividade das políticas de riscos financeiros adotada é acompanhada pelo Conselho Fiscal e a Auditoria Interna monitora os controles existentes pelos departamentos responsáveis. A Administração da Companhia considera que a estrutura operacional e os controles internos para a verificação da efetividade da política adotada é adequada.

### 5.3 - Descrição controles internos

**(a) Principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las**

A Companhia busca constantemente aprimorar suas práticas de gestão, as quais consideram sua estrutura de controles internos.

A Diretoria é o principal órgão de gestão responsável pelo estabelecimento e pela manutenção de controles internos que visam garantir, com razoável segurança, a eficiência operacional, o cumprimento com leis e regulamentos e a fidedignidade das demonstrações financeiras. O Conselho de Administração, o Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”) e o Conselho Fiscal são outros importantes órgãos responsáveis pela estrutura de controles internos.

Atualmente, a Companhia conta com os seguintes principais programas de controles internos:

- Código de Conduta (já adaptado aos requerimentos da Lei Anticorrupção e respectiva regulamentação) aprovado em 2 de maio de 2016, pelo Conselho de Administração;
- Canal de Denúncias;
- Comitê de Ética
- Auditoria Interna; e
- Auditoria Externa realizada por empresa padrão “Big 4”.

Destacam-se como ações mais recentes de aprimoramento da estrutura de controles:

- atualização periódica das matrizes de riscos e controles para as áreas operacionais, conforme padrões de mercado usualmente estabelecidos para empresas sujeitas aos requerimentos da Lei *Sarbanes- Oxley*;
- utilização de ferramenta de *data analytics*, para obtenção de informações sobre o desempenho dos processos internos da Companhia, como parte do cronograma de auditoria interna;
- revisão dos perfis de acesso SAP; e
- implementação de controle de análise de risco para concessão de novos acessos SAP;

Cabe destacar que, atualmente, o gerenciamento de riscos estratégicos é realizado diretamente pelo Diretor Presidente e o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, em conjunto com os demais gestores da Companhia e o Conselho de Administração.

A Diretoria entende que o atual processo de controles internos da Companhia é satisfatório para garantir os objetivos propostos, inclusive o de fidedignidade de suas demonstrações financeiras.

## **(b) Estruturas organizacionais envolvidas**

### **Diretoria Executiva**

O Diretor Presidente e o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores são, juntamente com os demais gestores da Companhia, os principais responsáveis pelo estabelecimento de controles internos compatíveis e adequados aos níveis de riscos verificados nos processos de negócio e de apoio da Companhia.

### **Conselho de Administração**

Dentre outras importantes atividades previstas no Estatuto Social da Companhia e em lei, compete ao Conselho de Administração: (i) fiscalizar, supervisionar, aconselhar e apoiar a Diretoria no cumprimento do objeto social da Companhia; (ii) estabelecer a orientação geral e o direcionamento estratégico dos negócios da Companhia e de suas controladas; (iii) escolher e destituir o auditor independente da Companhia; (iv) manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas da Diretoria; (v) a aprovação do orçamento anual e de alterações importantes a ele relativas; e (vi) a aprovação prévia para a aquisição, pela Companhia, de suas próprias ações.

### **Comitê de Auditoria Estatutário**

Órgão consultivo de assessoramento, vinculado ao Conselho de Administração, constituído de acordo com os artigos 20, 21, 22, 23 e 24 do Estatuto Social da Companhia e com o disposto nos artigos 31-A a 31-F da Instrução CVM 308, conforme alterada pela Instrução CVM 509, com a finalidade de: (i) analisar a contratação e destituição de auditoria independente; (ii) revisar e supervisionar as atividades dos auditores internos e externos; (iii) monitorar a qualidade e integridade dos mecanismos de controles internos e informações contábeis e financeiras; (iv) avaliar e monitorar a exposição de riscos; e (v) avaliar e monitorar, juntamente com a administração e a área de auditoria interna, a adequação das transações com partes relacionadas.

### **Conselho Fiscal**

As atribuições do Conselho Fiscal, sem prejuízo de outras previstas em lei e no Estatuto Social da Companhia, são: (i) fiscalizar, por qualquer de seus membros, os atos dos administradores e verificar o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários; (ii) opinar sobre o relatório anual da administração, fazendo constar do seu parecer as informações complementares que julgar necessárias ou úteis à deliberação da assembleia geral; (iii) opinar sobre as propostas dos órgãos da administração, a serem submetidas à assembleia geral, relativas a modificação do capital social, emissão de debêntures ou bônus de subscrição, planos de investimento ou orçamentos de capital, distribuição de dividendos, transformação, incorporação, fusão ou cisão; (iv) denunciar, por qualquer de seus membros, aos órgãos de administração e, se estes não tomarem as providências necessárias para a proteção dos interesses da Companhia, à assembleia geral, os erros, fraudes ou crimes que descobrirem, e sugerir providências úteis à Companhia; (v) convocar a assembleia geral ordinária, se os órgãos da administração retardarem por mais de 1 (um) mês essa convocação, e a extraordinária, sempre que ocorrerem motivos graves ou urgentes, incluindo na agenda das assembleias as matérias que considerarem necessárias; (vi) analisar, ao menos trimestralmente, o balancete e demais

demonstrações financeiras elaboradas periodicamente pela companhia; e (vii) examinar as demonstrações financeiras do exercício social e sobre elas opinar.

#### **Auditoria Interna**

A Auditoria Interna da companhia é composta por 1 (um) colaborador juntamente com os gestores operacionais que reportam-se tecnicamente ao Comitê de Auditoria Estatutário, sendo responsável, por avaliar os processos de negócio e de apoio, seus riscos e controles internos, analisando a adequação do desenho dos referidos controles e sua efetividade ao longo do tempo. É responsável também pela gestão do Canal de Denúncia e por análises de eventuais casos de fraude. Os resultados dos trabalhos e planos de ação são reportados aos gestores operacionais, Diretoria, CAE, Conselho Fiscal e Conselho de Administração.

#### **Comitê de Ética**

Composto pelos gestores das áreas de recursos humanos, jurídico e auditoria interna, tendo por principal responsabilidade o esclarecimento de dúvidas e análise de situações envolvendo o cumprimento do Código de Conduta da Companhia.

#### **(c) Forma de supervisão da eficiência dos controles internos pela administração da Companhia, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento**

O Diretor Presidente é o responsável pela eficiência dos controles internos da Companhia, com supervisão do Conselho de Administração, Comitê de Auditoria Estatutário e Conselho Fiscal, os quais se baseiam em informações transmitidas pelos demais gestores, auditores internos e externos.

#### **(d) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente**

No relatório de recomendações para o aprimoramento dos controles internos, elaborado por nossos auditores externos, em conexão com o exame das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2018, não foram reportadas deficiências significativas.

#### **(e) comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas**

Os diretores concordam com as recomendações dos auditores independentes reportadas em conexão com o exame das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2018 e adotarão medidas corretivas ao longo do exercício de 2019.

## **5.4 – Mecanismos e procedimentos internos de integridade adotados para prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, nacional ou estrangeira**

**(a) Regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:**

A Companhia busca a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública por meio de políticas internas e Código de Conduta que podem ser acessadas na sede da Companhia e pelo site da Companhia ([ri.ourofino.com](http://ri.ourofino.com)), bem como pelo sistema de controles internos.

Conforme descrito no item 5.3 deste Formulário de Referência, nosso sistema de controles internos é composto pelo Código de Conduta, pelo Canal de Denúncias, pela Auditoria Interna e pela Auditoria Externa realizada por empresa padrão “Big 4”.

### **i. os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados por nós, frequência de reavaliação dos riscos e a adaptação das políticas, procedimentos e as práticas**

Os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados são:

- *Auditoria interna.* Os trabalhos de campo da auditoria interna são realizados por 1 (um) colaborador juntamente com os gestores operacionais, por avaliar os processos de negócio e de apoio, seus riscos e controles internos, analisando a adequação do desenho dos referidos controles e sua efetividade ao longo do tempo frente às políticas corporativas, leis e regulamentações em vigor. A equipe de consultoria reporta-se ao Comitê de Auditoria Estatutário, bem como aos gestores operacionais, Diretoria, CAE, Conselho Fiscal e Conselho de Administração.
- *Partes Relacionadas.* Os mecanismos e procedimentos de integridade para transações com partes relacionadas estão devidamente dispostos na Política de Transações com Partes Relacionadas que pode ser acessada nos *websites* da Companhia ([ri.ourofino.com](http://ri.ourofino.com)) e da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)). Além disso, para mais informações sobre a Política de Transações com Partes Relacionadas, ver item 16.1 deste Formulário de Referência; e
- *Contratação de serviços.* A Companhia insere em seus contratos e nos seus Termos e Condições de Fornecimento a adesão dos contratados e fornecedores aos termos do Código de Conduta além das cláusulas anticorrupção.
- A Companhia reavalia os riscos e adapta as suas políticas sempre que houver demanda das estruturas organizacionais envolvidas, mudanças relevantes na Companhia ou alteração da legislação em vigor.
- Por fim, a Companhia possui uma Política para Contratações com Órgãos da Administração Pública Nacional e/ou Estrangeira, aprovada pelo Conselho de

Administração, que estabelece orientações sobre a conduta dos colaboradores da Companhia na contratação com órgãos da administração pública, nacional ou estrangeira, para fornecimento de bens e/ou serviços pela Companhia, garantindo que tais contratações sejam pautadas pelos princípios éticos, morais e de respeito às leis que norteiam as atividades da Companhia desde a sua fundação.

**ii. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes**

O Comitê de Auditoria Estatutário, vinculado ao Conselho de Administração, monitora e avalia sistematicamente o funcionamento e a eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade. Além disso, o Comitê de Auditoria Estatutário é responsável por: (i) analisar a contratação e destituição de auditoria independente; (ii) revisar e supervisionar as atividades dos auditores internos e externos; (iii) avaliar e monitorar a exposição de riscos; e (iv) avaliar e monitorar, juntamente com a administração e a área de auditoria interna, a adequação das transações com partes relacionadas.

O Comitê de Ética, por sua vez, composto pelos gestores das áreas de recursos humanos, jurídico e auditoria interna, é responsável pelo esclarecimento de dúvidas e análise de situações envolvendo o cumprimento do Código de Conduta da Companhia. Além disso, a Companhia possui um canal de denúncias voltado ao público interno e externo.

**iii. código de ética ou de conduta formalmente aprovado**

A Companhia possui um Código de Conduta formalmente aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 27 de setembro de 2018, o qual visa garantir que as relações entre os Colaboradores e clientes, órgãos e funcionários públicos, imprensa, meio-ambiente e comunidade, dentre outros, sejam pautadas de acordo com os princípios éticos e morais que norteiam as atividades da Companhia, suas controladas e subsidiárias desde a sua fundação: honestidade e respeito às leis, adotando práticas socialmente responsáveis e que visam o bem-estar de todos e proteção ao meio ambiente.

O Código de Conduta engloba na expressão “Colaboradores” os administradores, funcionários, prepostos, procuradores, representantes comerciais, distribuidores, contratados, subcontratados e quaisquer outros fornecedores ou adquirentes de bens ou serviços da Companhia, suas controladas e subsidiárias.

A Companhia promove, sempre que o Código de Conduta é atualizado, o treinamento dos funcionários e administradores em relação ao conteúdo disposto no Código de Conduta, bem como insere em seus contratos e nos seus Termos e Condições de Fornecimento a adesão dos contratados e fornecedores aos termos do Código de Conduta.

O Código de Conduta prevê, em seu artigo 15, que qualquer violação às normas ou orientações nele estabelecidas resultará em medidas disciplinares apropriadas de acordo com a gravidade da conduta. Entre as medidas disciplinares cabíveis estão a advertência, suspensão temporária, e o desligamento do Colaborador, inclusive por justa causa. Além disso,

o Código de Conduta prevê expressamente, em seu artigo 3, a penalização por meio de multas e outras penalidade no caso de descumprimento pela Companhia e seus Colaboradores das normas de proteção à concorrência.

O Código de Conduta está disponível na página de relação com investidores, no seguinte endereço: [ri.ourofino.com](http://ri.ourofino.com).

#### **(b) canal de denúncia**

O nosso canal de denúncias, conhecido como Linha Aberta, é interno e está sob responsabilidade do departamento de auditoria interna, o qual é responsável também pelas apurações das denúncias. Ele está disponível para recebimento de denúncias de terceiros e colaboradores, 24 horas por dia, 7 dias por semana, a partir do número 0800-9415517. As denúncias são recebidas por meio de um canal 0800, onde as gravações são registradas em um servidor independente, ao qual somente a equipe de auditoria interna possui acesso. Todos os áudios das gravações recebidas são transcritos pela equipe de auditoria interna, garantindo assim a confidencialidade das informações fornecidas pelo denunciante e seu anonimato.

#### **(c) adoção procedimentos em processos de fusão, aquisição e reestruturações societárias visando à identificação de vulnerabilidades e de risco de práticas irregulares nas pessoas jurídicas envolvidas**

Além daqueles já descritos neste item 5.4 do Formulário de Referência, a Companhia realiza procedimentos quando da realização de fusões, aquisições e reestruturações societárias, visando à identificação de vulnerabilidade e de risco de práticas irregulares.

Neste sentido e com o propósito de detectar eventuais fraudes ou quaisquer atos ilícitos pelas empresas envolvidas, a Companhia dispõe de assessores externos e equipe interna especializada responsável pela realização de quaisquer destes processos, bem como segue determinadas práticas de diligência, dentre as quais cabe citar:

- a contratação de auditores contábeis, trabalhistas e tributários renomados (uma entre as quatro mais relevantes do setor – Big Four);
- a contratação de escritórios de advocacia conceituados;
- a contratação de assessor operacional com ampla expertise no setor de saúde animal; e

a submissão prévia de todos os processos de fusão, aquisição e reestruturações societárias ao Conselho de Administração.

#### **(d) caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido**

Não aplicável, tendo em vista que, conforme acima descrito, a Companhia adotou regras, políticas, procedimentos ou práticas para prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública.

## **5.5 - Alterações significativas nos principais riscos**

Desde nossa constituição, em 10 de abril de 2014, até 31 de dezembro de 2018, não houve alterações significativas nos principais riscos aos quais estamos expostos ou na política de gerenciamento de riscos.

## **5.6 - Outras informações relevantes**

**Principais riscos macroeconômicos a que estamos expostos**

*Eventos políticos, econômicos e sociais e a percepção de riscos em outros países, especialmente nos Estados Unidos e em países de economia emergente, podem afetar adversamente a economia brasileira, os negócios da Companhia e o preço de mercado dos valores mobiliários brasileiros, inclusive das ações de nossa emissão.*

O valor de mercado dos valores mobiliários das companhias brasileiras é influenciado, em diferentes medidas, pelas condições econômicas e de mercado de outros países, inclusive os Estados Unidos, países da América Latina e países de economia emergente. Embora a conjuntura econômica nesses países possa ser significativamente diferente da conjuntura econômica no Brasil, a reação dos investidores aos acontecimentos nesses outros países pode causar um efeito adverso relevante sobre o valor de mercado dos valores mobiliários de emissores brasileiros, em especial, aqueles negociados em bolsa de valores. Crises nos Estados Unidos ou nos países de economia emergente podem reduzir o interesse dos investidores nos valores mobiliários dos emissores brasileiros, inclusive os de nossa emissão. Os preços das ações na B3, por exemplo, são historicamente afetados por flutuações nas taxas de juros vigentes nos Estados Unidos, bem como pelas variações dos principais índices de ações norte-americanos. Isso poderia prejudicar o preço de mercado das ações de nossa emissão, além de dificultar ou impedir totalmente nosso acesso ao mercado de capitais e ao financiamento de operações no futuro em termos aceitáveis, ou sob quaisquer condições.

A economia brasileira também é afetada por condições econômicas e de mercado internacionais de modo geral, especialmente dos Estados Unidos, haja vista a sensibilidade das ações na B3 às flutuações das taxas de juros daquele país. A perspectiva de crescimento da economia dos Estados Unidos permanece baixa, assim como a taxa de crescimento global. Ainda, reduções na oferta de crédito e a deterioração das condições econômicas em outros países, podem prejudicar os preços de mercado dos valores mobiliários brasileiros, inclusive das ações de nossa emissão. Adicionalmente, o risco de *default* de países em crise financeira pode reduzir a confiança dos investidores internacionais e trazer volatilidade para os mercados.

***Oscilações das taxas de juros poderão provocar efeito prejudicial nos nossos negócios e, por consequência, nos preços de mercado das ações de nossa emissão.***

O Comitê de Política Monetária do Banco Central do Brasil estabelece as taxas básicas de juros para o sistema bancário brasileiro em geral. O risco de taxas de juros decorre da parcela da dívida referenciada ao TJLP e CDI e aplicações financeiras em CDI, que podem afetar negativamente as receitas ou despesas financeiras caso ocorra um movimento desfavorável nas taxas de juros e inflação. Qualquer aumento nas taxas de juros poderá elevar o custo dos nossos empréstimos, reduzir a demanda por nossos produtos ou ter um impacto significativo sobre nossas despesas financeiras e resultados operacionais, podendo refletir-se nos preços de mercado das ações de nossa emissão.

***A inflação e certas medidas tomadas pelo governo federal do Brasil para combatê-la, incluindo aumentos nas taxas de juros, poderão contribuir para a incerteza econômica no Brasil, e podem gerar um efeito adverso relevante sobre a condição financeira, resultados operacionais e o preço de mercado das ações de nossa emissão.***

No passado, o Brasil registrou taxas de inflação extremamente altas. A inflação e certos atos do governo para combatê-la causaram, no passado, efeitos significativamente negativos sobre a economia brasileira, inclusive uma das mais altas taxas de juros reais do mundo. Desde a introdução do Plano Real, em julho de 1994, no entanto, a inflação brasileira tem sido substancialmente menor do que nos períodos anteriores. No ano de 1993, por exemplo, a inflação atingiu taxas de 2.477,2%, enquanto nos anos mais recentes de 2016, 2017 e 2018,

atingiu taxas de 6,29%, 2,95% e 3,75%, respectivamente, medidas pelo IPCA, segundo dados do IBGE. No ano de 2016, a taxa básica de juros da economia (“**SELIC**”) variou de 14,25% a 13,75% ao ano, em 2017 de 13,75% a 7,00% ao ano e em 2018 de 7,00% a 6,50% ao ano. Medidas adotadas para combatê-las, bem como a especulação sobre as medidas futuras que possam vir a ser adotadas pelo governo federal, têm gerado ao longo dos últimos anos um clima de incerteza econômica no Brasil e aumentado a volatilidade do mercado de capitais brasileiro. Apesar de, atualmente, as expectativas de inflação estarem dentro da meta do governo, o Brasil poderá vivenciar altos índices de inflação no futuro. Assim, o risco de inflação decorre da parcela de nossa dívida referenciada a tais índices, o que pode afetar negativamente nossas despesas financeiras caso ocorra um movimento desfavorável nos índices de inflação. Adicionalmente, as pressões inflacionárias podem levar a intervenções governamentais sobre a economia, incluindo a introdução de políticas que podem afetar adversamente o desempenho geral da economia brasileira, o que, por sua vez, poderia afetar adversamente as operações e o valor de mercado das ações de nossa emissão.

Podemos não ser capazes de reajustar os preços que cobramos de nossos clientes para compensar os efeitos da inflação sobre nossa estrutura de custos. Além disso, as medidas do governo brasileiro para combater a inflação que resultem no aumento nas taxas de juros poderão ter um efeito negativo sobre nossos resultados, pois parte do nosso endividamento está indexado ao CDI. As pressões inflacionárias também poderão dificultar a nossa capacidade de acessar os mercados financeiros estrangeiros ou gerar políticas governamentais de combate à inflação que podem nos prejudicar ou afetar negativamente nossos negócios.

***A volatilidade do real em relação ao dólar, euro e outras moedas pode ter um efeito adverso sobre nossas operações e sobre o preço de mercado das ações de nossa emissão.***

Historicamente, a moeda brasileira sofreu frequentes desvalorizações. O governo federal implementou diversos planos econômicos e utilizou diversas políticas cambiais, incluindo desvalorizações repentinas, minidesvalorizações periódicas durante as quais a frequência dos ajustes variou de diária a mensal, sistemas de mercado de câmbio flutuante, controles cambiais e mercado de câmbio paralelo. De tempos em tempos, houve flutuações significativas da taxa de câmbio entre o real e o dólar e outras moedas. Segundo dados do Banco Central, no fechamento dos anos de 2016, 2017 e 2018, a taxa de câmbio entre o real e o dólar eram de R\$3,26, R\$ 3,31 e R\$ 3,87, respectivamente. O real poderá se valorizar ou desvalorizar substancialmente frente ao dólar norte-americano no futuro, e esta instabilidade cambial poderá ter um efeito prejudicial relevante sobre nossos resultados.

A desvalorização do real em relação ao dólar norte-americano pode criar pressões inflacionárias no Brasil e provocar aumentos das taxas de juros, o que pode afetar negativamente o crescimento da economia brasileira como um todo e resultar em efeito adverso relevante sobre nós.

***Condições econômicas e políticas no Brasil e a percepção dessas condições no mercado internacional têm um impacto direto sobre nossos negócios e sobre nosso acesso ao capital internacional e aos mercados de dívida, e pode afetar negativamente os resultados de nossas operações e nossa condição financeira.***

A situação financeira e resultados operacionais podem ser afetados pelas condições econômicas no país. O PIB brasileiro, em termos reais, apresentou queda de 3,31% em 2016, crescimento de 1,06% em 2017 e crescimento de 1,12% em 2018, conforme IPEADData. Futuras reduções nas taxas de crescimento do Brasil podem afetar o consumo dos nossos produtos e, conseqüentemente, poderiam afetar negativamente nossa estratégia de negócio, nossos resultados operacionais, ou nossa condição financeira.

O governo brasileiro intervém frequentemente na economia brasileira e ocasionalmente faz alterações significativas nas políticas e regulamentações. A política econômica brasileira pode ter efeitos importantes sobre as empresas brasileiras, e sobre as condições e preços de mercado dos títulos do governo brasileiro, detidos por nós. Nossos negócios, resultados operacionais e condição financeira poderão ser adversamente afetados de forma relevante por mudanças nas políticas governamentais, bem como os fatores econômicos globais, incluindo:

- liquidez nos mercados de capital, empréstimos e crédito;
- política monetária;
- taxas de inflação;
- instabilidade social ou econômica;
- escassez de energia;
- políticas fiscais e regulatórias ;
- desvalorizações e outros movimentos da taxa de câmbio; e
- outras eventualidades, diplomáticas, políticas econômicas e sociais dentro de ou afetando o Brasil.

Historicamente, o cenário político do país tem influenciado o desempenho da economia brasileira e as crises políticas afetaram a confiança dos investidores e do público em geral, que resultou na desaceleração econômica e maior volatilidade dos títulos emitidos no exterior por empresas brasileiras. Futuras alterações nas políticas do governo brasileiro e/ou a incerteza de saber se e quando tais políticas e regulamentos podem ser aplicados, as quais estão além de nosso controle, poderiam contribuir para a alta volatilidade no mercado de capitais brasileiro e ter um efeito material adverso sobre nossos resultados. Esta incerteza e outros eventos futuros que afetam a economia brasileira e as políticas adotadas pelo governo brasileiro poderão causar um impacto adverso nos nossos negócios, resultados das operações e preço de nossas ações.

**6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do emissor, prazo de duração e data de registro na CVM**

|                                         |                                |
|-----------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Data de Constituição do Emissor</b>  | 10/04/2014                     |
| <b>Forma de Constituição do Emissor</b> | Sociedade por ações            |
| <b>País de Constituição</b>             | Brasil                         |
| <b>Prazo de Duração</b>                 | Prazo de Duração Indeterminado |
| <b>Data de Registro CVM</b>             | 17/10/2014                     |

### **6.3 - Breve histórico**

O grupo econômico no qual a Companhia hoje se insere foi constituído em 1987 por seus sócios fundadores Norival Bonamichi e Jardel Massari, inicialmente com negócios voltados exclusivamente para a fabricação de produtos veterinários para animais de produção (bovinos, equinos, aves e suínos).

No período de 1987 a 1999, o crescimento das operações ocorreu de forma orgânica e, substancialmente, na linha de animais de produção. Em 2000, a Ourofino deu o primeiro passo rumo à diversificação atuando também no mercado de produtos para animais de companhia (cães e gatos).

De 2001 a 2004, acreditando na inovação e no desenvolvimento tecnológico como diferenciais estratégicos, a Ourofino investiu na construção, em Cravinhos, Estado de São Paulo, de um novo e moderno parque industrial e tecnológico, uma vez que as antigas instalações já não comportavam o seu crescimento.

O ano de 2007 marcou o início dos investimentos para a entrada no segmento de biológicos, com a construção de uma moderna planta industrial (fábrica e laboratório biosseguro) para a produção de vacinas contra febre aftosa. As obras foram concluídas em outubro de 2008 e a certificação pela Comissão de Biossegurança do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA foi concedida em dezembro do mesmo ano. Essa certificação tornou a Ourofino apta para receber as sementes de vírus e iniciar o desenvolvimento da vacina. A licença para comercialização foi concedida pelo MAPA em outubro de 2010, após dois anos de desenvolvimento.

Ainda em 2007, a Ourofino iniciou a construção da planta industrial de produtos terapêuticos hormonais, com o objetivo de desenvolver um portfólio para protocolo completo de Inseminação Artificial por Tempo Fixo (IATF). A construção da fábrica foi concluída no início de 2008 e a comercialização da produção própria iniciada no segundo semestre daquele ano.

No ano de 2014, após o cumprimento de diversas exigências legais, o Grupo concluiu o processo de oferta pública de distribuição primária e secundária de suas ações ordinárias. A oferta foi realizada em mercado de balcão não organizado, em conformidade com a Instrução CVM 400.

Em 2015, intensificamos nossas ações no mercado externo: (i) fortalecemos nossa presença no México com a ampliação da equipe comercial e aumento da base de clientes e (ii) concluímos em setembro o processo de aquisição do nosso distribuidor local na Colômbia, com objetivo de ampliar a presença da Companhia nesse país.

Os anos de 2016 e 2017 foram marcados por grandes mudanças estruturais que objetivaram a retomada dos níveis históricos de rentabilidade da Companhia e os resultados já começaram a ser observados.

O ano de 2018 representou um ano de grandes conquistas e fortalecimento da Companhia no mercado de saúde animal. O projeto da construção da fábrica de biológicos passou por avanços relevantes com o começo de produção da vacina contra a circovirose (PCV2b). Além disso, a Companhia retomou o posto de terceira colocada em participação de mercado.

#### **6.5 - Informações de pedido de falência fundado em valor relevante ou de recuperação judicial ou extrajudicial**

Até a data de apresentação deste Formulário de Referência, não houve pedido de falência ou de recuperação judicial ou extrajudicial da Companhia fundado em valor relevante.

## **6.6 - Outras informações relevantes**

Não existem outras informações que a Companhia considere relevante para este item 6.

## 7.1 – Descrição das atividades principais do emissor e suas controladas

### VISÃO GERAL

Somos a maior empresa de saúde animal de origem nacional segundo dados do Sindicato Nacional da Indústria de Produtos para Saúde Animal – SINDAN (**“SINDAN”**) e terceira colocada no ranking 2018, em um mercado com predominância de grandes farmacêuticas multinacionais.

Em 2017, o mercado de produtos veterinários no Brasil apresentou uma taxa de evolução de 8,63% retomando sua taxa média de evolução anual, haja visto a baixa evolução de 2016 frente a 2015 de 0,7%.

Ao final deste exercício, em 31 de dezembro de 2018, melhoramos nossa participação de 8,72% para 9,04%, de acordo com dados do SINDAN/PPE\_Ouro Fino, com um portfólio completo de produtos para saúde animal, composto por 103 produtos veterinários, bem como marcas altamente reconhecidas no mercado nacional.

Atuamos na (i) fabricação e comercialização, no mercado nacional, de vacinas e produtos veterinários para uso em animais de produção, que incluem, substancialmente, bovinos, equinos, aves e suínos (**“Animais de Produção”**); (ii) fabricação e comercialização, no mercado nacional, de produtos veterinários para uso em animais de companhia, que incluem cães e gatos (**“Animais de Companhia”**); e (iii) exportação de produtos do segmento de Animais de Produção e Animais de Companhia (**“Operações Internacionais”**).

Iniciamos nossas operações em 1987, e, ao longo desses 32 anos de trajetória, consolidamos nossa posição de liderança no mercado brasileiro de saúde animal principalmente em razão da qualidade e diferenciação dos nossos produtos e do atendimento especializado aos nossos clientes, decorrente de nosso amplo conhecimento das necessidades do mercado. Nosso sucesso decorre, dentre outros fatores, dos seguintes diferenciais competitivos:

- portfólio de produtos especificamente desenvolvidos para os mercados em que atuamos e em constante evolução tecnológica, resultado da qualidade de nossa equipe de Pesquisa e Desenvolvimento (**“P&D”**) e de sua capacidade multidisciplinar de desenvolvimento de produtos. Tal equipe é formada principalmente por farmacêuticos, veterinários, químicos, biólogos e biotecnólogos;
- grande proximidade com nossos clientes, o que nos proporciona melhor conhecimento das suas necessidades;
- plantas industriais novas, as quais acreditamos estar entre as mais modernas do setor na América Latina e que são operadas por equipe técnica altamente especializada, o que garante o alto padrão de qualidade dos nossos produtos;
- alta capilaridade e extensa força de vendas no Brasil, com uma equipe comercial própria e de representantes comerciais do segmento de animais de produção que atende, diretamente, aproximadamente 4.681 pontos de venda, incluindo revendas agropecuárias, cooperativas, agroindústrias, distribuidores e grandes consumidores finais;

- alta capilaridade e extensa força de vendas no Brasil, com 42 distribuidores, e
- marca altamente reconhecida no mercado, resultado da alta qualidade de nossos produtos, de nossa estratégia de *marketing* diferenciada, da nossa sólida base de clientes, construída ao longo desses 32 anos de história, e de nosso relacionamento próximo e de longa data com os compradores de nossos produtos.

Nossa receita líquida no exercício social findo em 31 de dezembro de 2018 foi de R\$ 589,2 milhões, representando um aumento de 16,6% em relação à receita líquida do exercício social anterior, que foi de R\$505,3 milhões.

A tabela a seguir apresenta, para os períodos indicados, uma seleção de informações financeiras da Companhia.

|                                                       | Exercícios sociais findos em 31 de dezembro |             |                       |             |                       |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|
| (em R\$ milhões, exceto se de outra maneira indicado) | 2018<br>(Consolidado)                       | 2018 x 2017 | 2017<br>(Consolidado) | 2017 x 2016 | 2016<br>(consolidado) |
| Receita líquida                                       | 589,2                                       | 16,6%       | 505,3                 | 10,7%       | 456,6                 |
| <i>Animais de produção</i>                            | 458,6                                       | 15,3%       | 397,7                 | 10,6%       | 359,7                 |
| <i>Animais de companhia</i>                           | 75,6                                        | 23,9%       | 61,0                  | 11,9%       | 54,5                  |
| <i>Operações Internacionais</i>                       | 55,0                                        | 18%         | 46,6                  | 9,9%        | 42,4                  |
| EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup>                        | 131,7                                       | 27%         | 103,7                 | 133,6%      | 44,4                  |
| Margem EBITDA Ajustado <sup>(2)</sup>                 | 22,4                                        | 1,9p.p      | 20,5                  | 10,8 p.p.   | 9,7%                  |

<sup>(1)</sup> Calculamos o EBITDA como o lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social, das despesas financeiras líquidas, da depreciação e amortização, e o EBTIDA Ajustado excluindo adicionalmente despesas para melhor refletir o lucro líquido das operações, ajustado por eventos extraordinários. Em 2018, não considera provisão para contingências e créditos tributários extemporâneos (ambos de exercícios anteriores. Para 2017, os ajustes são referentes a despesas não recorrentes da consultoria estratégica Falconi, liquidação de auto de infração de exercícios anteriores e gastos com reestruturação. Para 2016, os ajustes são referentes a despesas não recorrentes de PCLD de exportação para Venezuela, rescisão de diretores estatutários e gastos com reestruturação. Em razão desse cálculo, o EBITDA Ajustado funciona como um indicador de nosso desempenho econômico geral, que não é afetado por alterações das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social, flutuações das taxas de juros, dos níveis de depreciação e amortização e também pelas nossas operações descontinuadas e outros itens julgados não recorrentes. Consequentemente, acreditamos que o EBTIDA Ajustado funciona como uma ferramenta comparativa significativa para mensurar, periodicamente, o nosso desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. Acreditamos que o EBITDA Ajustado oferece uma melhor comparabilidade e permite um melhor entendimento não apenas do nosso desempenho financeiro, mas também de nossa capacidade de pagamento dos juros e principal da nossa dívida e para contrair mais dívidas para financiar os nossos dispêndios de capital e o nosso capital de giro. Para uma reconciliação do EBITDA Ajustado com o nosso lucro líquido, vide item 3.2 – Medições não contábeis – deste Formulário de Referência.

<sup>(2)</sup> A Margem EBITDA Ajustado é calculada pelo EBITDA Ajustado do exercício, dividido pela receita líquida do respectivo exercício.

## Oportunidades de Mercado

### ***Crescimento do agronegócio brasileiro.***

As projeções de aumento produção de carne são importantes direcionadores de que o Brasil se manterá como principal produtor mundial de carne. Segundo a FAOSTATS 2017, em 2024 o Brasil terá 9% de toda a produção mundial de carnes com 30,919 mm toneladas, o que representa um crescimento de 17,75% frente a 2014.

| Produção (ton) | 2014       | 2024       | %      |
|----------------|------------|------------|--------|
| Bovina         | 9.793.947  | 10.897.838 | 11,27% |
| Frango         | 12.914.433 | 15.701.954 | 21,58% |
| Suína          | 3.549.687  | 4.319.760  | 21,69% |
| Total          | 26.258.067 | 30.919.551 | 17,75% |

Fonte: FAOSTAT, 2017 / OECD/FAO (2015), “OECD-FAO Agricultural Outlook”

Nesse contexto, o Brasil, seguirá, com a necessidade de aumento da produtividade da indústria de proteína animal por meio de investimentos em tecnologia e prevenção e tratamento de enfermidades animais, a fim de acelerar o ganho de peso do rebanho e diminuir o tempo para abate.

Adicionalmente, a pecuária deve estar atenta à característica altamente tecnológica da agricultura que propicia aumento de área cultivada a custa de espaço anteriormente dedicado à criação extensiva de animais, em função de melhor rendimento aos proprietários de terras.

#### ***Crescimento do mercado veterinário brasileiro.***

Segundo o SINDAN, o mercado veterinário brasileiro movimentou cerca de R\$5,3 bilhões em 2017, apresentando crescimento de 8,16% em relação a 2016. Acreditamos que o crescimento do mercado brasileiro de saúde animal será impulsionado, principalmente, pelos seguintes fatores:

- aumento da produção de proteína animal para atender o crescimento do consumo dos mercados interno e externo;
- aumento do nível de tecnologia aplicada no campo em busca de maior produtividade, com consequente aumento na utilização de produtos para saúde animal;
- maior utilização de biotecnologia (produtos biológicos e biofármacos inovadores) com foco na prevenção de doenças; e
- expectativa de crescimento do segmento de Animais de Companhia.

Com relação ao segmento de Animais de Companhia, o Brasil é o país com a segunda maior população de cães e gatos do mundo, estimada em 74 milhões de animais domiciliados, de acordo com dados do IBGE – PNS – (2013). Consideramos uma população de 52 milhões de cães e 22 milhões de gatos domiciliados. A crescente preocupação da sociedade brasileira com a saúde dos Animais de Companhia, que são considerados como “membros da família”, proporciona uma oportunidade de investimento para a indústria veterinária, conforme Informe Setorial divulgado pelo IBGE em 2013.

### ***Dinâmica da indústria farmacêutica veterinária.***

A estrutura da oferta na indústria farmacêutica veterinária é caracterizada por empresas que lideraram o processo de inovação de produtos e por empresas seguidoras. Acreditamos ocupar posição de destaque, como a principal empresa nacional, no grupo das empresas que lideram o processo de inovação, que é composto majoritariamente por empresas multinacionais.

Importante ressaltar também que, devido às diferenças entre os padrões de raças e peculiaridades sanitárias, climáticas e nutricionais de cada país, há uma necessidade de desenvolvimento de produtos que atendam a essas especificidades, e que se diferenciem daqueles desenvolvidos nos países de origem das empresas farmacêuticas multinacionais. Uma maior capacidade de atendimento a especificidades locais constitui diferencial competitivo importante para a maior aceitação dos produtos nesses mercados. Acreditamos que a expertise de nossa equipe comercial, aliada ao relacionamento de longo prazo com nossos clientes, constituem um diferencial competitivo para entender e antecipar as necessidades do mercado em que atuamos.

### **NOSSOS PONTOS FORTES**

Acreditamos que nossos principais pontos fortes são os seguintes:

*Posição de liderança no atrativo mercado de saúde animal no Brasil.*

De acordo com dados do SINDAN, ocupamos, em 2018, a terceira posição no mercado nacional de saúde animal, que possui predominância de grandes companhias farmacêuticas globais. Devido ao nosso posicionamento de liderança, acreditamos possuir vantagens competitivas em relação aos nossos concorrentes para acompanhar o acelerado crescimento da demanda nacional por produtos de saúde animal, tanto no segmento de Animais de Produção, quanto no de Animais de Companhia. Acreditamos que possuímos estruturas adequadas que nos permitirão aumentar nossa produção e atender ao crescimento da demanda por produtos de saúde animal. Acreditamos que nossos centros de P&D têm tecnologia adequada para nos permitir antecipar as necessidades de nossos clientes e desenvolver produtos que tenham boa aceitação no mercado.

*Marca altamente reconhecida.*

Acreditamos ser reconhecidos no mercado pela qualidade de nossos produtos, pela nossa característica inovadora e pelo atendimento próximo e diferenciado a nossos clientes. Ao longo de nossos 32 anos de atuação, adquirimos prestígio e reconhecimento no mercado de sanidade animal, traduzidos, inclusive, em diversos prêmios que nos foram atribuídos, tais como:

- o Prêmio FINEP de Inovação Tecnológica na categoria Grande Empresa em 2005 e o reconhecimento como uma das 40 empresas mais inovadoras do Brasil em 2006, segundo a FINEP;
- o primeiro lugar entre as empresas mais admiradas do segmento veterinário em 2010, de acordo com a revista Carta Capital;

- a “Melhor Indústria Farmacêutica para Trabalhar no Brasil”, segundo o Guia Você S/A de 2013; e
- a melhor empresa entre as indústrias do setor veterinário das Américas Latina e do Sul pela consultoria internacional Animal Pharm (Awards 2015 - Best Company – Latin & South America). O resultado por votação considerou aspectos como inovação, desenvolvimento e estratégias internacionais em negócios para sanidade animal.

Nossa marca possui grande aceitação, que é demonstrada através de nossa alta capacidade de inserir novos produtos no mercado. Nos últimos seis anos, lançamos 38 produtos no mercado interno.

*Equipe comercial altamente qualificada e sólida base de clientes.*

No segmento de Animais de Produção, nossos produtos são vendidos por uma equipe comercial com cerca de 150 profissionais especializados, composta em sua grande maioria por médicos-veterinários espalhados por todos os estados brasileiros. Essa equipe atende, diretamente, mais de 4.600 clientes ativos, que incluem revendas, cooperativas, agroindústrias e produtores rurais presentes em todo o território nacional. Possuímos um relacionamento de longo prazo e de confiança com nossos clientes, dentre os quais os três maiores representam cerca de 13,5% de nossa receita, não havendo, portanto, concentração que gere dependência com relação a clientes específicos.

No que diz respeito ao segmento de Animais de Companhia, mantemos uma relação de longo prazo com 41 distribuidores, estrategicamente localizados em todo o território brasileiro, responsáveis por distribuir nossos produtos para aproximadamente 25 mil pontos de venda. O Brasil é dividido em 3 gerências, e em 10 coordenações regionais. Nas operações internacionais, México e Colômbia, contamos com 1 coordenação em cada país, com 6 distribuidores na Colômbia e 11 no México.

Com relação às nossas exportações, possuímos clientes em 15 países, sendo México e Colômbia, com estruturas locais próprias, os mais importantes para nossa estratégia de crescimento.

*Parque industrial com avançado padrão tecnológico e nova planta de biotecnologia.*

Buscamos, à época da construção de nossa fábrica de produtos farmacêuticos veterinários, o atendimento aos mais atuais preceitos das *Good Manufacturing Practices – GMP* e das mais rigorosas normas regulatórias mundiais, tais como as emitidas pela *Food and Drugs Administration (FDA)*, dos Estados Unidos da América, e pela *European Medicines Agency Home – EMEA*, da União Europeia.

Ainda dentro de nosso parque industrial, concluímos em 2010 a construção de uma fábrica de biológicos certificada pelo MAPA para a produção da vacina contra a febre aftosa, equipada com um laboratório biosseguro classificado no mais alto nível de biossegurança, o NBS4 ou NB4, e com capacidade de produção de 60 milhões de doses por ano.

Em junho de 2014, concluímos, também em nossa planta de Cravinhos, um novo centro de pesquisa em biotecnologia para desenvolvimento de vacinas e moléculas funcionais biológicas para Animais de Produção (principalmente, bovinos e suínos) e Animais de Companhia, com

vistas não somente ao desenvolvimento de novas tecnologias, mas também à viabilização da produção dessas vacinas e moléculas funcionais em escala industrial. Em complemento a este centro de pesquisa em biotecnologia, concluímos no final de 2016 e início de 2017 a construção de uma planta de produção segura de produtos biotecnológicos que foi projetada para atender, além da legislação brasileira, cenceitos de qualidade harmonizados entre as principais agências mundiais. O projeto foi idealizado para ser flexível quanto à diversidade de produtos que possam ser obtidos pela fábrica, bem como facilidade de incremento de capacidade fabril.

#### *Excelência em P&D de produtos.*

Adotamos uma estrutura de P&D focada na busca e captação de oportunidades alinhadas às nossas estratégias de negócio, e que tem demonstrado ser capaz de desenvolver produtos inovadores e de alto valor agregado.

Nos últimos três anos, investimos aproximadamente 6,5% de nossa receita líquida em P&D, totalizando cerca de R\$102 milhões. Em nossa experiência com P&D, temos observado que o ciclo médio da fase de desenvolvimento de novos produtos é de 36 meses, contados a partir do encerramento da fase de pesquisa até a aprovação final no MAPA e início da comercialização do produto. Nos últimos seis anos, lançamos no mercado 38 novos produtos.

Possuímos parcerias com diversos e prestigiados pesquisadores, universidades e centros de pesquisa nacionais e internacionais.

#### *Fundadores com histórico de sucesso comprovado, administração com ampla experiência e alto nível de governança corporativa.*

Nossos fundadores, os Srs. Norival Bonamichi e Jardel Massari, demonstraram, ao longo desses 32 anos de história, empreendedorismo, capacidade e *know how* para expandir nossos negócios e explorar novos nichos do mercado de saúde animal, o que resultou em forte e consolidado crescimento orgânico da Companhia.

Além disso, contamos com uma equipe de administração profissional composta por executivos qualificados e experientes no mercado de saúde animal, que acreditamos nos proporcionar uma maior capacidade de explorar oportunidades em nosso setor e agilidade para adequar nossos planos de negócios às demandas de mercado. Acreditamos que a aliança entre o empreendedorismo de nossos fundadores e a capacidade e experiência de nossos administradores possibilita uma grande geração de valor para a Companhia, impulsionando cada vez mais seu faturamento e reconhecimento no mercado em que atuamos.

Há vários anos, temos adotado sólidas práticas de governança corporativa. Desde 2005, somos auditados por empresa de auditoria externa das chamadas “*big four*”, além de continuarmos conduzindo auditorias internas. Em 2007, a BNDESPar tornou-se acionista da Companhia, e, contribuí com nossas estratégias de negócios e práticas de governança corporativa. Em 2010, passamos a seguir as normas internacionais de contabilidade (IFRS) publicadas e revisadas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Adicionalmente, em nossa antiga estrutura societária, mesmo como empresa fechada, já adotávamos determinadas práticas de companhias de capital aberto, como, por exemplo, a elaboração desde 2013 de informações trimestrais (ITR). Em 2012, implantamos na Companhia o

Conselho de Administração, que possui, atualmente, seis membros, dos quais quatro são independentes e, em 2013, implantamos o Conselho Fiscal, que atualmente possui três membros. Em janeiro de 2014, implantamos um novo sistema de gestão integrado (ERP) para a Companhia, o SAP, visando uma melhor tecnologia da informação e maior controle nos processos internos, cujo projeto de implantação recebeu o prêmio “*Impact Awards 2014*” durante a 17ª Conferência Anual da ASUG Brasil (Associação de Usuários SAP). Também ao final de 2014, implantamos o Comitê de Auditoria Estatutário composto por 3 membros, sendo coordenado por um conselheiro independente do Conselho de Administração.

## **NOSSA ESTRATÉGIA**

Temos como objetivo o crescimento contínuo de nossos negócios com o desenvolvimento e expansão das nossas atividades, aprimorando continuamente nossos produtos e desenvolvendo nossa atuação no segmento de biológicos, a fim de proporcionar lucratividade e geração de valor para nossos acionistas. Para tal fim, seguimos uma estratégia baseada nos seguintes pontos:

### ***Segmento de Animais de Produção.***

Temos como objetivo ampliar nossa participação de mercado no segmento de Animais de Produção por meio do aumento de nosso atual portfólio de produtos e expansão de penetração na base de clientes. Em 2017, o portfólio da companhia conta com 77 produtos para Animais de Produção. Em 31 de dezembro de 2018, possuíamos uma participação no mercado de 9,64%, de acordo com dados do SINDAN/PPE\_Ourofino. Acreditamos que o segmento de Animais de Produção no Brasil ainda está muito distante dos países mais desenvolvidos, tanto em termos do tamanho do rebanho quanto em termos da tecnologia empregada na criação dos animais, de modo que cremos que a demanda interna por nossos produtos tende a aumentar significativamente na medida em que os produtores pecuários se tornem mais tecnificados. Também acreditamos que o Brasil, devido a questões de competitividade na cadeia de produção de proteínas, tem condições de aumentar sua participação no mercado internacional, e que, para isso, investirá ainda mais em sanidade animal, o que sem dúvida trará grandes oportunidades para a Companhia.

Como forma de expandirmos nossos negócios no segmento de Animais de Produção, planejamos ainda expandir nosso portfólio de produtos farmacêuticos e biológicos (vacinas), nesse último caso especialmente para bovinos e suínos, aumentar nossa presença de mercado em áreas e regiões parcialmente exploradas e fortalecer nossa participação no segmentos de aditivos para melhor eficiência em bovinos.

Destacamos o nosso centro de P&D em biotecnologia, que irá permitir o desenvolvimento de novos produtos de alto valor agregado, bem como a avaliação de oportunidades de aquisições seletivas de tecnologias promissoras nesse segmento.

### ***Segmento de Animais de Companhia.***

Pretendemos continuar expandindo nossa participação de mercado no segmento de Animais de Companhia que, em 31 de dezembro de 2018, foi de 6,81%, de acordo com dados do SINDAN/PPE\_Ourofino. Aproveitando tendências como a humanização dos animais de

estimação, e o aumento dos cuidados com os pets, que são considerados cada vez mais como “membros da família”.

Em 2018, o portfólio da companhia contou com 26 produtos para Animais de Companhia. Pretendemos continuar com nossa P&D de novos produtos e com o aprimoramento dos produtos-chave de nosso atual portfólio, além de entrar no importante mercado de biológicos (vacinas) para consolidação de nossa marca no segmento.

### ***Segmento de Operações Internacionais.***

Pretendemos iniciar a expansão de nossa presença internacional por meio de uma estratégia “*go-to-market*” local, nos mercados-chave de saúde animal da América Latina, principalmente México e Colômbia, conforme abaixo:

**México.** O México possui um dos maiores mercados de saúde animal da América Latina com um rebanho bovino de aproximadamente 34 milhões de cabeças em 2016, de acordo com dados da *Food and Agriculture Organization of the United Nations* (FAO).

Diferentemente do mercado brasileiro de saúde animal, a venda direta para grandes produtores pecuários e para distribuidores, no mercado de saúde animal mexicano, é significativa. Diante disso, seguimos com a estratégia estabelecida em anos anteriores de fortalecimento da equipe própria para maior aproximação com esses canais de distribuição. Além disso, parte importante de nossa estratégia de crescimento para o país reside no desenvolvimento de novos produtos e seu licenciamento para comercialização junto aos órgãos regulatórios locais, com os quais possuímos contato desde 1997, quando obtivemos nosso primeiro registro de produto no país.

Continuamos com o processo de incremento e desenvolvimento das equipes comerciais, de assistência técnica e *marketing* próprias, intensificando dessa forma um controle direto das nossas operações comerciais no país e uma maior aproximação com o consumidor final que vem aumentando nossa influência no processo de sua decisão de compra.

**Colômbia.** A Colômbia possui outro dos maiores mercados de saúde animal da América Latina, com um rebanho bovino de aproximadamente 23 milhões de cabeças em 2016, de acordo com dados da *Food and Agriculture Organization of the United Nations* (FAO).

No mercado colombiano de saúde animal, os grandes participantes do mercado global possuem subsidiárias instaladas para atender o mercado local, o que demonstra a atratividade desse mercado. Além disso, parte importante de nossa estratégia de crescimento para o país, assim como no mercado mexicano, vem sendo realizada por meio do desenvolvimento de novos produtos e seu licenciamento para comercialização junto aos órgãos regulatórios locais, com os quais possuímos contato desde 1998, quando obtivemos nosso primeiro registro de produto no país. Com o objetivo de aumentar nossa participação de mercado na Colômbia, adquirimos em 2015 nosso distribuidor local, possibilitando a instalação de uma controlada no país e o controle das políticas de comércio, *marketing* e assistência técnica locais, provendo maior agilidade em nossos processos decisórios de captura de oportunidades. Estamos seguindo, assim, com a estratégia de aumentar nossas margens e participação de mercado, desde que passamos a eliminar intermediários e passamos a nos aproximar mais dos consumidores finais.



## **7.2 - Informações sobre segmentos operacionais**

### **(a) produtos e serviços comercializados**

Os produtos por nós comercializados são segmentados em três categorias: (i) animais de produção; (ii) animais de companhia; e (iii) operações internacionais.

#### Animais de Produção

Este segmento representa a fabricação e comercialização no mercado interno de vacinas e produtos veterinários para animais de produção, que consistem em:

- ruminantes (bovinos, ovinos e caprinos);
- aves;
- suínos; e
- equino

Ademais, este segmento compreende também a prestação de serviços de industrialização para outras empresas do setor. Atendemos, para este segmento, cerca de 4.681 pontos de venda de varejo e atacado no Brasil, contando com um portfólio de 77 produtos veterinários para o ano de 2018, que compreendem, dentre outros, vacinas, antiparasitídeos, antibióticos, terapêuticos e nutricionais.

#### Animais de Companhia

Este segmento representa a fabricação e comercialização no mercado nacional de produtos veterinários para cães e gatos.

Atendemos, para este segmento, 41 distribuidores no país, que chegam a atingir mais de 25 mil pontos de vendas, contando com um portfólio de 26 produtos veterinários no ano de 2018, que compreendem, dentre outros, otológicos, dermatológicos, nutricionais, antibióticos, anti-inflamatórios, antiparasitídeos e desinfetantes.

#### Operações Internacionais

Esse segmento representa a fabricação e comercialização de vacinas e produtos veterinários para Animais de Produção e Animais de Companhia para o mercado externo. Atualmente, exportamos nossos produtos para 15 países, sendo os mais importantes para nossa estratégia de crescimento, o México e a Colômbia.

### **(b) receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida da Companhia**

| (em R\$ milhares, exceto %) | Exercícios sociais findos em 31 de dezembro de |               |                |               |                |               |
|-----------------------------|------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                             | 2018                                           | % do total    | 2017           | % do total    | 2016           | % do total    |
| Animais de Produção         | 458.584                                        | 77,8%         | 397.728        | 78,7%         | 359.733        | 78,8%         |
| Animais de Companhia        | 75.615                                         | 12,8%         | 60.936         | 12,1%         | 54.501         | 11,9%         |
| Operações Internacionais    | 55.016                                         | 9,4%          | 46.617         | 9,2%          | 42.353         | 9,3%          |
| <b>Receita líquida</b>      | <b>589.215</b>                                 | <b>100,0%</b> | <b>505.281</b> | <b>100,0%</b> | <b>456.587</b> | <b>100,0%</b> |

**(c) lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido da Companhia**

Tendo em vista que as despesas gerais e administrativas, o resultado financeiro e o imposto de renda e contribuição social são geridos de forma única, não temos por prática a segregação destas para nossos diferentes segmentos. Assim, não é possível auferir a participação de cada segmento no nosso lucro líquido. No entanto, apresentamos abaixo o lucro operacional de cada segmento antes das despesas gerais e administrativas, bem como o lucro líquido total de nossas atividades.

| Exercício social findo em 31 de dezembro de 2018 (combinado-consolidado) |                     |              |                      |              |                          |              |                |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|----------------------|--------------|--------------------------|--------------|----------------|
| (em R\$ milhares, exceto %)                                              | Animais de Produção | % do total   | Animais de Companhia | % do total   | Operações Internacionais | % do total   | Total          |
| <b>Lucro bruto</b>                                                       | <b>235.952</b>      | <b>72,8%</b> | <b>53.200</b>        | <b>16,4%</b> | <b>34.978</b>            | <b>10,8%</b> | <b>324,130</b> |
| Despesas com vendas                                                      | (120.931)           | 69,7%        | (28.880)             | 16,6%        | (23.717)                 | 13,7%        | (173.528)      |
| Despesas gerais e administrativas (não segmentadas)                      | -                   | -            | -                    | -            | -                        | -            | (43.259)       |
| Outras receitas, líquidas (não segmentadas)                              | -                   | -            | -                    | -            | -                        | -            | (9.369)        |
| <b>Lucro operacional</b>                                                 | -                   | -            | -                    | -            | -                        | -            | <b>97.974</b>  |
| Resultado financeiro (não segmentado)                                    | -                   | -            | -                    | -            | -                        | -            | (15.150)       |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>          | -                   | -            | -                    | -            | -                        | -            | <b>82.824</b>  |
| Imposto de renda e contribuição                                          | -                   | -            | -                    | -            | -                        | -            | (13.957)       |

|                                                                       |                            |                   |                             |                   |                                 |                   |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|-----------------|
| social                                                                |                            |                   |                             |                   |                                 |                   |                 |
| <b>Lucro líquido das operações continuadas</b>                        | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | <b>68.867</b>   |
| <b>Exercício social findo em 31 de dezembro de 2017 (consolidado)</b> |                            |                   |                             |                   |                                 |                   |                 |
| <i>(em R\$ milhares, exceto %)</i>                                    | <b>Animais de Produção</b> | <b>% do total</b> | <b>Animais de Companhia</b> | <b>% do total</b> | <b>Operações Internacionais</b> | <b>% do total</b> | <b>Total</b>    |
| <b>Lucro bruto</b>                                                    | <b>200.065</b>             | <b>75,1%</b>      | <b>42.651</b>               | <b>16,0%</b>      | <b>23.853</b>                   | <b>8,9%</b>       | <b>266.569</b>  |
| Despesas com vendas                                                   | (112.986)                  | 72,6%             | (25.541)                    | 16,4%             | (17.107)                        | <b>11,0%</b>      | (155.634)       |
| Despesas gerais e administrativas (não segmentadas)                   | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | (39.872)        |
| Outras receitas, líquidas (não segmentadas)                           | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | (4.712)         |
| <b>Lucro operacional</b>                                              | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | <b>66.351</b>   |
| Resultado financeiro (não segmentado)                                 | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | (16.793)        |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>       | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | <b>49.558</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social                                | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | (11.657)        |
| <b>Lucro do exercício</b>                                             | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | <b>37.901</b>   |
| <b>Exercício social findo em 31 de dezembro de 2016 (consolidado)</b> |                            |                   |                             |                   |                                 |                   |                 |
| <i>(em R\$ milhares, exceto %)</i>                                    | <b>Animais de Produção</b> | <b>% do total</b> | <b>Animais de Companhia</b> | <b>% do total</b> | <b>Operações Internacionais</b> | <b>% do total</b> | <b>Total</b>    |
| <b>Lucro bruto</b>                                                    | <b>162.964</b>             | <b>72,1%</b>      | <b>38.277</b>               | <b>16,9%</b>      | <b>24.842</b>                   | <b>11,0%</b>      | <b>226.083</b>  |
| Despesas com vendas                                                   | (129.493)                  | 75,4%             | (22.963)                    | 13,2%             | (19.470)                        | 11,3%             | (171.656)       |
| Despesas gerais e administrativas (não segmentadas)                   | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | (43.058)        |
| Outras receitas, líquidas (não segmentadas)                           | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | (2.519)         |
| <b>Lucro operacional</b>                                              | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | <b>8.850</b>    |
| Resultado financeiro (não segmentado)                                 | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | (22.200)        |
| <b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição</b>           | -                          | -                 | -                           | -                 | -                               | -                 | <b>(13.350)</b> |

|                                        |   |   |   |   |   |   |                |
|----------------------------------------|---|---|---|---|---|---|----------------|
| <b>social</b>                          |   |   |   |   |   |   |                |
| Imposto de renda e contribuição social | - | - | - | - | - | - | 7.999          |
| <b>Prejuízo líquido</b>                | - | - | - | - | - | - | <b>(5.351)</b> |

## **7.3 – Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais**

### **(a) características do processo de produção**

#### **Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação**

Nossa cadeia produtiva está intimamente relacionada com o nosso setor de P&D. Os projetos de pesquisa e desenvolvimento de produtos passam por uma triagem com o objetivo de aprimorar ou lançar no mercado um produto capaz de atender a real necessidade de nossos clientes, além de manter nosso portfólio de produtos atualizado com a demanda natural do mercado por produtos inovadores. Contamos com uma equipe de aproximadamente 110 colaboradores em pesquisa e desenvolvimento para a saúde animal, os quais interagem diretamente com nossos clientes, o que nos permite entender com maior rapidez as necessidades de nossos clientes, transformando uma ideia em um produto final por meio de nosso setor de P&D.

A estrutura organizacional do setor de P&D compreende uma diretoria de P&D, responsável pela atuação na análise estratégica do portfólio de produtos e projetos, aprovação de ideias e projetos internos e externos e interface com departamentos de marketing, técnico veterinário e de pesquisa e desenvolvimento.

A diretoria de P&D compreende a:

- gerência de projetos, responsável pelo núcleo de propriedade intelectual (com atribuição de registro de marcas e depósito de patentes no Brasil e no exterior); além da responsabilidade de mapeamento de processos, captação interna de ideias e tecnologias, bem como pela definição e acompanhamento de projetos de P&D através de ferramentas de gestão e controle dos projetos;
- gerência de assuntos regulatórios, responsável pela submissão do pacote regulatório para registro de novos produtos aos órgãos regulatórios competentes no Brasil e no exterior, bem como pela vigilância regulatória e manutenção das licenças vigentes, tanto para produtos, quanto para estabelecimentos;
- gerências de estudos/pesquisas clínica e pré-clínicas, responsável pelas provas de conceito (pré-clínicos) para auxiliar na escolha da melhor formulação e pelo desenvolvimento e atendimento regulatório para registro de novos produtos;
- gerência de pesquisa e desenvolvimento, responsável pela tecnologia farmacêutica, desenvolvimento analítico, estudos de estabilidade, biotecnologia e desenvolvimento de produtos veterinários. Recentemente, a gerência de pesquisa e desenvolvimento foi separada em fármacos e biológicos, visando maior foco e performance entre as gerências.
- gerência de novos negócios, responsável pela prospecção tecnológica, captação e avaliação externa de ideias, produtos e tecnologia.

Com o intuito de tornar nosso setor de P&D mais eficiente, firmamos parcerias com diversos pesquisadores, universidades e centros de pesquisa nacionais e internacionais. Adicionalmente, conduzimos estudos clínicos e pré-clínicos em bovinos, suínos e ovinos, além de realizar análises laboratoriais de suporte, em uma fazenda experimental localizada na cidade de Guataporá, no Estado de São Paulo.

Nosso processo de pesquisa e desenvolvimento pode ser dividido em 4 fases:

- (1) **Abordagem inicial:** essa fase consiste (a) na identificação de demanda do mercado por meio de contato direto com os clientes; (b) em inovações realizadas pelo nosso time de P&D; e (c) desenvolvimento de nosso portfolio de produtos por meio de avaliações e pesquisas frequentes.
- (2) **Discussão de viabilidade:** essa fase consiste na discussão da análise de viabilidade das inovações potenciais identificadas na primeira fase. Este processo compreende uma análise técnica e comercial do projeto pelas nossas áreas técnicas, comercial e marketing e financeira.
- (3) **Análise Técnica:** essa fase consiste na produção do protótipo do produto em nossa linha piloto. Nessa fase o produto tem seu conceito e eficiência aprovados ou rejeitados por nossa equipe técnica.
- (4) **Pré-comercialização:** essa fase consiste em avaliação do mercado e dos canais de distribuição, incluindo (a) a identificação de demanda do mercado por meio de contato direto com os clientes; e (c) desenvolvimento de nosso portfolio de produtos por meio de avaliações e pesquisas frequentes.

Uma vez concluído esse processo, caso aprovado, o produto passa a integrar nosso portfólio e é comercializado.

Com relação ao nosso processo de produção, este é conduzido em nosso parque industrial, localizado na cidade de Cravinhos, no Estado de São Paulo, que conta com uma infraestrutura moderna, construída em uma área de mais de 178.500 m<sup>2</sup>, separada em diferentes blocos onde estão nossas plantas de biológicos e de farmacêuticos, que incluem os produtos terapêuticos hormonais e defensivos animais.

### **Biológicos**

Nosso processo de produção de biológicos atualmente consiste na produção de vacinas contra febre aftosa. Sua produção tem início com o escalonamento de cultivo de células BHK<sub>21</sub>, provenientes do banco de células, até obter volume de 5.000 litros. Este volume é atingido acrescentando-se meio de cultivo para células, que é uma mistura de vários componentes, como proteínas, vitaminas e fatores de crescimento. Estes, por sua vez, são dissolvidos em água para injetáveis (WFI), suplementando com soro bovino e esterilizado por filtração.

Posteriormente, as células são transferidas para a área de máxima biossegurança (nível 4 NBS), onde são infectadas com vírus da febre aftosa para a produção do cultivo de vírus. O cultivo viral é clarificado por centrifugação para retirada do debris celular e, posteriormente,

inativado com adição de etilenimina binária – BEI para impossibilitar sua capacidade de replicação e transferidos para área de quarentena.

Depois de conferir a inativação do vírus, por parte do laboratório de controle de processo, estes são transferidos para a área de formulação, onde são concentrados e purificados. Posteriormente, eles são misturados com o adjuvante oleoso para obtenção da vacina granel, que é envasada em três apresentações 15 doses (30 ml), 50 doses (100 ml), e 50 doses (100ml) para comercialização no mercado externo.

Todo esse processo de produção das vacinas contra febre aftosa passa por um rígido controle de qualidade, desde a produção de células e vírus até a vacina envasada, para então serem enviadas para testes oficiais no MAPA. Por exigência do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, a vacina de aftosa será comercializada na versão de 2 mL a partir da campanha de maio de 2019.

### **Farmacêuticos**

Buscamos nortear o processo de fabricação de nossos produtos farmacêuticos por práticas denominadas BPF (Boas Práticas de Fabricação) estabelecidas pelo MAPA que têm como objetivo assegurar que nossos produtos tenham a mais alta qualidade e eficiência do mercado. A totalidade dos insumos produtivos passa pelo nosso controle de qualidade e, do mesmo modo, todos os produtos acabados são testados pelo controle de qualidade antes do envio ao mercado.

**Injetáveis.** Os insumos são misturados em reatores de aço inox 316L para a obtenção da substância formulada. Posteriormente, esta substância é enviada via tubulação para salas de envase com área limpa classificada. Temos linha de alta capacidade produtiva que dispõe de lavadora automática, túnel de esterilização, envase e recrave automáticos. Ainda, temos outras duas linhas de envase para processo de produtos de grandes volumes e frascaria de plástico.

**Líquidos orais.** Os insumos são misturados em reatores de aço inox para a obtenção da substância formulada. Posteriormente, esta substância é enviada via tubulação para salas de envase.

**Crems e pomadas.** Os insumos são misturados em reatores de aço inox 316L para a obtenção da substância formulada. Temos duas salas de envase segregadas: uma com processo estéril para a produção de antimastíticos e uma segunda para a produção de pomadas. Na primeira sala a substância formulada é enviada via tubulação para o envase em máquina automática e na segunda o produto é transportado em tanques móveis (Bins) para a sala de envase. Há produção de seringas, bisnagas plásticas e metalizadas.

**Sólidos.** O setor de sólidos é dividido em comprimidos e pós. No setor de comprimidos a substância de formulação é produzida em misturadores em “V” de aço inox 316L e transferidos para a sala de compressão. Caso seja requerido o revestimento das drágeas executamos este processo em área adjacente. Após a drágea pronta é executado o processo de embalagem final. No setor de pós, os insumos são misturados em equipamentos em “V” e Ribbons Blenders. Após a mistura, a substância pode ser envasada em sacos, potes ou sachês.

**Hormônios.** Os insumos são misturados em reatores de aço inox 316L para a obtenção da substância formulada. Posteriormente, esta substância é enviada via tubulação para salas de envase com área classificada quanto à esterilidade.

**Defensivos Animais.** Os insumos são misturados em reatores de aço inox para a obtenção da substância formulada. Posteriormente, esta substância é enviada via tubulação para salas de envase. Há duas salas de envase distintas para cada classe de produto: pequenos volumes e grandes volumes.

O processo produtivo de nossos produtos é do tipo batelada, ou seja, trabalhamos com lotes de produção sequenciais. Estes processos produtivos são, por força da legislação aplicável, únicos e padronizados e têm sua origem no momento de desenvolvimento dos produtos. Sendo assim, após a definição da fórmula e dos processos produtivos correspondentes a determinado produto, qualquer alteração posterior deverá ser previamente aprovada pelo MAPA

Buscamos realizar durante todo o ano em nossas plantas manutenções preditivas e preventivas. Paradas momentâneas de equipamentos para reparos ocorrem ocasionalmente e são executados em sua maioria por colaboradores qualificados da própria empresa. Todo o nosso parque fabril possui coberturas de seguros para os principais riscos relacionados ao nosso negócio.

Nossas instalações produtivas são bastante flexíveis, o que nos permite produzir uma grande quantidade de formas farmacêuticas e apresentações. Atualmente, operamos em média com 60% de nossa capacidade instalada, a qual pode ser ampliada basicamente com investimentos em máquinas e equipamentos.

#### **Relacionamento Comercial via Centro Técnico de Capacitação**

Oferecemos diversos cursos nas áreas de gestão de propriedades leiteiras e corte, manejo, gestão de pessoas (gerentes e capatazes), casqueamento, nutrição, e reprodução como os cursos de inseminação artificial em tempo fixo (IATF) ultrassonografia e Doppler na Fazenda Experimental Ourofino. Promovemos a capacitação de profissionais de todo o Brasil possibilitando o acesso ao conhecimento técnico, relativo à produtividade com rentabilidade do setor agropecuário. Investimos na capacitação deste pessoal arcando com todas as despesas como estadia, alimentação e materiais utilizados no curso. Contamos com o apoio de especialistas do departamento técnico mestres e doutores além de profissionais renomados em áreas distintas como gestão de propriedades que contribuem na aplicação prática dos conceitos trabalhados em sala de aula e aulas práticas nas próprias dependências do CTC (Centro Técnico de Capacitação). No último dia do treinamento oferecemos aos participantes uma visita à nossa sede, para que conheçam o processo de fabricação dos produtos que utilizaram.

| Nº de Capacitação na IATF (inseminação artificial por tempo fixo) |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| 2012                                                              | 89 |

|      |     |
|------|-----|
| 2013 | 522 |
| 2014 | 498 |
| 2015 | 645 |
| 2016 | 513 |
| 2017 | 469 |
| 2018 | 609 |

**(b) característica do processo de distribuição**

As vendas de nossos produtos são altamente pulverizadas, abrangendo todo o território nacional e alguns países estrangeiros. Nossa equipe comercial realiza visitas mensais aos nossos clientes e vende diretamente para os canais de atendimento, que incluem revendas agropecuárias, cooperativas, agroindústrias, distribuidores e produtores pecuários. Assim, nossa estrutura logística precisa ser capaz de atender diferentes volumes e tipos de pedidos em todo o território nacional e internacional. Para tanto, adotamos uma operação logística descentralizada, por meio de seis centros de distribuição locados de terceiros, localizados em Vinhedo, Cachoeirinha, Aparecida de Goiânia, Betim, Osasco (PET) e Cuiabá. Esses centros de distribuição são abastecidos de acordo com a previsão de demanda.

Dessa forma, após a fabricação, todos os produtos liberados pelo controle de qualidade são vendidos para os centros de distribuição referidos acima, e uma parte fica armazenada na fábrica cumprindo o prazo de análise e liberação, funcionando como uma reserva de abastecimento complementar, o que permite mais rapidez no abastecimento dos centros de distribuição em caso de rupturas de estoques.

Além disso, estabelecemos os centros de distribuição de acordo com a nossa estratégia de negócio, buscando novas oportunidades e ganhos de eficiência logística por meio de aproximação dos mercados mais relevantes para nossos produtos. Com estoques mais próximos aos mercados, conseguimos reduzir os prazos de entrega, diminuir os custos dos pedidos, aumentar o nível de serviço e a satisfação de nossos clientes.

Nossa malha logística nos permite atender a praticamente todos os municípios do Brasil, com alto nível de serviço. Operamos atualmente com operador logístico, que seleciona as melhores transportadoras com base no custo de pedido e, principalmente, no nível de serviço para cada região, garantindo a efetividade de nossa estratégia de vendas pulverizadas.

Para produtos destinados ao mercado externo, contratamos empresas de exportação especializadas. Atualmente, contamos com três fornecedores de serviços (transportadoras) para a realização de exportações, que são efetuadas em três diferentes modais: marítimo, aéreo e rodoviário, dependendo do destino e necessidade do importador.

A contratação dos fretes internacionais se dá por meio de agentes de cargas, enquanto a emissão do RE (registro de exportação), do SD (solicitação de despacho) e a liberação da carga propriamente dita são realizadas por despachante aduaneiro contratado pela empresa.

**(c) características dos mercados de atuação**

**Visão Geral**

A indústria de saúde animal, que compreende a fabricação e comercialização de produtos de uso veterinário destinados a animais de produção e animais de companhia (*pets*), é um setor econômico global em crescimento.

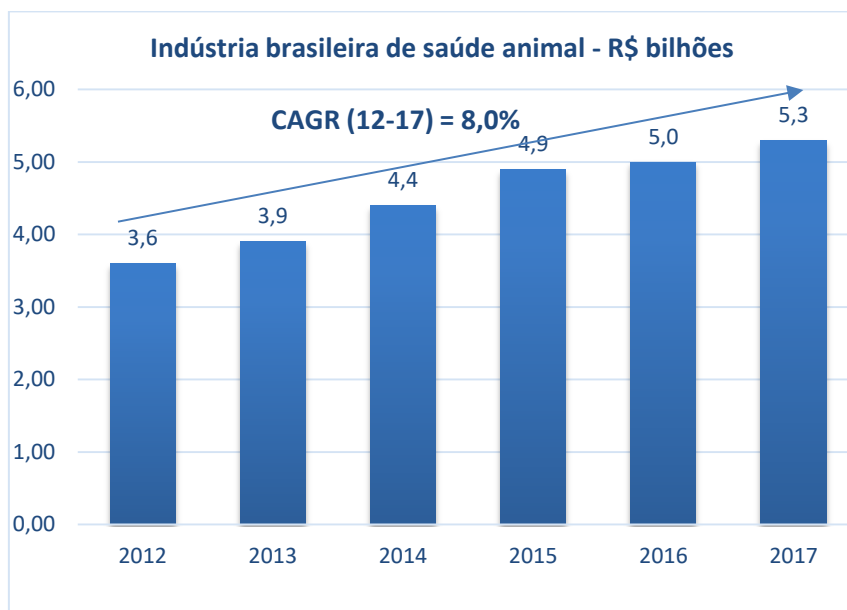
O setor global de saúde animal possui como característica a volatilidade no desenvolvimento, elaboração e fabricação de novos produtos ou aprimoramento dos produtos já existentes, adequando-se às necessidades dos clientes em diferentes regiões e países pelo mundo. O Brasil, sendo um país de proporções continentais, também apresenta tais variações:

- diferenças econômicas, tais como padrões de vida em regiões mais ou menos desenvolvidas;
- diferenças culturais, tais como preferências alimentares para diferentes animais em cada região;
- diferenças epidemiológicas, como a prevalência de certas cepas bacterianas e virais;
- diferenças de tratamento, como a utilização de diferentes tipos de medicamentos e vacinas, em particular os produtos de alta tecnologia;
- diferenças ambientais, tais como a sazonalidade, o clima e a disponibilidade de terra arável e de água doce; e
- diferenças regulamentares, como as normas para a aprovação de produto e manufatura, no caso de produção orientada à exportação.

Tem-se observado, nos últimos anos, um crescente aumento na demanda por proteína animal e laticínios na alimentação da população mundial, ocasionado principalmente pelo aumento populacional no mundo, pelo aumento de poder aquisitivo de uma parte significativa de população mundial e de estudos que orientam o consumo de maior quantidade de proteína animal na dieta alimentar. Aliado a este fator, acreditamos que o crescimento econômico mundial ao longo dos últimos anos também tem levado ao aumento do rendimento disponível dos cidadãos mundiais, acarretando no aumento de animais domésticos, ou *pets*, à escala global.

Para conseguir responder a este aumento na demanda por proteína animal e laticínios à escala global, a utilização de medicamentos e produtos veterinários, bem como de vacinas animais, é fundamental para apoiar o crescimento esperado dos rebanhos e aumentar a eficiência do processo de criação a abate de animais, mantendo os animais livres de doenças. No mesmo sentido, o aumento no número de animais domésticos tem levado a uma crescente demanda por tratamentos médicos para *pets*, ocasionando o desenvolvimento da medicina veterinária e o surgimento constante de novas vacinas e medicamentos.

O mercado brasileiro de saúde animal é um dos mais importantes no cenário mundial, tendo atingido a terceira posição no mercado de saúde animal, em termos de vendas, no final de 2013. Em termos nominais, desde 2012 até 2017 o mercado brasileiro registrou uma taxa composta de crescimento anual de 8,0%, chegando em 2017 a um valor de R\$5,3 bilhões.



Fonte: SINDAN (site)

### **Animais de produção**

O segmento de animais de produção subdivide-se em ruminantes (gado de corte, gado de leite, ovinos e caprinos), equinos, aves e suínos. Os níveis de produção e qualidade deste segmento de mercado são críticos para responder ao aumento da demanda à escala global, fruto do aumento da população mundial e dos padrões de vida da mesma, particularmente nos mercados emergentes.

O atendimento às demandas do segmento de animais de produção para consumo depende altamente do sucesso do mercado de saúde animal e conseqüentemente do desenvolvimento e aprimoramento dos medicamentos e vacinas veterinárias, com o intuito de impedir a proliferação de doenças, tanto nos animais como nos consumidores finais. Nos últimos anos o nível das exigências em relação a barreiras fitossanitárias pelos países importadores de proteína animal e laticínios, tem aumentado consideravelmente, levando os produtores a terem um maior cuidado com a saúde dos seus rebanhos.

No Brasil o segmento de animais de produção representa aproximadamente 82% do mercado nacional de saúde animal, com receitas de aproximadamente R\$4,3 bilhões em 2017.

Segundo o SINDAN, entre 2012 e 2017 este mercado tem crescido no Brasil, em termos nominais, a uma taxa anual de aproximadamente 6,9%, com alguns fatores que justificam este crescimento, dentre os quais destacam-se:

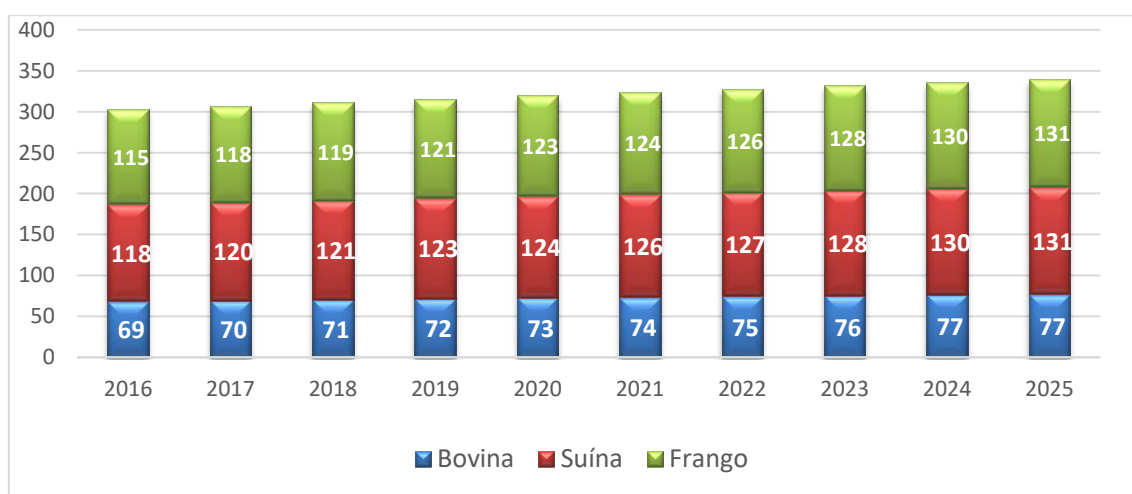
- aumento do consumo de proteína animal e laticínios;
- necessidade no aumento da produtividade; e

- crescente escassez de área mundial disponível para a produção animal.

O consumo de proteína animal e laticínios tem apresentado tendência de crescimento, ocasionada pelo aumento da população mundial, particularmente nos países emergentes, e do aumento da economia em escala global. Espera-se que a população mundial atinja 9 bilhões de pessoas em 2050 contra uma população atual de sete bilhões.

De acordo com dados da FAO, estima-se que o consumo global de carne cresça a uma taxa anual de 1,29% de 2016 a 2025.

#### **Evolução do consumo mundial de carnes (em milhões de toneladas)**



Fonte: OECD-FAO Agricultural Outlook 2016-2025 - © OECD 2016

O mercado brasileiro de consumo de carne é um dos mais importantes do mundo, ocupando a quarta posição em termos de produção, com um *market share* de aproximadamente 10%, atrás apenas da China, União Europeia e Estados Unidos da América, sendo o maior em termos de exportação, com um *market share* de aproximadamente 23,6%. Adicionalmente, o crescimento no consumo e consequente aumento na produção mundial de leite nos últimos anos, também registrou números significativos. A produção de leite no Brasil cresceu 21,2% entre os anos de 2000 e 2010, contra 16,2% nos Estados Unidos da América no mesmo período.

Observa-se, portanto, que o crescimento do mercado de animais de produção no Brasil sofrerá impacto tanto pelo aumento de consumo no Brasil, como pelo aumento do consumo global de carne, leite e derivados.

As vendas no mercado de saúde animal também são impactadas de forma relevante pela evidente tendência de aumento de produtividade e crescimento do mercado de animais de produção no Brasil e no mundo. Os produtores e criadores de animais de produção estão cada vez mais conscientes da importância dos produtos de saúde animal para a melhoria dos seus resultados operacionais, como se pode constatar pelo aumento dos seus indicadores de produtividade tanto no mercado de leite como no mercado de carne nos últimos anos.

## Animais de Companhia

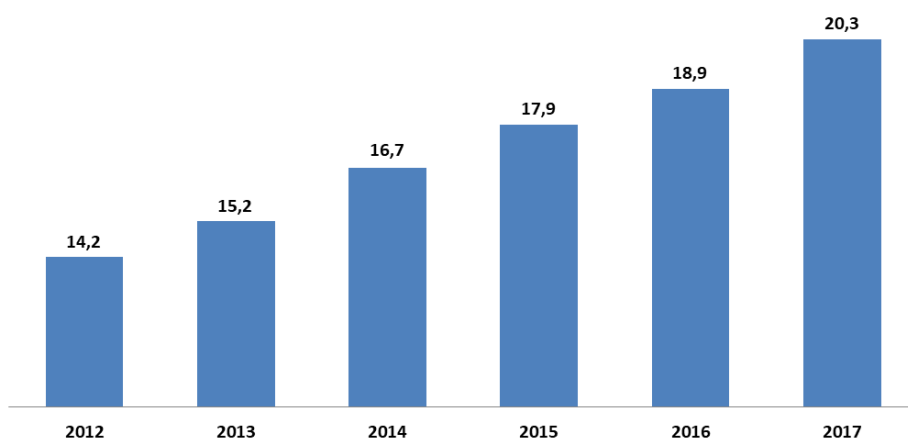
O segmento de animais de companhia, ou *pets*, subdivide-se em cães e gatos. Um termo mais amplo, definido como animais domésticos, que inclui também outros pequenos animais, como peixes, aves, pequenos mamíferos e répteis, é utilizado por agências internacionais como o Euromonitor e a Vetnosis.

Acreditamos que o forte crescimento econômico mundial ao longo dos últimos anos, em particular nos países emergentes, levou ao aumento do rendimento disponível dos cidadãos mundiais, acarretando no aumento de animais domésticos, ou *pets*, à escala global. Outro fator a ser considerado é a proximidade da relação de convivência das pessoas com esses animais dentro de suas residências, o aumento da expectativa de vida juntamente com a mudança dos perfis familiares encontrados atualmente.

Esses pontos levam ao aumento da demanda de cuidados com os *pets*, ocasionando o desenvolvimento da medicina veterinária e da indústria do segmento com o surgimento constante de novas soluções para os animais de companhia incluindo vacinas, diagnósticos e medicamentos capazes de aumentar a expectativa e a qualidade de vida desses animais.

No Brasil, com o aumento da renda disponível e melhoria do padrão de vida, o gasto com *pets* apresenta tendência crescente, tanto em termos absolutos, com o aumento da número de animais de companhia, quanto unitariamente, considerando os gastos incorridos pelos donos de animais domésticos.

**Gastos totais com animais domésticos – Brasil**  
(R\$ milhões)



Fonte: ABINPET

O Brasil apresenta um alto índice de penetração de cães e gatos, com população estimada em 52,2 e 22,1 milhões de animais, respectivamente, segundo dados de 2013 do IBGE.

Não obstante o setor de saúde animal representar aproximadamente 7,7% do segmento de animais domésticos no Brasil (que abrange, ainda, os setores de alimentação para animais domésticos e demais produtos), observa-se um crescimento brasileiro superior ao do mercado mundial. O Brasil em 2017 era o terceiro maior do mundo em faturamento referente a gastos totais com animais domésticos.

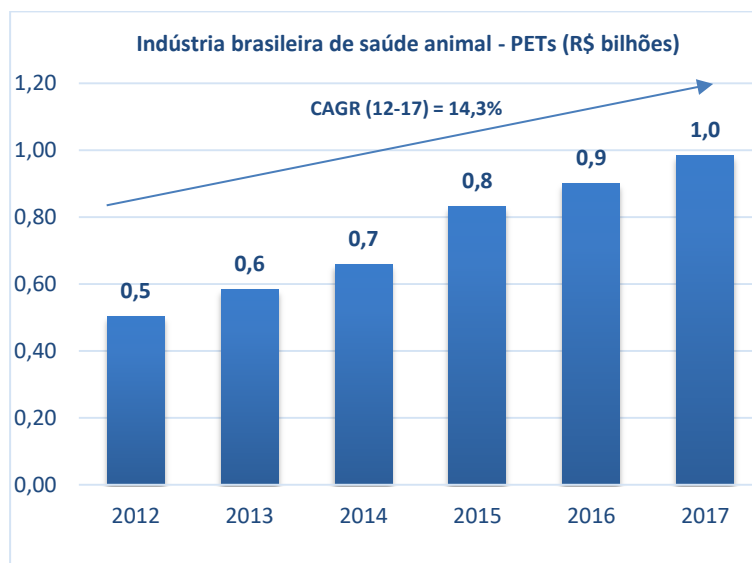
O aumento do gasto *per capita* com animais de companhia está diretamente relacionado ao comportamento da sociedade o que é potencializado com a variação de classe social e a renda disponível da população, com uma variação de cerca de 30% de gasto *per capita* para cada classe social, entre as classes C, B e A. No Brasil, desde o ano de 2003 até 2013, verificou-se uma migração de 14 milhões de pessoas para a classe A, provenientes da classe B, e a migração de 48 milhões de pessoas para a classe B, provenientes da classe C. Cerca de 62 milhões de pessoas aumentaram significativamente os seus níveis de consumo durante este período, inclusive relacionado ao segmento de *pets*.

Em 2017, o segmento de animais de companhia, no Brasil, representou aproximadamente 18,5% do mercado total de saúde animal, com receitas de aproximadamente R\$1 bilhão.

Desde 2012 até 2017, o mercado de saúde animal para o segmento de *pets* tem crescido no Brasil, em termos nominais, a uma taxa anual composta de 14,3%, com fortes fatores para justificar este crescimento, dentre os quais destacam-se:

- mudança de comportamento na formação de novos perfis de famílias.
- aumento da renda disponível dos consumidores donos de animais de companhia;
- aumento da expectativa de vida das pessoas;
- valorização da relação entre pessoas e seus *pets* colocando-os como membros da família e consequentemente parte do orçamento;
- verticalização dos grandes centros urbanos o que exige maior cuidados com os animais domésticos; e
- lançamento de novas tecnologias de tratamento.

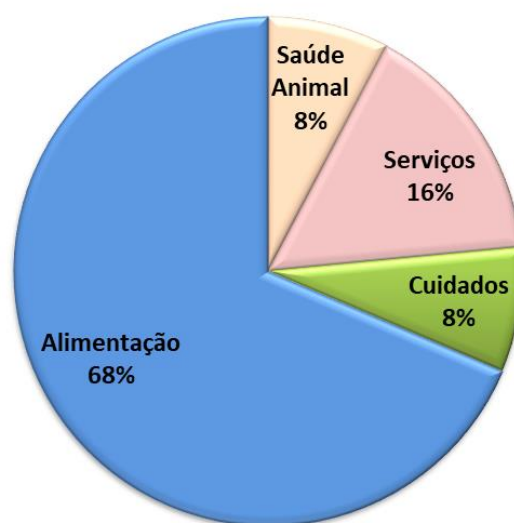
**Indústria brasileira de saúde animal – Pets**  
**(em R\$ bilhões)**



Fonte: SINDAN

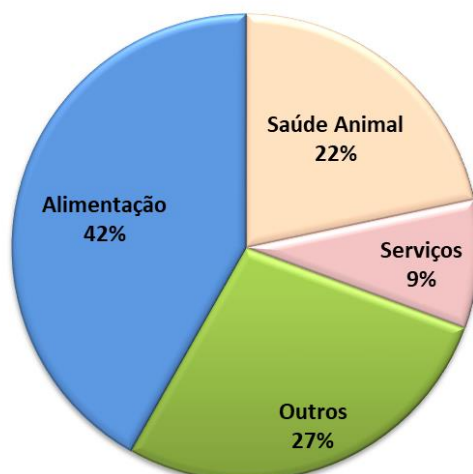
Fatores como a conscientização sobre a necessidade de cuidados com os animais de companhia através de campanhas informativas para a população, gerando maior preocupação dos donos destes animais em manterem sua saúde, aliado a uma tendência crescente da população em estabelecer residências em espaços mais restritos e localizados em zonas urbanas, estimula o crescimento do segmento de animais domésticos.

#### Segmentação do mercado de animais domésticos em 2017 – Brasil



Fonte: ABINPET

### Segmentação do mercado de animais domésticos em 2017 - EUA



---

Fonte: APP – American Pet Products

### Fortes Barreiras à Entrada no Mercado de Saúde Animal

O mercado de saúde animal oferece fortes barreiras para a entrada de novos participantes. Tais barreiras defendem nossa posição como o principal *player* nacional e um dos principais no contexto global. Uma potencial entrada no mercado de saúde animal no Brasil irá sempre exigir do novo participante, um processo de autorização e legal extenso e oneroso, com um significativo investimento de recursos.

Entre as barreiras mais relevantes podemos destacar:

#### Registro dos produtos

A entrada de novos *players* está limitada aos tempos de pesquisa e desenvolvimento dos novos produtos e aos prazos para obtenção das diversas autorizações legais e regulatórias. Em média, após concluídos toda a fase interna de pesquisa e desenvolvimento, o registro de produtos junto aos órgãos competentes são concedidos, no prazo aproximado de dois anos

A fabricação de um novo produto no mercado brasileiro de saúde animal requer a construção de uma fábrica totalmente operacional. A construção de uma planta industrial pode levar até dois anos para ser satisfatoriamente concluída.

#### Marcas

O estabelecimento de marcas fortes, com um *track record* de sucesso, aliado à fidelidade e uma boa relação com clientes, é essencial para a penetração no mercado de saúde animal.

#### Rede de distribuição/vendas

A presença de uma rede de distribuição que abrange todo o território nacional, bem como de uma equipe de forças de venda capacitada e de uma rede sólida de clientes, mostram-se essenciais para a entrada no mercado de saúde animal.

#### Produtos

O desenvolvimento de novos produtos ou aprimoramento dos já existentes, obtidos a partir do conhecimento de realidade local e da percepção das necessidades dos clientes, que pode apenas ser atingida com a atuação ao longo de muitos anos no mercado, são necessários para a consolidação no setor de saúde animal.

Os novos *players* devem possuir um vasto portfólio de produtos, com uma completa rede de fórmulas e dosagens, e com diferentes métodos de aplicação adaptáveis a diferentes produtores.

#### Contexto regulatório

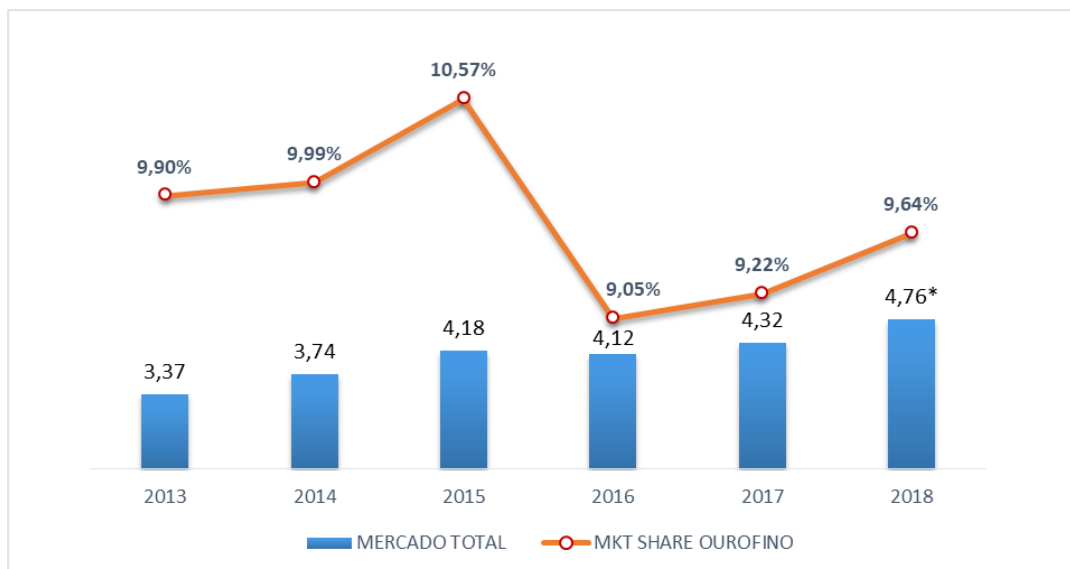
O Decreto nº 5.053, de 22 de abril de 2004, conforme alterado pelo Decreto nº 8.448, de 6 de maio de 2015, o Decreto 8.840 de 24 de agosto de 2016, e o Decreto 6.296 de 12 de dezembro de 2007, regulam e estabelecem orientações para a inspeção de produtos veterinários e produtos para alimentação animal e de instalações produtivas. Neste contexto, todas as unidades produtivas e plantas industriais do setor de saúde animal devem respeitar as “Boas Regras de Produção” definidas pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento.

#### **(i) participação em cada um dos mercados**

##### **Animais de produção**

Nossa média de crescimento anual no segmento animais de produção, no período compreendido entre os anos de 2010 e 2018, foi de 11,3% contra 8,3% do mercado total. Como consequência, nosso market share no segmento de animais de produção passou de 7,76% para 9,64% de 2010 para 2018 (SINDAN/PEE\_Ourofino). Nos últimos dois anos (de 2016 a 2018), seguimos com evolução média de 10,65% contra 7,20% do mercado total, mantendo a média histórica de evoluir acima de dois dígitos, buscando ganho de market share.

### Evolução Mercado – Participação Market Share Ourofino (%)



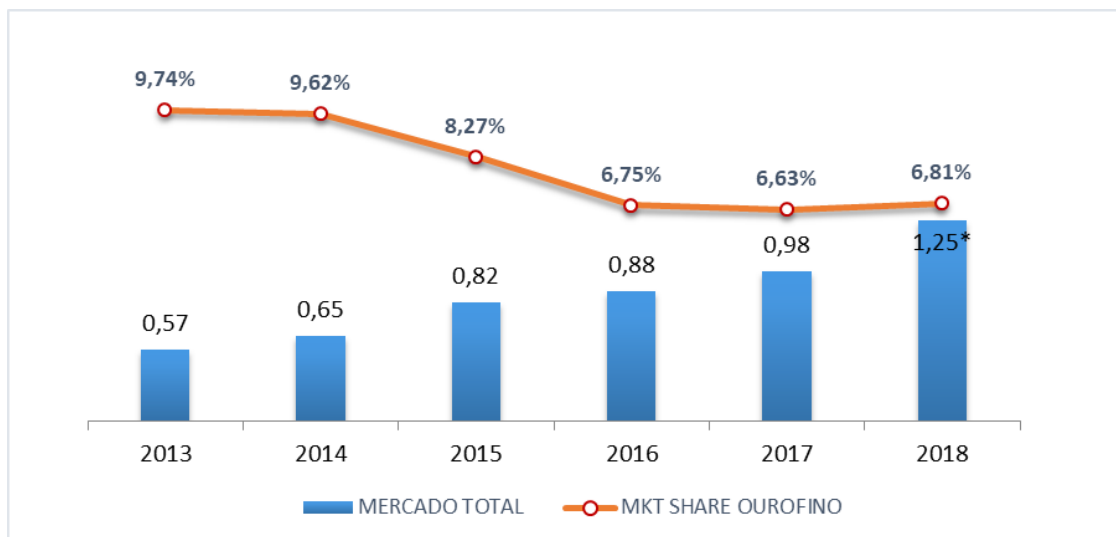
Fonte Mercado: SINDAN/PPE\_Ourofino \*Estimativa da Companhia

Fonte Share: SINDAN/PPE\_Ourofino

### Animais de Companhia

Nossa média de crescimento anual no segmento de animais de companhia, no período compreendido entre os anos de 2010 e 2018, foi de 15,14% contra 18,01% referente ao crescimento do mercado total. Como consequência, nosso market share no segmento de animais de companhia passou 8,3% para 6,8% de 2010 para 2018 (SINDAN/PEE\_Ourofino). Esta grande evolução de mercado com consequente queda de market share da Ourofino ocorreu, substancialmente, em virtude da criação de um novo segmento de mercado (ectoparasiticida comprimido) para a qual a Ourofino ainda não possui produto.

### Evolução Mercado – Participação Market Share Ourofino (%)



Fonte Mercado: SINDAN/PPE\_Ourofino \*Estimativa da Companhia

Fonte Share: SINDAN/PPE\_Ourofino

#### (ii) condições de competição nos mercados

Nossos principais concorrentes possuem uma forte presença tanto nos segmentos de Animais de Produção como no segmento de Animais de Companhia. De acordo com os resultados do SINDAN, ocupamos, no final de 2018 a terceira posição no mercado veterinário brasileiro, com um *market share* de aproximadamente 9,04% no Brasil.

Somos a principal participante brasileira no mercado global de saúde animal, possuindo como principal competidor nacional, a Vallée, recém adquirida pela MSD. Nossos principais competidores internacionais, por sua vez, são a Zoetis, a MSD Saúde Animal, a Elanco e a Boehringer Ingelheim (que adquiriu a Merial). Outro player que passa a figurar de forma mais expressiva é a CEVA (de origem francesa) que também adquiriu a nacional Hertape.

#### (d) eventual sazonalidade

A sazonalidade em nosso setor decorre principalmente de fatores como: clima tropical, sistema extensivo de produção e manejo, além de características regionais.

Os produtos que comercializamos são destinados, em sua maioria, ao controle de agentes (parasitas e/ou microrganismos) que acometem os animais nas diferentes fases do seu ciclo de vida. Estes agentes têm o seu desenvolvimento e proliferação ligados a condições climáticas, tais como temperatura e umidade. Assim, as vendas de nossos produtos podem sofrer variações ao longo do ano de acordo com as condições predominantes em cada estação e em cada região do país.

O ciclo de vida dos agentes causadores de doenças se desenvolve com maior ou menor intensidade em decorrência de fatores e condições climáticas, como por exemplo:

- Ectoparasitas externos (moscas, carrapatos, berne, sarna, piolho e pulga): necessitam de calor e umidade para o seu desenvolvimento, portanto se desenvolverão com maior intensidade nas estações da primavera e verão quando estas condições estarão presentes com maior intensidade criando um ambiente propício para sua multiplicação. Em consequência deste fato, as nossas vendas de produtos para controle destes agentes se intensificarão nestas épocas em decorrência da maior procura dos pecuaristas pelos medicamentos.
- Agentes causadores de doenças respiratórias: estão presentes no meio ambiente ao longo de todo o ano, todavia encontram os meios para multiplicação nos animais durante o inverno quando os mesmos apresentam seu sistema respiratório debilitado em virtude da baixa umidade e temperatura, sendo assim a venda de antibióticos para controle destas doenças aumenta nesta época do ano;
- Agentes causadores de doenças gastrintestinais: estão presentes no meio ambiente ao longo de todo ano, mas encontram condições ideais para acometimento dos animais durante o verão e primavera quando os mesmos apresentam este sistema mais debilitado em virtude das altas temperaturas e ingestão de alimentos com alto teor de umidade, consequentemente a venda de produtos para controle destas doenças é potencializada nestas épocas do ano;
- Produtos para reprodução: para que os animais se reproduzam é necessário que tenhamos alimento em abundância e esta situação, em sistemas extensivos de criação, predomina durante a primavera, o verão e parte do outono, portanto os produtos voltados para reprodução serão utilizados com maior intensidade nestas estações.

A sazonalidade também pode ser encontrada devido aos programas oficiais de prevenção e controle de doenças do MAPA (Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento). Destaca-se a febre aftosa, cujo controle se dá através do uso obrigatório de vacina em todo rebanho bovino (exceto estados livres da vacinação como é o caso de SC), sob pena do produtor ter a comercialização de sua produção interrompida em caso de não cumprimento. Para aumentar o controle o governo determina datas específicas ao longo do ano (campanhas) para a vacinação, que no caso da febre aftosa tem o seu calendário estipulado, majoritariamente, em dois períodos ao longo do ano: 1º semestre (abril e maio) e 2º semestre (outubro e novembro). Tal fato influencia de forma direta a comercialização deste produto.

O manejo do rebanho bovino para utilização dos produtos é outro ponto importante que influencia de forma significativa a venda de produtos veterinários. Vivemos em um país de grandes dimensões onde predomina uma produção de caráter extensivo, consequentemente os produtores, de forma geral, escolhem momentos específicos do ano, como a campanha de vacinação contra febre aftosa, para também fazer uso dos demais produtos de uso habitual nos animais (vacinas não obrigatórias, endectocidas, vermífugos, entre outros). Tal fato concentra a venda destes demais produtos nestas épocas do ano.

Possuímos também em nosso portfólio, produtos que não sofrem impacto dos fatores acima mas apresentam uma sazonalidade relacionada aos diferentes programas sanitários adotados pelos produtores de determinadas regiões, sendo que este fenômeno é mais comum nas

criações com sistemas mais intensivos como nos casos da avicultura, suinocultura e bovinocultura de leite.

A profissionalização dos produtores e, conseqüente, aumento do uso de tecnologias é fator importante neste processo, pois tende a diminuir o impacto da sazonalidade das doenças à medida que os produtores passam a se preocupar mais com o controle estratégico (prevenção da doença) do que com o tratamento. Neste caso o uso dos produtos deixa de estar relacionado ao aparecimento das doenças e migra para fases mais específicas de controle, o que tende a diluir o uso dos produtos durante o ano.

De forma geral, possuímos produtos para uso em vários segmentos e que podem ser usados para o tratamento ou controle de mais de uma doença o que faz com que a sazonalidade apresente um efeito muito mais pronunciado para determinados produtos e/ou segmentos do que para o faturamento global do negócio.

Em animais de companhia também há uma sazonalidade de produtos relacionada a condições climáticas, principalmente produtos relacionados à controle de ectoparasitoides, que têm venda mais forte no verão, e produtos para doenças articulares e controle da dor no inverno. Esse aspecto não impacta, significativamente, a sazonalidade de venda total da empresa.

**(e) principais insumos e matérias primas, informando:**

**(i) *descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável***

Temos um relacionamento de qualidade e de longo prazo com nossos fornecedores, sendo que muitos deles são parceiros de longa data. A relação com nossos fornecedores é regida pelos valores por nós adotados, mas primordialmente pela necessidade de qualidade de fornecimento.

Possuímos um programa de desenvolvimento e qualificação de fornecedores, através do qual são realizadas ações de treinamento, transferência de conhecimento e de tecnologia, bem como são realizadas auditorias de qualidade. Adquirimos matérias primas de fornecedores qualificados, que tenham passado pelo programa de qualificação e que atendam aos nossos requisitos de qualidade.

Nossas relações com fornecedores estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, no caso dos países em que o Brasil possui acordos bilaterais, como Argentina e Uruguai, mas os insumos que adquirimos, bem como nossas atividades, estão sujeitas à regulamentação aplicável. Para mais informações ver item itens 7.5 e 7.7 deste Formulário de Referência.

**(ii) *eventual dependência de poucos fornecedores***

Possuímos uma base diversificada de fornecedores e, devido ao esforço ativo na gestão de compras em cada elo da nossa cadeia produtiva, não possuímos forte dependência de um único fornecedor. Somos capazes de responder com considerável agilidade às interrupções de abastecimento de um determinado fornecedor, deslocando o fornecimento do insumo para

outro fornecedor qualificado. Adotamos como prática buscar pelo menos dois fornecedores para cada matéria prima, mitigando, assim, o risco de fornecimento.

Nossos fornecedores estão situados no Brasil e em mais 15 países diferentes, com destaque para China, Índia, Uruguai, Estados Unidos e Alemanha, sendo que esses países, somados ao Brasil, representam 93,60% de todas as nossas compras de insumos.

Apresentamos abaixo a representatividade de cada país em relação ao total de todas as nossas compras de insumos:

| País           | %     |
|----------------|-------|
| Brasil         | 42,6% |
| China          | 26,1% |
| Índia          | 12,2% |
| Uruguai        | 5,1%  |
| Estados Unidos | 4,3%  |
| Alemanha       | 3,3%  |
| Hong Kong      | 2,1%  |
| Taiwan         | 1,5%  |
| Reino Unido    | 0,9%  |
| Bélgica        | 0,8%  |
| Suiça          | 0,4%  |
| Itália         | 0,3%  |
| Tailândia      | 0,3%  |
| Nova Zelândia  | 0,2%  |
| México         | 0,1%  |
| Polônia        | 0,0%  |

**(iii) eventual volatilidade em seus preços**

Historicamente, até meados de 2017 não era relevante a volatilidade nos preços dos insumos que adquirimos para a fabricação de nossos produtos. Contudo, desde o final do ano de 2017 temos observado a volatilidade no preço de alguns insumos importados, de modo que os preços podem ser impactados pela volatilidade da taxa de câmbio do real em relação ao dólar norte-americano e ao euro.

#### **7.4 - Clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total**

**(a) montante total de receitas provenientes do cliente**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui clientes responsáveis por mais de 10% da sua receita líquida total.

**(b) segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui clientes responsáveis por mais de 10% da sua receita líquida total.

## 7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades

### (a) necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

#### Regulamentação Regulatória

A fiscalização da indústria, do comércio e do emprego de produtos de uso veterinário e de alimentação animal em território nacional é realizada pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (“**MAPA**”) por meio da Secretaria de Defesa Agropecuária.

De acordo com os Decretos de nº 5.053, de 22 de abril de 2004 (“**Decreto nº 5.053/2004**”), e nº 6.296, de 11 de dezembro de 2007 (“**Decreto nº. 6.296/2007**”), todo estabelecimento que fabrique, manipule, fracione, envase, rotule, controle a qualidade, comercie, armazene, distribua, importe ou exporte produtos de uso veterinário e produtos destinados à alimentação animal para si ou para terceiros deve, obrigatoriamente, estar registrado no MAPA, para efeito de licenciamento. As licenças para funcionamento dos estabelecimentos das indústrias farmacêutica veterinária e nutrição animal somente serão concedidas após inspeção e aprovação das instalações que devem ser adequadas ao estabelecido pelos mencionados Decretos, atendendo às normas de Boas Práticas de Fabricação (“**BPF**”) estabelecidas pelo MAPA, aos regulamentos específicos de produção, ao controle de qualidade e biossegurança por ele definidos, e também às normas de higiene e segurança do trabalho, estabelecidas pelos órgãos oficiais competentes. Uma vez concedida a licença para o funcionamento do estabelecimento da indústria farmacêutica veterinária, esta deverá ser renovada anualmente, devendo a empresa proprietária requerer sua renovação em até sessenta dias antes do seu vencimento. No caso do estabelecimento que produz, fabrica, manipula, fraciona, importa e comercializa produto destinado à alimentação animal, o registro de estabelecimento será efetuado por unidade fabril e terá prazo de validade de cinco anos, podendo ser renovado, pelo mesmo período, sucessivamente.

Todos os produtos de uso veterinário, nacionais ou importados, incluindo vacinas, devem também ser devidamente registrados e aprovados pelo MAPA, especificamente pela Coordenação de Fiscalização de Produtos Veterinários (“**CPV**”) do Departamento de Defesa Animal (“**DDA**”) do MAPA. O registro concedido ao produto nacional ou importado terá validade por dez anos, renovável, a pedido do interessado, por períodos sucessivos de igual duração, por meio da apresentação de requerimento protocolizado até a data de vencimento. Ademais, a Instrução Normativa SDA Nº 35, de 11 de setembro de 2017, estabelece procedimentos especiais e fiscalização mais rigorosa do MAPA para fabricação, manipulação, comercialização, distribuição, importação e exportação de substâncias sujeitas a controle especial quando destinadas ao uso veterinário.

Dada a importância dos produtos veterinários no diagnóstico, na prevenção, no tratamento e na erradicação das enfermidades dos animais, na produção de alimentos e nas questões sobre seu impacto na saúde pública, todo produto deverá cumprir com as mais exigentes normas de qualidade, matérias-primas, processos de produção e de produtos terminados, para o qual se tomarão por referência as reconhecidas internacionalmente.

Além dos produtos de uso veterinário, os produtos da Companhia destinados à alimentação animal para serem comercializados também devem, obrigatoriamente, estar registrados no MAPA, com exceção de ingredientes, suplementos para ruminantes, premix, núcleos, concentrados e rações destinados à alimentação animal que são isentos de registro, conforme disposto na Instrução Normativa nº 42/2010 e Instrução Normativa nº 38/2015. O registro destes produtos terá validade de cinco anos, podendo ser renovado, pelo mesmo período, sucessivamente, desde que pleiteado com antecedência de até sessenta dias do seu vencimento. Caso a Companhia descumpra quaisquer de suas obrigações perante o MAPA, seja por não manter vigentes os alvarás dos estabelecimentos, ou por não manter vigentes ou renovar os registros dos produtos, ou ainda em caso de não observância da legislação setorial, estará sujeita não apenas a sanções civis e penais cabíveis, como também às sanções previstas no Decreto nº 6296/2007, tais como: (i) advertência (ii) multa de até dez salários mínimos; (iii) apreensão de matérias-primas e produtos acabados; (iv) suspensão, impedimento ou interdição temporária ou definitiva de funcionamento; (v) cassação ou cancelamento do registro.

Conforme estabelece a Lei nº 6.839 de 30 de outubro de 1980, da Lei nº 5.517 de 23 de outubro de 1968 e da Resolução nº 592, de 26 de junho de 1992, as entidades que fabricam e/ou manipulam produtos de uso veterinários devem, obrigatoriamente, estar registradas perante o Conselho de Medicina Veterinária, correspondente aos Estados/Regiões onde funcionarem.

Conforme estabelece a Lei nº 11.974, de 08 de outubro de 2008, compete ao Conselho Nacional de Controle e Experimentação Animal – CONCEA, credenciar e monitorar as instituições que realizam pesquisas científicas e testes em animais. Cumpre ressaltar que nossos estabelecimentos que realizam pesquisas científicas e testes em animais estão devidamente registrados perante o CONCEA, bem como tais atividades são realizadas em conformidade com a legislação aplicável. Ademais, nossas atividades de pesquisa científica e a realização de testes em animais são devidamente supervisionados por nossas Comissões de Ética no Uso de Animais – CEUAs, constituídas para garantir que todas as normas e exigências legais sejam respeitadas durante a realização dos testes.

Na data deste Formulário de Referência, todos os nossos estabelecimentos estavam devidamente cadastrados e regularizados perante o MAPA e ao Conselho Regional de Medicina Veterinária, de forma que estamos aplicando nossos melhores esforços e tomando as medidas necessárias para regularizar todos os nossos estabelecimentos. Ademais, nossos 142 registros de produtos estão em vigor e foram validamente emitidos perante o MAPA.

### ***Histórico de Relacionamento com Órgãos Governamentais***

A nossa Administração entende ter bom relacionamento com o MAPA – Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento, bem como com os órgãos ligados ao MAPA, ANVISA - Agência Nacional de Vigilância Sanitária, Ministério da Saúde, autarquias de água e esgoto, DAEE – Departamento de Água e Energia elétrica, SAE – Serviço de água e esgoto, CETESB – Companhia Ambiental do Estado de São Paulo e IBAMA – Instituto Brasileiro do Meio ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis. Isso se reflete no curso normal de obtenção das autorizações e registros necessários para a condução de nossas atividades.

## **Regulamentação Ambiental**

Estamos sujeitos a diversas leis e regulamentos ambientais nas esferas municipal, estadual e federal em nossos segmentos de atuação. Essas normas estabelecem restrições e condições para nossas operações referentes, por exemplo, preservação; utilização de recursos hídricos, a emissões atmosféricas, ao gerenciamento de resíduos, ao uso de substâncias químicas controladas e ao tratamento de efluentes.

A aprovação de leis e regulamentos mais rígidos, ou a interpretação mais rígida das atuais leis e regulamentos, pode impor novos riscos ou custos sobre a Companhia ou exigir mais investimentos relacionados a equipamentos de controle de poluição. A Companhia não tem como garantir que os custos por ela incorridos no cumprimento da legislação ambiental, em vigor e futura, não irão afetar de maneira adversa seus resultados operacionais e situação financeira.

## **Licenciamento Ambiental**

Estamos sujeitos ao licenciamento ambiental, o que é aplicável para a construção, a implantação, a modificação, a ampliação e a operação de atividades e/ou empreendimentos potencialmente poluidores. O processo de licenciamento envolve a emissão consecutiva de três licenças (Licença Prévia, Licença de Instalação e Licença de Operação), de acordo com as fases do empreendimento (planejamento, implantação/construção e operação), sendo a licença de operação (LO) renovada periodicamente. O processo de licenciamento ambiental costuma ser custoso e longo, envolvendo a apresentação de estudos técnicos. Ainda, as licenças impõem restrições e exigências técnicas para o exercício de nossas atividades que condicionam a validade das licenças.

Cumprimos substancialmente com as exigências do licenciamento ambiental e possuímos licenças ambientais válidas, em fase de renovação ou em processo de obtenção, para nossas principais atividades. No entanto, não temos garantia de que conseguiremos renovar licenças, bem como não podemos assegurar a obtenção de eventuais licenças exigíveis.

A ausência de licenças ou autorizações dos órgãos ambientais competentes, bem como a operação em desacordo com as licenças concedidas, sujeita a Companhia a sanções penais e administrativas que podem resultar em multas de R\$500,00 a R\$10.000.000,00, além de outras penalidades administrativas, como a suspensão parcial ou total da atividade. Em geral, o valor máximo da multa é aplicado somente quando a falta do licenciamento adequado ocasiona um alto risco ambiental ou pode vir a ocasionar sérios danos ambientais.

## **Responsabilidade Ambiental**

Em caso de descumprimento de quaisquer normas ambientais aplicáveis, podemos ser responsabilizados em três esferas: (i) civil; (ii) administrativa; e (iii) criminal.

Na esfera civil, aquele que causar dano ao meio ambiente é responsável por reparar ou indenizar o dano causado, independentemente de culpa. Aplica-se a responsabilidade de forma objetiva e solidária em relação a todas as partes direta ou indiretamente envolvidas na geração do dano. Nesse cenário, tendo mais de uma empresa contribuído para um dano ao meio ambiente, ou tendo o dano sido cometido por um prestador de serviço (por exemplo,

responsável pela destinação de resíduos), poderá ser demandada à remediação ou pagamento de indenização aquela que tiver maiores condições financeiras para fazê-lo, cabendo, posteriormente, direito de regresso contra as demais empresas envolvidas. Não existe, na legislação brasileira, previsão de teto ou limitação no valor a ser fixado a título de indenização pelo dano ambiental, o qual será proporcional ao dano causado.

Na esfera administrativa, as multas por dano ambiental podem chegar a R\$50.000.000,00, sendo que a multa máxima é aplicada, geralmente, em casos que causam grande impacto ambiental ou risco à saúde humana.

Por fim, a Lei de Crimes Ambientais (Lei Federal nº 9.605/1998) prevê a responsabilização de todos aqueles que, de qualquer forma, concorrem para a prática de crimes contra o meio ambiente, sendo cada qual penalizado na medida de sua culpabilidade. Tal lei prevê, ainda, a responsabilidade da pessoa jurídica, caracterizada se a infração for cometida (i) por decisão de seu representante legal ou contratual, ou de seu órgão colegiado; ou (ii) no interesse ou benefício da pessoa jurídica que representa. A responsabilidade da pessoa jurídica não exclui a das pessoas físicas, autoras, coautoras ou partícipes, o que estende a responsabilidade de tais atos aos membros das pessoas jurídicas que tenham participado de tais decisões ou tenham se omitido, quando poderiam evitar os prejuízos delas advindos. Por fim, é possível a desconsideração da pessoa jurídica sempre que sua personalidade for obstáculo ao ressarcimento de prejuízos causados ao meio ambiente, havendo responsabilização dos sócios e administradores da empresa.

**(b) política ambiental do emissor e custos incorridos para o cumprimento da regulação ambiental e, se for o caso, de outras práticas ambientais, inclusive a adesão a padrões internacionais de proteção ambiental**

Inserimos conceitos de desenvolvimento sustentável em nossas práticas diárias, formalizando a política integrada de Saúde, Segurança e Meio Ambiente, que estabelece dentre outras, investimentos e melhoria contínua de nossos processos, programas de conscientização ambiental de nossos colaboradores e cumprimento de legislações ambientais.

Mantemos procedimentos atualizados de monitoramento, registro e controle de aspectos ambientais, sendo os dados avaliados e considerados no planejamento dos processos inerentes da empresa. Além disso, somos constantemente atualizados sobre os requisitos legais aplicáveis e outros por nós subscritos, relacionados aos aspectos ambientais associados às nossas atividades, produtos e serviços.

Tais procedimentos por nós adotados preveem o uso de serviços profissionais do Departamento interno de Meio Ambiente e sob demanda são contratados serviços externos para atualização e acompanhamento dos requisitos legais pertinentes, incluindo a análise de como a obrigação legal se relaciona aos aspectos ambientais identificados em nossas operações.

Os requisitos legais aplicáveis e outros requisitos por nós subscritos são levados em consideração nas etapas de estabelecimento, implementação e manutenção de nossas atividades, produtos e serviços relacionados ao sistema de gestão.

A definição de objetivos e metas ambientais é estabelecida nas funções e níveis pertinentes, aprovados pela nossa Administração e acompanhados, sistematicamente, nas reuniões de análise crítica.

A comunicação ambiental interna e externa mantém procedimento documentado específico para as partes envolvidas, incluindo os prestadores de serviços e visitantes no local de trabalho, o qual define as responsabilidades envolvidas, bem como o ciclo de recebimento, documentação, resposta e registro das decisões tomadas por nós.

Nosso investimento em proteção ambiental inclui ampliação e manutenção de infraestrutura para captação de recursos e tratamento de efluentes, terceirização de serviços especializados e capacitação de colaboradores, tanto aos que lidam diretamente com a área observada, como para os demais como forma de conscientização.

| Investimentos com Proteção Ambiental |                   |                     |                  |
|--------------------------------------|-------------------|---------------------|------------------|
|                                      | 2018              | 2017                | 2016             |
|                                      | (em R\$)          |                     |                  |
| Despoluição                          | 387.397,5         | 559.833,00          | 227.818          |
| Gestão de resíduos                   | 542.645,60        | 805.270,33          | 826.251          |
| <b>Total</b>                         | <b>930.043,10</b> | <b>1.365.103,33</b> | <b>1.054.069</b> |

**(c) dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades**

Contamos com uma combinação de segredos industriais, *know-how*, marcas e também as patentes para proteger nossos direitos de propriedade intelectual. Acreditamos que nossas marcas têm valor significativo e desempenham um papel considerável na manutenção e melhoria da posição competitiva de nossos produtos. Nos últimos anos, temos feito substanciais investimentos para melhorar a identidade e reconhecimento de nossas marcas. Esses investimentos incluem várias aquisições e a diversificação de nosso portfólio de produtos, incluindo o lançamento de novos produtos, a ampliação das linhas de produtos existentes, a melhora da qualidade de nossos produtos, o aprimoramento da apresentação de nossas marcas e embalagens, promoção de campanhas publicitárias e campanhas promocionais. Para maiores informações sobre os nossos registros e pedidos de registro de marcas, assim como nossos pedidos de patentes mais relevantes, vide item 9.1 (b) deste Formulário de Referência.

Parte significativa de nossa propriedade intelectual é composta de *know-how* e segredos industriais. Muitas vezes contamos com as competências tecnológicas e de inovação de nosso pessoal e/ou de terceiros, bem como a manutenção dos nossos segredos industriais, em contraposição a exploração de tecnologia patenteada. Dependemos, assim, de acordos de confidencialidade celebrados com funcionários ou terceiros e das leis de proteção à propriedade industrial e concorrência desleal para proteger esse aspecto do nosso negócio. Acreditamos que o nosso sucesso contínuo depende em grande parte os nossos

relacionamentos com clientes, capacidade de produção e de apoio, assim como os conhecimentos técnicos que temos desenvolvido na fabricação e concepção de produtos. A ausência de proteção de patentes para a maior parte da tecnologia embarcada em nossos produtos implica em, apesar de tomarmos todas as medidas cabíveis para proteger a nossa tecnologia, não podermos evitar que nossos concorrentes dupliquem nossos processos e/ou produtos, desde que isso seja feito de forma independente.

Entendemos como de alta relevância as marcas utilizadas em nossos produtos de maior margem e de alto valor de faturamento, bem como as solicitações de pedidos de patentes que recaem sobre nossos produtos ou plataformas tecnológicas.

## 7.6 – Receitas relevantes provenientes do exterior

**(a) receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor**

A receita líquida consolidada proveniente dos clientes atribuídos ao Brasil foi de R\$ 535.199 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2018, o que corresponde a 90,66% da receita líquida total no exercício.

**(b) receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor**

**(c) receita total proveniente de países estrangeiros e sua participação na receita líquida total do emissor**

De acordo com os critérios de divulgação de nossas informações financeiras, apresentamos abaixo as informações solicitadas nos itens (b) e (c), conforme aplicável:

|                                                               | Exercício social findo em 31 de dezembro de 2018 |                                                  |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| (em R\$ milhares, exceto %)                                   | Receita líquida                                  | % do total da receita líquida total da Companhia |
| México                                                        | 19.529                                           | 3,31%                                            |
| Colômbia                                                      | 17.831                                           | 3,03%                                            |
| Equador                                                       | 4.580                                            | 0,78%                                            |
| Bolívia                                                       | 3.140                                            | 0,53%                                            |
| Panamá                                                        | 1.866                                            | 0,32%                                            |
| Costa Rica                                                    | 1.797                                            | 0,30%                                            |
| Honduras                                                      | 1.439                                            | 0,24%                                            |
| Paraguai                                                      | 1.049                                            | 0,18%                                            |
| Outros                                                        | 3.785                                            | 0,64%                                            |
| Receita líquida total do segmento de Operações Internacionais | 55.016                                           | 9,34%                                            |
| Receita líquida total da Companhia                            | 589.215                                          | 100,0%                                           |

## **7.7 - Efeitos da regulação estrangeira nas atividades**

Alterações na legislação e regulamentação que regem as atividades de nossos principais fornecedores estrangeiros, localizados principalmente na China e Índia, podem causar efeitos em nossas atividades locais. Normas mais exigentes quanto a controle ambiental, por exemplo, podem levar a aumento de preços, reduções de capacidade produtiva e suspensões temporárias de produção em algumas fábricas para adaptação e modernização.

As operações da Companhia de vendas no mercado exterior representados pelo segmento de Operações Internacionais estão sujeitas a uma extensa regulamentação local, que estabelece a necessidade de obtenção de registros sanitários perante órgãos reguladores locais (geralmente, Ministérios de Agricultura). Cada país tem sua legislação e regulamentação próprias com relação a uma série de questões que afetam nossos produtos, tanto na obtenção e manutenção de registro, como na comercialização (por exemplo, exigências quanto a rótulos e bulas).

A vigência dos registros dos produtos também é variável a cada país, e sua renovação deve ocorrer de acordo com a regra de cada localidade. Para todos os países, os registros podem ser suspensos ou cancelados pelos órgãos regulatórios a qualquer momento, em consequência de alterações no cenário regulatório (tais como publicações de normativas contemplando a proibição de classes de produtos ou moléculas).

Em que pesem nossas receitas provenientes do comercio exterior tenham representado 9,34% de nossas receitas totais no exercício social findo em 31 de dezembro de 2018, possuímos uma pulverização nas vendas na qual o principal país destino, o México, representou apenas 3,31% de nossas receitas líquidas do exercício. Diante deste cenário de pulverização, eventuais condições adversas na regulamentação de algum país para o qual exportamos nossos produtos produzirão efeitos mitigados.

## **7.8 - Políticas socioambientais**

### **(a) Se o emissor divulga informações sociais e ambientais**

A Companhia divulga informações sociais e ambientais por meio de seu Relatório de Sustentabilidade Anual.

### **(b) A metodologia seguida na elaboração dessas informações**

Em seu Relatório de Sustentabilidade Anual, a Companhia adota a metodologia da GRI (*Global Reporting Initiative*), versão 4.1 que será atualizada em 2019 para a versão standard.

A GRI é uma organização holandesa independente e sem fins lucrativos, responsável pela criação de uma estrutura mundialmente reconhecida para medir o desempenho sustentável de empresas e outras entidades. A metodologia da GRI visa servir como estrutura para a elaboração de relatórios sobre o desempenho econômico, ambiental e social de uma organização e fazer com que a prática de relatos de sustentabilidade se torne padrão. É uma ferramenta que permite maior comparabilidade e relevância de informações nos relatórios publicados.

### **(c) Se essas informações são auditadas ou revisadas por entidade independente**

O relato é submetido ao processo de Asseguração Limitada pela empresa KPMG tomando por base a NBC TO 3000 (Trabalhos de Asseguração Diferente de Auditoria e Revisão), emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade CFC, que é equivalente a norma internacional ISAE 3000.

### **(d) A página na rede mundial de computadores onde podem ser encontradas essas informações**

As publicações mais recentes dos relatos de sustentabilidade estão disponíveis no website oficial da Companhia [www.ourofino.com/](http://www.ourofino.com/), e na página de relações com os investidores, no seguinte endereço: <http://ri.ourofino.com/>.

## **Sustentabilidade**

Adotamos como compromisso empresarial, o desenvolvimento sustentável em todos os nossos negócios, incentivando práticas que abranjam as dimensões econômica, social e ambiental. Nosso objetivo é criar valor perante a sociedade, além de controlar riscos de forma mais abrangente, os quais estamos expostos.

Nossa área de sustentabilidade atua de forma transversal no planejamento de ações, na gestão compartilhada e junto aos gestores das diversas operações. Outro passo importante, foi a inclusão da sustentabilidade como eixo estratégico, direcionando ações de curto, médio e longo prazo, por meio do planejamento estratégico.

### **Principais feitos da área de sustentabilidade em 2018**

Um de nossos principais trabalhos focados em sustentabilidade é identificar oportunidades para que as operações pudessem ser aprimoradas em seu desempenho visando as melhores práticas de mercado.

### ***Sociedade***

Acima de tudo, sabemos de nossa participação no desenvolvimento socioeconômico do meio em que estamos. Para isso destinamos recursos próprios, ou oriundos de leis de incentivos fiscais, para diversos projetos socioeducativos, contribuindo para a inclusão social e a melhoria da qualidade de vida da comunidade.

Para além do simples investimento em ações sociais, a Companhia foca atualmente na materialidade do negócio, por isso iniciou um acompanhamento mais próximo dos projetos para assegurar que estejam de acordo com o seu propósito e que de fato tenham o impacto esperado nas comunidades beneficiadas.

### ***Como pretendemos trabalhar a Sustentabilidade***

De forma constante, inspiramos nossos colaboradores e parceiros rumo a um novo conceito de empresa, dando exemplos de postura e geração de valor para o presente e futuro, em todos os aspectos. Conduta ética, transparência, produtos com qualidade e comunicação clara e contínua são os fatores que marcam a gestão da Ourofino Saúde Animal.

## **7.9 – Outras informações relevantes**

Não há outras informações que sejam relevantes para a Companhia, além das descritas neste Item 7.

### **8.1 - Aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não realizou aquisições ou alienações de ativos relevantes que não se enquadrassem na operação normal de seus negócios nos últimos três exercícios sociais.

## **8.2 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor**

Não aplicável, tendo em vista que não houve alterações significativas na forma de condução dos negócios da Companhia nos últimos três exercícios sociais.

### **8.3 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não celebrou contratos com suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais nos últimos três exercícios sociais.

#### **8.4 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a este item 8.

## **9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes – outros**

Os ativos imobilizados, patentes, marcas, licenças e participação em sociedades relevantes estão descritos a seguir.

## 9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.a – Ativos imobilizados

| Descrição do bem do ativo imobilizado | País de localização | UF de localização | Município de localização | Tipo de propriedade<br>(alugada/arrendada/própria) |
|---------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------------|----------------------------------------------------|
| Imóvel                                | Brasil              | SP                | Cravinhos                | própria                                            |
| Imóvel                                | Brasil              | SP                | Cravinhos                | própria                                            |
| Imóvel                                | Brasil              | SP                | Cravinhos                | própria                                            |
| Imóvel                                | Brasil              | SP                | Cravinhos                | alugada                                            |
| Imóvel                                | Brasil              | SP                | Guataporá                | arrendada                                          |
| Imóvel                                | Brasil              | SP                | Guataporá                | arrendada                                          |
| Imóvel                                | Brasil              | SP                | Osasco                   | alugada                                            |
| Imóvel                                | Brasil              | SP                | Vinhedo                  | alugada                                            |
| Imóvel                                | Brasil              | RS                | Cachoeirinha             | alugada                                            |
| Imóvel                                | Brasil              | GO                | Aparecida de Goiânia     | alugada                                            |
| Imóvel                                | Brasil              | MT                | Cuiabá                   | alugada                                            |
| Imóvel                                | Brasil              | MG                | Betim                    | alugada                                            |

## 9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b – Ativos intangíveis

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                    | Duração             | Eventos que podem causar a perda dos direitos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Consequência da perda dos direitos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------|---------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Marca         | "Alqima", nº 916486362, classe NCL 05 | 10 anos do registro | De acordo com a legislação brasileira, o uso exclusivo de uma marca para distinguir produtos ou serviços em todo o território nacional, com a prerrogativa de impedir quaisquer terceiros não autorizados de utilizá-la, somente é assegurado ao titular do registro validamente concedido no INPI. Assim, os pedidos de registro ainda não concedidos pelo INPI podem ser indeferidos. Os registros de marca já concedidos podem ser contestados, como por exemplo, através de processos de nulidade, na hipótese de um registro ter sido concedido em desacordo com a Lei 9.279/96 ou, ainda, através de requerimentos de caducidade, parcial ou total. No âmbito judicial, não é possível assegurar que terceiros não venham a alegar que a Companhia está violando seus direitos de propriedade intelectual e eventualmente obtenham alguma vitória. A manutenção dos registros de marcas é realizada | Não há como quantificar o impacto. A perda dos direitos sobre as marcas implica a impossibilidade de impedir terceiro de utilizar marcas idênticas ou semelhantes para assinalar, inclusive, serviços ou produtos idênticos ou afins, uma vez que o titular deixa de deter o direito de uso exclusivo sobre o sinal. Existe ainda, a possibilidade de o titular sofrer demandas judiciais na esfera penal e cível, por uso indevido em caso de violação de direitos de terceiros podendo resultar na impossibilidade de utilizar as marcas na condução de suas atividades. |

|       |                                            |                                   |                                                               |                                                 |  |
|-------|--------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|
|       |                                            |                                   | através do pagamento<br>periódico de retribuições<br>ao INPI. |                                                 |  |
| Marca | "Amigo Pet", nº 904833984, classe NCL 35   | 10 anos do registro               | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Amigo Pet", nº 904834140, classe NCL 44   | Registro válido até<br>09/05/2027 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Amoxifin", nº 821478346, classe NCL 05    | Registro válido até<br>07/07/2025 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Ar do Campo", nº 827771711, classe NCL 03 | Registro válido até<br>20/04/2020 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Aurigen", nº 826587801, classe NCL 05     | Registro válido até<br>11/03/2028 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Auritop", nº 826803741, classe NCL 05     | Registro válido até<br>11/03/2028 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Aurixazol", nº 901761362, classe NCL 03   | Registro válido até<br>22/05/2022 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Aurixazol", nº 901761370, classe NCL 05   | Registro válido até<br>22/05/2022 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Avenger", nº 826607225, classe NCL 05     | Registro válido até<br>11/03/2028 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Azicox 2", nº 827427816, classe NCL 05    | Registro válido até<br>20/04/2020 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Back Line", nº 821591320, classe NCL 05   | Registro válido até<br>06/01/2024 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Bella Ave", nº 902889702, classe NCL 05   | Registro válido até<br>18/02/2024 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Biofuture", nº 909047014, classe NCL 05   | Registro válido até<br>25/07/2027 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Biofuture", nº 909047138, classe NCL 44   | Registro válido até<br>25/07/2027 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Boi Sabio", nº 905761430, classe NCL 05   | Registro válido até<br>01/12/2025 | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |
| Marca | "Bravus", nº 916070166, classe NCL 05      | 10 anos do registro               | São os mesmos eventos<br>descritos acima.                     | São as mesmas consequências<br>descritas acima. |  |

|       |                                                     |                                |                                        |                                              |
|-------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Marca | "Byte", nº 904602982, classe NCL 03                 | Registro válido até 07/04/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Byte", nº 904603032, classe NCL 05                 | Registro válido até 06/06/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Byte", nº 904603067, classe NCL 21                 | Registro válido até 07/04/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Byte", nº 904603105, classe NCL 35                 | Registro válido até 07/04/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Byte", nº 904603130, classe NCL 44                 | Registro válido até 07/04/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Canter OF", nº 827391170, classe NCL 05            | Registro válido até 06/11/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Cardiavit", nº 901673900, classe NCL 05            | Registro válido até 03/04/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "CB 30 T.A. Ouro Fino", nº 827173440, classe NCL 05 | Registro válido até 30/10/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Celesporin", nº 826607217, classe NCL 05           | Registro válido até 11/03/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Cemtra", nº 901819425, classe NCL 05               | Registro válido até 22/05/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ciplolac", nº 901375110, classe NCL 05             | Registro válido até 15/03/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ciprolac", nº 901393568, classe NCL 05             | Registro válido até 12/06/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Clavet", nº 903127954, classe NCL 05               | Registro válido até 23/02/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Coccifin", nº 820699519, classe NCL 05             | Registro válido até 24/10/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Coccimax", nº 823491757, classe NCL 05             | Registro válido até 24/06/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Coleção Focinhos", nº 911693424, classe NCL 35     | Registro válido até 03/07/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Colosso FC30", nº 906168368, classe NCL 05         | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |

|       |                                                   |                                |                                        |                                              |
|-------|---------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Marca | "Colosso", nº 825083133, classe NCL 05            | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Condromax", nº 826286500, classe NCL 05          | Registro válido até 06/11/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Confiance", nº 905025679, classe NCL 05          | Registro válido até 02/01/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Conver", nº 916666336, classe NCL 05             | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Conviva", nº 905025806, classe NCL 05            | Registro válido até 11/08/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Corta Curso", nº 826684416, classe NCL 05        | Registro válido até 11/03/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Cortiflan", nº 902105507, classe NCL 05          | Registro válido até 12/08/2024 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Creatina Ouro Fino", nº 827155450, classe NCL 05 | Registro válido até 09/03/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Curavet", nº 900443782, classe NCL 05            | Registro válido até 04/12/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Cursofim", nº 820530123, classe NCL 05           | Registro válido até 24/08/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Cypermil", nº 816331154, classe NCL 05           | Registro válido até 28/09/2023 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Dermacorten", nº 826286518, classe NCL 05        | Registro válido até 03/04/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Dermocanis", nº 822134519, classe NCL 05         | Registro válido até 29/08/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Dermolene", nº 902376519, classe NCL 05          | Registro válido até 18/12/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Dermopratic", nº 911571884, classe NCL 05        | Registro válido até 12/06/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Dermotrat", nº 903894750, classe NCL 05          | Registro válido até 17/01/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Desflan", nº 821174843, classe NCL 05            | Registro válido até 10/09/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |

|       |                                                           |                                |                                        |                                              |
|-------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Marca | "Doxifin Tabs", nº 901273635, classe NCL 05               | Registro válido até 04/01/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Doxifin", nº 820699527, classe NCL 05                    | Registro válido até 27/01/2029 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Dual Blend Dual Protection", nº 911186522, classe NCL 05 | Registro válido até 08/05/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Emune", nº 907530699, classe NCL 05                      | Registro válido até 13/12/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Endoclin", nº 911783393, classe NCL 05                   | Registro válido até 07/08/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Endomax", nº 901310166, classe NCL 05                    | Registro válido até 08/02/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Enfrent", nº 908758758, classe NCL 05                    | Registro válido até 08/05/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Enragold", nº 904783669, classe NCL 05                   | Registro válido até 09/06/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Enrotrat", nº 902970976, classe NCL 05                   | Registro válido até 05/03/2024 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Epinew", nº 906994179, classe NCL 05                     | Registro válido até 30/08/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Eqdomin", nº 903893940, classe NCL 05                    | Registro válido até 13/12/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Estreptomax", nº 823953670, classe NCL 05                | Registro válido até 17/04/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ethika (logomarca E)", nº 901367524, classe NCL 35       | Registro válido até 04/09/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Evol (logomarca)", nº 911080015, classe NCL 05           | Registro válido até 17/04/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Evol", nº 907617603, classe NCL 05                       | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Examina", nº 914382047, classe NCL 41                    | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ezotec", nº 821174835, classe NCL 05                     | Registro válido até 10/09/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |

|       |                                                   |                                |                                        |                                              |
|-------|---------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Marca | "Finador", nº 821174851, classe NCL 05            | Registro válido até 15/03/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Fiprofort", nº 903940825, classe NCL 05          | Registro válido até 11/11/2024 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Floracanis", nº 826803750, classe NCL 05         | Registro válido até 11/03/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Floxaguard Tabs", nº 901310336, classe NCL 05    | Registro válido até 08/02/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Fluatac Duo", nº 901309680, classe NCL 05        | Registro válido até 08/02/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Fluatac", nº 900901977, classe NCL 05            | Registro válido até 08/09/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Fortemil", nº 819266787, classe NCL 05           | Registro válido até 23/03/2029 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "FOS 350", nº 909235287, classe NCL 05            | Registro válido até 08/05/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Gentoral Pig Doser", nº 900902191, classe NCL 05 | Registro válido até 28/06/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Gentrin", nº 816334080, classe NCL 05            | Registro válido até 29/04/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Glicobras", nº 900466480, classe NCL 05          | Registro válido até 19/01/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Glutaquat", nº 818161230, classe NCL 05          | Registro válido até 18/02/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Herbalpet", nº 826920519, classe NCL 05          | Registro válido até 11/03/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Herbalvet 80", nº 826881050, classe NCL 05       | Registro válido até 24/05/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Herbalvet TA", nº 826881041, classe NCL 05       | Registro válido até 11/03/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Imunya", nº 908181663, classe NCL 05             | Registro válido até 03/04/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Isocox", nº 828632774, classe NCL 05             | Registro válido até 04/05/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |

|       |                                                          |                                |                                        |                                              |
|-------|----------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Marca | "Iver OF", nº 904585611, classe NCL 05                   | Registro válido até 31/03/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Iver Um", nº 903835096, classe NCL 05                   | Registro válido até 28/10/2024 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Kolossus's", nº 814609910, classe NCL 05                | Registro válido até 04/09/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Lactofur", nº 906794846, classe NCL 05                  | Registro válido até 14/06/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Leevre", nº 906027535, classe NCL 05                    | Registro válido até 12/01/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Leite vai com tudo (logo)", nº 907691838, classe NCL 35 | Registro válido até 25/07/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Lepecid (onça)", nº 6078605, classe NCL 01              | Registro válido até 10/05/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Lepecid", nº 4037030, classe NCL 05                     | Registro válido até 04/05/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Limp & Hidrat", nº 904453995, classe NCL 05             | Registro válido até 18/02/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Liver Same", nº 915989085, classe NCL 05                | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "MacVac", nº 909631360, classe NCL 05                    | Registro válido até 04/09/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Master Gold", nº 900666544, classe NCL 05               | Registro válido até 09/03/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Master LP", nº 913918539, classe NCL 05                 | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Masticura", nº 826587780, classe NCL 05                 | Registro válido até 08/09/2029 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Mastifin", nº 815476736, classe NCL 05                  | Registro válido até 13/10/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Maxi Tabs", nº 902437615, classe NCL 05                 | Registro válido até 17/04/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Meloxigel", nº 900721286, classe NCL 05                 | Registro válido até 13/12/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |

|       |                                                           |                                |                                        |                                              |
|-------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Marca | "Meloximax", nº 904589854, classe NCL 05                  | Registro válido até 22/04/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Metacell", nº 827427808, classe NCL 05                   | Registro válido até 20/04/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Milagrosa", nº 825784590, classe NCL 05                  | Registro válido até 06/10/2029 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Moxi Duo", nº 901819336, classe NCL 05                   | Registro válido até 22/05/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Multipen", nº 822070294, classe NCL 05                   | Registro válido até 03/01/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Multiplic", nº 904335143, classe NCL 05                  | Registro válido até 13/01/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Munizer", nº 907530907, classe NCL 05                    | Registro válido até 13/12/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Na Mosca", nº 900404400, classe NCL 05                   | Registro válido até 03/11/2029 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "NatuCell", nº 828225915, classe NCL 05                   | Registro válido até 22/04/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Neomin S", nº 815474253, classe NCL 05                   | Registro válido até 23/06/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Neopet", nº 905243030, classe NCL 05                     | Registro válido até 06/10/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Newvet F", nº 820633712, classe NCL 05                   | Registro válido até 17/10/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "No Pic", nº 827391161, classe NCL 05                     | Registro válido até 06/06/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Nokalt", nº 817523790, classe NCL 05                     | Registro válido até 24/09/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Norflomax", nº 820639052, classe NCL 05                  | Registro válido até 22/11/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Nulli", nº 906313481, classe NCL 05                      | Registro válido até 23/02/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "OF Ouro Fino Ricobendazole", nº 820459330, classe NCL 05 | Registro válido até 12/09/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |

|       |                                                             |                                |                                        |                                              |
|-------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Marca | "OF Ouro Fino", nº 814682928, classe NCL 05                 | Registro válido até 26/12/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "OF Plants", nº 901042900, classe NCL 03                    | Registro válido até 19/10/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Oftalmune", nº 821478362, classe NCL 05                    | Registro válido até 10/02/2024 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ouro Fino High Premium", nº 827856830, classe NCL 31       | Registro válido até 15/03/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ouro Fino Super Premium", nº 827856822, classe NCL 31      | Registro válido até 15/03/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino (Horiz)", nº 913113514, classe NCL 01             | Registro válido até 21/11/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino (Horiz)", nº 913113557, classe NCL 05             | Registro válido até 21/11/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino (Horiz)", nº 913114936, classe NCL 44             | Registro válido até 21/11/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino (Horiz)", nº 913234370, classe NCL 35             | Registro válido até 27/11/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino (Vert)", nº 913113549, classe NCL 01              | Registro válido até 21/11/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino (Vert)", nº 913114707, classe NCL 05              | Registro válido até 21/11/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino (Vert)", nº 913115045, classe NCL 44              | Registro válido até 21/11/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino (Vert)", nº 913234664, classe NCL 35              | Registro válido até 27/11/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Horiz)", nº 901130257, classe NCL 45 | Registro válido até 09/04/2023 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Horiz)", nº 901148954, classe NCL 05 | Registro válido até 10/04/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Horiz)", nº 901148997, classe NCL 03 | Registro válido até 12/09/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Horiz)", nº 901149004, classe NCL 31 | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |

|       |                                                             |                                |                                        |                                              |  |
|-------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|--|
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Horiz)", nº 901149047, classe NCL 39 | Registro válido até 21/06/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Horiz)", nº 901149888, classe NCL 44 | Registro válido até 09/04/2023 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Horiz)", nº 901193240, classe NCL 35 | Registro válido até 09/04/2023 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Horiz)", nº 901194352, classe NCL 31 | Registro válido até 19/06/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Vert)", nº 901127825, classe NCL 36  | Registro válido até 21/06/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Vert)", nº 901127868, classe NCL 45  | Registro válido até 09/04/2023 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Vert)", nº 901148695, classe NCL 03  | Registro válido até 12/09/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Vert)", nº 901148830, classe NCL 05  | Registro válido até 10/04/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Vert)", nº 901148946, classe NCL 31  | Registro válido até 19/12/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Vert)", nº 901149241, classe NCL 39  | Registro válido até 21/06/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Vert)", nº 901149411, classe NCL 35  | Registro válido até 07/11/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Vert)", nº 901149667, classe NCL 01  | Registro válido até 08/05/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Vert)", nº 901149900, classe NCL 44  | Registro válido até 09/04/2023 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Agronegócio (Vert)", nº 901164402, classe NCL 31  | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Animal Health", nº 900542578, classe NCL 05       | Registro válido até 19/01/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Animal Health", nº 901195286, classe NCL 05       | Registro válido até 07/12/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ourofino Animal Health", nº 901195545, classe NCL 05       | Registro válido até 14/12/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |

|       |                                                                |                                |                                        |                                              |
|-------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Marca | "Ourofino Nutrição Animal (logo)", nº 904370011, classe NCL 31 | Registro válido até 17/03/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino Saúde Animal", nº 901194786, classe NCL 05           | Registro válido até 07/12/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino Saúde Animal", nº 901194972, classe NCL 05           | Registro válido até 07/12/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino TETF", nº 904638081, classe NCL 35                   | Registro válido até 05/05/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino", nº 822070243, classe NCL 35                        | Registro válido até 19/10/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino", nº 822070260, classe NCL 31                        | Registro válido até 19/10/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino", nº 914070797, classe NCL 01                        | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourofino", nº 914071050, classe NCL 05                        | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ouroforte", nº 903595346, classe NCL 31                       | Registro válido até 05/08/2024 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ouromed", nº 902310402, classe NCL 05                         | Registro válido até 14/03/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourotetra LA", nº 821174827, classe NCL 05                    | Registro válido até 10/09/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ourovac", nº 827884818, classe NCL 05                         | Registro válido até 26/02/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Pareun", nº 907716202, classe NCL 05                          | Registro válido até 10/01/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Penfort", nº 820633704, classe NCL 05                         | Registro válido até 17/10/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Performa EP", nº 916434400, classe NCL 05                     | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Pirofort", nº 822070308, classe NCL 05                        | Registro válido até 03/01/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Precioso Ouro Fino", nº 826286585, classe NCL 05              | Registro válido até 30/10/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |

|       |                                                                                  |                                |                                        |                                              |  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|--|
| Marca | "Precisa", nº 916142825, classe NCL 05                                           | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Prediderm Pet 20mg", nº 916728978, classe NCL 05                                | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Prediderm Pet 5mg", nº 916728927, classe NCL 05                                 | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Prediderm", nº 913918415, classe NCL 05                                         | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Prinion", nº 916070360, classe NCL 05                                           | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Privium", nº 907415920, classe NCL 05                                           | Registro válido até 16/11/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Produce", nº 916199657, classe NCL 05                                           | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Propovet", nº 901491314, classe NCL 05                                          | Registro válido até 13/09/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Protetor OF Pet", nº 900467142, classe NCL 05                                   | Registro válido até 13/12/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Protetor Pet", nº 905243188, classe NCL 05                                      | Registro válido até 10/11/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Ractosuin", nº 826920527, classe NCL 05 "Pirofort", nº 822070308, classe NCL 05 |                                | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Regepil", nº 908838468, classe NCL 05                                           | Registro válido até 27/06/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Reimaginando a Saúde Animal", nº 916486575, classe NCL 05                       | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Reimaginando a Saúde Animal", nº 916486745, classe NCL 35                       | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Reimaginando a Saúde Animal", nº 916487130, classe NCL 41                       | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Reimaginando a Saúde Animal", nº 916487270, classe NCL 44                       | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |
| Marca | "Rekon", nº 909849919, classe NCL 05                                             | Registro válido até 31/10/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |  |

|       |                                                |                                |                                        |                                              |
|-------|------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Marca | "Reproduz Brasil", nº 912086653, classe NCL 41 | Registro válido até 07/08/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Resolutor", nº 906794803, classe NCL 05       | Registro válido até 13/03/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ricobendazole", nº 912358114, classe NCL 05   | Registro válido até 04/09/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ricofino", nº 820459348, classe NCL 05        | Registro válido até 24/07/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Ricozole", nº 820294110, classe NCL 05        | Registro válido até 11/07/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Rifogen", nº 828877440, classe NCL 05         | Registro válido até 03/08/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Safesui", nº 909849854, classe NCL 05         | Registro válido até 31/10/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Sanital", nº 826684424, classe NCL 05         | Registro válido até 22/03/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Sedazine", nº 822134535, classe NCL 05        | Registro válido até 29/08/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Sellat", nº 907296980, classe NCL 05          | Registro válido até 16/11/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Seren", nº 911628525, classe NCL 05           | Registro válido até 19/06/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Siga Corte", nº 902157701, classe NCL 41      | Registro válido até 30/10/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Siga Leite", nº 902157647, classe NCL 41      | Registro válido até 30/10/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Sincrocio", nº 820610186, classe NCL 05       | Registro válido até 17/10/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Sincrocip", nº 900276347, classe NCL 05       | Registro válido até 27/06/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Sincrodiol", nº 901164712, classe NCL 05      | Registro válido até 14/12/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "SincroECG", nº 903858282, classe NCL 05       | Registro válido até 28/10/2024 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |

|       |                                                      |                                |                                        |                                              |
|-------|------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Marca | "Sincroforte", nº 901164607, classe NCL 05           | Registro válido até 14/12/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Sincrogest", nº 827884796, classe NCL 05            | Registro válido até 19/02/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Sincromais", nº 827984243, classe NCL 05            | Registro válido até 26/02/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Sincromil", nº 827984260, classe NCL 05             | Registro válido até 26/02/2028 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Sincrorrelin", nº 902889788, classe NCL 05          | Registro válido até 18/02/2024 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Sincrovet", nº 827984235, classe NCL 05             | Registro válido até 07/11/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Smart Mais", nº 827553439, classe NCL 05            | 10 anos do registro            | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Stilverm", nº 816331162, classe NCL 05              | Registro válido até 05/11/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Stop-Lac", nº 901673889, classe NCL 05              | Registro válido até 03/04/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Superforte Booster OF", nº 827155425, classe NCL 05 | Registro válido até 27/07/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Superforte Casco OF", nº 827173431, classe NCL 05   | Registro válido até 13/04/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Superforte OF", nº 827155433, classe NCL 05         | Registro válido até 27/07/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Superhion", nº 905704169, classe NCL 05             | Registro válido até 01/12/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Terra Mata", nº 901309664, classe NCL 05            | Registro válido até 08/02/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Tetraguard", nº 900095695, classe NCL 05            | Registro válido até 03/11/2019 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Top Dog", nº 901362387, classe NCL 05               | Registro válido até 15/03/2021 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Trissulfin SID", nº 904603202, classe NCL 05        | Registro válido até 07/04/2025 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |

|       |                                               |                                |                                        |                                              |
|-------|-----------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Marca | "Trissulfin", nº 814682944, classe NCL 05     | Registro válido até 26/12/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Vale Ouro", nº 902365940, classe NCL 01      | Registro válido até 18/12/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Vale Ouro", nº 902366939, classe NCL 05      | Registro válido até 18/12/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Vale Ouro", nº 902371355, classe NCL 31      | Registro válido até 18/12/2022 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Vetell", nº 902473867, classe NCL 05         | Registro válido até 15/01/2023 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Vingador", nº 825112044, classe NCL 05       | Registro válido até 14/04/2029 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Vivo Pet", nº 900408952, classe NCL 05       | Registro válido até 21/07/2020 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Voss Lacto", nº 907296831, classe NCL 05     | Registro válido até 25/10/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Voss Performa", nº 907296700, classe NCL 05  | Registro válido até 25/10/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Voss Produce", nº 907297056, classe NCL 05   | Registro válido até 16/11/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Voss Rico Oral", nº 908045891, classe NCL 05 | Registro válido até 07/02/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Voss Rico", nº 908045832, classe NCL 05      | Registro válido até 07/02/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Voss Total", nº 908045638, classe NCL 05     | Registro válido até 07/02/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Voss Vital", nº 907296777, classe NCL 05     | Registro válido até 25/10/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Voss", nº 906553229, classe NCL 05           | Registro válido até 17/05/2026 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |
| Marca | "Zinfix", nº 908621582, classe NCL 05         | Registro válido até 06/06/2027 | São os mesmos eventos descritos acima. | São as mesmas consequências descritas acima. |

## 9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades

| Razão social                 | CNPJ                         | Código CVM                    | Tipo sociedade                                | País sede      | UF sede       | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas                                                                                           | Participação do emissor (%) |
|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Exercício social             | Valor contábil<br>variação % | - Valor mercado<br>variação % | - Montante de dividendos<br>recebidos (Reais) | Data           | Valor (Reais) |                |                                                                                                                                  |                             |
| Ouro Fino Saúde Animal Ltda. | 57.624.462/0001-05           | -                             | controlada                                    | Brasil         | SP            | Cravinhos      | Pesquisa, desenvolvimento, industrialização, comercialização, importação e exportação de vacinas e produtos de uso veterinários. | 99,99                       |
| 31/12/2018                   | 16,105760%                   | 0,000000                      | -                                             | Valor mercado  | 31/12/2018    |                |                                                                                                                                  |                             |
| 31/12/2017                   | 6,852843%                    | 0,000000                      | -                                             | Valor contábil | 31/12/2017    | 300.903.860    |                                                                                                                                  |                             |

### Razões para aquisição e manutenção de tal participação

A aquisição da participação da Ouro Fino Saúde Animal Ltda. se justifica pela cisão da Ouro Fino Participações Empreendimentos S.A. e consequente segregação dos segmentos de saúde animal e agroquímica.

| Razão social                | CNPJ                         | Código CVM                    | Tipo sociedade                                | País sede      | UF sede    | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas                                                                                                                                                                                                                                        | Participação do emissor (%) |
|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Exercício social            | Valor contábil<br>variação % | - Valor mercado<br>variação % | - Montante de dividendos<br>recebidos (Reais) |                | Data       | Valor (Reais)  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |
| Ouro Fino Agronegócio Ltda. | 05.480.599/0001-21           | -                             | controlada                                    | Brasil         | SP         | Cravinhos      | Comercialização, distribuição e logística no mercado interno e externo de produtos veterinários para animais de produção (bovinos, suínos, aves, ovinos, equinos e caprinos) e produtos agropecuários e produtos de uso fitossanitário, adquiridos da Ouro Fino Saúde Animal. | 99,99%                      |
| 31/12/2018                  | 15,31418233%                 | 0,000000                      | 13.691.643,48                                 | Valor mercado  | 31/12/2018 |                |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |
| 31/12/2017                  | 12,209487%                   | 0,000000                      | 6.611.799,94                                  | Valor contábil | 31/12/2018 | 153.994.386    |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |

#### Razões para aquisição e manutenção de tal participação

A aquisição da participação da Ouro Fino Agronegócio Ltda. se justifica pela cisão da Ouro Fino Participações Empreendimentos S.A. e consequente segregação dos segmentos de saúde animal e agroquímica.

| Razão social        | CNPJ                         | Código CVM                    | Tipo sociedade                                | País sede      | UF sede    | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas                                                                                                                             | Participação do emissor (%) |
|---------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Exercício social    | Valor contábil<br>variação % | - Valor mercado<br>variação % | - Montante de dividendos<br>recebidos (Reais) |                | Data       | Valor (Reais)  |                                                                                                                                                                    |                             |
| Ouro Fino Pet Ltda. | 07.380.067/0001-48           | -                             | controlada                                    | Brasil         | SP         | Cravinhos      | Comercialização no mercado interno de produtos de uso veterinário e destinados à alimentação animal e artigos correlatos para animais de companhia (cães e gatos). | 99,99%                      |
| 31/12/2018          | 2,305378%                    | 0,000000                      | 21.134.000,00                                 | Valor mercado  | 31/12/2018 |                |                                                                                                                                                                    |                             |
| 31/12/2017          | -31,499553%                  | 0,000000                      | 26.273.000,00                                 | Valor contábil | 31/12/2018 | 20.097.854     |                                                                                                                                                                    |                             |

#### Razões para aquisição e manutenção de tal participação

A aquisição da participação da Ouro Fino Pet Ltda. se justifica pela cisão da Ouro Fino Participações Empreendimentos S.A. e consequente segregação dos segmentos de saúde animal e agroquímica.

| Razão social                                             | CNPJ                         | Código CVM                    | Tipo sociedade                                | País sede      | UF sede    | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas                                                                                                                                                                                                     | Participação do emissor (%) |
|----------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Exercício social                                         | Valor contábil<br>variação % | - Valor mercado<br>variação % | - Montante de dividendos<br>recebidos (Reais) |                | Data       | Valor (Reais)  |                                                                                                                                                                                                                                            |                             |
| Ouro Fino de México Sociedad Anónima de Capital Variable | -                            | -                             | Controlada indireta                           | México         | -          | Zapopan        | Elaboração, processamento, compra, venda, distribuição, consignação, importação, exportação e em geral na comercialização de toda classe de produtos de medicina veterinária, assim como de implementos de uso agropecuário e veterinário. | 96,43%                      |
| 31/12/2018                                               | 227,900341%                  | 0,000000                      | -                                             | Valor mercado  | 31/12/2018 | -              |                                                                                                                                                                                                                                            |                             |
| 31/12/2017                                               | -130,39%                     | 0,000000                      | -                                             | Valor contábil | 31/12/2018 | 8.703.394      |                                                                                                                                                                                                                                            |                             |

#### Razões para aquisição e manutenção de tal participação

A manutenção da participação da Ouro Fino de México Sociedad Anónima de Capital Variable se justifica pelas atividades operacionais descritas acima.

| Razão social              | CNPJ                         | Código CVM                    | Tipo sociedade                                | País sede      | UF sede    | Município sede | Descrição das atividades desenvolvidas                                                                                                                                                                                                                                    | Participação do emissor (%) |
|---------------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Exercício social          | Valor contábil<br>variação % | - Valor mercado<br>variação % | - Montante de dividendos<br>recebidos (Reais) |                | Data       | Valor (Reais)  |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |
| Ouro Fino Colombia S.A.S. | -                            | -                             | Controlada indireta                           | Colômbia       | -          | Medellin       | Representação, importação, distribuição de produtos biológicos, farmacéticos veterinários, insumos veterinários, pre misturas, sementes e aditivos veterinários, produção e comercialização de bens, produtos e serviços especializados para o setor pecuário e agrícola. | 100,00                      |
| 31/12/2018                | 3,579620%                    | 0,000000                      | -                                             | Valor mercado  | 31/12/2018 |                |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |
| 31/12/2017                | -298,91%                     | 0,000000                      | -                                             | Valor contábil | 31/12/2018 | 2.548.599      |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |

**Razões para aquisição e manutenção de tal participação**

A manutenção da participação da Ouro Fino Colombia S.A.S.se justifica pelas atividades operacionais descritas acima.

## **9.2 – Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a este item 9.

## 10.1 Condições financeiras e patrimoniais gerais

### Apresentação das Demonstrações Financeiras da Companhia

Os termos “AH” e “AV” constantes das colunas de determinadas tabelas abaixo significam “Análise Horizontal” e “Análise Vertical”, respectivamente.

#### (a) comentários dos Diretores sobre as condições financeiras e patrimoniais gerais

Entendemos que as condições financeiras e patrimoniais da Companhia nesta data são suficientes para dar continuidade ao seu plano de negócio e cumprir as suas obrigações de curto e médio prazo. Sua geração de caixa, juntamente com as linhas de crédito disponíveis, é suficiente para atender o financiamento de suas atividades e cobrir sua necessidade de recursos para execução do seu plano de negócio.

| (em milhares de reais, exceto quando indicado)               | Em 31 de dezembro de |         |         |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|---------|---------|
|                                                              | 2018                 | 2017    | 2016    |
| Índice de endividamento total <sup>1</sup>                   | 0,86                 | 1,00    | 1,06    |
| Caixa e equivalentes de caixa                                | 65.183               | 123.360 | 70.325  |
| Dívida líquida bancária                                      | 222.374              | 200.191 | 264.517 |
| Índice de dívida líquida bancária sobre o patrimônio líquido | 0,49                 | 0,49    | 0,70    |

<sup>1</sup> Representado por passivo circulante acrescido de passivo não circulante e dividido pelo patrimônio líquido

#### (b) comentários dos Diretores sobre a estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas

Acreditamos que a atual estrutura de capital da Companhia apresenta nível de alavancagem adequado para consecução de seu plano de negócios. A relação entre dívida líquida (empréstimos e financiamentos circulantes e não circulantes líquidos do saldo de caixa e equivalentes de caixa e de instrumentos financeiros derivativos) e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2018 era de 0,49 (0,49 em 31 de dezembro de 2017 e 0,70 em 31 de dezembro de 2016). A tabela a seguir apresenta a estrutura do endividamento da Companhia nas datas indicadas:

| (em milhares de reais, exceto quando indicado)         | Em 31 de dezembro de |                |                |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|
|                                                        | 2018                 | 2017           | 2016           |
| Empréstimos e financiamentos de curto prazo            | 76.439               | 190.233        | 73.550         |
| Empréstimos e financiamentos de longo prazo            | 211.090              | 122.867        | 241.888        |
| <b>Total de empréstimos e financiamentos</b>           | <b>287.529</b>       | <b>313.100</b> | <b>315.438</b> |
| Instrumentos financeiros derivativos, líquidos         | 28                   | 10.451         | 19.404         |
| Caixa e equivalentes de caixa                          | (65.183)             | (123.360)      | (70.325)       |
| (=) Dívida líquida                                     | 222.374              | 200.191        | 264.517        |
| Patrimônio líquido                                     | 455.967              | 405.636        | 376.295        |
| <b>Relação dívida líquida sobre patrimônio líquido</b> | <b>0,49</b>          | <b>0,49</b>    | <b>0,70</b>    |

A Companhia apresentava, em 31 de dezembro de 2018, uma estrutura de capital equilibrada entre capital próprio e de terceiros, na proporção apresentada na tabela abaixo. Na visão da Diretoria, essa estrutura ainda propicia maior grau de alavancagem, se necessário for, para execução do seu plano de negócios.

| (em milhares de reais, exceto quando indicado)                     | Em 31 de dezembro de |                |                |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|
|                                                                    | 2018                 | 2017           | 2016           |
| Capital de terceiros (passivo circulante + passivo não circulante) | 390.040              | 404.591        | 399.281        |
| Capital próprio (patrimônio líquido)                               | 455.967              | 405.636        | 376.295        |
| <b>Capital total (terceiros + próprio)</b>                         | <b>846.007</b>       | <b>810.227</b> | <b>775.576</b> |
| Parcela de capital de terceiros                                    | 46,10%               | 49,94%         | 51,48%         |
| Parcela de capital próprio                                         | 53,90%               | 50,06%         | 48,52%         |

**i. hipóteses de resgate de ações ou quotas**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possuiu ações resgatáveis emitidas.

**ii. fórmula de cálculo do valor de resgate de ações ou quotas**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possuiu ações resgatáveis emitidas.

**(c) comentários dos Diretores em relação a capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

Entendemos que a Companhia apresenta condições financeiras suficientes para cumprir seus compromissos financeiros. Os índices de liquidez geral (índice que relaciona a liquidez de longo prazo da Companhia, calculado por meio da divisão do ativo pelo passivo) e corrente (índice que relaciona a liquidez de curto prazo da Companhia, calculado por meio da divisão do ativo circulante pelo passivo circulante) da Companhia em 31 de dezembro de 2018 eram de 1,26 e 2,42, respectivamente (1,18 e 1,47 em 31 de dezembro de 2017 e 1,11 e 2,66 em 31 de dezembro de 2016). Em 31 de dezembro de 2018, a Companhia possuía aproximadamente R\$ 287,5 milhões de empréstimos e financiamentos tomados. O relacionamento da Companhia com instituições financeiras de primeira linha permite o acesso a linhas de crédito adicionais, na hipótese de haver necessidade.

**(d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas.**

Na data deste Formulário de Referência, as principais fontes de financiamento para capital de giro e investimento em ativos não circulantes da Companhia são os instrumentos bancários de financiamento, tais como linhas de capital de giro de bancos comerciais e as linhas de investimento dos bancos de desenvolvimento e agências de financiamento governamentais, como a FINEP e BNDES, além do caixa gerado por meio de suas atividades operacionais.

**(e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Na data deste Formulário de Referência, a Diretoria não vislumbra necessidades de recursos que não possam ser suportadas com os recursos atuais ou futuros dos quais a Companhia pode dispor. Caso sejam necessários recursos adicionais para cobertura de deficiência de liquidez no curto prazo, a Companhia pretende captar recursos no mercado de capitais brasileiro e/ou nas instituições financeiras.

(f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas

i. contratos de empréstimo e financiamento relevantes

A tabela abaixo apresenta as principais características dos contratos de empréstimo e financiamento relevantes em vigor em 31 de dezembro de 2018:

| (em milhares de reais, exceto %)   | Encargos financeiros                                                          | Vencimento<br>final | Em 31 de dezembro de |         |         |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------|---------|
|                                    |                                                                               |                     | 2018                 | 2017    | 2016    |
| Em moeda estrangeira               |                                                                               |                     |                      |         |         |
| Nota de Crédito à Exportação (NCE) | Variação cambial e taxa média ponderada de 4,65% ao ano                       | 2017                |                      |         | 8.365   |
| Capital de giro                    | Variação cambial e taxa média ponderada de 3,75% ao ano (2017 - 3,03% ao ano) | 2019                | 6.560                | 71.013  | 87.859  |
| ACC                                | Variação cambial e taxa média de 4,20% ao ano                                 | 2019                | 11.650               |         |         |
| Em moeda nacional                  |                                                                               |                     |                      |         |         |
| FINEP (Inovação tecnológica)       | Taxa média ponderada de 6,66% ao ano (2017 - 4,51% ao ano)                    | 2029                | 159.937              | 133.584 | 165.385 |
| BNDES - FINEM                      | Taxa média ponderada de 9,99% ao ano (2017 - 10,24% ao ano)                   | 2025                | 33.534               | 28.802  |         |
| BNDES - EXIM                       | Taxa média ponderada de 10,18% ao ano (2016 - 12,59% ao ano)                  | 2018                |                      | 39.799  | 38.339  |
| BNDES - FINAME                     | Taxa média ponderada de 6,76% ao ano (2017 - 6,51% ao ano)                    | 2023                | 538                  | 847     | 1.270   |
| Nota de Crédito à Exportação (NCE) | Taxa média de 7,30% ao ano                                                    | 2021                | 40.045               |         |         |
| Capital de giro                    | Taxa média ponderada de 7,70% ao ano (2017 - 7,00% ao ano)                    | 2019                | 25.140               | 20.011  |         |
| Capital de giro                    | Taxa média ponderada de 10,29% (2016 - 10,46% ao ano)                         | 2018                |                      | 9.507   | 6.160   |
| Capital de giro                    | Taxa média ponderada de 8,04% ao ano (2017 - taxa de 8,66% ao ano)            | 2019                | 5.975                | 7.251   | 5.454   |
| Arrendamento mercantil financeiro  | Taxa média ponderada de 10,93% ao ano (2017 - 10,42% ao ano)                  | 2021                | 4.150                | 2.286   | 2.606   |

Descrevemos a seguir os contratos financeiros relevantes da Companhia e suas controladas, em vigor em 31 de dezembro de 2018:

Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP

Em 18 de dezembro de 2014 e 7 de dezembro de 2017, a controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. firmou contratos com a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP voltados ao financiamento de projetos de desenvolvimento e inovação de produtos, com valor histórico agregado de R\$ 225,2 milhões, com vencimentos entre 15 de janeiro de 2024 e 15 de dezembro de 2029. Um desses contratos possui taxa de juros pré-fixada em 4,0% e o outro contrato é vinculado à taxa de juros longo prazo (“TJLP”), com equalização que produz uma taxa de juros final ao redor de 8,5% ao ano. Esses contratos são garantidos por aval/fiança da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A, hipoteca de imóveis, alienação fiduciária de máquinas/equipamentos e/ou por fiança bancária parcial. Em 31 de dezembro de 2018, o saldo devedor desses contratos era de aproximadamente R\$ 159,9 milhões.

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES

Em 3 de maio de 2017, a controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. firmou contrato com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES de financiamento visando a modernização e adequação regulatória das instalações da planta industrial de Cravinhos, com valor histórico de R\$ 33,3 milhões, com vencimento em 15 de agosto de 2025. O contrato possui taxas de juros correspondentes ao mix de 51% da TJLP e 49% SELIC, adicionados de remuneração total entre 3,1% e 3,4% ao ano. Em 31 de dezembro de 2018, o saldo devedor desse contrato era de aproximadamente R\$ 33,5 milhões.

Advance Facility Agreement (crédito externo) com o Coöperatieve Centrale Raiffeisen-Boerenleenbank B.A.

Em 4 de fevereiro de 2016, a controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. firmou contrato de empréstimo com o Coöperatieve Centrale Raiffeisen-Boerenleenbank B.A. no valor total agregado de US\$ 5,0 milhões (aproximadamente R\$ 20,1 milhões), com vencimento em 01 de fevereiro de 2019 e taxa de juros em dólar norte americano de 3,75% ao ano. Esse empréstimo é garantido por aval da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. e Nota Promissória no valor total de US\$ 6,0 milhões.

Na mesma data do contrato, a Ouro Fino Saúde Animal Ltda. celebrou contrato de *swap* de taxa de câmbio com o Banco Rabobank International Brasil S.A. no valor nacional total de R\$ 20,1 milhões (US\$ 5,0 milhões) que prevê que ela receba a variação do dólar norte-americano mais juros de 3,75% ao ano e pague 105% da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) sobre o valor nominal do contrato. O contrato poderá ser considerado antecipadamente vencido caso a Ouro Fino Saúde Animal Ltda. esteja inadimplente com relação a qualquer obrigação contraída com o Coöperatieve Centrale Raiffeisen-Boerenleenbank B.A. ou com uma empresa relacionada com o conglomerado Rabobank. Em 31 de dezembro de 2018, o saldo devedor desses contratos era de R\$ 6,9 milhões.

#### Nota de Crédito para Exportação com o Banco Rabobank International Brasil S.A.

Em 22 de junho de 2018, a controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. firmou contrato com o Banco Rabobank International Brasil S.A para o financiamento de operações de exportação, com valor histórico agregado de R\$ 40,0 milhões, com vencimento em 22 de junho de 2021. O contrato possui taxa de juros vinculada ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI), adicionado a uma remuneração de 0,9% ao ano. Em 31 de dezembro de 2018, o saldo devedor desse contrato era de R\$ 40,0 milhões.

#### ***ii. outras relações de longo prazo mantidas com instituições financeiras***

Os Diretores informam que não existem relações de longo prazo relevantes entre a Companhia e/ou suas controladas com instituições financeiras que não aquelas descritas no item 10.1(f)(i) deste Formulário de Referência.

#### ***iii. grau de subordinação entre as dívidas da Companhia***

Os Diretores informam que o grau de subordinação entre as dívidas da Companhia é determinado de acordo com as disposições da legislação em vigor.

#### ***iv. restrições impostas à Companhia, em especial em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.***

Alguns empréstimos e financiamentos firmados pela Companhia ou suas controladas possuem cláusulas restritivas relacionadas à mudança do controle societário consideradas usuais para esses tipos de operações. Adicionalmente, em 2017, a Companhia firmou contrato com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) onde constam cláusulas de obrigatoriedade de manutenção dos seguintes índices de endividamento:

- Dívida Líquida/EBITDA: igual ou menor a 3,0; e
- Endividamento geral: igual ou menor a 0,7.

#### **(g) limites de utilização dos financiamentos já contratados**

Em 31 de dezembro de 2018, a Companhia não possuía saldo de empréstimos e financiamentos contratados com recursos a serem desembolsados.

**(h) alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

**EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 (“2018”) COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 (“2017”)**

**Demonstração do Resultado**

| (em R\$ milhares, exceto quando indicado)                       | 2018            | AV (%)        | 2017            | AV (%)        | AH 2018 /2017 (%) |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-------------------|
| <b>Operações continuadas</b>                                    |                 |               |                 |               |                   |
| Receitas líquidas das vendas                                    | 589.215         | 100,00%       | 505.281         | 100,00%       | 16,61%            |
| Custos das vendas                                               | (265.085)       | -44,99%       | (237.504)       | -47,00%       | 11,61%            |
| <b>Lucro bruto</b>                                              | <b>324.130</b>  | <b>55,01%</b> | <b>267.777</b>  | <b>53,00%</b> | <b>21,04%</b>     |
| Despesas com vendas                                             | (173.528)       | -29,45%       | (155.634)       | -30,80%       | 11,50%            |
| Despesas gerais e administrativas                               | (43.259)        | -7,34%        | (39.872)        | -7,89%        | 8,49%             |
| Outras despesas, líquidas                                       | (9.369)         | -1,59%        | (5.920)         | -1,17%        | 58,26%            |
| <b>Resultado financeiro</b>                                     | <b>(15.150)</b> | <b>-2,57%</b> | <b>(16.793)</b> | <b>-3,32%</b> | <b>-9,78%</b>     |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>82.824</b>   | <b>14,06%</b> | <b>49.558</b>   | <b>9,81%</b>  | <b>67,13%</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social                          | (13.957)        | -2,37%        | (11.657)        | -2,31%        | 19,73%            |
| <b>Lucro do exercício das operações continuadas</b>             | <b>68.867</b>   | <b>11,69%</b> | <b>37.901</b>   | <b>7,50%</b>  | <b>81,70%</b>     |

**Receita líquida**

A receita líquida foi de R\$ 589,2 milhões em 2018, em comparação com R\$ 505,3 milhões em 2017, o que representou um crescimento de R\$ 83,9 milhões ou 16,61%. Esse incremento, em termos absolutos, é atribuído aos segmentos de Animais de Produção, no montante de R\$ 60,9 milhões, de Animais de Companhia, no montante de R\$ 14,6 milhões e de Operações Internacionais, no montante de R\$ 8,4 milhões.

**Animais de Produção**

Esse segmento representa a fabricação e comercialização no mercado interno de vacinas e produtos veterinários para animais de produção (ruminantes, que compreendem bovinos, equinos e outros), aves e suínos e prestação de serviços de industrialização para outras empresas do setor.

O segmento apresentou receita líquida de R\$ 458,6 milhões em 2018, um aumento de 15,30% em relação a 2017%, impactados por aumentos de volume e preço ocorridos em 2018.

**Animais de Companhia**

Esse segmento representa a fabricação e comercialização no mercado nacional de produtos veterinários para animais de companhia (cães e gatos).

O segmento obteve receita líquida de R\$ 75,6 milhões em 2018 com crescimento de 24,09% em relação a 2017. O crescimento ocorreu substancialmente com aumento de volume.

**Operações Internacionais**

Esse segmento representa a fabricação e comercialização de vacinas e produtos veterinários para animais de produção (bovinos, aves e suínos, ovinos, equinos e caprinos) para o mercado externo, substancialmente para a América Latina.

O segmento apresentou receita líquida de R\$ 55,0 milhões em 2018, um aumento de 18,02% comparado a 2017. Esse resultado ocorreu substancialmente por crescimento em moeda local e com favorecimento do câmbio no México e na Colômbia e foi impactado por decréscimo de

vendas para outros países, substancialmente vacinas contra febre aftosa ocorridas em 2017

### ***Custo das vendas***

O custo das vendas, em 2018, foi de R\$ 265,1 milhões, contra R\$ 237,5 milhões em 2017, o que representou uma variação de R\$ 27,6 milhões ou 11,61%.

O custo das vendas representou 44,99% e 47,00% da nossa receita líquida em 2018 e 2017, respectivamente. O segmento de Animais de Produção apresentou custo de vendas de 48,55% em 2018 com diminuição de 0,85 p.p. em comparação com 2017. A redução do custo se deu em função de reflexo dos ganhos em preço na linha no acumulado do ano. O segmento de Animais de Companhia apresentou custo de vendas de 29,64% em 2018, com leve redução de 0,36 p.p. em relação a 2017. O segmento de Operações Internacionais apresentou Custo de vendas de 36,44% em 2018, com redução de 12,41 p.p. sobre a receita líquida em comparação com 2017. Essa redução decorre substancialmente do melhor mix entre os períodos e ganhos com câmbio favorável.

### ***Lucro bruto***

Pelos motivos acima expostos, nosso lucro bruto em 2018 foi de R\$ 324,1 milhões, em comparação com R\$ 267,8 milhões em 2017, o que representou um crescimento de R\$ 56,3 milhões ou 24,01%.

### ***Despesas operacionais***

Em 2018, nossas despesas operacionais, que compreendem despesas com vendas, despesas gerais e administrativas e outras despesas, foram de R\$ 226,1 milhões, contra R\$ 201,4 milhões em 2017, o que representou um aumento de R\$ 24,7 milhões ou 12,28 %. As despesas operacionais corresponderam a 38,38% e 39,86% do total da receita líquida em 2018 e 2017, respectivamente.

### ***Resultado financeiro***

O resultado financeiro líquido apresentou uma despesa de R\$ 15,1 milhões em 2018 em comparação a uma despesa de R\$ 16,8 milhões em 2017. A redução se deve, substancialmente, à amortização de empréstimos com swap de variação cambial para CDI que impactaram esse indicador em 2017.

### ***Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social***

Registramos lucro antes do imposto de renda e da contribuição social em 2018, no montante de R\$ 82,8 milhões, contra R\$ 49,6 milhões em 2017, o que representa uma melhora no resultado no total de R\$ 33,2 milhões, e se justifica pelos efeitos citados acima. O resultado antes do imposto de renda e da contribuição social representou 14,06% e 9,81% de nossa receita líquida em 2018 e em 2017, respectivamente.

### ***Impostos de renda e contribuição social***

Em 2018, o resultado com imposto de renda e contribuição social, que compreendem os correntes e diferidos, totalizaram uma despesa R\$ 14,0 milhões, contra R\$ 11,7 milhões em 2017.

### ***Lucro líquido do exercício***

Como resultado do acima mencionado, nosso lucro em 2018 foi de R\$ 68,9 milhões, contra R\$ 37,9 milhões em 2017.

### **Balanco Patrimonial Consolidado**

A tabela a seguir apresenta os valores relativos aos balanços patrimoniais nas datas indicadas:

**Ativo**

| (em milhares de reais, exceto quando indicado)   | 2018           | AV (%)         | 2017           | AV (%)         | AH 2018 /2017 (%) |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>Ativo</b>                                     |                |                |                |                |                   |
| <b>Circulante</b>                                |                |                |                |                |                   |
| Caixa e equivalente de caixa                     | 65.183         | 7,70%          | 123.360        | 15,23%         | -47,16%           |
| Contas a receber de clientes                     | 174.694        | 20,65%         | 160.663        | 19,83%         | 8,73%             |
| Estoques                                         | 153.159        | 18,10%         | 108.578        | 13,40%         | 41,06%            |
| Tributos a recuperar                             | 14.135         | 1,67%          | 8.925          | 1,10%          | 58,38%            |
| Partes relacionadas                              | 636            | 0,08%          | 256            | 0,03%          | 148,44%           |
| Outros ativos                                    | 5.300          | 0,63%          | 5.514          | 0,68%          | -3,88%            |
|                                                  |                |                |                |                |                   |
| <b>Não circulante</b>                            |                |                |                |                |                   |
| Realizável a longo prazo                         |                |                |                |                |                   |
| Instrumentos financeiros derivativos             |                |                |                |                |                   |
| Tributos a recuperar                             | 56.368         | 6,66%          | 49.664         | 6,13%          | 13,50%            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 15.963         | 1,89%          | 12.412         | 1,53%          | 28,61%            |
| Estoques                                         | 5.422          | 0,64%          | 5.137          | 0,63%          | 5,55%             |
| Outros ativos                                    | 716            | 0,08%          | 2.130          | 0,26%          | -66,38%           |
|                                                  |                |                |                |                |                   |
| Intangível                                       | 93.799         | 11,09%         | 86.721         | 10,70%         | 8,16%             |
| Imobilizado                                      | 260.632        | 30,81%         | 246.867        | 30,47%         | 5,58%             |
|                                                  |                |                |                |                |                   |
| <b>Total do ativo</b>                            | <b>846.007</b> | <b>100,00%</b> | <b>810.227</b> | <b>100,00%</b> | <b>4,42%</b>      |

**Passivo e Patrimônio Líquido**

| (em milhares de reais, exceto quando indicado) | 2018           | AV (%)         | 2017           | AV (%)         | AH 2018 /2017 (%) |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>Passivo</b>                                 |                |                |                |                |                   |
| <b>Circulante</b>                              |                |                |                |                |                   |
| Fornecedores                                   | 27.100         | 3,20%          | 27.915         | 3,45%          | -2,92%            |
| Instrumentos financeiros derivativos           | 28             | 0,00%          | 9.179          | 1,13%          | -99,69%           |
| Empréstimos e financiamentos                   | 76.439         | 9,04%          | 190.233        | 23,48%         | -59,82%           |
| Salários e encargos sociais                    | 32.890         | 3,89%          | 22.180         | 2,74%          | 48,29%            |
| Tributos a recolher                            | 5.097          | 0,60%          | 4.153          | 0,51%          | 22,73%            |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar | 763            | 0,09%          | 578            | 0,07%          | 32,01%            |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio     | 16.351         | 1,93%          | 9.051          | 1,12%          | 80,65%            |
| Partes relacionadas                            | 145            | 0,02%          | 168            | 0,04%          | -13,69%           |
| Comissões sobre as vendas                      | 5.446          | 0,64%          | 4.931          | 0,61%          | 10,44%            |
| Outros passivos                                | 6.577          | 0,78%          | 8.129          | 1,00%          | -19,09%           |
| <b>Não circulante</b>                          |                |                |                |                |                   |
| Instrumentos financeiros derivativos           |                | 0,00%          | 1.272          | 0,16%          | -100,00%          |
| Empréstimos e financiamentos                   | 211.090        | 24,95%         | 122.867        | 15,16%         | 71,80%            |
| Provisão para contingências                    | 8.114          | 0,96%          | 3.935          | 0,49%          | 106,20%           |
| <b>Total do passivo</b>                        | <b>390.040</b> | <b>46,10%</b>  | <b>404.591</b> | <b>49,94%</b>  | <b>-3,60%</b>     |
| <b>Patrimônio líquido</b>                      | <b>455.936</b> | <b>53,89%</b>  | <b>405.879</b> | <b>50,09%</b>  | <b>12,33%</b>     |
| Participação dos não controladores             | 31             | 0,00%          | (243)          | -0,03%         | -112,76%          |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>             | <b>455.967</b> | <b>53,90%</b>  | <b>405.636</b> | <b>50,06%</b>  | <b>12,41%</b>     |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>   | <b>846.007</b> | <b>100,00%</b> | <b>810.227</b> | <b>100,00%</b> | <b>4,42%</b>      |

**Ativo circulante**

Em 31 de dezembro de 2018, o ativo circulante era de R\$ 413,1 milhões, em comparação com R\$ 407,3 milhões em 31 de dezembro de 2017. Em relação ao total do ativo, o ativo circulante era de 48,83% em 31 de dezembro de 2018 e 50,27% em 31 de dezembro de 2017. Esse aumento, de R\$ 5,8 milhões ou 1,43%, decorreu substancialmente do efeito líquido do aumento dos saldos de contas a receber de clientes, estoques e tributos a recuperar, nos montantes de R\$ 14,0 milhões, R\$ 44,6 milhões e R\$ 5,2 milhões, respectivamente, compensado pela redução no saldo de caixa e equivalente de caixa, no valor de R\$ 58,2 milhões.

**Ativo não circulante**

Em 31 de dezembro de 2018, o ativo não circulante era de R\$ 432,9 milhões, em comparação com R\$ 402,9 milhões em 31 de dezembro de 2017. Em relação ao total do ativo, o ativo não circulante era de 51,17% em 31 de dezembro de 2018 e 49,73% em 31 de dezembro de 2017. Esse aumento, de R\$ 30,30 milhões ou 7,44%, decorreu substancialmente de aumento no ativo imobilizado, tributos a recuperar e intangível, nos montantes de R\$ 1,8 milhões, R\$ 7,1 milhões e R\$ 6,7 milhões, respectivamente.

**Passivo circulante**

Em 31 de dezembro de 2018, o passivo circulante era de R\$ 170,8 milhões, em comparação com R\$ 276,5 milhões em 31 de dezembro de 2017. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o passivo circulante era de 20,19% em 31 de dezembro de 2018 e 34,15% em 31 de dezembro de 2017. Essa redução, de R\$ 105,7 milhões ou 38,22%, decorreu substancialmente

das liquidações de empréstimos e financiamentos de curto prazo realizadas durante o exercício de 2018.

### ***Passivo não circulante***

Em 31 de dezembro de 2018, o passivo não circulante era de R\$ 219,2 milhões, em comparação com R\$ 128,1 milhões em 31 de dezembro de 2017. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o passivo não circulante era de 25,91% em 31 de dezembro de 2018 e 15,81% em 31 de dezembro de 2017. Esse aumento, de R\$ 91,1 milhões ou 71,15%, decorreu substancialmente da captação de novos empréstimos e financiamentos de longo prazo, para fazer frente as liquidações de empréstimos e financiamentos de curto prazo e investimentos na operação da Companhia.

### ***Patrimônio líquido***

Em 31 de dezembro de 2018, o patrimônio líquido era de R\$ 455,9 milhões, em comparação com R\$ 405,9 milhões em 31 de dezembro de 2017. Essa variação de R\$ 51,0 milhões ou 12,33%, deu-se substancialmente pelo resultado do ano, líquido do montante destinado para pagamento dos dividendos mínimos obrigatórios.

## **EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 (“2017”) COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016 (“2016”)**

### **Demonstração do Resultado**

| (em R\$ milhares, exceto quando indicado)                       | 2017            | AV (%)        | 2016            | AV (%)        | AH 2017 /2016 (%) |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-------------------|
| <b>Operações continuadas</b>                                    |                 |               |                 |               |                   |
| Receitas líquidas das vendas                                    | 505.281         | 100,00%       | 456.587         | 100,00%       | 10,66%            |
| Custos das vendas                                               | (237.504)       | -47,00%       | (230.504)       | -50,48%       | 3,04%             |
| <b>Lucro bruto</b>                                              | <b>267.777</b>  | <b>53,00%</b> | <b>226.083</b>  | <b>49,52%</b> | <b>18,44%</b>     |
| Despesas com vendas                                             | (155.634)       | -30,80%       | (168.307)       | -36,86%       | -7,53%            |
| Despesas gerais e administrativas                               | (39.872)        | -7,89%        | (36.492)        | -7,99%        | 9,26%             |
| Outras despesas, líquidas                                       | (5.920)         | -1,17%        | (2.519)         | -0,55%        | 135,01%           |
| <b>Resultado financeiro</b>                                     | <b>(16.793)</b> | <b>-3,32%</b> | <b>(22.200)</b> | <b>-4,86%</b> | <b>-24,36%</b>    |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>49.558</b>   | <b>9,81%</b>  | <b>(3.435)</b>  | <b>-0,75%</b> | <b>-1542,74%</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social                          | (11.657)        | -2,31%        | 5.696           | 1,25%         | -304,65%          |
| <b>Lucro do exercício das operações continuadas</b>             | <b>37.901</b>   | <b>7,50%</b>  | <b>2.261</b>    | <b>0,50%</b>  | <b>1576,29%</b>   |

### ***Receita líquida***

A receita líquida foi de R\$ 505,3 milhões em 2017, em comparação com R\$ 456,6 milhões em 2016, o que representou um crescimento de R\$ 48,7 milhões ou 10,66%. Esse incremento, em termos absolutos, é atribuído aos segmentos de Animais de Produção, no montante de R\$ 38,0 milhões, de Animais de Companhia, no montante de R\$ 6,5 milhões, compensados parcialmente pelo aumento de Operações Internacionais, no montante de R\$ 4,2 milhões.

### ***Animais de Produção***

Esse segmento representa a fabricação e comercialização no mercado interno de vacinas e produtos veterinários para animais de produção (ruminantes, que compreendem bovinos, equinos e outros), aves e suínos e prestação de serviços de industrialização para outras empresas do setor.

O segmento apresentou receita líquida de R\$ 397,7 milhões em 2017, um aumento de 10,6% em relação a 2016. O crescimento reportado reflete o resultado das ações tomadas pela nova gestão.

### ***Animais de Companhia***

Esse segmento representa a fabricação e comercialização no mercado nacional de produtos veterinários para animais de companhia (cães e gatos).

O segmento obteve receita líquida de R\$ 61,0 milhões em 2017 com crescimento de 11,9% em relação a 2016. Esse resultado reflete a recuperação do mercado com níveis de estoques saudáveis nos distribuidores.

#### ***Operações Internacionais***

Esse segmento representa a fabricação e comercialização de vacinas e produtos veterinários para animais de produção (bovinos, aves e suínos, ovinos, equinos e caprinos) para o mercado externo, substancialmente para a América Latina.

O segmento apresentou receita líquida de R\$ 46,6 milhões em 2017, um aumento de 9,9% comparado a 2016 e impactado negativamente por câmbio.

#### ***Custo das vendas***

O custo das vendas, em 2017, foi de R\$ 237,5 milhões, contra R\$ 230,5 milhões em 2016, o que representou uma variação de R\$ 7.0 milhões ou 3,04%.

O custo das vendas representou 47,00% e 50,48% da nossa receita líquida em 2017 e 2016, respectivamente. O segmento de Animais de Produção apresentou custo de vendas de 49,39% em 2017 com diminuição de 5,2 p.p. em comparação com 2016. A redução do custo se deu em função de melhor *mix* apresentado no segmento. O segmento de Animais de Companhia apresentou custo de vendas de 30,0% em 2017, com leve aumento de 0,3 p.p. em relação a 2016. O segmento de Operações Internacionais apresentou Custo de vendas de 48,8% em 2017, com aumento de 7,2 p.p. sobre a receita líquida em comparação com 2016. Esse aumento decorre substancialmente de perdas de preço por efeito cambial no período

#### ***Lucro bruto***

Pelos motivos acima expostos, nosso lucro bruto em 2017 foi de R\$ 267,8 milhões, em comparação com R\$ 226,0 milhões em 2016, o que representou um crescimento de R\$ 41,8 milhões ou 18,44%.

#### ***Despesas operacionais***

Em 2017, nossas despesas operacionais, que compreendem despesas com vendas, despesas gerais e administrativas e outras despesas, foram de R\$ 201,4 milhões, contra R\$ 207,3 milhões em 2016, o que representou uma redução de R\$ 5,9 milhões ou 2,84%. As despesas operacionais corresponderam a 39,86% e 45,41% do total da receita líquida em 2017 e 2016, respectivamente.

#### ***Resultado financeiro***

O resultado financeiro líquido apresentou uma despesa de R\$ 16,8 milhões em 2017 em comparação a uma despesa de R\$ 22,2 milhões em 2016. Esse resultado ocorreu em virtude da maior geração de caixa em 2017. Com isso, houve redução na dívida líquida, que havia atingido R\$ 264,6 milhões em 2016 e alcançou R\$ 200,2 milhões em 2017.

### ***Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social***

Registramos lucro antes do imposto de renda e da contribuição social em 2017, no montante de R\$ 49,6 milhões, contra prejuízo de R\$ 3,4 milhões em 2016, o que representa uma melhora no resultado no total de R\$ 52,7 milhões, e se justifica pelos efeitos citados acima. O resultado antes do imposto de renda e da contribuição social representou 9,81% e – 0,75% de nossa receita líquida em 2017 em de 2016, respectivamente.

### ***Impostos de renda e contribuição social***

Em 2017, o resultado com imposto de renda e contribuição social, que compreendem os correntes e diferidos, totalizaram uma despesa R\$ 11,7 milhões, contra uma receita R\$ 5,7 milhões em 2016.

### ***Lucro líquido do exercício***

Como resultado do acima mencionado, nosso lucro em 2017 foi de R\$ 37,9 milhões, contra R\$ 2,3 milhões em 2016.

### **Balanco Patrimonial Consolidado**

A tabela a seguir apresenta os valores relativos aos balanços patrimoniais nas datas indicadas:

#### **Ativo**

| (em milhares de reais, exceto quando indicado)   | 2017           | AV (%)         | 2016           | AV (%)         | AH 2017 /2016 (%) |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>Ativo</b>                                     |                |                |                |                |                   |
| <b>Circulante</b>                                |                |                |                |                |                   |
| Caixa e equivalente de caixa                     | 123.360        | 15,23%         | 70.325         | 9,07%          | 75,41%            |
| Contas a receber de clientes                     | 160.663        | 19,83%         | 162.478        | 20,95%         | -1,12%            |
| Estoques                                         | 108.578        | 13,40%         | 131.303        | 16,93%         | -17,31%           |
| Tributos a recuperar                             | 8.925          | 1,10%          | 9.984          | 1,29%          | -10,61%           |
| Partes relacionadas                              | 256            | 0,03%          | 303            | 0,04%          | -15,51%           |
| Outros ativos                                    | 5.514          | 0,68%          | 5.529          | 0,71%          | -0,27%            |
| <b>Não circulante</b>                            |                |                |                |                |                   |
| Realizável a longo prazo                         |                |                |                |                |                   |
| Instrumentos financeiros derivativos             |                |                |                |                |                   |
| Tributos a recuperar                             | 49.664         | 6,13%          | 42.643         | 5,50%          | 16,46%            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 12.412         | 1,53%          | 17.081         | 2,20%          | -27,33%           |
| Estoques                                         | 5.137          |                |                |                |                   |
| Outros ativos                                    | 2.130          | 0,26%          | 2.971          | 0,38%          | -28,31%           |
| Intangível                                       | 86.721         | 10,70%         | 87.158         | 11,24%         | -0,50%            |
| Imobilizado                                      | 246.867        | 30,47%         | 245.801        | 31,69%         | 0,43%             |
| <b>Total do ativo</b>                            | <b>810.227</b> | <b>100,00%</b> | <b>775.576</b> | <b>100,00%</b> | <b>4,47%</b>      |

**Passivo e Patrimônio Líquido**

| (em milhares de reais, exceto quando indicado) | 2017           | AV (%)         | 2016           | AV (%)         | AH 2017 /2016 (%) |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>Passivo</b>                                 |                |                |                |                |                   |
| <b>Circulante</b>                              |                |                |                |                |                   |
| Fornecedores                                   | 27.915         | 3,45%          | 23.316         | 3,01%          | 19,72%            |
| Instrumentos financeiros derivativos           | 9.179          | 1,13%          | 8.820          | 1,14%          | 4,07%             |
| Empréstimos e financiamentos                   | 190.233        | 23,48%         | 73.550         | 9,48%          | 158,64%           |
| Salários e encargos sociais                    | 22.180         | 2,74%          | 17.299         | 2,23%          | 28,22%            |
| Tributos a recolher                            | 4.153          | 0,51%          | 4.053          | 0,52%          | 2,47%             |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar | 578            | 0,07%          | 1.056          | 0,14%          | -45,27%           |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio     | 9.051          |                |                |                |                   |
| Partes relacionadas                            | 168            | 0,04%          | 355            | 0,09%          | -52,68%           |
| Comissões sobre as vendas                      | 4.931          | 0,61%          | 6.070          | 0,78%          | -18,76%           |
| Outros passivos                                | 8.129          | 1,00%          | 8.440          | 1,09%          | -3,68%            |
| <b>Não circulante</b>                          |                |                |                |                |                   |
| Instrumentos financeiros derivativos           | 1.272          | 0,16%          | 10.584         | 1,36%          | -87,98%           |
| Empréstimos e financiamentos                   | 122.867        | 15,16%         | 241.888        | 31,19%         | -49,21%           |
| Provisão para contingências                    | 3.935          | 0,49%          | 3.850          | 0,50%          | 2,21%             |
| <b>Total do passivo</b>                        | <b>404.591</b> | <b>49,94%</b>  | <b>399.281</b> | <b>51,48%</b>  | <b>1,33%</b>      |
| <b>Patrimônio líquido</b>                      | <b>405.879</b> | <b>50,09%</b>  | <b>376.334</b> | <b>48,52%</b>  | <b>7,85%</b>      |
| Participação dos não controladores             | (243)          | -0,03%         | (39)           | -0,01%         | 523,08%           |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>             | <b>405.636</b> | <b>50,06%</b>  | <b>376.295</b> | <b>48,52%</b>  | <b>7,80%</b>      |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>   | <b>810.227</b> | <b>100,00%</b> | <b>775.576</b> | <b>100,00%</b> | <b>4,47%</b>      |

**Ativo circulante**

Em 31 de dezembro de 2017, o ativo circulante era de R\$ 407,3 milhões, em comparação com R\$ 379,9 milhões em 31 de dezembro de 2016. Em relação ao total do ativo, o ativo circulante era de 50,27% em 31 de dezembro de 2017 e 48,99% em 31 de dezembro de 2016. Esse aumento, de R\$ 27,4 milhões ou 7,21%, decorreu substancialmente do efeito líquido do aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa, no valor de R\$ 53,0 milhões, compensado pela redução nos estoques, no valor de R\$ 22,7 milhões.

**Ativo não circulante**

Em 31 de dezembro de 2017, o ativo não circulante era de R\$ 402,9 milhões, em comparação com R\$ 395,6 milhões em 31 de dezembro de 2016. Em relação ao total do ativo, o ativo não circulante era de 49,10% em 31 de dezembro de 2017 e 51,01% em 31 de dezembro de 2016. Esse aumento, de R\$ 7,3 milhões ou 1,84%, decorreu substancialmente de aumento nos tributos a recuperar e estoques, nos montantes de R\$ 7,0 milhões e R\$ 5,1 milhões, respectivamente, compensados pela redução de R\$ 4,7 milhões no imposto de renda e contribuição social diferidos.

### ***Passivo circulante***

Em 31 de dezembro de 2017, o passivo circulante era de R\$ 276,5 milhões, em comparação com R\$ 143,0 milhões em 31 de dezembro de 2016. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o passivo circulante era de 33,03% em 31 de dezembro de 2017 e 18,48% em 31 de dezembro de 2016. Esse aumento, de R\$ 133,5 milhões ou 93,42%, decorreu substancialmente da transferência de empréstimos e financiamentos de longo para curto prazo, no montante de R\$ 116,7 milhões e contabilização dos dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar em 2018, no montante de R\$ 9,0 milhões.

### ***Passivo não circulante***

Em 31 de dezembro de 2017, o passivo não circulante era de R\$ 128,1 milhões, em comparação com R\$ 256,3 milhões em 31 de dezembro de 2016. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o passivo não circulante era de 15,81% em 31 de dezembro de 2017 e 33,05% em 31 de dezembro de 2016. Essa redução, de R\$ 128,2 milhões ou 50,03%, decorreu substancialmente da transferência de empréstimos e financiamentos de longo para curto prazo e redução nos instrumentos financeiros derivativos, no montante de R\$ 9,3 milhões.

### ***Patrimônio líquido***

Em 31 de dezembro de 2017, o patrimônio líquido era de R\$ 405,9 milhões, em comparação com R\$ 376,3 milhões em 31 de dezembro de 2016. Essa variação, de R\$ 29,6 milhões ou 7,85%, deu-se substancialmente pelo resultado do ano, compensado pelas variações em resultados não abrangentes, decorrentes dos efeitos reflexos das movimentações dos investimentos.

### **Fluxo de Caixa**

**EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 (“2018”) COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 (“2017”) E AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016 (“2016”)**

A tabela a seguir apresenta os valores relativos ao fluxo de caixa para os exercícios indicados:

| (em milhares de reais)                                                 | 2018     | 2017     | 2016     |
|------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais                     | 42.808   | 99.503   | 42.242   |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento                  | (46.405) | (25.241) | (83.974) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos | (54.772) | (21.217) | 89.879   |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos           | (58.369) | 53.045   | 48.147   |

### ***Fluxo de caixa das atividades operacionais***

O caixa líquido gerado pelas atividades operacionais totalizou R\$ 42,8 milhões em 2018, em comparação a R\$ 99,5 milhões em 2017. A redução de R\$ 56,7 milhões na geração de caixa líquido, ou 56,98%, é representado substancialmente pela efeito líquido de maior lucratividade antes do impostos, no montante de R\$ 33,3 milhões, compensado por maiores investimentos nos estoques e contas a receber de clientes, nos montantes de R\$ 63,1 milhões e R\$ 21,9 milhões, respectivamente.

O caixa líquido gerado pelas atividades operacionais totalizou R\$ 99,5 milhões em 2017, em comparação a R\$ 42,2 milhões em 2016. O aumento de R\$ 26,7 milhões na geração de caixa líquido, ou 172,11%, é representada substancialmente por maior geração de caixa nas contas de variação no capital circulante e instrumentos financeiros derivativos, compensados por menor lucratividade no comparativo dos dois exercícios.

### ***Fluxo de caixa das atividades de investimento***

O caixa líquido aplicado nas atividades de investimento totalizou R\$ 46,4 milhões em 2018, contra R\$ 25,2 milhões em 2017. A redução de R\$ 21,2 milhões, ou 83,85%, decorreu substancialmente por maiores investimentos em aquisições de ativo imobilizado e ativo intangível, nos montantes de R\$ 10,4 milhões e R\$ 6,0 milhões, respectivamente e redução nos montantes de venda de

projetos no montante de R\$ 5,6 milhões.

O caixa líquido aplicado nas atividades de investimento totalizou R\$ 25,2 milhões em 2017, contra R\$ 86,8 milhões em 2016. O incremento de R\$ 30,4 milhões, ou 53,98%, decorreu substancialmente pelo efeito líquido das aquisições e alienações de ativo imobilizado, no montante de R\$ 30,0 milhões. O investimento no imobilizado é substancialmente relativo às obras da nova planta de vacinas.

#### ***Fluxo de caixa das atividades de financiamento***

O caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento totalizou R\$ 54,8 milhões em 2018, representado substancialmente pelo efeito líquido de obtenção e pagamento de empréstimos e financiamentos, no montante de R\$ 38,1 milhões, pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio, no montante de R\$ 10,8 milhões e realização de instrumentos financeiros derivativos, no montante de R\$ 5,9 milhões. O caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento totalizou R\$ 21,2 milhões em 2017, representado substancialmente pelo efeito líquido de obtenção e pagamento de empréstimos e financiamentos, no montante de R\$ 6,6 milhões e realização de instrumentos financeiros derivativos, no montante de R\$ 14,6 milhões. O caixa líquido gerado nas atividades de financiamento totalizou R\$ 92,8 milhões em 2016, representado substancialmente pelo efeito líquido de obtenção e pagamento de empréstimos e financiamentos, no montante de R\$ 132,9 milhões, compensados pela realização de instrumentos financeiros derivativos, no montante de R\$ 28,0 milhões.

## **10.2 - Comentários dos Diretores a respeito do resultado operacional e financeiro**

### **(a) Resultados das operações do emissor**

Os Diretores entendem que a base de sustentação das receitas da Companhia e suas controladas, e, conseqüentemente, de suas operações, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018, 2017 e 2016 foi a venda de vacinas e produtos veterinários para animais de produção (bovinos, suínos, aves, ovinos, equinos e caprinos) e animais de companhia (cães e gatos). As receitas são provenientes tanto do mercado interno, quanto de exportações, principalmente para a América Latina.

### **(b) variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de cambio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços**

Os fatores relevantes que influenciaram as variações nos resultados foram detalhados acima neste item, com base nas demonstrações financeiras consolidadas relativas aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2018, 2017 e 2016, não havendo mudanças adicionais relevantes atribuíveis a modificações de preços, do câmbio, da inflação e da taxa de juros, além daquelas já explicitadas neste item.

### **(c) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do cambio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro**

Vide letra (b) acima.

### **10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras**

#### **(a) introdução ou alienação de segmento operacional**

Não aplicável, tendo em vista que não ocorreu a introdução ou alienação de segmento operacional nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2018, 2017 e 2016.

#### **(b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Em 31 de agosto de 2016, foi aprovada a incorporação da General Atlantic Ouro Fino Participações S.A. (“**GAOF**”), com base em laudo de avaliação a valor contábil em 30 de junho de 2016, emitido por avaliadores independentes em 12 de agosto de 2016. A GAOF, holding de investimentos, adquiriu em 20 de outubro de 2014 participação societária na Companhia, de aproximadamente 14,27% do capital, pelo montante de R\$ 200.000, gerando registro de ágio fiscal fundamentado por expectativa de rentabilidade futura (nos termos da Lei 9.532/97) no montante de R\$ 160.097. Após a incorporação, e tendo em vista a não expectativa de realização do benefício fiscal do ágio neste momento, a Administração optou pelo provisionamento total do saldo incorporado, tendo como contrapartida a mesma rubrica de reserva especial de ágio na incorporação onde o benefício foi inicialmente contabilizado. Neste contexto, não houve impacto nas demonstrações financeiras consolidadas.

Não ocorreu a constituição, aquisição ou alienação de participação societária nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2018 e 2017.

#### **(c) eventos ou operações não usuais**

Os Diretores da Companhia informam que não houve, nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2018, 2017 e 2016, quaisquer eventos ou operações não usuais relacionados à Companhia e suas controladas ou suas atividades que tenham causado ou espera-se que venham a causar efeito relevante nas demonstrações financeiras ou resultados da Companhia.

#### **10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor**

**(a) mudanças significativas nas práticas contábeis**

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018, 2017 e 2016, não houve mudanças nas práticas contábeis que provoquem efeitos significativos nas demonstrações financeiras da Companhia.

**(b) efeitos significativos das alterações em práticas contábeis**

Não existem efeitos significativos de alterações em práticas contábeis nos exercícios cobertos por este Formulário de Referência.

**(c) ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor**

Os pareceres dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes aos exercícios cobertos por este Formulário de Referência foram emitidos sem ressalvas.

## **10.5 - Comentários dos Diretores a respeito das políticas contábeis críticas**

As estimativas e os julgamentos contábeis críticos são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, o Grupo faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e julgamentos que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir.

### **Valor justo de instrumentos financeiros derivativos**

O valor justo de instrumentos financeiros derivativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. O Grupo usa seu julgamento para escolher diversos métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço.

### **Provisão para créditos de liquidação duvidosa (*impairment*)**

De acordo com o CPC 48/IFRS 9, a partir de 1º de janeiro de 2018, a provisão para créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) passou a ser apurada pelo critério de perdas esperadas ao invés de perdas incorridas. O novo método consiste em avaliar as mudanças na qualidade dos créditos desde seu reconhecimento inicial, considerando três estágios: (i) Perda esperada no momento inicial; (ii) Aumento significativo no risco de crédito após o reconhecimento inicial; e (iii) Ativos com crédito deteriorado. Tendo em vista todos os controles do Grupo para mitigação dos riscos de crédito, e a consequente baixa inadimplência histórica, não houveram efeitos relevantes na aplicação inicial.

### **Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Os saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, calculados sobre prejuízos fiscais e bases negativas, foram contabilizados com base em expectativa de realização futura, baseada em projeções de resultados preparadas pela administração, que consideram o desenvolvimento normal dos negócios e mercados de atuação, de acordo com os cenários atualmente conhecidos.

### **Perda (*impairment*) do ativo imobilizado**

A capacidade de recuperação dos ativos que são utilizados nas atividades do Grupo é avaliada quando eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil de um ativo ou grupo de ativos pode não ser recuperável com base em fluxos de caixa futuros. Se o valor contábil destes ativos for superior ao seu valor recuperável, o valor líquido é ajustado e sua vida útil readequada para novos patamares.

### **Provisão para contingências**

O Grupo é parte envolvida em processos tributários, trabalhistas e cíveis que se encontram em instâncias diversas. As provisões para contingências, constituídas para fazer face à potenciais perdas prováveis dos processos em curso, são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

### **Valor justo do plano de outorga de opções de compra de ações**

O valor justo atribuído às opções outorgadas foi determinado com base no modelo de precificação *Black-Scholes-Merton*, modelo este que leva em consideração o valor do ativo objeto, o preço de exercício, o tempo a decorrer até o exercício das opções, a probabilidade da opção ser exercida, a volatilidade histórica, a taxa de dividendos e a taxa de juros livre de risco.

### **Perda (*impairment*) do ativo intangível**

Anualmente, o Grupo avalia a recuperabilidade (*impairment*) dos saldos de intangíveis, substancialmente representados por desenvolvimento e registro de produtos, sempre que praticável, por meio do método de fluxo de caixa descontado, considerando dentre outros aspectos:

1. Premissas de geração futura de receitas, fundamentadas nos tamanhos dos mercados (atual e previsto), e na participação de mercado que o Grupo espera atingir;
2. Estimativas dos custos diretos e indiretos de fabricação; e
3. Gastos associados à comercialização, tais como, despesas de marketing, comissões e fretes e armazenagens.

O exercício das projeções abrange cinco ou mais anos, a partir da data estimada de lançamento dos produtos e estimativa do ciclo de vida do produto, desenvolvimento de mercado e grau de inovação tecnológica associada. O registro de provisões é feito quando o valor de recuperação (valor presente líquido do fluxo de caixa) for inferior ao valor do ativo registrado, de acordo com a política contábil da Companhia.

### **Provisão para perdas dos estoques**

A provisão para perda dos estoques é reconhecida quando existe a incerteza quanto à realização destes saldos. São provisionados os produtos que estão próximos do vencimento e/ ou avariados.

### **Tributos a recuperar**

A controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. gera créditos de ICMS decorrentes de saídas com isenção nas operações dentro do estado de São Paulo, exportações e redução de 60% na base de cálculo nas operações interestaduais, com manutenção integral/parcial dos créditos das entradas, conforme convênio ICMS 100/97.

Através da entrega do arquivo da Portaria CAT83/2009, os saldos credores são convertidos em créditos acumulados passíveis de apropriação e poderão ser utilizados nas compras de insumos e máquinas e equipamentos e/ou transferência para outras empresas do Grupo com relação de interdependência e que apuram ICMS a pagar regularmente. Atualmente, a controlada está em processo de entrega dos arquivos, os quais devem ser entregues de forma cronológica e em conjunto com empresas de consultoria tributária e de sistemas estão trabalhando para viabilizar a entrega dos arquivos.

A Administração da Companhia entende que não há risco relevante de não realização destes créditos, portanto, nenhuma provisão para perda se faz necessário.

## **10.6 – Comentários dos Diretores acerca dos itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras**

**(a) os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*)**

**(i) *arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos***

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existiam arrendamentos mercantis operacionais, ativos ou passivos, passíveis de gerar um efeito relevante, não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia de 31 de dezembro de 2018.

**(ii) *carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos***

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existiam carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a Companhia mantinha riscos e responsabilidades não evidenciadas nos balanços patrimoniais da Companhia de 31 de dezembro de 2018.

**(iii) *contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços***

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existiam contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços, passíveis de gerar um efeito relevante, não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia de 31 de dezembro de 2018.

**(iv) *contratos de construção não terminada***

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existiam contratos de construção não terminada não evidenciada nos balanços patrimoniais da Companhia de 31 de dezembro de 2018.

**(v) *contratos de recebimentos futuros de financiamentos***

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existem contratos de recebimentos futuros de financiamento não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia de 31 de dezembro de 2018.

**(b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Os Diretores informam que não existem outros itens relevantes que não estejam evidenciados em nossas demonstrações financeiras.

## **10.7 – Comentários dos Diretores sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

**(a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

**(b) natureza e o propósito da operação**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

**(c) natureza e o montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

## **10.8 – Comentários dos Diretores sobre o plano de negócios**

### **(a) investimentos**

#### ***(i) descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos***

Os Diretores informam que, no exercício social de 2019, a Companhia pretende efetuar investimentos no montante aproximado de R\$ 87,2 milhões, os quais serão destinados substancialmente em obras para adequação e expansão na planta produtiva de fármacos e nos projetos de pesquisa e desenvolvimento de produtos de acordo com o *pipeline* de lançamentos da Companhia.

#### ***(ii) fontes de financiamento dos investimentos***

Os Diretores esclarecem que os investimentos serão financiados principalmente por meio de recursos próprios e de agências de financiamento, como a FINEP e BNDES.

#### ***(iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos***

Na data deste Formulário de Referência, a Companhia não possui desinvestimentos em andamento ou previstos.

### **(b) desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia**

Não há aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente na capacidade produtiva da Companhia.

### **(c) novos produtos e serviços (i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas; (ii) montantes totais gastos em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços; (iii) projetos em desenvolvimento já divulgados; e (iv) montantes totais gastos no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Tendo em vista o mercado altamente tecnológico em que esta inserida, a Companhia está permanentemente envolvida em projetos de pesquisa e desenvolvimento de diversos tipos de produtos para saúde animal, tanto na categoria de terapêuticos como de biológicos. Nos últimos 3 anos, a Companhia e suas controladas investiram aproximadamente 6,5% de sua receita líquida em atividades de pesquisa e desenvolvimento, correspondentes a cerca de R\$ 103 milhões. No exercício findo em 31 de dezembro de 2018, foram lançados 3 novos produtos.

## **10.9 – Outros fatores com influência relevante**

Não aplicável.

### **11.1 - Projeções divulgadas e premissas**

Nos termos do artigo 20 da Instrução CVM 480, a divulgação de projeções e estimativas é facultativa, desde que a companhia não tenha divulgado projeções ou estimativas anteriormente. Desta forma, a Companhia optou por não divulgar neste Formulário de Referência projeções de qualquer natureza (inclusive operacionais ou financeiras) relacionadas a ela ou às suas atividades e às de suas controladas.

## **11.2 - Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas**

**(a) informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas neste Formulário de Referência e quais delas estão sendo repetidas neste Formulário de Referência**

Não aplicável tendo em vista que não divulgamos projeções.

**(b) quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções**

Não aplicável tendo em vista que não divulgamos projeções.

**(c) quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega deste Formulário de Referência e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas**

Não aplicável tendo em vista que não divulgamos projeções.

## 12.1 - Descrição da estrutura administrativa

### (a) atribuições do Conselho de Administração e dos órgãos e comitês permanentes que se reportam ao Conselho de Administração

#### **Conselho de Administração**

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, o Conselho de Administração será composto por no mínimo cinco membros e no máximo sete membros, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, para um mandato unificado de dois anos, sendo permitida a reeleição. Nos termos do Regulamento do Novo Mercado, no mínimo 2 conselheiros ou 20% dos membros do Conselho de Administração deverão ser conselheiros independentes.

Além de outras matérias previstas em lei e no Estatuto Social da Companhia, compete ao Conselho de Administração: (a) eleger e destituir os membros da Diretoria e fixar-lhes atribuições; (b) fiscalizar, supervisionar, aconselhar e apoiar a Diretoria no cumprimento do objeto social da Companhia; (c) convocar a assembleia geral quando julgar conveniente, ou nos casos previstos na Lei das Sociedades por Ações; (d) manifestar-se previamente sobre o voto a ser proferido no âmbito das sociedades controladas e coligadas, relativamente às operações de (i) incorporação, cisão, fusão e transformação; (ii) aquisição, alienação e oneração de bens imóveis e (iii) alteração de seus contratos sociais e regimentos internos; (e) indicar os administradores das sociedades coligadas e controladas pela Companhia; (f) estabelecer a orientação geral e o direcionamento estratégico dos negócios da Companhia e de suas controladas; (g) indicar o auditor independente da Companhia e/ou de sociedades controladas pela Companhia; (h) manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas da Diretoria; (i) autorizar a prática, por suas controladas, de atos que necessitem de aprovação da Companhia, exceto se de outra forma previsto no respectivo contrato ou estatuto social; (j) manifestar-se favorável ou contrariamente a respeito de qualquer oferta pública de aquisição de ações que tenha por objeto as ações de emissão da Companhia, por meio de parecer prévio fundamentado, divulgada em até 15 dias da publicação do edital da oferta pública de aquisição de ações, que deverá abordar, no mínimo (i) a conveniência e oportunidade da oferta pública de aquisição de ações quanto ao interesse do conjunto dos acionistas e em relação à liquidez dos valores mobiliários de sua titularidade; (ii) as repercussões da oferta pública de aquisição de ações sobre os interesses da Companhia; (iii) os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia; (iv) outros pontos que o Conselho de Administração considerar pertinentes, bem como as informações exigidas pelas regras aplicáveis estabelecidas pela CVM; (k) definir lista tríplice de empresas especializadas em avaliação econômica de empresas, para a preparação de laudo de avaliação das ações da Companhia nos casos de ofertas públicas de aquisição de ações (“OPA”) para cancelamento de registro de companhia aberta ou para a saída do Novo Mercado; (l) eleger e destituir os membros do CAE (conforme abaixo definido), dentre eles, indicando o coordenador do CAE; (m) fixar o orçamento anual do CAE; e (n) examinar e aprovar alterações ao regimento interno do CAE, bem como as regras operacionais e de funcionamento do mesmo.

Ainda, estarão sujeitos à aprovação do Conselho de Administração: (i) qualquer mudança substancial na estratégia da Companhia; (ii) a participação da Companhia em qualquer *joint venture*, consórcio, sociedade em conta de participação ou empreendimento similar; (iii) a aprovação do orçamento anual e de alterações importantes a ele relativas; (iv) qualquer acordo em ação judicial ou procedimento arbitral envolvendo valor igual o superior ao montante definido pelo Conselho de Administração em sua primeira reunião anual; (v) uma vez ultrapassado o limite global previsto no orçamento anual, a assunção de dívidas e/ou celebração de contratos financeiros envolvendo valor igual ou superior ao montante definido pelo Conselho de

Administração em sua primeira reunião anual, seja em uma única operação ou em uma série de operações relacionadas; (vi) investimentos de capital individuais não previstos no orçamento anual cujo valor seja igual ou superior ao montante definido pelo Conselho de Administração em sua primeira reunião anual; (vii) a celebração de qualquer contrato, acordo ou compromisso (exceto assunção de dívidas e contratos financeiros, os quais são regidos pelo disposto no item (v) acima) não previsto no orçamento anual e não relacionado à manutenção do giro normal das atividades mercantis da Companhia que represente obrigação em valor igual ou superior ao montante definido pelo Conselho de Administração em sua primeira reunião anual, em uma única operação ou em uma série de operações relacionadas; (viii) a aquisição, venda ou alienação de ativos fixos da Companhia não prevista no orçamento anual e que envolva valor igual ou superior ao montante definido pelo Conselho de Administração em sua primeira reunião anual, seja em uma única operação ou em uma série de operações relacionadas; (ix) a renúncia, pela Companhia, a qualquer direito (incluindo acordos com clientes) cujo valor seja igual ou superior ao montante definido pelo Conselho de Administração em sua primeira reunião anual, em uma única operação ou em uma série de operações relacionadas; (x) a prática de qualquer dos atos acima mencionados pelas sociedades controladas pela Companhia; e (xi) a aprovação prévia para a aquisição, pela Companhia, de suas próprias ações.

O Conselho de Administração possui regimento interno próprio, aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 02 de agosto de 2016.

#### ***Conselho Fiscal***

O Conselho Fiscal, será composto por três membros efetivos e três suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, com mandato até a primeira Assembleia Geral Ordinária que se realizar após sua eleição, sendo permitida a reeleição.

O Conselho Fiscal possui regimento interno próprio, aprovado em Reunião do Conselho Fiscal realizada em 13 de agosto de 2014.

#### ***Comitê de Auditoria Estatutário***

O Comitê de Auditoria Estatutário ("**CAE**") é órgão consultivo de assessoramento, vinculado diretamente ao Conselho de Administração, regido pelos artigos 20, 21, 22, 23 e 24 do Estatuto Social da Companhia e pelo o disposto nos artigos 31-A a 31-F da Instrução CVM 308/1999, conforme alterada pela Instrução CVM 509/2011.

O CAE será composto por no mínimo três membros, todos eleitos pelo Conselho de Administração, sendo um Coordenador do CAE, e será instalado com a finalidade de, dentre outras e observadas as atribuições estabelecidas nas referidas instruções e em seu regimento interno: (i) opinar sobre a contratação e destituição de auditoria independente da Companhia; (ii) revisar e supervisionar as atividades dos auditores internos e externos da Companhia; (iii) monitorar a qualidade e integridade dos mecanismos de controles internos e informações contábeis e financeiras da Companhia; (iv) avaliar e monitorar a exposição de risco da Companhia; (v) avaliar e monitorar, juntamente com a administração e a área de auditoria interna, a adequação das transações com partes relacionadas; e (vi) elaborar relatório anual resumido com a descrição de suas atividades e recomendações realizadas.

O CAE possui regimento interno próprio aprovado em assembleia geral extraordinária da Companhia, realizada em 29 de setembro de 2014.

#### ***(b) Diretoria***

A Diretoria da Companhia será composta por no mínimo dois e no máximo cinco membros, sendo um deles Diretor Presidente e um Diretor de Relações com Investidores e os demais Diretores

sem designação específica. O mandato dos Diretores será unificado de três anos, sendo permitida a reeleição. De acordo com o Estatuto Social da Companhia, somente serão eleitos ao cargo de Diretor da Companhia, as pessoas que preencherem os seguintes requisitos: (a) possuam formação universitária completa; (b) possuam experiência profissional e capacidade técnica e de gestão adequadas aos cargos a serem ocupados; (c) tenham completado, no máximo, 67 anos à época de sua eleição, definida a idade de 70 anos como idade máxima para permanência no cargo, quando então o Diretor será compulsoriamente destituído de suas funções.

Como regra geral e ressalvadas determinadas exceções descritas em seu Estatuto Social, a Companhia se obriga validamente sempre que representada por: (a) dois membros da Diretoria; (b) um membro da Diretoria e um procurador com poderes específicos; ou (c) dois procuradores com poderes específicos.

Compete à Diretoria da Companhia, de acordo com o Estatuto Social: (a) o exercício das atribuições que a lei e o Estatuto Social lhe conferem para assegurar o pleno e regular funcionamento da Companhia e das suas controladas, coligadas e divisões de negócios; (b) apresentar, anualmente, até o encerramento de cada exercício social, à apreciação do Conselho de Administração, proposta de orientação geral dos negócios da Companhia, de suas controladas e das divisões de seus negócios, relativas ao exercício seguinte, incluindo: (i) a estratégia empresarial e as divisões de negócios da Companhia e de duas controladas e coligadas; (ii) a estrutura operacional dos negócios, indicando o Diretor que deverá ser responsável pelo acompanhamento de cada uma das suas divisões; (iii) o orçamento e plano de metas de cada divisão de negócios; (iv) a política de investimentos e desinvestimentos de cada divisão de negócios; (v) a remuneração dos administradores de cada divisão de negócios; (vi) a estrutura de capital necessária à execução do orçamento e plano de metas de cada divisão de negócios; e (vii) planejamento de pagamento de juros sobre o capital próprio; (c) apresentar, anualmente, nos 3 meses seguintes ao encerramento do exercício social, à apreciação do Conselho de Administração e dos acionistas, o seu relatório e demais documentos pertinentes às contas do exercício sócia, bem como proposta para destinação do lucro líquido; (d) coordenar o processo de alienação das ações representativas do capital social; (e) a eleição e destituição dos administradores das sociedades controladas e coligadas de acordo com as indicações feitas pelo Conselho de Administração; (f) abrir e extinguir filiais, depósitos, escritórios ou representações em qualquer localidade do País e do exterior, quando as conveniências sociais o indicarem; (g) abrir, movimentar e encerrar contas bancárias e de investimento; (h) transigir, renunciar, desistir, fazer acordos, firmar compromissos, contrair obrigações, fazer aplicações de recursos, adquirir, onerar e alienar ativos e conceder garantias, assinando os respectivos termos e contratos, observadas as hipóteses sujeitas à aprovação do Conselho de Administração; (i) representar a Companhia, em juízo ou fora dele, ativa e passivamente, perante quaisquer terceiros, incluindo repartições públicas ou autoridades federais, estaduais ou municipais; e (j) cumprir as demais atribuições que lhe sejam estabelecidas pelo Conselho de Administração da Companhia.

A Diretoria não possui regimento interno próprio, estando sujeita às disposições da Lei das Sociedades por Ações, do estatuto social da Companhia, do Regulamento do Novo Mercado e demais normas aplicáveis.

**(c) data de instalação do conselho fiscal, se este não for permanente, e de criação dos comitês**

O Conselho Fiscal foi instalado em 31 de julho de 2014, por meio da Assembleia Geral realizada na mesma data, e funcionará de forma não permanente. Para maiores informações acerca dos membros do Conselho Fiscal, ver item 12.5/12.6 deste Formulário de Referência.

**(d) mecanismos de avaliação de desempenho de cada órgão ou comitê e de seus membros, identificando o método utilizado**

Na data deste Formulário de Referência, a Companhia não tinha mecanismos de avaliação de órgãos da administração e comitês.

## **12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais**

### **(a) prazos de convocação**

A Companhia não adota práticas diferenciadas para convocação de Assembleias Gerais em relação ao previsto na legislação vigente. A Assembleia Geral será realizada anualmente e sempre que os negócios da Companhia assim exigirem, nos termos na Lei das Sociedades por Ações. Observado o disposto na legislação aplicável, os acionistas serão convocados para participar das Assembleias Gerais por meio de convocação publicado na forma do artigo 124, parágrafo 1º, inciso II da Lei das Sociedades por Ações.

### **(b) competências**

Como consta da Lei das Sociedades por Ações, a assembleia geral reunir-se-á, ordinariamente, uma vez por ano, nos quatro primeiros meses seguintes ao término do exercício social, para (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e deliberar sobre as demonstrações financeiras, (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos; (iii) eleger os administradores e os membros do Conselho Fiscal, quando for o caso; e (iv) aprovar a correção da expressão monetária do capital social.

Sem prejuízo das demais matérias previstas em lei, compete privativamente à assembleia geral deliberar sobre as matérias indicadas nos artigos 122, 132 e 136 da Lei das Sociedades por Ações e ainda: (i) eleger e destituir os membros do Conselho de Administração; (ii) fixar a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria, bem como dos membros do Conselho Fiscal; (iii) reformar o Estatuto Social; (iv) deliberar sobre operações de fusão, incorporação, cisão ou transformação em que a Companhia seja parte, sua dissolução ou liquidação; (v) atribuir bonificações em ações e decidir sobre eventuais grupamentos e desdobramentos de ações; (vi) aprovar planos de outorga de opção de compra ou subscrição de ações aos seus administradores e empregados, assim como aos administradores e empregados de outras sociedades que sejam controladas direta ou indiretamente pela Companhia; (vii) deliberar, de acordo com proposta apresentada pela administração, sobre a destinação do lucro do exercício e a distribuição de dividendos; (viii) eleger o liquidante, bem como o Conselho Fiscal que deverá funcionar no período de liquidação; (ix) aprovar a saída do Novo Mercado da B3; (x) aprovar o cancelamento do registro de companhia aberta perante a CVM; (xi) aprovar a escolha de empresa especializada responsável pela elaboração de laudo de avaliação das ações da Companhia, em caso de cancelamento de registro de companhia aberta perante a CVM ou saída do Novo Mercado, dentre as empresas indicadas em lista tríplice pelo Conselho de Administração; (xii) deliberar sobre qualquer matéria que lhe seja submetida pelo Conselho de Administração; e (xiii) aprovar investimento fora do ramo principal de atuação da Companhia.

### **(c) endereços (físico ou eletrônico) nos quais os documentos relativos à assembleia geral estarão à disposição dos acionistas para análise**

Todos os documentos pertinentes a Assembleias Gerais, tanto os relacionados à participação dos acionistas, quanto os de suporte para as deliberações, ficam disponíveis nos seguintes endereços: (i) sede da Companhia: na cidade de Cravinhos, no Estado de São Paulo, na Rodovia Anhanguera, SP 330, KM 298, bloco C, 2º andar, sala CCS 210, Distrito Industrial, CEP 014140-000; e (ii) internet: site da Companhia ([ri.ourofino.com](http://ri.ourofino.com)); site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e site da B3([http://www.b3.com.br/pt\\_br/](http://www.b3.com.br/pt_br/)).

### **(d) identificação e administração de conflito de interesses**

A Companhia não adota qualquer política diferenciada de administração de conflitos de interesses em relação ao previsto na legislação societária.

**(e) solicitação de procurações pela administração para o exercício do direito de voto**

A Companhia não possui regras, políticas ou práticas específicas para solicitação de procurações pela nossa administração para o exercício do direito de voto nas Assembleias Gerais.

**(f) formalidades necessárias para aceitação de procurações outorgadas por acionistas, indicando se o emissor exige ou dispensa reconhecimento de firma, notariação, consularização e tradução juramentada e se o emissor admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico**

Os acionistas e seus representantes legais deverão comparecer à Assembleia Geral portando, além dos documentos hábeis de identidade ou atos societários pertinentes que comprovem a representação legal, o comprovante expedido pela instituição escrituradora, no máximo, 2 dias antes da data da realização da AGO, com sua respectiva participação acionária, bem como procuração, com firma reconhecida, emitida há menos de 1 ano da data de realização da Assembleia Geral, conforme exigência legal (artigo 126, parágrafo 1º, da Lei das Sociedades por Ações). O procurador deverá ser acionista, administrador da Companhia, advogado, instituição financeira ou administrador de fundos de investimento que represente os condôminos.

O acionista que desejar fazer-se representar por meio de procuração na Assembleia Geral deverá atender aos preceitos do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações, exibindo no ato ou enviando aos cuidados do Departamento de Relações com Investidores, por meio de correio postal direcionado à sede da Companhia, localizada na Rodovia Anhanguera, SP 330, KM 298, Bloco C, 2º andar, Sala CCS 210, Distrito Industrial, CEP 14140-000, na cidade de Cravinhos, no Estado de São Paulo, com antecedência de até 72 horas do início da reunião, o comprovante expedido pela instituição escrituradora, no máximo, 2 dias antes da data da realização da AGO, com sua respectiva participação acionária e o instrumento de mandato outorgado, com poderes especiais.

Atualmente, a Companhia não admite o recebimento de procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico.

**(g) formalidades necessárias para aceitação do boletim de voto a distância, quando enviados diretamente à companhia, indicando se o emissor exige ou dispensa reconhecimento de firma, notariação e consularização**

O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância, por meio do envio do boletim de voto a distância diretamente à Companhia, deverá encaminhar os documentos listados abaixo, aos cuidados do Departamento de Relações com Investidores, por meio de correio postal direcionado à sede da Companhia, localizada na Rodovia Anhanguera, SP 330, KM 298, Bloco C, 2º andar, Sala CCS 210, Distrito Industrial, CEP 14140-000, na cidade de Cravinhos, no Estado de São Paulo, ou por meio do endereço eletrônico: [ri@ourofino.com](mailto:ri@ourofino.com).

Para as pessoas físicas: (i) via física do boletim relativo à Assembleia Geral devidamente preenchido, rubricado e assinado pelo acionista; (ii) cópiado documento de identidade do acionista; e (iii) comprovante da instituição financeira escrituradora das ações da Companhia, contendo a respectiva participação acionária, datado de até 2 dias úteis antes da realização da votação.

Para pessoas jurídicas: (i) via física do boletim relativo à Assembleia Geral devidamente preenchido, rubricado e assinado pelos representantes do acionista pessoa jurídica; (ii) cópiado documento de identidade do representante legal ou procurador presente; (iii) cópia do último estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista, registrado no órgão competente; (iv) documento que comprove poderes de representação (ata de eleição do representante legal presente, ou da pessoa que assinou a procuração, se for o caso); (v) comprovante da instituição financeira escrituradora das ações da Companhia, contendo a respectiva participação acionária, datado de até 2 dias úteis antes da realização da votação; e (vi) em caso de investimento, o regulamento, bem como os documentos em relação ao seu administrador mencionados no item (iv) acima.

Nos termos da Instrução CVM 561, o boletim de voto a distância deverá ser recebido em até 7 (sete) dias antes da data da respectiva Assembleia Geral.

A Companhia exigirá o reconhecimento de firma dos boletins de voto assinados no território brasileiro e a notariação e apostilação daqueles assinados fora do país, conforme legislação aplicável.

Serão aceitos os seguintes documentos de identidade: RG, RNE, CNH, passaporte ou carteiras de classe profissional oficialmente reconhecidas.

**(h) se a companhia disponibiliza sistema eletrônico de recebimento do boletim de voto a distância ou de participação a distância**

A Companhia não dispõe de sistema eletrônico de recebimento de boletim de voto a distância ou de participação a distância.

**(i) instruções para que acionista ou grupo de acionistas inclua propostas de deliberação, chapas ou candidatos a membros do conselho de administração e do conselho fiscal no boletim de voto a distância**

O acionista ou o grupo de acionistas que desejar incluir proposta de deliberação, chapas ou candidatos a membros do conselho de administração e do conselho fiscal no boletim de voto a distância deverá observar o procedimento e as formalidades previstas na Seção IV do Capítulo III-A da Instrução CVM 481, e enviar por correspondência para a sede da Companhia, localizada na Rodovia Anhanguera, SP 330, KM 298, Bloco C, 2º andar, Sala CCS 210, Distrito Industrial, CEP 14140-000, na cidade de Cravinhos, no Estado de São Paulo, aos cuidados do Departamento de Relação com Investidores, juntamente com os documentos pertinentes à proposta, ou por meio do endereço eletrônico: [ri@ourofino.com](mailto:ri@ourofino.com).

Nos termos da Instrução CVM 594, a solicitação de inclusão (a) de proposta de deliberação no boletim de voto a distância disponibilizado por ocasião da assembleia geral ordinária, deverá ser recebida pelo Departamento de Relação com Investidores no período entre o primeiro dia útil do exercício social em que se realizará a assembleia geral e até 45 (quarenta e cinco) dias antes da data de sua realização; (b) de chapas ou candidatos a membros do conselho de administração e do conselho fiscal no boletim de voto a distância deve ser recebida pelo Departamento de Relação com Investidores no período entre: (b.i) o primeiro dia útil do exercício social em que se realizará a assembleia geral e até 25 (vinte e cinco) dias antes da data de sua realização, na hipótese de assembleia geral ordinária; ou (b.ii) o primeiro dia útil após a ocorrência de evento que justifique a convocação de assembleia geral para eleição de membros do conselho de administração e do conselho fiscal e até 25 (vinte e cinco) dias antes da data de realização da assembleia, na hipótese de assembleia geral extraordinária convocada para esse fim.

A Companhia comunicará ao acionista em até 3 (três) dias úteis do recebimento das propostas se as solicitações de inclusão são suficientes ou não para constarem no boletim de voto a distância a ser divulgado pela Companhia.

Na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não adotava mecanismos diferenciados em relação ao previsto na legislação vigente destinados a permitir a inclusão, na ordem do dia, de propostas formuladas pelos acionistas.

**(j) se a companhia disponibiliza fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias**

A Companhia não mantém fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários de acionistas sobre as pautas das Assembleias Gerais.

**(k) Outras informações necessárias à participação a distância e ao exercício do direito de voto a distância**

Os acionistas detentores de ações de emissão da Companhia que estejam depositadas em depositária central poderão transmitir as instruções de voto para preenchimento do boletim de voto a distância por meio dos seus respectivos agentes de custódia, caso esses prestem esse tipo de serviço.

Neste caso, os acionistas deverão entrar em contato com os seus agentes de custódia e verificar os procedimentos por eles estabelecidos para emissão das instruções de voto via Boletim de Voto à Distância, bem como os documentos e informações por eles exigidos paratal.

Os acionistas poderão transmitir as instruções de voto para preenchimento do boletim de voto a distância por meio do Banco Bradesco S.A., instituição financeira depositária responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia, caso as açõesde emissão da Companhiae de sua titularidade estejam ali depositadas, entrando em contato por meio dos dados informados abaixo:

Banco: Banco Bradesco S.A.

Endereço: Cidade de Deus s/nº, Vila Yara, Osasco, SP, CEP: 06029-900. Prédio Amarelo –Térreo

E-mail: 4010.acecustodia@bradesco.com.br

Telefone: 0800 701 1616

### 12.3 - Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração

(a) número de reuniões realizadas no último exercício social, discriminando entre número de reuniões ordinárias e extraordinárias

| Exercício  | Tipo de Reunião do Conselho de Administração | Quantidade | Data       |
|------------|----------------------------------------------|------------|------------|
| 31/12/2018 | Ordinária                                    | 4          | 01/03/2018 |
|            |                                              |            | 04/05/2018 |
|            |                                              |            | 02/08/2018 |
|            |                                              |            | 01/11/2018 |
|            | Extraordinária                               | 6          | 23/01/2018 |
|            |                                              |            | 12/03/2018 |
|            |                                              |            | 25/05/2018 |
|            |                                              |            | 27/09/2018 |
|            |                                              |            | 24/10/2018 |
|            |                                              |            | 11/12/2018 |

(b) se existirem, as disposições do acordo de acionistas que estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do conselho

O Acordo de Acionistas da Companhia, em vigor na data deste Formulário de Referência, não possui qualquer restrição ou vinculação de direito de voto dos membros do Conselho de Administração. Para informações sobre o Acordo de Acionistas da Companhia, vide item 15.5 deste Formulário de Referência.

(c) regras de identificação e administração de conflitos de interesses

A Companhia não adota qualquer política diferenciada de identificação e administração de conflitos de interesses, pois entende que as disposições legais em relação a esta matéria atualmente em vigor são instrumentos eficientes e suficientes para identificar, administrar e, quando necessário, coibir a tomada de decisões conflitadas pelos administradores.

(d) se o emissor possui política de indicação e de preenchimento de cargos do conselho de administração formalmente aprovada, informando, em caso positivo:

Até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não adotava qualquer política de indicação e de preenchimento de cargos do conselho de administração formalmente aprovada, sendo que tais orientações devem seguir o disposto no estatuto social da Companhia.

#### **12.4. Descrição da cláusula compromissória para resolução de conflitos por meio de arbitragem**

Nos termos do estatuto social, a Companhia, seus acionistas, administradores e membros do Conselho Fiscal, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, nos termos do Regulamento da Câmara de Arbitragem do Mercado, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, no estatuto social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, do Regulamento da Câmara de Arbitragem do Mercado, do Regulamento de Sanções e do Contrato de Participação do Novo Mercado.

## 12.5 / 12.6 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal

| Nome                                                                                       | Data de Nascimento | Órgão da administração                          | Data de eleição | Prazo do mandato            | Número de mandatos                         |                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| CPF                                                                                        | Profissão          | Cargo eletivo ocupado                           | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Total de reuniões realizadas desde a posse | % de participação nas reuniões realizadas após a posse |
| <b>Outros cargos e funções exercidos na Companhia</b>                                      |                    |                                                 |                 |                             |                                            |                                                        |
| Jardel Massari                                                                             | 04/04/1957         | Diretoria e Conselho de Administração           | 04/05/2017      | 3 anos                      | 2                                          |                                                        |
| 263.940.816-04                                                                             | Empresário         | 33 – Conselheiro (Efetivo) e Diretor Presidente | 04/05/2017      | Sim                         | -                                          | -                                                      |
| Membro do Comitê de Inovação, do Comitê de Recursos Humanos e do Conselho de Administração |                    |                                                 |                 |                             |                                            |                                                        |
| Kleber Cesar Silveira Gomes                                                                | 23/10/1974         | Pertence apenas à Diretoria                     | 04/05/2017      | 3 anos                      | 2                                          |                                                        |
| 196.455.998-73                                                                             | Contador           | 12 – Diretor de Relações com Investidores       | 04/05/2017      | Sim                         | -                                          | -                                                      |
| Também exerce o cargo de Diretor Financeiro na companhia.                                  |                    |                                                 |                 |                             |                                            |                                                        |
| Norival Bonamichi                                                                          | 02/02/1955         | Conselho de Administração                       | 13/04/2018      | AGO 2020                    | 3                                          |                                                        |
| 263.572.166-15                                                                             | Empresário         | 20 – Presidente do Conselho de Administração    | 13/04/2018      | Sim                         | 10                                         | 100%                                                   |
| Membro do Comitê de Inovação                                                               |                    |                                                 |                 |                             |                                            |                                                        |
| José Francisco Hintze Júnior                                                               | 17/09/1951         | Conselho de Administração                       | 13/04/2018      | AGO 2020                    | 3                                          |                                                        |
| 521.302.283-34                                                                             | Médico Veterinário | 21 – Vice Presidente Cons. Administração        | 13/04/2018      | Não                         | 10                                         | 100%                                                   |
| Membro do Comitê de Auditoria Estatutário                                                  |                    |                                                 |                 |                             |                                            |                                                        |
| Luiz Antônio Santos                                                                        | 07/06/1956         | Conselho de Administração                       | 13/04/2018      | AGO 2020                    | 2                                          |                                                        |

| Nome                                           | Data de Nascimento | Órgão da administração                       | Data de eleição | Prazo do mandato            | Número de mandatos                         |                                                        |
|------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| CPF                                            | Profissão          | Cargo eletivo ocupado                        | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Total de reuniões realizadas desde a posse | % de participação nas reuniões realizadas após a posse |
| Outros cargos e funções exercidos na Companhia |                    |                                              |                 |                             |                                            |                                                        |
| Baptista                                       |                    |                                              |                 |                             |                                            |                                                        |
| 467.551.367-00                                 | Contador           | 27 – Conselho de Adm. Independente (Efetivo) | 13/04/2018      | Não                         | 10                                         | 100%                                                   |
| Membro do Comitê de Recursos Humanos           |                    |                                              |                 |                             |                                            |                                                        |
| Rodrigo de Almeida Prado Catunda               | 11/07/1985         | Conselho de Administração                    | 13/04/2018      | AGO 2020                    | 1                                          |                                                        |
| 011.547.311-46                                 | Administrador      | 27 – Conselho de Adm. Independente (Efetivo) | 13/04/2018      | Não                         | 10                                         | 100%                                                   |
| Membro do Comitê de Recursos Humanos           |                    |                                              |                 |                             |                                            |                                                        |
| Marcio Guedes Pereira Júnior                   | 25/10/1961         | Conselho de Administração                    | 13/04/2018      | AGO 2020                    | 2                                          |                                                        |
| 050.958.058-04                                 | Administrador      | 27 – Conselho de Adm. Independente (Efetivo) | 13/04/2018      | Não                         | 10                                         | 100%                                                   |
| N/A                                            |                    |                                              |                 |                             |                                            |                                                        |
| Francisco Vicente Santana Silva Telles         | 10/05/1969         | Conselho Fiscal                              | 29/03/2019      | AGO 2020                    | 3                                          |                                                        |
| 000.461.527-17                                 | Contador           | 43 – C.F.(Efetivo)                           | 29/03/2019      | Não                         | 6                                          | 100%                                                   |
| N/A                                            |                    |                                              |                 |                             |                                            |                                                        |
| José Paulo Marques Netto                       | 22/10/1949         | Conselho Fiscal                              | 29/03/2019      | AGO 2020                    |                                            |                                                        |
| 528.788.308-06                                 | Contador           | 43 – C.F.(Efetivo)                           | 29/03/2019      | Sim                         | 6                                          | 100%                                                   |
| N/A                                            |                    |                                              |                 |                             |                                            |                                                        |

| Nome                                                  | Data de Nascimento | Órgão da administração | Data de eleição | Prazo do mandato            | Número de mandatos                         |                                                        |
|-------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|-----------------|-----------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| CPF                                                   | Profissão          | Cargo eletivo ocupado  | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Total de reuniões realizadas desde a posse | % de participação nas reuniões realizadas após a posse |
| <b>Outros cargos e funções exercidos na Companhia</b> |                    |                        |                 |                             |                                            |                                                        |
| César Augusto Campezo Neto                            | 12/01/1959         | Conselho Fiscal        | 29/03/2019      | AGO 2020                    | 6                                          |                                                        |
| 980.271.158-68                                        | Contabilista       | 43 – C.F.(Efetivo)     | 29/03/2019      | Sim                         | 6                                          | 100%                                                   |
| N/A                                                   |                    |                        |                 |                             |                                            |                                                        |
| Anselmo José Buosi                                    | 11/04/1964         | Conselho Fiscal        | 29/03/2019      | AGO 2020                    | 2                                          |                                                        |
| 048.744.858-80                                        | Empresário         | 46 – C.F.(Suplente)    | 29/03/2019      | Sim                         | -                                          | -                                                      |
| N/A                                                   |                    |                        |                 |                             |                                            |                                                        |
| Paulo César Lima                                      | 19/08/1968         | Conselho Fiscal        | 29/03/2019      | AGO 2020                    | 6                                          |                                                        |
| 099.601.838-74                                        | Contador           | 46 – C.F.(Suplente)    | 29/03/2019      | Sim                         | -                                          | -                                                      |
| N/A                                                   |                    |                        |                 |                             |                                            |                                                        |
| Eraldo Soares Peçanha                                 | 21/09/1951         | Conselho Fiscal        | 29/03/2019      | AGO 2020                    | 3                                          |                                                        |
| 179.386.437-34                                        | Contador           | 46 – C.F.(Suplente)    | 29/03/2019      | Sim                         | -                                          | -                                                      |
| N/A                                                   |                    |                        |                 |                             |                                            |                                                        |

| Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Jardel Massari - 263.940.816-04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Nascido em 1957, graduou-se como técnico agropecuário no Colégio Agrícola Federal em Muzambinho, estado de Minas Gerais e em direito pela Universidade de Ribeirão Preto (UNAERP), no estado de São Paulo. O Sr. Jardel Massari é um dos fundadores do Grupo Ouro Fino, exercendo os cargos de Presidente da Ouro Fino Agronegócio desde 2008, Vice-Presidente do Conselho de Administração do Grupo Ouro Fino desde 2011 e Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia desde 2014. Atuou também como técnico em climatologia do Instituto Agrônomo de Campinas entre 1976 e 1980 e como supervisor de vendas da Socil – Empresa Francesa de Nutrição Animal entre 1981 e 1985. |

**Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência**

O Sr. Jardel Massari não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.

O Sr. Jardel Massari foi eleito e empossado como membro do Conselho de Administração em 13/04/2018, tendo seu mandato até AGO de 2020.

O Sr. Jardel Massari declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.

Kleber Cesar Silveira Gomes - 196.455.998-73

Nascido em 1974, graduou-se em ciências contábeis pela Instituição Moura Lacerda e possui MBA em gestão pela FGV. Em seus 9 anos de trajetória na Companhia, trabalhou nas áreas financeira e de controladoria com participação relevante nos principais movimentos estratégicos da Companhia. Antes, trabalhou como auditor por 11 anos na PwC, com passagem de 1 ano pelo escritório de Detroit, nos Estados Unidos. Possui sólidos conhecimentos em finanças, contabilidade, auditoria e governança corporativa aliados a uma forte experiência de negócio.

O Sr. Kleber Cesar Silveira Gomes não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.

O Sr. Kleber Cesar Silveira Gomes declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.

Norival Bonamichi - 263.572.166-15

Nascido em 1955, graduou-se como técnico em zootecnia no Colégio Agrícola Federal em Muzambinho, estado de Minas Gerais. O Sr. Norival Bonamichi é um dos fundadores do Grupo Ouro Fino, exercendo os cargos de Presidente do Grupo Ouro Fino até 2008 e Vice-Presidente do Conselho de Administração do Grupo Ouro Fino desde então, sendo eleito para o cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia em 2014. Atuou também como supervisor de vendas da Socil Pró-Pecuária S.A. entre os anos de 1980 e 1985, gerente administrativo da Fazenda de José Pereira Martins Andrade Filho e da Fazenda de Rubens Lobato Pinheiro Dr. entre os anos de 1979 e 1980, gerente administrativo e supervisor de laticínios da Companhia Industrial e Comercial Brasileira de Produtos Alimentares (Nestlé), entre 1977 e 1979.

O Sr. Norival Bonamichi não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.

O Sr. Norival Bonamichi declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.

José Francisco Hintze Júnior – 521.302.238-34

Nascido em 1951, graduou-se em medicina veterinária pela Universidade de São Paulo, em 1974. Entre 1975 e 2004, o Sr. José Francisco Hintze Júnior atuou na Pfizer Animal Health em São Paulo, tendo exercido o cargo de diretor administrativo em saúde animal da América do Sul e, entre 2004 e 2008, atuou como diretor sênior das áreas de projetos especiais, organização efetiva e progresso efetivo na Pfizer Inc. – Animal Health em Nova York. Recebeu certificado de conselheiro pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa - IBGC em 2014.

O Sr. José Francisco Hintze Júnior não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.

O Sr. José Francisco Hintze Júnior é considerado membro independente com base no critério de independência definido pelo Regulamento do Novo Mercado da B3 - Brasil, Bolsa, Balcão.

O Sr. José Francisco Hintze Júnior declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.

| Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Luiz Antônio Santos Baptista - 467.551.367-00</p> <p>Nascido em 1956, graduou-se em ciências contábeis pela Universidade Santa Úrsula, no Rio de Janeiro, tendo cursado administração financeira pela IBMEC/RJ, finanças corporativas pela FGV/RJ e MBA Executivo pela COPPEAD da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ). Atuou durante 35 anos no Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico – BNDES, em operações de participação acionária e financiamento. Membro efetivo do Conselho Fiscal do Grupo Ouro Fino desde 2013 e da Companhia desde 2014 até 2016, o Sr. Luiz Antonio Santos Baptista foi membro suplente do conselho de administração da Vale S.A. entre julho de 2004 a junho de 2005. Foi ainda membro do conselho de administração da Aços Villares entre julho de 2004 a junho de 2005 e da Nortec Química entre abril de 2012 até a presente data.</p> <p>O Sr. Luiz Antônio Santos Baptista não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.</p> <p>O Sr. Luiz Antônio Santos Baptista declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>Rodrigo de Almeida Prado Catunda – 011.547.311-46</p> <p>Nascido em 1985, graduou-se em administração na Fundação Getúlio Vargas - EAESP. O Sr. Rodrigo de Almeida Prado Catunda é Vice-Presidente da General Atlantic e atua como membro do Conselho de Administração da Despegar.com. Anteriormente foi membro do Conselho de Administração da XP Investimentos e trabalhou no Banco JPMorgan em São Paulo e Nova Iorque, onde participou de transações de M&amp;A e mercado de capitais, incluindo transações de dívida e equity.</p> <p>O Sr. Rodrigo de Almeida Prado Catunda não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.</p> <p>O Sr. Rodrigo de Almeida Prado Catunda é considerado membro independente com base no critério de independência definido pelo Regulamento do Novo Mercado da B<sup>3</sup> - Brasil, Bolsa, Balcão.</p> <p>O Sr. Rodrigo de Almeida Prado Catunda declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>Marcio Guedes Pereira Junior – 050.958.058-04</p> <p>Nascido em 1961, graduou-se em administração de empresas na Fundação Getúlio Vargas, possui MBA pela FGV e estudou na Stern School of Business da New York City. O Sr. Marcio Guedes Pereira Junior é sócio da Pangea, atua como membro do Conselho de Administração da Cia. Hering, da Brasil Insurance e membro suplente do Conselho de Administração da Light, além de ser membro do Conselho de Regulação e Melhores Práticas do Mercado de Capitais da Anbima, além de sócio e conselheiro certificado pelo IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa.</p> <p>O Sr. Marcio Guedes Pereira Junior liderou o grupo de Investment Banking do Banco J. Safra, e foi diretor de investment banking no Credit Suisse, Citigroup e Unibanco. Possui ampla experiência em M&amp;A e transações de Mercado de Capitais, incluindo tanto transações de dívida quanto de equity. Recentemente na área de M&amp;A, assessorou o Grupo Bio Soja na captação de recursos junto ao Fundo de Sustentabilidade gerido pela BRZ, na venda da Gas Tecnologia para a Diebold, na venda do controle da Flores Online para a 1-800-flowers e BR Oportunidades, na reestruturação da Abril S.A. e a criação da Abril Educação, na contribuição da Mondo Entretenimento para a criação da XYZ Live, na aquisição da Eleva Alimentos pela Perdigão, na aquisição de uma participação de 30% na Abril S.A., na privatização da CTEEP pelo Governo do Estado de São Paulo, além da troca de ativos entre a International Paper e VCP (Três Lagoas vs. Luiz Antonio). Na área de mercado de capitais, sua experiência inclui: oferta secundária da Perdigão, ofertas iniciais de Lojas Marisa, Minerva, Springs Global, Copasa, OHL e na oferta secundária de ações da SABESP.</p> <p>O Sr. Marcio Guedes Pereira Junior não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.</p> <p>O Sr. Marcio Guedes Pereira Junior declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.</p> <p>O Sr. Marcio Guedes Pereira Junior é considerado membro independente com base no critério de independência definido pelo Regulamento do Novo Mercado da B<sup>3</sup> - Brasil, Bolsa, Balcão.</p> |

**Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência**

Francisco Vicente Santana Silva Telles - 000.461.527-17

Nascido em 1969, graduou-se em ciências contábeis pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), tendo cursado MBA em finanças pelo IBMEC-RJ e em gestão ambiental pela UFRJ. O Sr. Francisco Vicente Santana Silva Telles é membro do Conselho Fiscal da INTENSA, CEMIG, SeteBrasil, Light, Redentor e JBS. O Sr. Francisco Vicente Santana Silva Telles possui 27 anos de experiência nas áreas de Controladoria, Financeira, Auditoria e Investimentos extensa participação em processos de Due Diligence / Novos Negócios, em empresas dos segmentos de energia, telecomunicações, financeiras e banco de investimentos; elaborou demonstrativos financeiros em USGAAP, FRENCHGAAP e IFRS para apresentação à matriz nos Estados Unidos e França, acionistas e financiadores; participou ativamente no desenvolvimento de projetos de novos negócios, bem como em processos de aquisição, venda e encerramento de empresas; geriu unidades de negócios, envolvendo a elaboração de Business Plan; faz planejamento estratégico e estudos de viabilidade econômico-financeira de novos projetos com ênfase nos setores de Energia e Telecomunicações; fez estruturação de operações financeiras para captação de recursos junto ao BNDES e Bancos comerciais; participou em processos de privatização em âmbitos federal e estadual, bem como assessoria financeira às empresas interessadas na privatização; gerenciou área Financeira, envolvendo as rotinas de fluxo de caixa, contas a pagar, contas a receber, consolidação do budget, bem como negociações com credores e fornecedores; coordenou e desenvolveu de equipe de Controladoria, gerenciando 25 funcionários com redução de horas extras; foi responsável pela implantação de rotinas de controle interno nas áreas de controladoria e de impostos diretos com vistas a leis SOX e Loir de Sécurité Finassière.

O Sr. Francisco Vicente Santana Silva Telles não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.

O Sr. Francisco Vicente Santana Silva Telles declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.

José Paulo Marques Netto - 528.788.308-06

Nascido em 1949, é sócio aposentado da PricewaterhouseCoopers, onde trabalhou por mais de 40 anos, dos quais 22 anos como sócio ativo, encerrando sua carreira em julho de 2013. Durante esse período, trabalhou em, ou conduziu, diversos escritórios da PwC no Brasil, dentre eles os de São Paulo, Recife, Porto Alegre e Ribeirão Preto. Durante o período de 2008 a 2013, atuou como Country Geographic Leader do Equador. Possui Coach Executivo pela Universidade de Monterrey, México, e curso complementar na escola NewField, do Chile.

O Sr. José Paulo Marques Netto não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.

O Sr. José Paulo Marques Netto declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.

César Augusto Campezo Neto - 980.271.158-68

Nascido em 1959, graduou-se em administração de empresas pela Universidade de Ribeirão Preto (UNAERP) e em direito pela Universidade Paulista (UNIP), tendo cursado MBA em contabilidade na FUNDACE, da Universidade de São Paulo (USP) e direito pela Faculdade de Direito UNIP. Membro efetivo do Conselho Fiscal do Grupo Ouro Fino desde 2013 e da Companhia desde 2014, o Sr. César Augusto Campezo Neto é diretor da Campezo e Silveira Contabilidade & Associados e atuou como presidente da Associação das Empresas de Contabilidade de Ribeirão Preto e Região (AESCON-RP) nos biênios de 1999/2001 e 2003/2006, como diretor regional do Sindicato das Empresas de Serviços Contábeis, de Assessoramento, Perícias, Informações e Pesquisas no Estado de São Paulo (SESCON) no período entre 2002 a 2009, como conselheiro fiscal da COOPERAC Ribeirão Preto no período entre 2006 a 2011 e diretor operacional da SICOOB COOPERAC Ribeirão Preto desde julho de 2011.

O Sr. César Augusto Campezo Neto não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.

O Sr. César Augusto Campezo Neto declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.

**Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência**

Anselmo José Buoni - 048.744.858-80

Nascido em 1964, empresário graduado em Administração de Empresas e pós-graduado em Economia de Empresas pela Pontifícia Universidade Católica – PUC, técnico em Contabilista, Corretor de Seguros todos os ramos, Corretor de Imóveis e Consultor Financeiro, com Certificação Anbima CPA-20®, para Investimentos Financeiros. Membro efetivo do Conselho Fiscal da Empresa Ouro Fino Química desde 2018, trabalhou por mais de 25 anos na área bancária, nos segmentos Corporate, Middle Market, Personal Banking e Private Banking, nos Grupos BankBoston, HSBC Bank e Royal Bank of Canada, respectivamente americano, inglês e canadense. Desde 2012 atua como Sócio Diretor na Corretora BPA Seguros, Seguros todos os ramos, focando benefícios, Previdência Privada e sucessão empresarial e familiar.

O Sr. Anselmo José Buoni não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.

O Sr. Anselmo José Buoni declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.

Paulo Cesar Lima - CPF 099.601.838-74

Nascido em 1968, graduou-se em Ciências Contábeis pela Faculdade de Ciências Econômicas de Ribeirão Preto (Instituição Moura Lacerda) em 1990. É membro atual do Ibracon e possui registro ativo no CRC e no CNAI (Cadastro Nacional de Auditores Independentes da CVM). Atuou por mais de 15 anos em grandes empresas de auditoria externa, das quais mais de 10 anos na PricewaterhouseCoopers (1996 a 2006). No período de 2006 a 2011, desempenhou funções de gerente de controladoria e diretor administrativo e financeiro nas empresas Cooperativa dos Agricultores da Região de Orlândia e Carol S.A., respectivamente. Em junho de 2011 fundou a empresa ValorUp Auditores Independentes, onde atua como sócio técnico até a presente data. Foi conselheiro fiscal da Cooperfertil - Cooperativa Central de Fertilizantes com sede em Campinas no período de 2008 a 2011.

O Sr. Paulo Cesar Lima não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.

O Sr. Paulo Cesar Lima declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.

Eraldo Soares Peçanha - CPF 179.386.437-34

Nascido em 1951, graduou-se em Ciências Contábeis pela Universidade Candido Mendes/RJ, cursou gestão de negócios e gestão estratégica de Tecnologia da Informação na FGV/SP, controladoria na FGV/RJ e gerenciamento de recursos humanos, atualização em controladoria, tributos e informática. Atua como consultor associado a consultorias de pequeno porte, especializadas em áreas de Governança Corporativa, Controladoria & Relação com Investidores, Gestão Patrimonial e Processos & Sistemas Contábeis/Financeiros e é sócio majoritário da consultoria Otimize Serviços Contábeis Ltda. Atuou como Conselheiro Fiscal Titular nas companhias Net Serviços de Comunicação AS e na Ideiasnet AS, Telos – Fundação Embratel de Seguridade Social, Companhia Vale do Rio Doce, Ferrovia Centro-Atlântica S.A., ITA Energética S.A., CBS – Fundação de Seguridade Social da CSN, Arus - Fundação Aracruz de Seguridade Social. Atuou como membro titular do Comitê de Auditoria Estatutário e do Conselho Fiscal da Officer Distribuidora SA. Atuou como Diretor Executivo de Serviços a Clientes e Diretor de Recursos Humanos da Icatu Seguros S.A. Foi membro do Conselho Deliberativo do Fundo de Pensão IHPrev. Atuou como Diretor de Controladoria e Diretor Executivo de Governança Corporativa da Embratel – Empresa Brasileira de Telecomunicações S/A. Na CSN - Companhia Siderúrgica Nacional atuou como Superintendente Geral de Controladoria, Diretor de Controladoria e Informática e Diretor de Controladoria. Na Aracruz Celulose S.A. foi Contador Geral, Assessor Contábil e Fiscal da Diretoria Financeira, Gerente de Auditoria Interna e Gerente de Controladoria (Controller), e atuou no Banco Lowndes e Banco do Estado do Rio de Janeiro.

O Sr. Eraldo Soares Peçanha não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.

O Sr. Eraldo Soares Peçanha declara que não é pessoa exposta politicamente, uma vez que não desempenha ou tenha desempenhado, nos últimos 5 (cinco) anos, cargos, empregos ou funções

**Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência**

públicas relevantes, no Brasil ou em outros países, territórios e dependências estrangeiros, assim como seus representantes, familiares e outras pessoas de seu relacionamento próximo.

## 12.7 / 12.8 – Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração

| Nome                                           | Tipo Comitê         |        | Cargo ocupado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        | Profissão |                                         | Data eleição | Prazo mandato            | Número de mandatos                    |      |                                             |
|------------------------------------------------|---------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------------------------------------|--------------|--------------------------|---------------------------------------|------|---------------------------------------------|
| CPF                                            | Descrição comitês   | outros | Descrição ocupados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | outros | cargos    | Data nascimento                         | de           | Data posse               | Total reuniões realizadas desde posse | de a | Percentual de participação nas reuniões (%) |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor   |                     |        | Experiência Profissional / Declaração de Eventuais Condenações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |           |                                         |              |                          |                                       |      |                                             |
| Frederico Seabra de Carvalho<br>770.806.101-68 | Comitê de Auditoria |        | Membro do Comitê (Efetivo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |           | Economista<br>23/07/1975                |              | 30/12/2014<br>30/12/2014 | 1                                     |      |                                             |
|                                                |                     |        | Nascido em 1975, graduou-se em 1997 na Universidade de Brasília – UnB cursando Economia, e em 1998 na AEUDF cursando Direito. Posteriormente, concluiu em 2003 mestrado (LLM) em Direito Tributário na Boston University School of Law. Atualmente, trabalha na General Atlantic fornecendo expertise financeira para a GA e seu portfólio de empresas na América Latina. Previamente à sua entrada na GA em 2012, o Sr. Carvalho atuou como Chief Operating Officer na divisão de Merchant Banking do grupo BTG Pactual. O Sr. Carvalho foi também sócio do grupo de Transações de M&A da Deloitte em São Paulo, assessorando investidores de private equity e cliente estratégicos no Brasil em uma série de transações, reorganizações societários e serviços de auditoria.<br><br>O Sr. Frederico Seabra de Carvalho não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                                                                                     |        |           |                                         |              |                          | 26                                    |      | 96,15%                                      |
| Eduardo Scarpellini<br>138.583.208-89          | Comitê de Auditoria |        | Membro do Comitê (Efetivo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |           | Administrador de Empresas<br>19/02/1971 |              | 30/12/2014<br>30/12/2014 | 1                                     |      |                                             |
|                                                |                     |        | Nascido em 1971, graduou-se em Administração de Empresas com Ênfase em Finanças pela Universidade Paulista em São Paulo e em Ciências Contábeis pela Universidade Moura Lacerda em Ribeirão Preto. O Sr. Eduardo possui sólida formação em negócios com experiência de mais de 20 anos nas áreas de consultoria e auditoria. Sua trajetória é principalmente marcada por atividades de planejamento estratégico, abertura de novos negócios e reorganização empresarial, com destaque para o setor do agronegócio. Desde 2003 é sócio fundador da Exame Auditores Independentes, empresa que se tornou referência nacional em processos de recuperação e reestruturação empresarial. O Sr. Eduardo foi também Diretor Administrativo, Financeiro e Industrial da Sicad do Brasil Ltda. entre 2002 e 2003 e atuou como Gerente de Auditoria na Pricewaterhousecoopers entre os anos de 1995 e 2002. Adicionalmente, é profissional certificado como Técnico Responsável da Comissão de Valores Mobiliários, Certificado de Conselheiro Fiscal Titular pelo IBGC.<br><br>O Sr. Eduardo Scarpellini não possui qualquer condenação criminal ou em processo administrativo da CVM, ou, todavia, qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade |        |           |                                         |              |                          | 26                                    |      | 100%                                        |

profissional ou comercial qualquer.

|                                                                                                                                    |                            |                            |                                  |                          |         |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------|--------|
| José Francisco Hintze Júnior<br>521.302.238-34<br>Vice Presidente do Conselho de Administração                                     | Comitê de Auditoria        | Membro do Comitê (Efetivo) | Médico Veterinário<br>17/09/1951 | 14/03/2016<br>14/03/2016 | 1<br>20 | 100%   |
| Jardel Massari<br>263.940.816-04<br>Diretor Presidente, Membro do Conselho de Administração e Membro do Comitê de Recursos Humanos | Comitê de Inovação         | Membro do Comitê (Efetivo) | Empresário<br>04/04/1957         | 10/11/2016<br>10/11/2016 | 1<br>2  | 100%   |
| Norival Bonamichi<br>263.572.166-15<br>Presidente do Conselho de Administração                                                     | Comitê de Inovação         | Membro do Comitê (Efetivo) | Empresário<br>02/02/1955         | 30/12/2014<br>30/12/2014 | 1<br>11 | 90,90% |
| Jardel Massari<br>263.940.816-04<br>Diretor Presidente, Membro do Conselho de Administração e membro do Comitê de Inovação         | Comitê de Recursos Humanos | Membro do Comitê (Efetivo) | Empresário<br>04/04/1957         | 10/11/2016<br>10/11/2016 | 1<br>0  | -      |
| Rodrigo de Almeida Prado Catunda –<br>011.547.311-46<br>Membro do Conselho de Administração                                        | Comitê de Recursos Humanos | Membro do Comitê (Efetivo) | Administrador<br>11/07/1985      | 12/04/2018<br>12/04/2018 | 1<br>0  | -      |
| Luiz Antônio Santos Baptista<br>467.551.367-00<br>Membro do Conselho de Administração                                              | Comitê de Recursos Humanos | Membro do Comitê (Efetivo) | Contador<br>07/06/1956           | 10/11/2016<br>10/11/2016 | 1<br>0  | -      |

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionados a administradores do emissor, controladas e controladores**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Os membros do nosso Conselho de Administração e os membros da nossa Diretoria não mantêm qualquer relação familiar entre si, com os membros da administração de nossas controladas, com nossos acionistas controladores ou com os membros da administração de nossas controladoras.

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

| Identificação                                                                                                                             | CPF/CNPJ           | Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada | Tipo de pessoa relacionada |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Cargo/Função</b>                                                                                                                       |                    |                                                           |                            |
| <b>Exercício Social 31/12/2018</b>                                                                                                        |                    |                                                           |                            |
| <b><u>Administrador do Emissor</u></b>                                                                                                    |                    |                                                           |                            |
| Norival Bonamichi                                                                                                                         | 263.572.166-15     | Controle                                                  | Controlada indireta        |
| Presidente do Conselho de Administração, Membro do Comitê de Inovação e controlador                                                       |                    |                                                           |                            |
| <b><u>Pessoa relacionada</u></b>                                                                                                          |                    |                                                           |                            |
| Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                              | 57.624.462/0001-05 |                                                           |                            |
| Sócio                                                                                                                                     |                    |                                                           |                            |
| <b><u>Observação</u></b>                                                                                                                  |                    |                                                           |                            |
| <b><u>Administrador do Emissor</u></b>                                                                                                    |                    |                                                           |                            |
| Jardel Massari                                                                                                                            | 263.940.816-04     | Controle                                                  | Controlada Indireta        |
| Diretor Presidente, Membro do Conselho de Administração, Membro do Comitê de Recursos Humanos, Membro do Comitê de Inovação e Controlador |                    |                                                           |                            |
| <b><u>Pessoa Relacionada</u></b>                                                                                                          |                    |                                                           |                            |
| Ouro Fino Saúde Animal Ltda.                                                                                                              | 57.624.462/0001-05 |                                                           |                            |
| Sócio Administrador                                                                                                                       |                    |                                                           |                            |
| <b><u>Observação</u></b>                                                                                                                  |                    |                                                           |                            |
| <b><u>Administrador do Emissor</u></b>                                                                                                    |                    |                                                           |                            |
| Norival Bonamichi                                                                                                                         | 263.572.166-15     | Controle                                                  | Controlada Indireta        |
| Presidente do Conselho de Administração, Membro do Comitê de Inovação e Controlador                                                       |                    |                                                           |                            |
| <b><u>Pessoa Relacionada</u></b>                                                                                                          |                    |                                                           |                            |
|                                                                                                                                           | 05.480.599/0001-   |                                                           |                            |

---

21

Ouro Fino Agronegócio Ltda.

---

Sócio

---

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

Jardel Massari 263.940.816-04 Controle Controlada Indireta

Diretor Presidente, Membro do Conselho de Administração, Membro do Comitê de Recursos Humanos, Membro do Comitê de Inovação e Controlador

---

**Pessoa Relacionada**

Ouro Fino Agronegócio Ltda. 05.480.599/0001-21

---

Sócio Administrador

---

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

Norival Bonamichi 263.572.166-15 Controle Controlada Indireta

Presidente do Conselho de Administração, Membro do Comitê de Inovação e Controlador

---

**Pessoa Relacionada**

Ouro Fino Pet Ltda. 07.380.067/0001-48

---

Sócio

---

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

Jardel Massari 263.940.816-04 Controle Controlada Indireta

Diretor Presidente, Membro do Conselho de Administração, Membro do Comitê de Recursos Humanos, Membro do Comitê de Inovação e Controlador

---

**Pessoa Relacionada**

Ouro Fino Pet Ltda. 07.380.067/0001-48

---

Sócio Administrador

---

**Observação**

---

**Exercício Social 31/12/2017****Administrador do Emissor**

|                                                                                            |                |          |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|
| Norival Bonamichi                                                                          | 263.572.166-15 | Controle | Controlada Indireta |
| Presidente do Conselho de Administração,<br>Membro do Comitê de Inovação, e<br>Controlador |                |          |                     |

**Pessoa Relacionada**

|                              |                    |
|------------------------------|--------------------|
| Ouro Fino Saúde Animal Ltda. | 57.624.462/0001-05 |
|------------------------------|--------------------|

Sócio

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

|                                                                                                                                                   |                |          |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|
| Jardel Massari                                                                                                                                    | 263.940.816-04 | Controle | Controlada Indireta |
| Diretor Presidente, Membro do Conselho<br>de Administração Membro do Comitê de<br>Recursos Humanos, Membro do Comitê de<br>Inovação e Controlador |                |          |                     |

**Pessoa Relacionada**

|                              |                    |
|------------------------------|--------------------|
| Ouro Fino Saúde Animal Ltda. | 57.624.462/0001-05 |
|------------------------------|--------------------|

Sócio Administrador

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

|                                                                                           |                |          |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|
| Norival Bonamichi                                                                         | 263.572.166-15 | Controle | Controlada Indireta |
| Presidente do Conselho de Administração,<br>Membro do Comitê de Inovação,e<br>Controlador |                |          |                     |

**Pessoa Relacionada**

|                             |                    |
|-----------------------------|--------------------|
| Ouro Fino Agronegócio Ltda. | 05.480.599/0001-21 |
|-----------------------------|--------------------|

Sócio

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

|                                                                                                                                                   |                |          |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|
| Jardel Massari                                                                                                                                    | 263.940.816-04 | Controle | Controlada Indireta |
| Diretor Presidente, Membro do Conselho<br>de Administração Membro do Comitê de<br>Recursos Humanos, Membro do Comitê de<br>Inovação e Controlador |                |          |                     |

**Pessoa Relacionada**

|                             |                    |
|-----------------------------|--------------------|
| Ouro Fino Agronegócio Ltda. | 05.480.599/0001-21 |
|-----------------------------|--------------------|

Sócio Admnistrador

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

|                                                                                            |                |          |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|
| Norival Bonamichi                                                                          | 263.572.166-15 | Controle | Controlada Indireta |
| Presidente do Conselho de Administração,<br>Membro do Comitê de Inovação, e<br>Controlador |                |          |                     |

**Pessoa Relacionada**

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| Ouro Fino Pet Ltda. | 07.380.067/0001-48 |
|---------------------|--------------------|

Sócio

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

|                                                                                                                                           |                |          |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|
| Jardel Massari                                                                                                                            | 263.940.816-04 | Controle | Controlada Indireta |
| Diretor Presidente, Membro do Conselho de Administração, Membro do Comitê de Recursos Humanos, Membro do Comitê de Inovação e Controlador |                |          |                     |

**Pessoa Relacionada**

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| Ouro Fino Pet Ltda. | 07.380.067/0001-48 |
|---------------------|--------------------|

Sócio Administrador

**Observação**

---

**Exercício Social 31/12/2016****Administrador do Emissor**

|                                                                                           |                |          |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|
| Norival Bonamichi                                                                         | 263.572.166-15 | Controle | Controlada Indireta |
| Presidente do Conselho de Administração,<br>Membro do Comitê de Inovação e<br>Controlador |                |          |                     |

**Pessoa Relacionada**

|                              |                    |
|------------------------------|--------------------|
| Ouro Fino Saúde Animal Ltda. | 57.624.462/0001-05 |
|------------------------------|--------------------|

Sócio

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

|                                                                                                                                           |                |          |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|
| Jardel Massari                                                                                                                            | 263.940.816-04 | Controle | Controlada Indireta |
| Diretor Presidente, Membro do Conselho de Administração, Membro do Comitê de Recursos Humanos, Membro do Comitê de Inovação e Controlador |                |          |                     |

**Pessoa Relacionada**

|                              |                    |
|------------------------------|--------------------|
| Ouro Fino Saúde Animal Ltda. | 57.624.462/0001-05 |
|------------------------------|--------------------|

Sócio Administrador

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

|                                                                                           |                |          |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|
| Norival Bonamichi                                                                         | 263.572.166-15 | Controle | Controlada Indireta |
| Presidente do Conselho de Administração,<br>Membro do Comitê de Inovação e<br>Controlador |                |          |                     |

**Pessoa Relacionada**

|                             |                    |
|-----------------------------|--------------------|
| Ouro Fino Agronegócio Ltda. | 05.480.599/0001-21 |
|-----------------------------|--------------------|

Sócio

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

|                                                                                                                                                    |                |          |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|
| Jardel Massari                                                                                                                                     | 263.940.816-04 | Controle | Controlada Indireta |
| Diretor Presidente, Membro do Conselho<br>de Administração, Membro do Comitê de<br>Recursos Humanos, Membro do Comitê de<br>Inovação e Controlador |                |          |                     |

**Pessoa Relacionada**

|                             |                    |
|-----------------------------|--------------------|
| Ouro Fino Agronegócio Ltda. | 05.480.599/0001-21 |
|-----------------------------|--------------------|

Sócio Administrador

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

|                                                                                           |                |          |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|
| Norival Bonamichi                                                                         | 263.572.166-15 | Controle | Controlada Indireta |
| Presidente do Conselho de Administração,<br>Membro do Comitê de Inovação e<br>Controlador |                |          |                     |

**Pessoa Relacionada**

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| Ouro Fino Pet Ltda. | 07.380.067/0001-48 |
|---------------------|--------------------|

Sócio

**Observação**

---

**Administrador do Emissor**

|                                                                                                                                                    |                |          |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|
| Jardel Massari                                                                                                                                     | 263.940.816-04 | Controle | Controlada Indireta |
| Diretor Presidente, Membro do Conselho<br>de Administração, Membro do Comitê de<br>Recursos Humanos, Membro do Comitê de<br>Inovação e Controlador |                |          |                     |

**Pessoa Relacionada**

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| Ouro Fino Pet Ltda. | 07.380.067/0001-48 |
|---------------------|--------------------|

Sócio Administrador

**Observação**

---

#### **12.11 - Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores**

Oferecemos seguro de responsabilidade civil para conselheiros, diretores e membros dos órgãos estatutários (“D&O”), contratado com a Seguradora Chubb, cujo limite máximo de garantia é de R\$ 30 milhões. O valor do prêmio total desta apólice foi de R\$ 38,3 mil, com vigência até 31 de dezembro de 2019.

Estão cobertos pelo D&O os eventuais prejuízos sofridos pelos nossos administradores e principais executivos no exercício de suas atividades profissionais, tendo por finalidade respaldar as decisões tomadas por tais pessoas, no melhor interesse da Companhia.

Para não haver forte redução do grau de diligência ou a assunção de riscos excessivos pelo gestor, o que comprometeria tanto a atividade de *compliance* da empresa quanto as boas práticas de governança corporativa, a apólice do seguro de D&O não cobre atos dolosos, principalmente se cometidos para favorecer a própria pessoa do administrador. A Companhia entende que a contratação deste tipo de apólice é um importante instrumento de atração e retenção de talentos, pois proporciona segurança à empresa e aos executivos, caso haja necessidade de contratação de equipe especializada para sua defesa.

## 12.12 – Outras informações relevantes

### Assembleias Gerais da Companhia

Apresentamos abaixo, com relação às Assembleias Gerais da Companhia realizadas desde sua constituição em 10 de abril de 2014, (i) resumo das principais matérias aprovadas, e (ii) data de sua realização:

| Evento                                  | Principais Matérias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Data       |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Assembleia Geral de Constituição</b> | Constituição da Companhia sob a denominação de A.H.N.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10/04/2014 |
| <b>Assembleia Geral Extraordinária</b>  | Alteração da denominação sócia para Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A., endereço da sede, objeto social, eleição de diretores e aprovação de novo Estatuto Social da Companhia.                                                                                                                                                                                                                                                                             | 18/06/2014 |
| <b>Assembleia Geral Extraordinária</b>  | Aprovação da cisão parcial da Ouro Fino Participações e a versão do patrimônio cindido para a Companhia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 30/06/2014 |
| <b>Assembleia Geral Extraordinária</b>  | Eleição dos membros do conselho de administração e instalação do conselho fiscal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 31/07/2014 |
| <b>Assembleia Geral Extraordinária</b>  | Aprovação da abertura de capital da Companhia e realização de distribuição pública de ações da Companhia e do grupamento das ações de emissão da Companhia, na proporção de 3 ações para 1.                                                                                                                                                                                                                                                                        | 20/08/2014 |
| <b>Assembleia Geral Extraordinária</b>  | Aprovação de aumento de capital privado, grupamento de ações de emissão da Companhia, na proporção de 1.1,26170698 ações para 1 e alteração ao estatuto social da Companhia.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 25/09/2014 |
| <b>Assembleia Geral Extraordinária</b>  | Aprovação da criação do Comitê Auditoria Estatutária da Companhia, da Política de Transações com Partes Relacionadas e da alteração e consolidação do estatuto social da Companhia.                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29/09/2014 |
| <b>Assembleia Geral Extraordinária</b>  | Eleição dos membros suplentes do Conselho Fiscal da Companhia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 13/10/2014 |
| <b>Assembleia Geral Extraordinária</b>  | Alteração da Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia, eleição de Membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações, reforma estatutária                                                                                                                                                                                                                                                            | 31/12/2014 |
| <b>Assembleia Geral Ordinária</b>       | Aprovação do orçamento de capital, destinação do lucro líquido, demonstrações financeiras e remuneração global dos administradores.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 28/04/2015 |
| <b>Assembleia Geral Extraordinária</b>  | Retificação da nomeação do conselheiro Sr. Luiz Antonio do Souto Gonçalves, Conselheiro que serviu Pa Companhia no período compreendido entre 31/07/2014 a 30/12/2015, como conselheiro independente, confirmação da nomeação do conselheiro de administração Sr. José Francisco Hintze Jr., retificação da nomeação do conselheiro Sr. Martin Emiliano Escobari Lifchitz como conselheiro independente e ratificação da reeleição dos membros do Conselho Fiscal. | 03.03.2016 |
| <b>Assembleia Geral Ordinária</b>       | Aprovação do orçamento de capital, destinação do lucro líquido, demonstrações financeiras, remuneração global dos administradores, eleição dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal.                                                                                                                                                                                                                                                          | 29/04/2016 |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Assembleia Geral Extraordinária</b>             | Aprovação da incorporação da General Atlantic Ouro Fino Participações S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 31/08/2016 |
| <b>Assembleia Geral Extraordinária</b>             | Aprovação do Programa de Recompra de Ações de Emissão da Companhia, aprovação da alteração do caput do art. 5º do Estatuto Social da Companhia, retificação do nome de Conselheiro Fiscal eleito na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 29 de abril de 2016, autorização para a Diretoria praticar os atos necessários para a implementação das deliberações anteriores, caso sejam aprovadas pelos acionistas da Companhia                                                                                                                    | 23/01/2017 |
| <b>Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária</b> | Aprovação das demonstrações financeiras, remuneração global dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia, eleição dos membros do Conselho Fiscal da Companhia e seus suplentes, eleição de um membro para compor o Conselho de Administração da Companhia, aprovação do aumento de capital social da Companhia e, consequentemente a alteração do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, aprovação da alteração do § 3º do art. 5º do Estatuto Social da Companhia, aprovação da revogação do art. 51 do Estatuto Social da Companhia. | 25/04/2017 |
| <b>Assembleia Geral Ordinária</b>                  | Aprovação do orçamento de capital, destinação do lucro líquido, demonstrações financeiras, remuneração global dos administradores e eleição dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 13/04/2018 |
| <b>Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária</b> | Aprovação do orçamento de capital, destinação do lucro líquido, aprovação das demonstrações financeiras, remuneração global dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia, eleição dos membros do Conselho Fiscal da Companhia e seus suplentes, aprovação do aumento de capital social da Companhia e alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia.                                                                                                                                                                            | 29/03/2019 |

## Governança Corporativa

### Código Brasileiro de Governança Corporativa coordenado pelo IBGC

Segundo o Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (“**IBGC**”), governança corporativa é o sistema pelo qual as sociedades são dirigidas e monitoradas, envolvendo os relacionamentos entre acionistas, conselho de administração, diretoria, auditores independentes e conselho fiscal. Os princípios básicos que norteiam esta prática são: (i) transparência; (ii) equidade; (iii) prestação de contas (*accountability*); e (iv) responsabilidade corporativa.

Pelo princípio da transparência, entende-se que a administração deve cultivar o desejo de informar não só o desempenho econômico-financeiro da companhia, mas também todos os demais fatores (ainda que intangíveis) que norteiam a ação empresarial. Por equidade entende-se o tratamento justo e igualitário de todos os grupos minoritários, colaboradores, clientes, fornecedores ou credores. O *accountability*, por sua vez, caracteriza-se pela prestação de contas da atuação dos agentes de governança corporativa a quem os elegeu, com responsabilidade integral daqueles por todos os atos que praticarem. Por fim, responsabilidade corporativa representa uma visão mais ampla da estratégia empresarial, com a incorporação de considerações de ordem social e ambiental na definição dos negócios e operações.

Dentre as práticas de governança corporativa recomendadas pelo IBGC em seu Código Brasileiro de Governanças Corporativa, a Companhia adota as seguintes:

- capital social composto somente por ações ordinárias, proporcionando direito de voto a todos os acionistas;
- obrigatoriedade de realização de oferta pública de aquisição de ações quando da ocorrência de transações em que se configure a alienação do controle acionário a todos os sócios e não apenas aos detentores do bloco de controle. Todos os acionistas devem ter a opção de vender suas ações pelo mesmo preço e nas mesmas condições. A transferência do controle deve ser feita a preço transparente;
- contratação de empresa de auditoria independente que tenha prestado serviços de auditoria interna para a companhia há mais de três anos;
- conselho de administração composto por, no mínimo, um terço de membros independentes;
- não acumulação do cargo de diretor-presidente e presidente do conselho de administração;
- adoção de política de gerenciamento de riscos, código de ética e conduta e política de negociação de valores mobiliários;
- definição de calendário anual com previsão de agenda anual temática com assuntos relevantes e datas de discussão, incluindo as datas das reuniões ordinárias;
- atas de reunião do conselho de administração redigidas com clareza e que registrem as decisões tomadas, as pessoas presentes, os votos divergentes e as abstenções de voto; e
- utilização da assembleia geral de acionistas para comunicar a condução dos negócios da companhia, sendo que as atas permitem o pleno entendimento das discussões havidas na assembleia e trazem a identificação dos votos proferidos pelos acionistas.

#### Novo Mercado

Em 2000, a B3 introduziu três segmentos de negociação, com níveis diferentes de práticas de governança corporativa, denominados Nível I, Nível II e Novo Mercado, com o objetivo de estimular as companhias a seguir melhores práticas de governança corporativa e adotar um nível de divulgação de informações adicional em relação ao exigido pela legislação. Os segmentos de listagem são destinados à negociação de ações emitidas por companhias que se comprometam voluntariamente a observar práticas de governança corporativa e exigências de divulgação de informações, além daquelas já impostas pela legislação brasileira. Em geral, tais regras ampliam os direitos dos acionistas e elevam a qualidade das informações fornecidas aos acionistas. O Novo Mercado é o mais rigoroso deles, exigindo maior grau de práticas de governança corporativa dentre os três segmentos.

### **13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária**

**(a) objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A política de remuneração salarial possui como princípios, objetivos e diretrizes principais: (i) a aplicação de critérios uniformes e princípios éticos e técnicos de valorização e administração das diferentes estruturas funcionais da empresa; (ii) proporcionar uma remuneração competitiva; (iii) proporcionar uma remuneração com base em critérios que diferenciem o desempenho, e permitam o reconhecimento e a valorização da performance individual ou de grupos multifuncionais, no que se refere à remuneração variável dos diretores não estatutários; (iv) proporcionar uma remuneração que assegure a manutenção do poder aquisitivo dos membros da administração; e (v) assegurar a manutenção de padrões de equilíbrio interno e externo, compatíveis com as responsabilidades de cada cargo e competitivos ao mercado de trabalho, regulamentando critérios e estabelecendo controles administrativos capazes de responder às diversas necessidades da Companhia.

**(b) composição da remuneração**

***(i) descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles***

Os Conselheiros de Administração e Fiscais recebem uma remuneração fixa, conforme aprovada em assembleia geral da Companhia. Já os Diretores estatutários e não estatutários recebem, além da uma remuneração fixa, uma remuneração variável, podendo também ser beneficiários no âmbito do plano de outorga de opção de compra de ações da Companhia.

Além disso, os Diretores, inclusive os não estatutários, fazem jus a uma série de benefícios, dentre eles: (i) cesta básica; (ii) assistência médica; (iii) assistência odontológica; (iv) seguro de vida; (v) plano de previdência privada; (vi) auxílio bolsa de estudo, (vii) refeição, (viii) cesta de natal.

Os membros dos Comitês de Inovação, de Recursos Humanos e de Auditoria Estatutário da Companhia são remunerados mensalmente ou por reunião, com exceção daqueles membros que renunciaram da sua remuneração ou que a remuneração como membro do Comitê já está englobada em outro cargo que o membro ocupa na Companhia.

***(ii) em relação aos 3 últimos exercícios sociais, qual a proporção de cada elemento na remuneração total***

A tabela abaixo apresenta a proporção prevista de cada elemento na composição da remuneração total para os 3 últimos exercícios sociais:

| Exercício social findo em 31 de dezembro de 2018 |              |                      |                              |       |
|--------------------------------------------------|--------------|----------------------|------------------------------|-------|
| % em relação à remuneração total                 |              |                      |                              |       |
|                                                  | Salário Base | Remuneração Variável | Remuneração baseada em ações | Total |
| Conselho de Administração                        | 100%         | 0%                   | 0%                           | 100%  |
| Diretoria                                        | 71%          | 9%                   | 20%                          | 100%  |
| Conselho Fiscal                                  | 100%         | 0%                   | 0%                           | 100%  |

| Exercício social findo em 31 de dezembro de 2017 |              |                      |                              |       |
|--------------------------------------------------|--------------|----------------------|------------------------------|-------|
| % em relação à remuneração total                 |              |                      |                              |       |
|                                                  | Salário Base | Remuneração Variável | Remuneração baseada em ações | Total |
| Conselho de Administração                        | 100%         | 0%                   | 0%                           | 100%  |
| Diretoria                                        | 61%          | 4%                   | 35%                          | 100%  |
| Conselho Fiscal                                  | 100%         | 0%                   | 0%                           | 100%  |

| Exercício social findo em 31 de dezembro de 2016 |              |                      |                              |       |
|--------------------------------------------------|--------------|----------------------|------------------------------|-------|
| % em relação à remuneração total                 |              |                      |                              |       |
|                                                  | Salário Base | Remuneração Variável | Remuneração baseada em ações | Total |
| Conselho de Administração                        | 100%         | 0%                   | 0%                           | 100%  |
| Diretoria                                        | 37%          | 55%                  | 8%                           | 100%  |
| Conselho Fiscal                                  | 100%         | 0%                   | 0%                           | 100%  |

**(iii) metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração**

Nossa metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração está baseada, principalmente, nos seguintes elementos: (i) estudo de mercado para avaliação do cargo e respectiva remuneração e comparação com o mercado; (ii) índices oficiais de inflação e índices gerais de preços; e (iii) negociação com o sindicato da respectiva categoria profissional.

**(iv) razões que justificam a composição da remuneração**

A principal razão que justifica a composição da remuneração paga aos nossos administradores é o incentivo para a melhoria de nossa gestão e a retenção de nossos executivos, visando o ganho pelo compromisso de resultados de curto e longo prazo.

**(v) a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato**

Atualmente a Companhia possui 2 (dois) membros do Conselho de Administração, 3 (três) membros do Comitê de Recursos Humanos e 2 (dois) membros do Comitê de Auditoria Estatutário que não são remunerados pela Companhia.

Tais membros renunciaram ao direito ao recebimento de remuneração da Companhia.

**(c) principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração**

Os principais indicadores para a definição da remuneração variável dos Diretores estatutários e não estatutários, são os seguintes: (i) receita líquida; (ii) lucro líquido da Companhia; (iii) EBITDA da Companhia e (v) metas individuais, baseadas no atingimento de resultados e metas pré-acordadas. As metas individuais devem ser específicas, mensuráveis, realistas e expressar o impacto final esperado pela organização do esforço empreendido por cada Diretor estatutário e não estatutário.

**(d) como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho**

A parcela variável da remuneração dos Diretores estatutários e não estatutários está vinculada ao desempenho da Companhia e ao atingimento das metas individuais dos respectivos diretores no período em questão, conforme descrito acima.

**(e) como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo**

O formato da remuneração acima descrita procura incentivar os colaboradores a buscar a melhor rentabilidade dos projetos desenvolvidos pela Companhia, de forma a alinhar os seus interesses com os da organização.

Em uma perspectiva de curto, médio e longo prazo, a Companhia busca obter tal alinhamento por meio de salários e pacotes de benefícios compatíveis com o mercado e do programa de participação nos resultados.

**(f) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Diretores estatutários: a maior parte da remuneração fixa e variável dos diretores estatutários é suportada pelas controladas da Companhia, nos termos do Contrato de Rateio.

Um dos diretores estatutários da Companhia recebe remuneração adicional em decorrência do exercício de cargo na administração de uma controlada da Companhia, esta suportada por esta própria controlada. Nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2017 e 2018, a remuneração total deste diretor estatutário na referida controlada foi de, respectivamente, R\$ 522.725,94 e R\$ 557.605,09. Para o exercício social a findar-se em 31 de dezembro de 2019, a

remuneração total prevista para este diretor estatutário na referida controlada é de R\$ 568.435,81.

Diretores não estatutários: a remuneração fixa e variável dos diretores não estatutários é suportada pelas controladas da Companhia nos termos do Contrato de Rateio, exceto quando o diretor for alocado diretamente a uma única empresa de acordo com as funções exercidas.

**(g) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não existe qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário.

**(h) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando: (i) os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam; (ii) critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos; e (iii) com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor.**

A Companhia possui diretrizes que devem ser observadas quanto à remuneração dos seus administradores de modo a alinhar os seus interesses e os objetivos da Companhia.

As razões que justificam a composição da remuneração paga aos administradores são incentivos para a melhoria de sua gestão e a retenção de seus executivos, visando ganho pelo compromisso de resultados de curto e longo prazo.

O Conselho de Administração é o único órgão da Companhia que participa do processo decisório para definir a remuneração individual dos administradores, determinando a proporção de cada componente das remunerações. A critério do Conselho de Administração, a Companhia pode contratar empresas especializadas para consultoria de remuneração, a fim de estruturar o arcabouço competitivo de remuneração.

A fixação da remuneração individual dos administradores da Companhia é realizada utilizando critérios uniformes e princípios éticos e técnicos de valorização e administração das suas diferentes estruturas funcionais, assegurando a manutenção de padrões de equilíbrio interno e externo, compatíveis com as responsabilidades de cada cargo e competitivos ao mercado de trabalho, regulamentando critérios e estabelecendo controles administrativos capazes de responder às diversas necessidades da Companhia.

Ademais, a Companhia utiliza estudos para avaliação e comparação da posição a ser remunerada com o mercado, levando em consideração empresas de mesmo porte do segmento de atuação bem como de outros segmentos que sejam concorrentes para fins de contratação dos executivos.

O Conselho de Administração avalia a adequação das suas diretrizes internas sempre que houver atualizações nos critérios ou composição da remuneração dos administradores.

### 13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal

| Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2019- Valores Anuais |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                                                                        | Conselho de Administração                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Diretoria Estatutária                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Conselho Fiscal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Total           |
| Nº total de membros                                                                    | 6,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 11,00           |
| Nº de membros remunerados                                                              | 4,25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1,75                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 9               |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |
| Salário ou pró-labore                                                                  | 1.200.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.049.771,36                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 321.537,60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2.571.308,96    |
| Benefícios direto e indireto                                                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 142.709,55                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 142.709,55      |
| Participações em comitês                                                               | 60.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 60.000,00       |
| Outros                                                                                 | 240.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 209.954,27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 64.307,52                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 514.261,79      |
| Descrição de outras remunerações fixas                                                 | Encargos (INSS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Encargos (INSS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Encargos (INSS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Encargos (INSS) |
| <b>Remuneração variável</b>                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |
| Bônus                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 42.199,09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -               |
| Participação de resultados                                                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 285.991,72                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 285.991,72      |
| Participação em reuniões                                                               | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -               |
| Comissões                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -               |
| Outros                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -               |
| <b>Pós-emprego</b>                                                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -               |
| <b>Cessação do cargo</b>                                                               | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 78.672,72                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 78.672,72       |
| <b>Baseada em ações, incluindo opções</b>                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 246.252,26                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -               |
| <b>Observação</b>                                                                      | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE |                 |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                           |              |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                             | P/Nº02/2018, o número de membros remunerados do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "c") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros remunerados de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | número de membros remunerados do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "c") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros remunerados de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | número de membros remunerados do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "c") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros remunerados de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |              |
| <b>Total da remuneração</b> | 1.500.000,00                                                                                                                                                                                                                                             | 2.055.550,97                                                                                                                                                                                                                              | 385.845,12                                                                                                                                                                                                                                | 3.941.396,09 |

| Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2018 - Valores Anuais |                                                            |                                                            |                                                            |              |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                      | Conselho de Administração                                  | Diretoria Estatutária                                      | Conselho Fiscal                                            | Total        |
| Nº total de membros                                                  | 6                                                          | 2                                                          | 3                                                          | 11           |
| Nº de membros remunerados                                            | 5                                                          | 1,25                                                       | 3                                                          | 9,25         |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                        |                                                            |                                                            |                                                            |              |
| Salário ou pró-labore                                                | 1.740.000,00                                               | 141.908,00                                                 | 286.153,20                                                 | 2.168.061,20 |
| Benefícios direto e indireto                                         | -                                                          | 139.012,00                                                 | -                                                          | 139.012,00   |
| Participações em comitês                                             | 75.000,00                                                  | -                                                          | -                                                          | 75.000,00    |
| Outros                                                               | 363.000,00                                                 | 28.381,60                                                  | 57.230,64                                                  | 448.612,24   |
| Descrição de outras remunerações fixas                               | Encargos (INSS)                                            | Encargos (INSS)                                            | Encargos (INSS)                                            |              |
| <b>Remuneração variável</b>                                          |                                                            |                                                            |                                                            |              |
| Bônus                                                                | -                                                          | -                                                          | -                                                          | -            |
| Participação de resultados                                           | -                                                          | 106.570,30                                                 | -                                                          | 106.570,30   |
| Participação em reuniões                                             | -                                                          | -                                                          | -                                                          | -            |
| Comissões                                                            | -                                                          | -                                                          | -                                                          | -            |
| Outros (encargos)                                                    | -                                                          | -                                                          | -                                                          | -            |
| <b>Pós-emprego</b>                                                   | -                                                          | -                                                          | -                                                          | -            |
| <b>Cessação do cargo</b>                                             | -                                                          | 187.970,71                                                 | -                                                          | 187.970,71   |
| <b>Baseada em ações, incluindo opções</b>                            | -                                                          | 223.962,876                                                | -                                                          | -            |
| <b>Observação</b>                                                    | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o |              |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                             | número de membros total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros remunerados do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "c") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros remunerados de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | número de membros total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros remunerados do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "c") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros remunerados de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | número de membros total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros remunerados do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "c") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros remunerados de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |              |
| <b>Total da remuneração</b> | 2.178.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 827.805,49                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 343.383,84                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.349.189,33 |

| Remuneração total do Exercício Social em 31/12/ 2017 - Valores Anuais |                           |                       |                 |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
|                                                                       | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total        |
| Nº total de membros                                                   | 5,75                      | 2,00                  | 3,00            | 10,75        |
| Nº de membros remunerados                                             | 4,75                      | 2,00                  | 2,75            | 9,25         |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                         |                           |                       |                 |              |
| Salário ou pró-labore                                                 | 1.144.000,00              | 292.556,61            | 192.452,80      | 1.629.009,41 |
| Benefícios direto e indireto                                          | -                         | -                     | -               | -            |
| Participações em comitês                                              | 105.000,00                | -                     | -               | 105.000,00   |
| Outros                                                                | 249.800,00                | 51.282,31             | 38.490,56       | 339.572,87   |
| Descrição de outras remunerações fixas                                | Encargos (INSS)           | Encargos (INSS)       | Encargos (INSS) |              |
| <b>Remuneração variável</b>                                           |                           |                       |                 |              |
| Bônus                                                                 | -                         | -                     | -               | -            |
| Participação de resultados                                            | -                         | 21.962,28             | -               | 21.962,80    |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Participação em reuniões                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                   |
| Comissões                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                   |
| Outros (encargos)                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                   |
| <b>Pós-emprego</b>                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                   |
| <b>Cessação do cargo</b>                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 221.244,10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 221.244,10          |
| <b>Baseada em ações, incluindo opções</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 199.274,75                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 199.274,75          |
| <b>Observação</b>                         | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.<br><br>Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros remunerados do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "c") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros remunerados de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.<br><br>Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros remunerados do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "c") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros remunerados de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.<br><br>Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros remunerados do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "c") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros remunerados de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |                     |
| <b>Total da remuneração</b>               | 4.198.800,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 786.320,05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 230.943,36                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>2.516.063,41</b> |

| Remuneração total do Exercício Social em 31/12/ 2016 - Valores Anuais |                           |                       |                 |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
|                                                                       | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total        |
| Nº total de membros                                                   | 5,00                      | 2,00                  | 3,00            | 10,00        |
| Nº de membros remunerados                                             | 4,00                      | 2,00                  | 2,00            | 8,00         |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                         |                           |                       |                 |              |
| Salário ou pró-labore                                                 | 940.000,00                | 1.811.529,62          | 198.632,00      | 2.950.161,62 |
| Benefícios direto e indireto                                          | -                         | 209.302,75            | -               | 209.302,75   |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Participações em comitês                  | 70.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 20.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 90.000,00           |
| Outros                                    | 202.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 119.148,40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 39.726,40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 360.874,80          |
| Descrição de outras remunerações fixas    | Encargos (INSS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Encargos (INSS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Encargos (INSS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
| <b>Remuneração variável</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
| Bônus                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 55.137,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 55.137,00           |
| Participação de resultados                | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1.030,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1.030,00            |
| Participação em reuniões                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                   |
| Comissões                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                   |
| Outros                                    | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 20.914,03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 20.914,03           |
| <b>Pós-emprego</b>                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                   |
| <b>Cessação do cargo</b>                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3.098.902,12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3.098.902,12        |
| <b>Baseada em ações, incluindo opções</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 488.605,29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 488.605,29          |
| <b>Observação</b>                         | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.<br>Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros remunerados do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "c") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros remunerados de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.<br>Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros remunerados do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "c") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros remunerados de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.<br>Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SE P/Nº02/2018, o número de membros remunerados do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária (letra "c") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros remunerados de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |                     |
| <b>Total da remuneração</b>               | 1.212.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5.824.569,21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 238.358,40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>7.274.927,61</b> |

### 13.3 – Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal.

| Prevista para 31/12/2019                                 | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total      |
|----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|------------|
| Numero total de membros                                  | 5                         | 2                     | 3               | 10         |
| Número de membros remunerados                            | 0                         | 1                     | 0               | 1          |
| <b>Bônus</b>                                             |                           |                       |                 |            |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração            | -                         | -                     | -               | -          |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração            | -                         | -                     | -               | -          |
| Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas | -                         | -                     | -               | -          |
| Valor efetivamente reconhecido                           | -                         | -                     | -               | -          |
| <b>Participação nos resultados</b>                       |                           |                       |                 |            |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração            | -                         | 1.110,00              | -               | 1.110,00   |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração            | -                         | 285.991,72            | -               | 285.991,72 |
| Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas | -                         | 285.991,72            | -               | 285.991,72 |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado              | -                         | -                     | -               | -          |

| <b>31/12/2018</b>                                        | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b> |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------|
| <b>Numero total de membros</b>                           | 6                                | 2                            | 3                      | 11           |
| <b>Número de membros remunerados</b>                     | 0                                | 1                            | 0                      | 1            |
| <b>Bônus</b>                                             |                                  |                              |                        |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração            | -                                | -                            | -                      | -            |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração            | -                                | -                            | -                      | -            |
| Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas | -                                | -                            | -                      | -            |
| Valor efetivamente reconhecido                           | -                                | -                            | -                      | -            |
| <b>Participação nos resultados</b>                       |                                  |                              |                        |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração            | -                                | 1.030,00                     | -                      | 1.030,00     |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração            | -                                | 246.405,32                   | -                      | 246.405,32   |
| Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas | -                                | 246.405,32                   | -                      | 246.405,32   |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado              | -                                | 106.570,30                   | -                      | 106.570,30   |

| <b>31/12/2017</b>                                        | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b> |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------|
| <b>Numero total de membros</b>                           | 5,75                             | 2,00                         | 3,00                   | 10,75        |
| <b>Número de membros remunerados</b>                     | 0,00                             | 2,00                         | 0,00                   | 2,00         |
| <b>Bônus</b>                                             |                                  |                              |                        |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração            | -                                | -                            | -                      | -            |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração            | -                                | -                            | -                      | -            |
| Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas | -                                | -                            | -                      | -            |
| Valor efetivamente reconhecido                           | -                                | -                            | -                      | -            |

| Participação nos resultados                              |   |           |   |           |
|----------------------------------------------------------|---|-----------|---|-----------|
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração            | - | 0,00      | - | 0,00      |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração            | - | 63.075,84 | - | 63.075,84 |
| Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas | - | 65.886,84 | - | 65.886,84 |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado              | - | 21.962,28 | - | 21.962,28 |

| 31/12/2016                                               | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total        |
|----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
| Numero total de membros                                  | 5,00                      | 2,00                  | 3,00            | 10,00        |
| Número de membros remunerados                            | 0,00                      | 2,00                  | 0,00            | 2,00         |
| Bônus                                                    |                           |                       |                 |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração            | -                         | -                     | -               | -            |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração            | -                         | -                     | -               | -            |
| Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas | -                         | -                     | -               | -            |
| Valor efetivamente reconhecido                           | -                         | 55.137,00             | -               | 55.137,00    |
| Participação nos resultados                              |                           |                       |                 |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração            | -                         | 1.030,00              | -               | 1.030,00     |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração            | -                         | 1.429.064,21          | -               | 1.429.064,21 |
| Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas | -                         | 1.429.064,21          | -               | 1.429.064,21 |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado              | -                         | 1.030,00              | -               | 1.030,00     |

### **13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária**

#### **(a) termos e condições gerais**

A Companhia aprovou seu plano de outorga de opção de compra de ações ("**Plano**") em assembleia geral extraordinária realizada em 30 de dezembro de 2014. O plano é administrado pelo Conselho de Administração, que tem amplos poderes para tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a administração do Plano, incluindo: (a) a criação e a aplicação de normas gerais relativas à outorga de opções de compra de ações da Companhia, nos termos do Plano ("**Opções**"), e a solução de dúvidas de interpretação do Plano; (b) o estabelecimento de metas relacionadas ao desempenho dos administradores, empregados ou prestadores de serviços da Companhia ou outras sociedades sob o seu controle ("**Pessoas Elegíveis**"), de forma a estabelecer critérios objetivos para a eleição dos beneficiários de outorgas de Opções, os quais podem ser administradores, empregados ou prestadores de serviços da Companhia ou outras sociedades sob o seu controle ("**Beneficiários**"); (c) a eleição dos Beneficiários e a autorização para outorgar Opções em seu favor, estabelecendo todas as condições das Opções a serem outorgadas, bem como a modificação de tais condições quando necessário ou conveniente; (d) a emissão de novas ações da Companhia dentro do limite do capital autorizado ou a autorização para alienação de ações em tesouraria para satisfazer o exercício de Opções outorgadas nos termos do Plano; e (e) a aprovação dos contratos de outorga de opção de compra de ações a serem celebrados entre a Companhia e cada um dos Beneficiários ("**Contratos de Opção**"), observadas as determinações do Plano.

A outorga de Opções nos termos do Plano é realizada mediante a celebração de Contratos de Opções, os quais deverão especificar, sem prejuízo de outras condições determinadas pelo Conselho de Administração: (a) a quantidade de Opções objeto da outorga; (b) termos e condições para aquisição do direito ao exercício das Opções; (c) o prazo final para exercício das Opções; e (d) o preço a ser pago pelo Beneficiário à Companhia em contrapartida às ações que adquirir em decorrência do exercício de suas Opções ("**Preço de Exercício**") e condições de pagamento.

O Plano entrou em vigor na data de sua aprovação pela assembleia geral extraordinária e permanecerá vigente por prazo indeterminado, podendo ser extinto, a qualquer tempo, por decisão de assembleia geral da Companhia, pela dissolução ou liquidação da Companhia, o que ocorrer primeiro. O término de vigência do Plano não afetará a eficácia das Opções ainda em vigor outorgadas com base nele.

#### **(b) principais objetivos do plano**

O Plano tem por objetivo permitir que as Pessoas Elegíveis, sujeito a determinadas condições, adquiram ações da Companhia, visando a: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Companhia aos das Pessoas Elegíveis; (c) possibilitar à Companhia ou outras sociedades sob o seu controle atrair e manter a ela(s) vinculadas as Pessoas Elegíveis e incentivar a criação de valor para a Companhia; e (d) compartilhar riscos e ganhos de forma equitativa entre acionistas e administradores e empregados.

**(c) forma como o plano contribui para esses objetivos**

Ao possibilitar que os administradores, empregados e prestadores de serviços que prestem serviços à Companhia ou outras sociedades sob o seu controle se tornem acionistas da Companhia em condições potencialmente diferenciadas, espera-se que estes tenham fortes incentivos para comprometer-se efetivamente com a criação de valor e exerçam suas funções de maneira a integrar-se aos interesses dos acionistas, aos objetivos sociais e aos planos de crescimento da Companhia, assim maximizando seus lucros. O Plano estimula os Beneficiários, ainda, por meio do comprometimento de seus recursos próprios, a buscar a valorização imediata das ações de emissão da Companhia, sem, contudo, comprometer o crescimento e a valorização futura das ações, igualmente relevantes em face do modelo adotado. O modelo adotado espera ser eficaz como mecanismo de retenção de administradores, empregados e prestadores de serviços, em face, principalmente, do compartilhamento da valorização das ações da Companhia.

**(d) como o plano se insere na política de remuneração do emissor**

A Companhia possui uma política de valorização do mérito individual dos administradores, empregados e prestadores de serviços, com base no atingimento de metas operacionais e financeiras e no desempenho individual. O Plano constitui um instrumento incentivador do bom desempenho individual e do comprometimento com metas empresariais.

**(e) como o plano alinha os interesses dos administradores e do emissor a curto, médio e longo prazo**

O Plano alinha os interesses da Companhia, de seus administradores, de seus empregados e de seus prestadores de serviços na medida em que visa à otimização da gestão e a manutenção de seus principais executivos e empregados cujo comprometimento e dedicação no desenvolvimento de suas atribuições impactarão positivamente os resultados da Companhia no curto e longo prazo.

**(f) número máximo de ações abrangidas**

Nos termos do Plano, poderão ser conferidos direitos de aquisição/subscrição sobre um número de ações da Companhia que não exceda 1,5% das ações representativas do capital social total da Companhia, em bases totalmente diluídas, computando-se nesse cálculo todas as Opções já outorgadas nos termos do Plano, exercidas ou não, exceto aquelas que tenham sido extintas sem terem sido exercidas (e que voltarão a ficar disponíveis para novas outorgas), contanto que o número total de ações emitidas ou passíveis de serem emitidas nos termos do Plano esteja sempre dentro do limite do capital autorizado da Companhia. Se qualquer Opção for extinta ou cancelada sem ter sido integralmente exercida, as ações da Companhia vinculadas a tais Opções tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas de Opções.

**(g) número máximo de opções a serem outorgadas**

Cada opção assegura ao Beneficiário o direito de adquirir uma ação ordinária da Companhia. Sendo assim, a quantidade de direitos outorgados está atrelada ao limite de diluição descrito no item “f” acima.

**(h) condições de aquisição de ações**

Quando julgar conveniente, o Conselho de Administração aprovará a outorga de Opções, elegendo os Beneficiários em favor dos quais serão outorgadas Opções nos termos do Plano, fixando o Preço de Exercício das Opções e as condições de seu pagamento, estabelecendo os prazos e condições de exercício das Opções e impondo quaisquer outras condições relativas a tais Opções.

**(i) critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício**

O Preço de Exercício das Opções outorgadas nos termos do Plano será determinado pelo Conselho de Administração, conforme o caso, com base na média da cotação das ações da Companhia na B3, ponderada pelo volume de negociação, nos 60 últimos pregões que antecederem a outorga, corrigido monetariamente de acordo com o IGP-M.

**(j) critérios para fixação do prazo de exercício**

As Opções se tornarão exercíveis na medida em que os respectivos Beneficiários permanecerem continuamente vinculados como administradores, empregados ou prestadores de serviço da Companhia ou de outra sociedade sob seu controle, pelo período compreendido entre a data de outorga e as datas especificadas conforme segue: (a) 1/5 das Opções poderão ser exercidas após o 1º aniversário da data de outorga; (b) 1/5 das Opções poderão ser exercidas após o 2º aniversário da data de outorga; (c) 1/5 das Opções poderão ser exercidas após o 3º aniversário da data de outorga; (d) 1/5 das Opções poderão ser exercidas após o 4º aniversário da data de outorga; e (e) 1/5 das Opções poderão ser exercidas após o 5º aniversário da data de outorga.

As Opções não exercidas nos prazos e condições estipulados serão consideradas automaticamente extintas, sem direito a indenização, observado o prazo máximo de vigência das Opções, que será de quatro anos a partir do término do respectivo prazo de carência.

**(k) forma de liquidação**

O Preço de Exercício será pago pelo Beneficiário nas formas e prazos determinados pelo Conselho de Administração. Com o propósito de satisfazer o exercício das Opções, a Companhia poderá, a critério do Conselho de Administração: (a) emitir novas ações dentro do limite do capital social autorizado da Companhia; ou (b) vender ações mantidas em tesouraria.

**(l) restrições à transferência das ações**

O Conselho de Administração poderá subordinar o exercício da Opção a determinadas condições, bem como impor restrições à transferência das ações da Companhia adquiridas com o exercício

das Opções, podendo também reservar para a Companhia opções de recompra e/ou direitos de preferência em caso de alienação pelo Beneficiário dessas mesmas ações.

As Opções outorgadas nos termos do Plano são pessoais e intransferíveis, não podendo o Beneficiário, em hipótese alguma, ceder, transferir ou de qualquer modo alienar a quaisquer terceiros as Opções, nem os direitos e obrigações a elas inerentes.

**(m) critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano**

O Conselho de Administração poderá determinar a suspensão do direito ao exercício das Opções sempre que verificadas situações que, nos termos da lei ou regulamentação em vigor, restrinjam ou impeçam a negociação de ações da Companhia por parte dos Beneficiários.

O Conselho de Administração da Companhia e as sociedades envolvidas em operações de reorganização societária, tais como transformação, incorporação, fusão, cisão e incorporação de ações, poderão, a seu critério, desde que não haja prejuízo ao Beneficiário, determinar, sem prejuízo de outras medidas que decidirem por equidade: (a) a substituição das ações da Companhia objeto das Opções por ações, quotas ou outros valores mobiliários de emissão da sociedade sucessora da Companhia; (b) a antecipação da aquisição do direito ao exercício das Opções, de forma a assegurar a inclusão das ações da Companhia correspondentes na operação em questão; e/ou (c) o pagamento em dinheiro da quantia a que o Beneficiário faria jus nos termos do Plano.

Na hipótese da ocorrência de operação de reorganização societária, ou de qualquer outro tipo de operação, que implique alienação ou transferência, direta ou indireta, do controle da Companhia, o Beneficiário terá direito, a critério do Conselho de Administração, (a) à antecipação da aquisição do direito ao exercício de todas as suas Opções ou (b) ao pagamento em dinheiro da quantia a que o Beneficiário faria jus, nos termos do Plano, caso tais Opções fossem totalmente exercidas.

Caso o número, espécie e classe das ações da Companhia existentes na data da aprovação do Plano venham a ser alterados como resultado de bonificações, desdobramentos, grupamentos ou conversão de ações de uma espécie ou classe em outra ou conversão em ações de outros valores mobiliários emitidos pela Companhia, caberá ao Conselho de Administração realizar o ajuste correspondente no número, espécie e classe das ações objeto das Opções outorgadas e seu respectivo Preço de Exercício, de forma a manter o equilíbrio das relações entre as partes, evitando distorções na aplicação do Plano.

**(n) efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações**

Nas hipóteses de desligamento do Beneficiário, os direitos a ele conferidos de acordo com o Plano poderão ser extintos ou modificados, observado o disposto abaixo.

Se, a qualquer tempo, o Beneficiário (a) desligar-se da Companhia por vontade própria, pedindo demissão do seu emprego, renunciando ao seu cargo de administrador, ou rescindindo seu contrato de prestação de serviço: (i) as Opções ainda não exercíveis de acordo com o respectivo Contrato de Opção, na data do seu desligamento, restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização; e

(ii) as Opções já exercíveis de acordo com o respectivo Contrato de Opção, na data do seu desligamento, poderão ser exercidas, no prazo de 30 (trinta) dias contados da data de desligamento, após o que tais Opções restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização; (b) for desligado da Companhia por vontade desta, mediante demissão por justa causa, destituição do seu cargo por violar os deveres e atribuições de administrador, ou rescindindo seu contrato de prestação de serviço por justa causa, todas as Opções já exercíveis ou ainda não exercíveis de acordo com o respectivo Contrato de Opção, na data do seu desligamento, restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização; (c) for desligado da Companhia por vontade desta, mediante demissão sem justa causa, destituição do seu cargo sem violação dos deveres e atribuições de administrador, ou rescindindo seu contrato de prestação de serviço: (i) as Opções ainda não exercíveis de acordo com o respectivo Contrato de Opção, na data do seu desligamento, restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização; e (ii) as Opções já exercíveis de acordo com o respectivo Contrato de Opção, na data do seu desligamento, poderão ser exercidas, no prazo de 30 dias contados da data do desligamento, após o que as mesmas restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização; (d) desligar-se da Companhia por aposentadoria normal ou invalidez permanente: (i) as Opções ainda não exercíveis de acordo com o respectivo Contrato de Opção, na data do seu desligamento, restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização; e (ii) as Opções já exercíveis de acordo com o Contrato de Opção, na data do seu desligamento, poderão ser exercidas no prazo de 30 dias contados da data do desligamento, após o que tais Opções restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização; e (e) desligar-se da Companhia por falecimento: (i) as Opções ainda não exercíveis de acordo com o respectivo Contrato de Opção, na data do seu desligamento, restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização; e (ii) as Opções já exercíveis de acordo com o respectivo Contrato de Opção, na data do seu falecimento, poderão ser exercidas pelos herdeiros e sucessores legais do Beneficiário, no prazo de 30 (trinta) dias contados da data do desligamento, após o que tais Opções restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização. Para exercício das Opções na hipótese (ii) acima, a Companhia deverá notificar os herdeiros e sucessores legais do Beneficiário.

Não obstante o disposto acima, o Conselho de Administração poderá, a seu exclusivo critério, sempre que julgar que os interesses sociais serão melhor atendidos por tal medida, deixar de observar as regras estipuladas acima, conferindo tratamento diferenciado a determinado Beneficiário, desde que as novas disposições do Plano não causem impacto adverso ao Beneficiário.

### 13.5 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

As tabelas abaixo representam as informações quantitativas sobre a remuneração baseada em ações da Diretoria Estatutária da Companhia: (i) prevista para o exercício social em curso, e (ii) reconhecida no resultado dos exercícios sociais encerrados em 31/12/2018; 31/12/2017 e 31/12/2016.

Destacamos, ainda, que não ocorreram outorga de opções aos membros do Conselho de Administração.

#### Remuneração baseada em ações prevista para o exercício social corrente (2019)

|                                                                       | Conselho<br>Administração | de<br>Diretoria<br>Estatutária |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Número de membros                                                     | 6                         | 2                              |
| Número de membros remunerados                                         | 0                         | 1                              |
| Preço médio ponderado de exercício:                                   |                           |                                |
| (a) Das opções em aberto no início do exercício social                | N.A.                      | 40,39                          |
| (b) Das opções perdidas durante o exercício social                    | N.A.                      | N.A.                           |
| (c) Das opções exercidas durante o exercício social                   | N.A.                      | N.A.                           |
| (d) Das opções expiradas durante o exercício social                   | N.A.                      | N.A.                           |
| Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas | N.A.                      | 0,14241%                       |

#### Remuneração baseada em ações - exercício social encerrado em 31/12/2018

|                                                                       | Conselho<br>Administração | de<br>Diretoria<br>Estatutária |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Número de membros                                                     | 6                         | 2                              |
| Número de membros remunerados                                         | 0                         | 1                              |
| Preço médio ponderado de exercício:                                   |                           |                                |
| (a) Das opções em aberto no início do exercício social                | N.A.                      | 36,21                          |
| (b) Das opções perdidas durante o exercício social                    | N.A.                      | N.A.                           |
| (c) Das opções exercidas durante o exercício social                   | N.A.                      | N.A.                           |
| (d) Das opções expiradas durante o exercício social                   | N.A.                      | N.A.                           |
| Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas | N.A.                      | 0,14241%                       |

**Remuneração baseada em ações - exercício social encerrado em 31/12/2017**

|                                                                       | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Número de membros                                                     | 6                         | 2                     |
| Número de membros remunerados                                         | 0                         | 1                     |
| Preço médio ponderado de exercício:                                   |                           |                       |
| (a) Das opções em aberto no início do exercício social                | N.A.                      | 36,21                 |
| (b) Das opções perdidas durante o exercício social                    | N.A.                      | N.A.                  |
| (c) Das opções exercidas durante o exercício social                   | N.A.                      | N.A.                  |
| (d) Das opções expiradas durante o exercício social                   | N.A.                      | N.A.                  |
| Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas | N.A.                      | 0,14241%              |

**Remuneração baseada em ações - exercício social encerrado em 31/12/2016**

|                                                                       | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária <sup>1</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|
| Número de membros                                                     | 5                         | 4                                  |
| Número de membros remunerados                                         | 0                         | 3                                  |
| Preço médio ponderado de exercício:                                   |                           |                                    |
| (a) Das opções em aberto no início do exercício social                | N.A.                      | 31,39                              |
| (b) Das opções perdidas durante o exercício social                    | N.A.                      | 33,25                              |
| (c) Das opções exercidas durante o exercício social                   | N.A.                      | N.A.                               |
| (d) Das opções expiradas durante o exercício social                   | N.A.                      | N.A.                               |
| Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas | N.A.                      | 0,14241%                           |

<sup>1</sup>Em 31 de dezembro de 2016, a Companhia possuía 2 Diretores Estatutários, sendo um participante do plano de remuneração baseado em ações e o outro não. As informações constantes na tabela acima contemplam também os Diretores que renunciaram aos seus cargos durante o exercício.

### 13.6 - Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária

|                                                    | Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2018 |                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | Conselho de Administração                            | Diretoria Estatutária                                                                                                                                              |
| Número de membros                                  | -                                                    | 2                                                                                                                                                                  |
| Número de membros remunerados                      | -                                                    | 1                                                                                                                                                                  |
| Opções ainda não exercíveis                        |                                                      |                                                                                                                                                                    |
| Quantidade                                         | -                                                    | 1ª outorga - 7.389<br>2ª outorga - 24.000                                                                                                                          |
| Data em que se tomarão exercíveis                  | -                                                    | <b>1ª outorga</b><br>100,00% em dez/19<br><br><b>2ª outorga</b><br>33,33% em set/19<br>33,33% em set/20<br>33,33% em set/21                                        |
| Prazo máximo para exercício das opções             | -                                                    | 1ª outorga – dez/23<br>2ª outorga – set/25                                                                                                                         |
| Prazo de restrição à transferência das ações       | -                                                    | N.A.                                                                                                                                                               |
| Preço médio ponderado de exercício                 | -                                                    | 40,39                                                                                                                                                              |
| Valor justo das opções na data da outorga          | -                                                    | R\$546.176,10                                                                                                                                                      |
| Opções exercíveis                                  |                                                      |                                                                                                                                                                    |
| Quantidade                                         | -                                                    | 1ª outorga - 29.548<br>2ª outorga - 16.000                                                                                                                         |
| Prazo máximo para exercício das opções             | -                                                    | <b>1ª outorga</b><br>25,00% em dez/20<br>25,00% em dez/21<br>25,00% em dez/22<br>25,00% em dez/23<br><br><b>2ª outorga</b><br>50,00% em set/22<br>50,00% em set/23 |
| Prazo de restrição à transferência das ações       | -                                                    | N.A.                                                                                                                                                               |
| Preço médio ponderado de exercício                 | -                                                    | 37,50                                                                                                                                                              |
| Valor justo das opções na data da outorga          | -                                                    | 569.490.61                                                                                                                                                         |
| Valor justo do total das opções na data da outorga | -                                                    | 1.115.666,71                                                                                                                                                       |

### **13.7 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária**

Não aplicável, tendo em vista que não houve exercício de Opção pela diretoria estatutária da Companhia desde a aprovação do plano de remuneração baseado em ações.

### 13.8 - Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.5 a 13.7 - Método de precificação do valor das ações e das opções

#### (a) modelo de precificação

O valor justo atribuído às Opções outorgadas foi determinado com base no modelo de precificação Black-Scholes-Merton, modelo este que leva em consideração o valor do ativo objeto, o preço de exercício, o tempo a decorrer até o exercício das opções, a probabilidade da opção ser exercida, a volatilidade histórica, a taxa de dividendos e a taxa de juros livre de risco.

#### (b) dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco

As tabelas abaixo apresentam os dados e premissas utilizadas nos modelos de precificação:

##### 1ª outorga – Dezembro/2014

| Encerramento do período de carência (vesting) | 31/12/2015 | 31/12/2016 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2019 |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Preço da ação na data da outorga              | 30,61      | 30,61      | 30,61      | 30,61      | 30,61      |
| Preço estimado de exercício ( <i>strike</i> ) | 33,45      | 35,41      | 37,46      | 39,35      | 41,38      |
| Tempo de vida esperado (em anos)              | 3,0        | 4,0        | 5,0        | 6,0        | 7,0        |
| Volatilidade esperada                         | 26,20%     | 26,20%     | 26,20%     | 26,20%     | 26,20%     |
| Taxa de juros livre de risco                  | 12,80%     | 12,60%     | 12,40%     | 12,30%     | 12,20%     |

##### 2ª outorga – Setembro/2016

| Encerramento do período de carência (vesting) | 28/09/2017 | 28/09/2018 | 28/09/2019 | 28/09/2020 | 28/09/2021 |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Preço da ação na data da outorga              | 39,00      | 39,00      | 39,00      | 39,00      | 39,00      |
| Preço estimado de exercício ( <i>strike</i> ) | 41,57      | 43,91      | 46,40      | 49,07      | 51,91      |
| Tempo de vida esperado (em anos)              | 3,0        | 4,0        | 5,0        | 6,0        | 7,0        |
| Volatilidade esperada                         | 30,40%     | 30,40%     | 30,40%     | 30,40%     | 30,40%     |
| Taxa de juros livre de risco                  | 11,60%     | 11,60%     | 11,70%     | 11,70%     | 11,80%     |

Nas duas outorgas realizadas para membros da diretoria estatutária, a taxa de dividendos esperada era de aproximadamente 1,2% ao ano. No entanto, as Opções têm dividendos protegidos, uma vez que o preço de exercício decresce de acordo com os dividendos distribuídos ao longo do tempo. Dessa forma, a taxa de dividendos utilizada no modelo de precificação foi de 0,0%.

**(c) método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado**

Para levar em consideração a estimativa de exercício antecipado, foi utilizado o *Simplified Method*, uma vez que as Opções se encontram praticamente *at-the-money* nas datas de outorga. O *Simplified Method* considera a média entre (i) o momento que as Opções adquirem o direito de aquisição e (ii) o prazo máximo para o seu exercício.

**(d) forma de determinação da volatilidade esperada**

A volatilidade foi calculada através do retorno dos preços das ações da Ourofino, utilizando como base três anos (quando possível) e de empresas comparáveis, utilizando como base cinco anos, retroativos para a data de outorga. O valor da volatilidade utilizada foi de 26,2% e 30,4%, para a 1ª e 2ª outorga, respectivamente.

**(e) se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo**

Não aplicável.

**13.9 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis detidas por administradores e conselheiros fiscais – por órgão**

|                                  | Companhia | Ouro Fino Saúde Animal Ltda. | Ouro Fino Agronegócio Ltda. | Ouro Fino Pet Ltda. | Ouro Fino de México, S.A. de C.V. | Ouro Fino Colombia S.A.S. |
|----------------------------------|-----------|------------------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| <b>Conselho de Administração</b> | 56,19%    | 0,000002%                    | 0,000002%                   | 0,000002%           | 3,60001%                          | 0,00002%                  |
| <b>Diretoria</b>                 | 0%        | 0%                           | 0%                          | 0%                  | 0%                                | 0%                        |
| <b>Conselho Fiscal</b>           | 0%        | 0%                           | 0%                          | 0%                  | 0%                                | 0%                        |

**13.10 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários**

|                                                                                                                                                                                                | Conselho<br>Administração | de<br>Diretoria Estatutária  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Número de membros                                                                                                                                                                              | -                         | 2,00                         |
| Número de membros remunerados                                                                                                                                                                  | -                         | 1,00                         |
| Nome do plano                                                                                                                                                                                  | -                         | Itaú Vida e Previdência S.A. |
| Quantidade de administradores que reúnem condições para se aposentar                                                                                                                           | -                         | 0                            |
| Valor acumulado atualizado das contribuições acumuladas até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa às contribuições feitas diretamente pelos administradores | -                         | 37.123,02                    |
| Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores                   | -                         | 37.123,02                    |
| Possibilidade de resgate antecipado e condições                                                                                                                                                | -                         | Sim*                         |

\* As condições de resgate estão contidas no plano contratado.

### 13.11 Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal

#### Valores anuais

|                                                                                                       | Diretoria Estatutária |            |               | Conselho de Administração |               |             | Conselho Fiscal |            |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|---------------|---------------------------|---------------|-------------|-----------------|------------|-------------|
|                                                                                                       | 31/12/2018            | 31/12/2017 | 31/12/2016    | 31/12/2018                | 31/12/2017    | 31/12/ 2016 | 31/12/2018      | 31/12/2017 | 31/12/ 2016 |
| Número de membros                                                                                     | 2                     | 2,00       | 2,00          | 6                         | 5,75          | 5,00        | 3               | 3,00       | 3,00        |
| Número de membros remunerados                                                                         | 1,25                  | 2,00       | 2,00          | 5                         | 4,75          | 4,00        | 3               | 2,75       | 2,00        |
| Valor da maior remuneração (Reais)                                                                    | 81.908,00***          | 192.303,36 | 2.507.744,52* | 780.000,00                | 300.000,00    | 360.000,00  | 95.384,40       | 60.000,00  | 128.615,04  |
| Valor da menor remuneração (Reais)                                                                    | 60.000,00             | 11.244,00  | 18.844,95**   | 240.000,00                | 240.000,00    | 96.000,00   | 95.384,40       | 60.000,00  | 24.000,00   |
| Valor médio da remuneração (Reais) (total da remuneração dividido pelo número de membros remunerados) | 113.526,40            | 393.160,03 | 2.912.284,61  | 348.000,00                | 315.536,84,00 | 303.000,00  | 95.384,40       | 83.979,40  | 119.179,20  |

\*Nota: Referente a membro da diretoria estatutária que permaneceu no cargo por 11 (onze) meses, considerando o valor recebido em decorrência da cessação de cargo.

\*\*Nota: Referente a membro da diretoria estatutária que permaneceu no cargo por 2 (dois) meses.

\*\*\*Nota: Referente a membro da diretoria estatutária que permaneceu no cargo por 3 (três) meses.

Item 13.2 valor informado / numero de conselheiros

### **13.12 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não conta com mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

**13.13 - Percentual na remuneração total devido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores**

Não aplicável, tendo em vista que não possuímos administradores ou membros do Conselho Fiscal que sejam partes relacionadas aos nossos controladores.

**13.14 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam**

Os administradores e membros do conselho fiscal da Companhia não recebem qualquer remuneração em virtude de qualquer razão que não a função que ocupam.

**13.15 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor**

**Remuneração prevista para o exercício social corrente 31/12/2019**

|                        | Diretoria Estatutária | Conselho de Administração | Conselho Fiscal | TOTAL     |
|------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------|-----------|
| Sociedades controladas | 48.075,84             | -                         | -               | 48.075,84 |

**Remuneração para o exercício social 31/12/2018**

|                        | Diretoria Estatutária | Conselho de Administração | Conselho Fiscal | TOTAL      |
|------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------|------------|
| Sociedades controladas | 274.211,36            | -                         | -               | 274.211,36 |

**Remuneração para o exercício social 31/12/2017**

|                        | Diretoria Estatutária | Conselho de Administração | Conselho Fiscal | TOTAL      |
|------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------|------------|
| Sociedades controladas | 191.312,61            | -                         | -               | 191.312,61 |

**Remuneração para o exercício social 31/12/2016**

|                        | Diretoria Estatutária | Conselho de Administração | Conselho Fiscal | TOTAL        |
|------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------|--------------|
| Sociedades controladas | 5.824.569,21          | -                         | -               | 5.824.569,21 |

### **13.16 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a este item 13.

## 14.1 - Descrição dos recursos humanos

(a) número de empregados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

### *Brasil*

| Ouro Fino Saúde Animal |            |            |            |
|------------------------|------------|------------|------------|
| Número de Empregados   |            |            |            |
| (Por atividade)        | 31/12/2016 | 31/12/2017 | 31/12/2018 |
| Administrativos        | 310        | 307        | 313        |
| Diretoria/executivos   | 9          | 5          | 6          |
| Especialista           | 13         | 13         | 15         |
| Gerente                | 25         | 25         | 26         |
| Operacional            | 416        | 354        | 354        |
| Supervisor             | 53         | 41         | 44         |
| Técnico                | 35         | 32         | 46         |
| Expatriados            | -          | 3          | 2          |
| <b>Total</b>           | <b>861</b> | <b>780</b> | <b>806</b> |

| Ouro Fino Pet        |            |            |            |
|----------------------|------------|------------|------------|
| Número de Empregados |            |            |            |
| (Por atividade)      | 31/12/2016 | 31/12/2017 | 31/12/2018 |
| Administrativos      | 8          | 10         | 10         |
| Diretoria/Executivos | 1          | 1          | 1          |
| Especialista         | 0          | 1          | 0          |
| Gerente              | 5          | 5          | 4          |
| Supervisor           | 0          | 13         | 12         |
| Técnico              | 0          | 0          | 0          |
| Comercial            | 16         | 13         | 12         |
| <b>Total</b>         | <b>30</b>  | <b>43</b>  | <b>39</b>  |

| <b>Ouro Fino Agronegócio</b> |                   |                   |                   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Número de Empregados</b>  |                   |                   |                   |
| (Por atividade)              | <b>31/12/2016</b> | <b>31/12/2017</b> | <b>31/12/2018</b> |
| Administrativos              | 55                | 43                | 53                |
| Diretoria/Executivos         | 2                 | 2                 | 2                 |
| Especialista                 | 8                 | 9                 | 6                 |
| Gerente                      | 25                | 27                | 26                |
| Operacional                  | 10                | 1                 | 1                 |
| Supervisor                   | 4                 | 2                 | 4                 |
| Técnico                      | 0                 | 0                 | 0                 |
| Comercial                    | 122               | 104               | 118               |
| <b>Total</b>                 | <b>226</b>        | <b>188</b>        | <b>210</b>        |

### **México**

| <b>Ouro Fino México<sup>(1)</sup></b> |                   |                   |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Número de Empregados</b>           |                   |                   |                   |
| (Por atividade)                       | <b>31/12/2016</b> | <b>31/12/2017</b> | <b>31/12/2018</b> |
| Administrativos                       | 3                 | 4                 | 3                 |
| Gerente                               | 3                 | 1                 | 2                 |
| Comercial                             | 15                | 13                | 17                |
| Especialista                          | 0                 | 0                 | 1                 |
| Supervisor                            | 0                 | 0                 | 2                 |
| <b>Total</b>                          | <b>21</b>         | <b>18</b>         | <b>25</b>         |

<sup>(1)</sup> Sociedade controlada diretamente pela Ouro Fino Saúde Animal Ltda.

### **Colômbia**

| <b>Ouro Fino Colombia SAS<sup>(1)</sup></b> |                   |                   |                   |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Número de Empregados</b>                 |                   |                   |                   |
| (Por atividade)                             | <b>31/12/2016</b> | <b>31/12/2017</b> | <b>31/12/2018</b> |
| Administrativos                             | 3                 | 4                 | 6                 |
| Gerente                                     | 1                 | 1                 | 1                 |
| Comercial                                   | 14                | 19                | 23                |
| Especialista                                | 0                 | 0                 | 1                 |
| Supervisor                                  | 0                 | 0                 | 3                 |
| <b>Total</b>                                | <b>18</b>         | <b>24</b>         | <b>34</b>         |

<sup>(1)</sup> Sociedade controlada diretamente pela Ouro Fino Saúde Animal Ltda.

**(b) número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)**

| Ouro Fino Saúde Animal  |            |            |            |
|-------------------------|------------|------------|------------|
| Número de terceirizados |            |            |            |
| (Por atividade)         | 31/12/2016 | 31/12/2017 | 31/12/2018 |
| Alimentação             | 19         | 19         | 15         |
| Limpeza                 | 24         | 24         | 28         |
| Manutenção              | 0          | 0          | 0          |
| Segurança               | 16         | 16         | 18         |
| Transporte              | 26         | 28         | 17         |
| <b>Total</b>            | <b>85</b>  | <b>87</b>  | <b>78</b>  |

| Ouro Fino Agronegócio   |            |            |            |
|-------------------------|------------|------------|------------|
| Número de terceirizados |            |            |            |
| (Por atividade)         | 31/12/2016 | 31/12/2017 | 31/12/2018 |
| Alimentação             | 1          | 1          | 1          |
| Limpeza                 | 5          | 5          | 2          |
| Segurança               | 0          | 0          | 0          |
| Transporte              | 1          | 2          | 2          |
| <b>Total</b>            | <b>7</b>   | <b>8</b>   | <b>5</b>   |

**(c) Índice de rotatividade**

| Ouro Fino Saúde Animal |            |            |
|------------------------|------------|------------|
| Índice de Rotatividade |            |            |
| 31/12/2016             | 31/12/2017 | 31/12/2018 |
| 0,93%                  | 1,09%      | 0,97%      |

| Ouro Fino Pet          |            |            |
|------------------------|------------|------------|
| Índice de Rotatividade |            |            |
| 31/12/2016             | 31/12/2017 | 31/12/2018 |
| 6,67%                  | 2,11%      | 2,07%      |

| Ouro Fino Agronegócio  |            |            |
|------------------------|------------|------------|
| Índice de Rotatividade |            |            |
| 31/12/2016             | 31/12/2017 | 31/12/2018 |

| Ouro Fino Agronegócio  |            |            |
|------------------------|------------|------------|
| Índice de Rotatividade |            |            |
| 31/12/2016             | 31/12/2017 | 31/12/2018 |
| 3,54%                  | 1,54%      | 1,71%      |

| Ouro Fino México       |            |            |
|------------------------|------------|------------|
| Índice de Rotatividade |            |            |
| 31/12/2016             | 31/12/2017 | 31/12/2018 |
| 0,00%                  | 5,78%      | 2,51%      |

| Ouro Fino Colombia     |            |            |
|------------------------|------------|------------|
| Índice de Rotatividade |            |            |
| 31/12/2016             | 31/12/2017 | 31/12/2018 |
| 0,00%                  | 2,50%      | 2,42%      |

## **14.2 Alterações relevantes – Recursos humanos**

Não houve qualquer alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 14.1 deste Formulário de Referência.

### **14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados**

#### **(a) política de salários e remuneração variável**

A Companhia possui uma política de remuneração e que compreende práticas salariais e de remuneração variável

A política de remuneração salarial possui como princípios, objetivos e diretrizes principais: (i) a aplicação de critérios uniformes e princípios éticos e técnicos de valorização e administração das diferentes estruturas funcionais da empresa; (ii) proporcionar uma remuneração competitiva; (iii) proporcionar uma remuneração com base em critérios que diferenciem o desempenho, e permitam o reconhecimento e a valorização da performance individual ou de grupos multifuncionais; (iv) proporcionar uma remuneração que assegure a manutenção do poder aquisitivo dos empregados; e (v) assegurar a manutenção de padrões de equilíbrio interno e externo, compatíveis com as responsabilidades de cada cargo e competitivos ao mercado de trabalho; (vi) regulamentar critérios e estabelecer controles administrativos capazes de responder às diversas necessidades da empresa, como por exemplo; (a) formar uma estrutura de funções adequada à realidade da Companhia, onde cada cargo tenha seu valor agregado claramente definido, subsidiando os gestores na alocação de pessoas; (b) estabelecer carreiras de cargos que estimulem e proporcionem o crescimento profissional dos empregados; (c) manter e otimizar a capacidade da empresa em obter, reter e desenvolver empregados, estimulando continuamente a motivação e incentivando o desempenho para a qualidade, para a produtividade e para o comprometimento com objetivos e resultados; (d) favorecer a administração e o controle compartilhado das políticas de Recursos Humanos, através do corpo diretivo com o suporte consultivo da área de Recursos Humanos da Companhia; (e) dispor de instrumentos seguros para o controle de sintonia da linha de competitividade salarial e de benefícios da empresa em relação ao seu mercado; e (f) definir critérios que ampliem e flexibilizem alternativas de crescimento dos empregados na empresa estruturando meios adequados à sua movimentação horizontal e vertical, compatibilizando, racionalizando e dirigindo adequadamente os investimentos necessários.

Para consecução dos objetivos acima, a Companhia conta com uma estrutura profissional própria. Conta, ainda, com o suporte de consultoria externa independente. Periodicamente e através de consultoria externa independente, são realizadas pesquisas de mercado junto a representativas empresas que espelham o painel competitivo, selecionadas em função da similaridade de atividade econômica, tecnologia de produtos e serviços, patrimônio líquido, localização geográfica, número de empregados entre outros aspectos de natureza técnica. Esse procedimento permite manter o controle de sintonia permanente do poder competitivo das estruturas salariais, bem como contribui para diagnosticar e corrigir possível vulnerabilidade.

A Companhia utiliza diversas regras para a movimentação dos seus empregados e consecução de sua política de remuneração salarial, dentre as quais destacamos: (i) alteração de cargos e salários, seja de forma individual, baseado no mérito pelo desempenho, ou de forma coletiva, decorrentes de reajustes salariais, de alterações na lei ou dos acordos coletivos celebrados com os sindicatos de representação; (ii) transferência interna de seus empregados, incentivando a renovação das forças de trabalho, fator que apresenta-se como fator altamente motivacional; e (iii) reposicionamento e reavaliação dos cargos, decorrentes de alteração de deveres, responsabilidades e funções dos empregados.

A política de remuneração variável compõe a remuneração total dos empregados, como forma de remunerar o desempenho dos profissionais pelo alcance de resultados e metas pré-acordadas entre gestores e seus colaboradores. As metas deverão ser específicas, mensuráveis, realistas e expressar o impacto final esperado pela organização do esforço empreendido pelo profissional. São elegíveis todos os empregados das empresas do Grupo Ouro Fino.

**(b) política de benefícios**

A Companhia possui benefícios concedidos a seus colaboradores e extensivos às suas famílias. Dentre os diversos benefícios, destacamos: (i) refeição; (ii) cesta básica; (iii) cartão horta, relacionada ao Projeto Nossa Horta; (iv) assistência médica; (v) assistência odontológica; (vi) convênio com farmácia; (vii) auxílio creche; (viii) centro de esporte e lazer; Gympass; Convênio Sesi, (ix) seguro de vida; (x) plano de previdência privada; (xi) subsídio educacional e idiomas; e (xii) auxílio transporte.

**(c) características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não administradores, identificando: (i) grupos de beneficiários; (ii) condições para o exercício; (iii) preços de exercício; (iv) prazos de exercício; e (v) quantidade de ações comprometidas pelo plano.**

São elegíveis a participar do Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia ("**Plano de Opção**") os administradores, empregados ou prestadores de serviços da Companhia, ou outra sociedade sob o seu controle. As características do Plano de Opção encontram-se descritas no item 13.4 deste Formulário de Referência.

#### **14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos**

A atuação da Companhia junto às entidades sindicais, representativas de seus colaboradores pautar-se-á pelas condutas das empresas da Companhia, que sempre mantiveram uma postura de respeito à organização sindical, à liberdade de associação e ao direito à negociação coletiva, primando pelo diálogo e pela busca de soluções negociadas. Neste sentido, a Companhia não possui histórico negativo no relacionamento com as entidades sindicais, representativas de seus colaboradores, sendo que desde a constituição da Companhia, não houve paralisações ou greves registradas.

#### **14.5 – Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a este item 14.

## 15.1 / 15.2 - Posição acionária

| Acionista                                               |                                                                              |                                      |                       |                                               |               |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| CPF/CNPJ acionista                                      | Nacionalidade – UF                                                           | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                              |               |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)                       | Ações ordinárias %                                                           | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades)               | Total ações % |
| Acionista Residente no Exterior                         | Nome do representante legal ou mandatário de acionista residente no exterior |                                      |                       | CPF/CNPJ do representante legal ou mandatário |               |
| Detalhamento por classes de ações                       |                                                                              |                                      |                       |                                               |               |
| Classe ação                                             | Qtde de ações (Unidades)                                                     | Ações %                              |                       |                                               |               |
| BNDES Participações S.A.                                |                                                                              |                                      |                       |                                               |               |
| 00.383.281/0001-09                                      | Brasileira – RJ                                                              | Não                                  | Não                   | 15/01/2018                                    |               |
| J6.613.960                                              | 12,260%                                                                      | 0                                    | 0,000000%             | 6.613.960                                     | 12,260%       |
| Não                                                     | -                                                                            |                                      |                       | -                                             |               |
| Norival Bonamichi                                       |                                                                              |                                      |                       |                                               |               |
| 263.572.166-15                                          | Brasileiro - SP                                                              | Sim                                  | Sim                   | 09/02/2017                                    |               |
| 14.851.588                                              | 27,529%                                                                      | 0                                    | 0,000000%             | 14.851.588                                    | 27,529%       |
| Não                                                     | -                                                                            |                                      |                       | -                                             |               |
| Jardel Massari                                          |                                                                              |                                      |                       |                                               |               |
| 263.940.816-04                                          | Brasileiro – SP                                                              | Sim                                  | Sim                   | 17/04/2018                                    |               |
| 15.528.585                                              | 28,784%                                                                      | 0                                    | 0,000000%             | 15.528.585                                    | 28, 784%      |
| Não                                                     | -                                                                            |                                      |                       | -                                             |               |
| G.A. Brasil VII Fundo de Investimentos em Participações |                                                                              |                                      |                       |                                               |               |
| 21.120.650/0001-40                                      | Brasileira – SP                                                              | Sim                                  | Não                   | 31/08/2016                                    |               |
| 9.138.407                                               | 16,939%                                                                      | 0                                    | 0,000000%             | 9.138.407                                     | 16,939%       |
| Não                                                     | -                                                                            |                                      |                       | -                                             |               |
| OUTROS                                                  |                                                                              |                                      |                       |                                               |               |
| 7.818.466                                               | 14,489%                                                                      | 0                                    | 0,000000%             | 7.818.466                                     | 14, 489%      |
| AÇÕES EM TESOURARIA – Data da última alteração:         |                                                                              |                                      |                       |                                               |               |
| 0                                                       | 0,000000%                                                                    | 0                                    | 0,000000%             | 0                                             | 0,000000%     |
| TOTAL                                                   |                                                                              |                                      |                       |                                               |               |
| 53.949.006                                              | 100,000000%                                                                  | 0                                    | 0,000000%             | 53.949.006                                    | 100,000000%   |

### 15.3 - Distribuição de capital

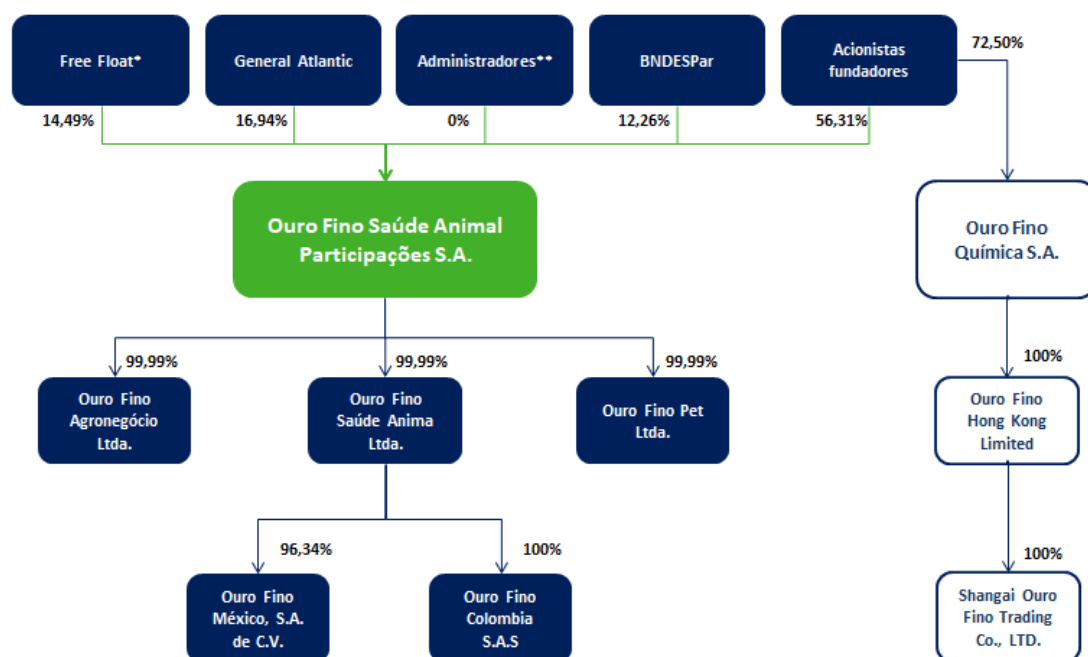
|                                                      |            |
|------------------------------------------------------|------------|
| Data da última assembleia / Data da última alteração | 29/03/2019 |
| Quantidade acionistas pessoa física (Unidades)       | 3.331      |
| Quantidade acionistas pessoa jurídica (Unidades)     | 111        |
| Quantidade investidores institucionais (Unidades)    | 10         |

#### Ações em Circulação

*Ações em circulação correspondente a todas as ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria*

|                                     |            |        |
|-------------------------------------|------------|--------|
| Quantidade ordinárias (Unidades)    | 23.568,833 | 43,69% |
| Quantidade preferenciais (Unidades) | -          | -      |
| Total                               | 23.568.833 | 43,69% |

## 15.4 - Organograma dos acionistas e do grupo econômico



\*General Atlantic e BNDSPAR também estão incluídos no free float.

\*\* Acionista fundador presidente não é contabilizado.

## 15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte

|                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Partes</b>                                                                                                                                                      | Norival Bonamichi, Jardel Massari (" <b>Acionistas Principais</b> ") e GA Latin America Investments, LLC (" <b>General Atlantic</b> ").<br>Interveniente Anuente: Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data de celebração</b>                                                                                                                                          | 29 de setembro de 2014.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Prazo de vigência</b>                                                                                                                                           | O acordo de acionistas entrou em vigor mediante o encerramento da oferta pública inicial de ações da Companhia (" <b>IPO</b> "). O acordo de acionistas será extinto caso a General Atlantic e qualquer de suas afiliadas se tornem titulares de menos de (i) 50% da participação por eles detida no encerramento do IPO, sendo certo que nenhum evento de diluição no âmbito do qual direitos de preferência ou prioridade não sejam concedidos à General Atlantic será considerado para o cálculo do limite estabelecido acima; ou (ii) 5% do capital social da Companhia, o que ocorrer primeiro.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Descrição das cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e do poder de controle</b>                                                                    | Nos termos do Acordo de Acionistas, as partes comprometem-se a (i) proferir seus votos em todas e quaisquer assembleias gerais da Companhia; (ii) fazer com que a Companhia exerça seus direitos de voto nas sociedades controladas; e (iii) instruir seus representantes nos órgãos de gestão da Companhia a cumprir com as disposições do Acordo de Acionistas.<br><br>Adicionalmente, o Acordo de Acionistas estabelece matérias que estarão sempre sujeitas à aprovação prévia da General Atlantic, quais sejam (i) qualquer alteração nos contratos de rateio e de licenciamento de marcas da Companhia, os quais se encontram descritos no item 16.1 deste Formulário de Referência; (ii) qualquer operação entre a Companhia e partes relacionadas que exceda o valor de R\$5 milhões anuais; ou (iii) qualquer alteração das disposições estatutárias da Companhia estabelecendo que tais transações entre partes relacionadas deverão ser aprovadas pela maioria dos conselheiros independentes do Conselho de Administração e, se aplicável, pela assembleia geral de acionistas, sem que sejam computados os votos dos Acionistas Principais.<br><br>Para maiores informações sobre o Acordo de Acionistas, veja o item 15.7 deste Formulário de Referência. |
| <b>Descrição das cláusulas relativas à indicação de administradores ou membros de comitês estatutários ou de pessoas que assumam posições gerenciais</b>           | Nos termos do Acordo de Acionistas, a General Atlantic terá o direito de indicar um membro do Conselho de Administração da Companhia, bem como seu respectivo suplente, conforme aplicável.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Descrição das cláusulas relativas à transferência de ações e à preferência para adquiri-las</b>                                                                 | Nos termos do Acordo de Acionistas, a General Atlantic não poderá alienar ou de qualquer outra forma dispor das ações de emissão da Companhia que venha a subscrever por um período de nove meses após a liquidação do IPO (exceto por transferências para afiliadas ou para partes relacionadas).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Descrição das cláusulas que restrinjam ou vinculem o direito de voto de membros de conselho de administração ou de outros órgãos de fiscalização e controle</b> | Não existem demais restrições ou vinculação do direito de voto dos membros do Conselho de Administração.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

#### **15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor**

As alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores nos três últimos exercícios sociais estão descritas no item 15.7 deste Formulário de Referência.

## 15.7 - Principais operações societárias ocorridas no emissor, controladas ou coligadas

2016

|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |        |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|
| a. evento                                               | Incorporação da General Atlantic Ouro Fino Participações S.A. ("General Atlantic")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |        |
| b. principais condições do negócio                      | A operação consiste na incorporação da totalidade do patrimônio líquido da General Atlantic Ouro Fino Participações S.A., a valor contábil, pela Companhia, dando causa à extinção da personalidade jurídica da General Atlantic Ouro Fino Participações S.A. e à sucessão, em todos os seus direitos e obrigações, a título universal e para todos os fins de direito, sem qualquer solução de continuidade, pela Companhia ("Incorporação"), <i>ad referendum</i> das Assembleias Gerais da Companhia e General Atlantic Ouro Fino Participações S.A., realizadas em 31 de agosto de 2016. A Companhia absorverá a totalidade dos ativos e passivos da General Atlantic Ouro Fino Participações S.A. e que compreendem a Participação General Atlantic Ouro Fino Participações S.A. A Incorporação resultará na transferência da participação da General Atlantic Ouro Fino Participações S.A. ao atual acionista da General Atlantic Ouro Fino Participações S.A., o G.A. Brasil VII Fundo de Investimento em Participações ("GA FIP"). A Incorporação não resulta em aumento de capital da Companhia, o qual permanece inalterado, e, portanto, não há alteração da participação societária atualmente detida pelos acionistas da Companhia. Não há, como resultado da Incorporação, qualquer alteração nos direitos patrimoniais e políticos das ações de emissão da Companhia existentes, e as ações de emissão da Companhia transferidas ao GAFIP terão direitos patrimoniais e políticos idênticos às demais ações de emissão da Companhia atualmente em circulação. |                  |        |
| c. sociedades envolvidas                                | Companhia e General Atlantic.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |        |
| d. efeitos da operação no quadro acionário da Companhia | Sucessão da General Atlantic pela G.A. Brasil VII Fundo de Investimentos em Participações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |        |
| e. quadro societário antes e depois da operação         | Antes da Operação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |        |
|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ações Ordinárias | %      |
|                                                         | Jardel Massari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 15.319.616       | 28,40  |
|                                                         | Norival Bonamichi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 14.834.135       | 27,50  |
|                                                         | Administradores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 850.352          | 1,58   |
|                                                         | BNDESPAR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 6.666.788        | 12,36  |
|                                                         | General Atlantic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 9.138.407        | 16,94  |
|                                                         | Outros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 7.139.708        | 13,23  |
|                                                         | Total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 53.949.006       | 100,00 |
|                                                         | Após a Operação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |        |
|                                                         | Ações Ordinárias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | %                |        |

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|                                                                                    | Jardel Massari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 15.319.616        | 28,40         |
|                                                                                    | Norival Bonamichi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 14.834.135        | 27,50         |
|                                                                                    | Administradores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 850.352           | 1,58          |
|                                                                                    | BNDESPAR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6.666.788         | 12,36         |
|                                                                                    | G.A. Brasil VII Fundo de Investimento em Participações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9.138.407         | 16,94         |
|                                                                                    | Outros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7.139.708         | 13,23         |
|                                                                                    | <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>53.949.006</b> | <b>100,00</b> |
| f. mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas | A operação foi aprovada pela Assembleia Geral Extraordinária em 31 de agosto de 2016 com base no Protocolo e Justificação de Incorporação da General Atlantic Ouro Fino Participações S.A. pela Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A., celebrado entre as administrações da Companhia e da General Atlantic Ouro Fino Participações S.A. em 15 de agosto de 2016. |                   |               |

## 15.8 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a este item 15.

## **16.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas**

As operações da Companhia com partes relacionadas são sempre realizadas observando preço e condições usuais de mercado e, portanto, não geram qualquer benefício ou prejuízo para a Companhia ou para quaisquer outras partes.

A Lei das Sociedades por Ações proíbe conselheiros e diretores de: (i) realizar qualquer ato gratuito com a utilização de ativos da companhia, em detrimento da companhia; (ii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal direta ou indireta de terceiros, sem autorização constante do respectivo estatuto social ou concedida por meio de assembleia geral; e (iii) intervir em qualquer operação social em que tiver interesse conflitante com o da Companhia, ou nas deliberações que a respeito tomarem os demais conselheiros.

### **Política de Transações com Partes Relacionadas**

Em atenção às melhores práticas de governança corporativa, e em aderência às especificidades de seu modelo de negócio, a Companhia possui Política de Transações com Partes Relacionadas. Esta política tem por objetivo dar transparência aos acionistas da Companhia, investidores e ao mercado em geral.

A Política de Transações com Partes Relacionadas define de forma objetiva conceitos sobre partes relacionadas e transações com partes relacionadas, além de estabelecer exigências mínimas de divulgação de informações sobre essas transações.

A Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia está disponível no website da Companhia, no seguinte endereço: <http://ri.ourofino.com/>

Os quadros abaixo apresentam as operações com partes relacionadas celebradas pelas Companhia e suas controladas:

[illegible]

[illegible]

| Parte relacionada                                              | Data transação                                                                                                                                                                                                                                                               | Montante envolvido (Reais)          | Saldo existente | Montante (Reais)                    | Duração | Empréstimo ou outro tipo de dívida | Taxa de juros cobrados |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|---------|------------------------------------|------------------------|
| Condomínio Rural Ouro Fino e Neotech Soluções Ambientais Ltda. | 31/12/2018                                                                                                                                                                                                                                                                   | R\$ 2.138.081,00 para o ano de 2018 | R\$ 399.925,00  | R\$ 2.138.081,00 para o ano de 2018 | N/A     | Não                                | N/A                    |
| Relação com o emissor                                          | Condomínio Rural Ouro Fino e Neotech Soluções Ambientais Ltda são sociedades sob controle comum com a Companhia.                                                                                                                                                             |                                     |                 |                                     |         |                                    |                        |
| Objeto do contrato                                             | Saldo de adiantamento líquido referente a serviços de incineração com a parte relacionada Neotech Soluções Ambientais Ltda. e serviços de manutenção, administração, limpeza, segurança, telecomunicações e arrendamento com a parte relacionada Condomínio Rural Ouro Fino. |                                     |                 |                                     |         |                                    |                        |
| Garantia e seguros                                             | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                     |                 |                                     |         |                                    |                        |
| Rescisão ou extinção                                           | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                     |                 |                                     |         |                                    |                        |
| Posição contratual da emissora                                 | Credor                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                     | Especificar     |                                     |         | -                                  |                        |

[illegible]



|                                                                  |                                                                 |             |   |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------|---|
| Posição contratual da emissora                                   | <b>Devedor</b>                                                  | Especificar | - |
| Natureza e razão para a operação / Outras informações relevantes | Saldo a pagar à executivos da Companhia e empresas controladas. |             |   |

[illegible]

| Parte relacionada                   | Data transação | Montante envolvido (Reais) | Saldo existente  | Montante (Reais) | Duração | Empréstimo ou outro tipo de dívida | Taxa de juros cobrados                                                                              |
|-------------------------------------|----------------|----------------------------|------------------|------------------|---------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BNDES Participações S.A. – BNDESPAR | 03/05/2017     | R\$33.291.602,00           | R\$33.534.050,67 | R\$33.291.602,00 | 8 anos  | Sim                                | Subcrédito A e B - 3,16% a.a. acima da TJLP.<br>Subcrédito C, D, E e F - 3,44% a.a. acima da SELIC. |
| informações relevantes              |                |                            |                  |                  |         |                                    |                                                                                                     |

[illegible]

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                    |   |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---|
| <b>Rescisão ou extinção</b>                                             | (i) não pagar pontualmente as prestações previstas no instrumento, ou se não dispuser de saldo suficiente nas datas dos respectivos vencimentos para que o credor promova os lançamentos contábeis destinados a liquidações, conforme autorização para débito em conta; (ii) sofrer protesto cambiário, requerer a sua recuperação extrajudicial, judicial ou falência ou tiver a sua falência ou insolvência civil requerida, ou por qualquer motivo encerrar suas atividades; (iii) sofrer ação judicial ou procedimento fiscal capaz de colocar em risco as garantias constituídas ou o cumprimento das obrigações assumidas; (iv) prestar informações incompletas ou alteradas, inclusive através de documento público ou particular de qualquer natureza; (v) prestar informações que, se de conhecimento do credor, poderiam alterar seus julgamentos e/ou avaliações; (vi) tornar-se inadimplente em outras operações mantidas junto ao credor; (vii) exceder o limite do crédito concedido; (viii) desviar no todo ou em parte os bens dados em garantia; (ix) não mantiver em dia o seguro dos bens dados em garantia; e (x) não reforçar no prazo indicado na comunicação que lhe for feita pelo credor as garantias constituídas. |                    |   |
| <b>Posição contratual da emissora</b>                                   | Devedor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Especificar</b> | - |
| <b>Natureza e razão para a operação / Outras informações relevantes</b> | Dez contratos de financiamento para aquisição de maquinários com o Banco do Brasil S.A. ou Banco Rabobank International Brasil S.A. ou com o Banco Santander (Brasil) S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |   |

## **16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

### **Justificativa para a não prestação da informação:**

As informações relativas ao item 16.2 foram prestadas na seção 16.1 deste Formulário de Referência.

### **16.3 - Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado**

#### **(a) identificar as medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses**

A Companhia não adota um mecanismo específico para identificar conflitos de interesse, aplicando-se à hipótese práticas de governança corporativa e aquelas recomendadas e/ou exigidas pela legislação, incluindo aquelas previstas no Regulamento do Novo Mercado e na Lei das Sociedades por Ações, segundo a qual o acionista não poderá votar nas deliberações da assembleia geral relativas ao laudo de avaliação de bens com que concorrer para a formação do capital social e à aprovação de suas contas como administrador, nem em quaisquer outras que puderem beneficiá-lo de modo particular, ou em que tiver interesse conflitante com o da Companhia. A deliberação tomada em decorrência do voto de acionista que tem interesse conflitante com o da Companhia é anulável, respondendo o acionista pelos danos causados e pela restituição à Companhia das vantagens que tiver auferido.

Ao Conselho de Administração, Diretoria e Conselho Fiscal é submetida a decisão acerca de todas as nossas operações, conforme competência descrita pelo nosso Estatuto Social vigente. Assim, todas as nossas operações, especialmente aquelas que se deram com partes relacionadas, foram devidamente submetidas aos nossos órgãos decisórios a que estavam subordinadas, conforme regras vigentes. Ademais, em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações, qualquer membro do nosso Conselho de Administração está proibido de votar em qualquer assembleia ou reunião do Conselho de Administração, ou de atuar em qualquer operação ou negócios nos quais tenha interesses conflitantes com os nossos. Entende-se por negócios celebrados em conflito de interesses aqueles não celebrados em condições normais de mercado, havendo benefício à parte relacionada e possibilidade de nos causar dano ou prejuízo. Em especial, o artigo 115 da Lei das Sociedades por Ações normatiza o exercício ao direito de voto dos acionistas em assembleia geral, bem como regula a responsabilidade do acionista controlador na sociedade.

#### **(b) demonstrar o caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado**

A Companhia e suas controladas, ao celebrarem acordo ou estabelecerem relação comercial, o fazem sempre observando as condições praticadas no mercado à época da transação.

A escolha da empresa que será contratada sempre leva em consideração o critério do melhor preço, conhecimento do mercado, entre outros.

Nos casos de contratos de locação a ser celebrados com partes relacionadas, os valores praticados são baseados em laudos de avaliação elaborados por empresa independente, exclusivamente para este fim.

#### **16.4 – Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a este item 16.

## 17.1 - Informações sobre o capital social

| Data da autorização ou aprovação | Valor do capital (Reais)     | Prazo de integralização | Quantidade de ações ordinárias (Unidades) | Quantidade de ações preferenciais (Unidades) | Quantidade total de ações (Unidades) |
|----------------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Tipo de capital</b>           | <b>Capital Emitido</b>       |                         |                                           |                                              |                                      |
| 29/03/2019                       | 377.065.033,43               |                         | 53.949.006                                | 0                                            | 53.949.006                           |
| <b>Tipo de capital</b>           | <b>Capital Subscrito</b>     |                         |                                           |                                              |                                      |
| 29/03/2019                       | 377.065.033,43               |                         | 53.949.006                                | 0                                            | 53.949.006                           |
| <b>Tipo de capital</b>           | <b>Capital Integralizado</b> |                         |                                           |                                              |                                      |
| 29/03/2019                       | 377.065.033,43               |                         | 53.949.006                                | 0                                            | 53.949.006                           |
| <b>Tipo de capital</b>           | <b>Capital Autorizado</b>    |                         |                                           |                                              |                                      |
| 20/08/2014                       | 550.000.000,00               |                         | 0                                         | 0                                            | 0                                    |

## 17.2 - Aumentos do capital social

| Data de deliberação                            | Órgão que deliberou o aumento             | Data emissão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Valor total emissão (Reais) | Tipo de aumento       | Ordinárias (Unidades) | Preferenciais (Unidades) | Total ações (Unidades) | Subscrição/ Capital anterior | Preço emissão | Fator cotação   |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|------------------------------|---------------|-----------------|
| 12/07/2016                                     | Conselho de Administração                 | 12/07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 217.717,50                  | Subscrição particular | 6.699                 | 0                        | 6.699                  | 0,00072842                   | 32,50         | R\$ por Unidade |
| Critério para determinação do preço de emissão |                                           | Valor definido conforme o disposto na Cláusula 4.1 do Instrumento Particular de Outorga de Opção de Compra e Venda de Ações celebrado entre a Companhia e o Beneficiário em 31 de dezembro de 2014 que estabelece como preço de emissão o valor de R\$ 28,22 (vinte e oito reais e vinte e dois centavos), corrigido monetariamente de acordo com o IGP-M e deduzido o valor por ação de dividendos, juros sobre capital próprio e outros proventos distribuídos pela Companhia aos acionistas durante o período compreendido entre a data da outorga e o exercício das opções em 06/07/2016. |                             |                       |                       |                          |                        |                              |               |                 |
| Forma de integralização                        |                                           | Moeda corrente nacional.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |                       |                          |                        |                              |               |                 |
| 25/04/2017                                     | Assembleia Geral Ordinária Extraordinária | 25/04/2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 59.690.148,39               | Sem emissão           | n/a                   | n/a                      | n/a                    | n/a                          | n/a           | R\$ por Unidade |
| Critério para determinação do preço de emissão |                                           | Não aplicável, pois este aumento de capital não originou a emissão de novas ações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |                       |                          |                        |                              |               |                 |
| Forma de integralização                        |                                           | Moeda corrente nacional.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |                       |                          |                        |                              |               |                 |
| 29/03/2019                                     | Assembleia Geral Ordinária Extraordinária | 29/03/2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 18.268.255,02               | Sem emissão           | n/a                   | n/a                      | n/a                    | n/a                          | n/a           | R\$ por Unidade |
| Critério para determinação do preço de emissão |                                           | Não aplicável, pois este aumento de capital não originou a emissão de novas ações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                       |                       |                          |                        |                              |               |                 |
| Forma de integralização                        |                                           | Moeda corrente nacional.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                       |                       |                          |                        |                              |               |                 |

### **17.3 - Informações sobre desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações**

*Justificativa para o não preenchimento do quadro.*

Não aplicável tendo em vista que, nos últimos 3 exercícios sociais, não houve desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações de emissão da Companhia.

#### **17.4 - Informações sobre reduções do capital social**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não sofreu reduções do capital social desde sua constituição, em 10 de abril de 2014.

### **17.5 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a este item 17.

## 18.1 - Direitos das ações

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Espécie de ações ou CDA</b>                                                        | <b>Ordinária</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Tag Along</b>                                                                      | 100,000000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Direito a dividendos</b>                                                           | Mínimo legal de 25% do saldo de lucro líquido do exercício anterior, calculado conforme a Lei das Sociedades por Ações, deve ser distribuído a título de dividendo obrigatório anual.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Direito a voto</b>                                                                 | Pleno                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Descrição de voto restrito</b>                                                     | Não aplicável                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Conversibilidade</b>                                                               | Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Condição de conversibilidade e efeitos sobre o capital social</b>                  | Não aplicável                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Direito a reembolso de capital</b>                                                 | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Descrição das características de reembolso de capital</b>                          | No caso de liquidação da Companhia, após pagar todas as nossas obrigações, os acionistas receberão os pagamentos relativos ao reembolso do capital investido na proporção de suas respectivas participações no capital social. Qualquer acionista dissidente de certas deliberações tomadas em assembleia geral poderá retirar-se do quadro acionário, mediante o reembolso do valor de suas ações, com base no valor patrimonial, nos termos do artigo 45 da Lei das Sociedades por Ações, desde que ocorra qualquer uma das hipóteses expressamente previstas nos incisos I a VI e IX do artigo 136 na Lei das Sociedades por Ações. O direito de retirada deverá ser exercido no prazo de 30 dias, contados da publicação da ata da assembleia geral que tiver aprovado o ato que deu origem ao recesso, nos termos do artigo 137, IV da Lei das Sociedades por Ações. |
| <b>Restrição à circulação</b>                                                         | Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Descrição da restrição</b>                                                         | Não aplicável                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Possibilidade de resgate de ações</b>                                              | Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Hipótese de resgate e fórmula de cálculo do valor do resgate</b>                   | Não aplicável                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | De acordo com a Lei das Sociedades por Ações, nem o estatuto social da Companhia, tampouco as deliberações adotadas pelos acionistas em assembleias gerais de sociedade por ações podem privar os acionistas dos seguintes direitos: (i) direito a participar da distribuição dos lucros; (ii) direito a participar, na proporção da sua participação no capital social, da distribuição de quaisquer ativos remanescentes na hipótese de liquidação da Companhia; (iii) direito de preferência na subscrição de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, exceto em determinadas circunstâncias previstas na Lei das Sociedades por Ações; (iv) direito de fiscalizar, na forma prevista na Lei das Sociedades por Ações, a gestão dos negócios sociais; (v) o direito de voltar nas assembleias gerais e (vi) direito a retirar-se da Companhia,  |

**Outras  
relevantes**

**características**

nos casos previstos na Lei das Sociedades por Ações.

Direito e participação em oferta pública por alienação de controle: Nos termos do artigo 254-A da Lei das Sociedades por Ações, do Regulamento do Novo Mercado e do estatuto social da Companhia, caso ocorra uma oferta pública por alienação de controle da Companhia, o ofertante deverá realizar nova oferta pública de aquisição de ações direcionada a todos os acionistas da Companhia, nas mesmas condições e valores da oferta inicial.

## **18.2 - Descrição de eventuais regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública**

Não há, no estatuto social da Companhia, regras que representem limitações ao exercício do direito de voto. Cada ação ordinária representa um voto nas deliberações da Assembleia Geral. No entanto, há regras estatutárias que obrigam os acionistas a realizar oferta pública de aquisição de ações em determinadas situações.

O artigo 37 do nosso Estatuto Social indica que a alienação de controle da sociedade sob condição de que o adquirente se obrigue a efetivar oferta pública de aquisição das demais ações dos demais acionistas da Sociedade, nos termos da Lei das Sociedades por Ações e da regulamentação da CVM.

### **18.3 - Descrição de exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto**

Lei das Sociedades por Ações e o estatuto social da Companhia facultam à Assembleia Geral o direito de suspender o exercício dos direitos dos acionistas. Além desta previsão, o estatuto social da Companhia não estabelece mais nenhuma exceção ou cláusula suspensiva relativa a direitos patrimoniais ou políticos.

## 18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados

### Exercício social- 31/12/2018

| Trimestre  | Valor Mobiliário | Espécie   | Classe | Mercado           | Entidade administrativa    | Volume financeiro negociado (Reais) | Valor média cotação(Reais) | Valor maior cotação(Reais) | Valor menor cotação (Reais) | Fator cotação |     |
|------------|------------------|-----------|--------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------|-----|
| 31/12/2018 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | B³ - Brasil, Bolsa, Balcão | 29.702.745                          | 27,35                      | 33,70                      | 21,79                       | R\$ Unidade   | por |
| 30/09/2018 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | B³ - Brasil, Bolsa, Balcão | 11.902.537                          | 21,74                      | 24,61                      | 19,6                        | R\$ Unidade   | por |
| 30/06/2018 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | B³ - Brasil, Bolsa, Balcão | 28.326.857                          | 22,12                      | 26,64                      | 18,11                       | R\$ Unidade   | por |
| 31/03/2018 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | B³ - Brasil, Bolsa, Balcão | 61.517.845                          | 23,58                      | 29,75                      | 18,75                       | R\$ Unidade   | por |

### Exercício social - 31/12/2017

| Trimestre  | Valor Mobiliário | Espécie   | Classe | Mercado           | Entidade administrativa    | Volume financeiro negociado (Reais) | Valor média cotação(Reais) | Valor maior cotação(Reais) | Valor menor cotação (Reais) | Fator cotação |     |
|------------|------------------|-----------|--------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------|-----|
| 31/12/2017 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | B³ - Brasil, Bolsa, Balcão | 13.462.823                          | 25,85                      | 26,70                      | 24,00                       | R\$ Unidade   | por |
| 30/09/2017 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | B³ - Brasil, Bolsa, Balcão | 24.537.279                          | 26,77                      | 30,70                      | 25,00                       | R\$ Unidade   | por |
| 30/06/2017 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | B³ - Brasil, Bolsa, Balcão | 12.446.762                          | 25,46                      | 31,45                      | 22,99                       | R\$ Unidade   | por |
| 31/03/2017 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | B³ - Brasil, Bolsa, Balcão | 21.644.549                          | 25,83                      | 28,00                      | 23,50                       | R\$ Unidade   | por |

### Exercício social - 31/12/2016

| Trimestre  | Valor Mobiliário | Espécie   | Classe | Mercado           | Entidade administrativa    | Volume financeiro negociado (Reais) | Valor média cotação(Reais) | Valor maior cotação(Reais) | Valor menor cotação (Reais) | Fator cotação |     |
|------------|------------------|-----------|--------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------|-----|
| 31/12/2016 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | B³ - Brasil, Bolsa, Balcão | 16.157.934                          | 32,25                      | 39,77                      | 27,57                       | R\$ Unidade   | por |
| 30/09/2016 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | B³ - Brasil, Bolsa, Balcão | 18.941.343                          | 39,75                      | 43,80                      | 35,99                       | R\$ Unidade   | por |
| 30/06/2016 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | B³ - Brasil, Bolsa, Balcão | 16.084.447                          | 44,30                      | 46,03                      | 42,46                       | R\$ Unidade   | por |

|            |       |           |                      |                            |            |       |       |       |                |     |
|------------|-------|-----------|----------------------|----------------------------|------------|-------|-------|-------|----------------|-----|
| 31/03/2016 | Ações | Ordinária | Balcão<br>Organizado | B³ - Brasil, Bolsa, Balcão | 32.997.264 | 38,44 | 43,90 | 34,70 | R\$<br>Unidade | por |
|------------|-------|-----------|----------------------|----------------------------|------------|-------|-------|-------|----------------|-----|

## **18.5 - Descrição dos outros valores mobiliários emitidos no Brasil**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía outros valores mobiliários emitidos que não suas ações.

**18.5-A – Número de titulares de cada tipo de valor imobiliário descrito no item 18.5**

Não aplicável.

#### **18.6 - Mercados brasileiros em que valores mobiliários são admitidos à negociação**

As ações ordinárias de emissão da Companhia são admitidas à negociação no segmento Novo Mercado da B3 sob o código OFSA3.

#### **18.7 - Informação sobre classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui valores mobiliários admitidos à negociação em mercados estrangeiros.

## **18.8 - Descrição de títulos emitidos no exterior**

### ***Justificativa para o não preenchimento do quadro:***

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui valores mobiliários emitidos no exterior.

**18.9 - Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor**

Não aplicável tendo em vista que a Companhia não realizou ofertas públicas de distribuição nos últimos três exercícios sociais.

## **18.10 - Destinação de recursos de ofertas públicas**

### **(a) como os recursos resultantes da oferta foram utilizados**

Não aplicável tendo em vista que a Companhia não realizou ofertas públicas de distribuição nos últimos três exercícios sociais.

### **(b) se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição**

Não aplicável tendo em vista que a Companhia não realizou ofertas públicas de distribuição nos últimos três exercícios sociais.

### **(c) caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios**

Não aplicável tendo em vista que a Companhia não realizou ofertas públicas de distribuição nos últimos três exercícios sociais.

**18.11- Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros**

Até a data deste Formulário de Referência, não foram realizadas quaisquer ofertas públicas de aquisição pela Companhia relativas a ações de emissão de terceiros.

#### **18.12. Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a este item 18.

## **19.1 Informações sobre planos de recompra de ações do emissor**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não aplicável, tendo em vista que, na data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía planos de recompra de ações vigentes.

## **19.2 – Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não aplicável, visto que a Companhia não manteve valores mobiliários em tesouraria desde sua constituição, em 10 de abril de 2014.

### **19.3 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a este item 19.

## 20.1. Informações sobre a política de negociação de valores mobiliários

|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Data aprovação</b>                                                    | <b>20/08/2014</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Órgão responsável pela aprovação</b>                                  | <b>Assembleia Geral</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Pessoas vinculadas: Cargo e/ou função</b>                             | A Companhia, os administradores, os conselheiros fiscais, os funcionários com acesso a informação privilegiada, os membros de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas, criados por disposição estatutária, assim como os acionistas controladores, diretos e indiretos, sociedades controladas e as pessoas que, em virtude de seu cargo, função ou posição no acionista controlador, direto ou indireto, ou em sociedades controladas, possam ter conhecimento de informação privilegiada sobre a Companhia, e que tenham aderido à Política de Negociação de Valores Mobiliários (" <b>Pessoas Vinculadas</b> ").                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Principais características e locais de consulta</b>                   | <p>Esclarecer as regras que deverão ser observadas visando a coibir e punir a utilização de informações privilegiadas sobre ato ou fato relevante relativo à Companhia, ou informações privilegiadas, em benefício próprio das Pessoas Vinculadas em negociação com valores mobiliários de emissão da Companhia, e enunciar as diretrizes que regerão, de modo ordenado e dentro dos limites estabelecidos por lei, a negociação de tais valores mobiliários, nos termos da Instrução CVM 358 e das nossas políticas internas. Tais regras também procuram coibir a prática de insider trading (uso indevido em benefício próprio ou de terceiros de informações privilegiadas) e tipping (dicas de informações privilegiadas para que terceiros delas se beneficiem), preservando a transparência nas negociações de valores mobiliários de emissão da Companhia. A adesão à Política de Negociação é obrigatória por todas as pessoas vinculadas, mediante assinatura de Termo de Adesão.</p> <p>A Política de Negociação de Valores Mobiliários da Companhia pode ser acessada nos seguintes endereços: (i) sede da Companhia: na cidade de Cravinhos, no Estado de São Paulo, na Rodovia Anhanguera, SP 330, KM 298, bloco C, 2º andar, sala CCS 210, Distrito Industrial, CEP 014140-000; e (ii) internet: <i>site</i> da Companhia (<a href="http://ri.ourofino.com">ri.ourofino.com</a>); <i>site</i> da CVM (<a href="http://www.cvm.gov.br">www.cvm.gov.br</a>) e <i>site</i> da B3 (<a href="http://www.bmfbovespa.com.br">www.bmfbovespa.com.br</a>).</p> |
| <b>Períodos de vedação e descrição dos procedimentos de fiscalização</b> | Nenhuma Pessoa Vinculada com acesso à informação privilegiada poderá negociar a qualquer tempo valores mobiliários de emissão da Companhia, independente de determinação do Diretor de Relações com Investidores, antes que tal informação seja divulgada ao mercado. As Pessoas Vinculadas não poderão negociar valores mobiliários de emissão da Companhia nos "Períodos de Impedimento à Negociação", que são definidos na regulamentação aplicável e pelo Diretor de Relações com Investidores. Os Períodos de Impedimento à Negociação incluem os seguintes prazos: (i) os 15 dias que antecedem a divulgação de informações periódicas pela Companhia, como ITR e DFP; (ii) o prazo em que estiver em curso a negociação pela Companhia de valores mobiliários de sua própria emissão, com base em qualquer programa de recompra aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia; (iii) o período entre a data de deliberação do órgão competente de aumentar o capital social, distribuir dividendos e pagar juros sobre capital próprio e a publicação de seus respectivos editais e anúncios; e (iv) o prazo em que existir a intenção de promover incorporação, cisão, fusão, transformação ou reorganização societária da Companhia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## **20.2 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a este item 20.

### **21.1 Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações**

As normas, regimentos e procedimentos internos relativos à divulgação de informações que a Companhia adota estão descritos na sua Política de Divulgação, conforme disposta no item 21.2 deste Formulário de Referência.

## **21.2 - Descrição da política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas**

A Instrução da CVM nº 358, de 3 de janeiro de 2002, conforme alterada (“**Instrução CVM 358**”) disciplina as regras a respeito da divulgação e do uso de informações sobre os atos ou fatos relevantes, inclusive, mas não se limitando, ao que se refere à divulgação de informações relativas à negociação e à aquisição de títulos emitidos pelas companhias de capital aberto.

Tais regras:

- estabelecem o conceito de ato ou fato relevante que origina a obrigatoriedade de divulgação ao mercado. Enquadram-se no conceito de ato ou fato relevante as decisões tomadas pelos acionistas controladores, deliberações de assembleia geral de acionistas ou dos órgãos de administração da companhia, ou quaisquer outros atos ou fatos políticos, administrativos, técnicos, negociais, financeiros ou econômicos relacionados aos negócios da companhia que possam influenciar de modo ponderável (i) na cotação de suas ações ou quaisquer valores mobiliários de sua emissão ou a eles referenciados; (ii) na decisão dos investidores de negociarem e/ou manterem tais valores mobiliários; (iii) na decisão dos investidores de exercer quaisquer direitos inerentes aos valores mobiliários;
- especificam atos ou fatos que são considerados relevantes, tais como a celebração de contratos prevendo a transferência de controle da companhia, a entrada ou retirada de acionistas que mantenham com a companhia qualquer contrato ou colaboração operacional, administrativa, financeira ou tecnológica, a alteração de qualquer acordo de acionistas em que a Companhia seja parte, bem como a ocorrência de qualquer reestruturação societária realizada entre as sociedades relacionadas à companhia em questão;
- obrigam a companhia aberta e seu Diretor de Relações com Investidores a enviar atos ou fatos relevantes à CVM, por meio de sistema eletrônico disponível na página da CVM na rede mundial de computadores e à B3 (Sistema IPE), bem como divulgar ao mercado em geral, por meio de, no mínimo, um dos seguintes canais de comunicação (i) jornais de grande circulação geralmente utilizados pela referida companhia; ou (ii) de pelo menos 1 (um) portal de notícias com página na rede mundial de computadores, que disponibilize, em seção disponível para acesso gratuito, a informação em sua integralidade;
- exigem que o adquirente do controle de uma companhia de capital aberto divulgue um fato relevante, inclusive sua intenção, ou não, de promover o cancelamento do registro da companhia como companhia aberta, no prazo de um ano;
- exigem que os administradores e os membros do conselho fiscal (ou de qualquer órgão técnico ou consultivo) de uma companhia de capital aberto informem a tal companhia o número, tipo e forma de negociação das ações emitidas pela referida companhia, suas controladas e suas sociedades controladoras, detidas por referidas pessoas, bem como detidas por seus cônjuges, companheiros e dependentes, informando ainda quaisquer mudanças em referidas posições acionárias, informação esta que será transmitida à CVM e à B3 pelo Diretor de Relação com Investidores da companhia aberta;
- exigem que, se qualquer acionista controlador, direto ou indireto, ou qualquer acionista elegendo membros do conselho de administração ou do conselho fiscal de uma companhia de capital aberto aumente ou diminua sua participação na referida companhia em mais de

5,0%, referido acionista ou entidade divulgue as informações relacionadas com a referida aquisição ou alienação; e

- proíbem a negociação de valores mobiliários com base em informações privilegiadas.

Em observância às normas da CVM e da B3, em 20 de agosto de 2014, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a “Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.” (“**Política de Divulgação**”), cujas regras devem ser observadas por todas aquelas pessoas relacionadas no artigo 13 da Instrução CVM 358, quais sejam: os acionistas controladores, diretos ou indiretos, os administradores, os conselheiros fiscais, diretores, os integrantes dos demais órgãos com funções técnicas ou consultivas da Companhia, os empregados e executivos com acesso a informações relevantes e, ainda, por quem quer que, em virtude de seu cargo, função ou posição na Companhia, nas sociedades controladoras, nas sociedades controladas e nas sociedades coligadas, tenha conhecimento de informação relativa a ato ou fato relevante sobre a Companhia (“**Destinatários**”). Os Destinatários deverão assinar o Termo de Adesão à Política de Divulgação, e guardar sigilo sobre as informações ainda não divulgadas.

A Política de Divulgação visa a prover os acionistas da Companhia e ao mercado em geral a melhor simetria possível na disseminação das informações, bem como a assegurar aos investidores a disponibilidade, em tempo hábil, de forma eficiente e razoável, das informações necessárias para as suas decisões de investimento, evitando, desta forma, o uso indevido de informações privilegiadas no mercado de valores mobiliários pelas pessoas que a elas tenham acesso, em proveito próprio ou de terceiros, em detrimento dos investidores em geral, do mercado e da própria Companhia.

Para alcançar tais objetivos, a Política de Divulgação estabelece que cumpre ao Diretor de Relação com Investidores da Companhia a responsabilidade primária pela comunicação e divulgação de ato ou fato relevante, cabendo a ele (i) comunicar e divulgar o ato ou fato relevante ocorrido ou relacionado aos negócios da Companhia imediatamente após a sua ocorrência; (ii) realizar a divulgação de ato ou fato relevante de forma a preceder ou ser realizado simultaneamente à veiculação por qualquer meio de comunicação, inclusive informação à imprensa, ou em reuniões de entidades de classe, investidores, analistas ou com público selecionado, no País ou no exterior; e (iii) avaliar a necessidade de solicitar, sempre simultaneamente, à B3 e, se for o caso, às outras bolsas de valores e entidades do mercado de balcão organizado em que os valores mobiliários de emissão da Companhia sejam ou venham a ser admitidos à negociação, no País ou no exterior, pelo tempo necessário à adequada disseminação da informação relevante, caso seja imperativo que a divulgação de ato ou fato relevante ocorra durante o horário de negociação.

O ato ou fato relevante deverá ser divulgado por meio (i) da página na rede mundial de computadores do portal de notícias NEO1; (ii) da página na rede mundial de computadores da Companhia (ri.ourofino.com), em teor no mínimo idêntico àquele remetido à CVM e à bolsa de valores ou mercados de balcão organizado nas quais os valores mobiliários de emissão da Companhia sejam admitidos à negociação; e (iii) do sistema de envio de informações periódicas e eventuais da CVM (Sistema IPE). Não obstante a divulgação de ato ou fato relevante pelos canais de comunicação supramencionados, qualquer ato ou fato relevante poderá ser também publicado em jornais de grande circulação habitualmente utilizados pela Companhia.

Consta da Política de Divulgação da Companhia lista exemplificativa de modalidades de ato ou fato relevante, conforme Instrução CVM 358, sendo que os Destinatários devem observar que (i) a ocorrência de qualquer dessas modalidades não se constitui necessariamente em um ato ou fato relevante, uma vez que essa ocorrência deve ter a capacidade de influenciar de modo

ponderável a decisão de negociação dos investidores em valores mobiliários; e (ii) a lista é meramente exemplificativa, não esgotando ou limitando as possibilidades de ocorrência e caracterização do ato ou fato relevante.

De acordo com a regulamentação da CVM aplicável e a Política de Divulgação da Companhia, é considerada uma “Informação Relevante” qualquer decisão de eventual acionista controlador, deliberações de assembleia geral de acionistas ou de órgão da administração da Companhia, ou quaisquer outros atos ou fatos políticos, administrativos, técnicos, negociais, financeiros ou econômicos relacionados aos negócios da Companhia que possam influenciar de modo ponderável (i) no preço de suas ações ou quaisquer valores mobiliários de sua emissão ou a eles referenciados; (ii) na decisão dos investidores de negociarem e/ou manterem tais ações ou quaisquer valores mobiliários; (iii) na decisão dos investidores de exercer quaisquer direitos inerentes aos valores mobiliários.

Os Destinatários devem, ainda, guardar completo sigilo acerca de ato ou fato relevante sobre os negócios da Companhia ainda não divulgados ao mercado, devendo dar a esta difusão restrita, somente quando necessária para o desenvolvimento desses negócios, sempre em caráter confidencial e de forma limitada de divulgação, nos termos da Política de Divulgação da Companhia.

Quando se tratar de informação sigilosa ou potencialmente relevante, ainda não divulgada ao mercado, os Destinatários devem obrigatoriamente, nos termos da Política de Divulgação:

- reportá-las imediatamente ao Diretor de Relações com Investidores;
- certificar-se de que todos os documentos relacionados a essas informações circulem com aviso de confidencialidade e/ou de restrição de acesso e, ainda, que as correspondências, convencionais ou eletrônicas, tenham como destinatário pessoas de confiança, que estejam cientes de que as informações são prestadas em caráter sigiloso, observando nossos padrões sobre segurança de correspondência eletrônica;
- encaminhar ao Diretor de Relações com Investidores relação indicando nome, cargo e função das pessoas às quais foram franqueadas tais informações, formal ou informalmente, se deu seu conhecimento; e
- comunicar imediatamente ao Diretor de Relações com Investidores sobre suspeita ou ocorrência de vazamento dessas informações do seu círculo restrito e determinável.

De acordo com a Política de Divulgação, um ato ou fato relevante deve ser imediatamente divulgado, salvo quando sua manutenção sob sigilo for indispensável para preservar os legítimos interesses da Companhia.

O ato ou fato relevante poderá, em caráter excepcional, não ser divulgado quando os acionistas controladores e/ou os administradores da Companhia entenderem que sua divulgação colocará em risco seu interesse legítimo, observando-se, adicionalmente, o que segue:

- os acionistas controladores ou administradores que decidirem pela manutenção do sigilo em seu benefício deverão cientificar imediata e formalmente o Diretor de Relações com Investidores da Companhia do ato ou fato tido como relevante em estado sigiloso, dando conhecimento das informações necessárias ao seu correto entendimento para que, por si só, sejam capazes de subsidiar eventual divulgação nos termos da Instrução CVM 358;
- o Diretor de Relações com Investidores da Companhia, ou ainda, os demais administradores ou acionistas controladores da Companhia – estes dois últimos grupos, mediante comunicação simultânea ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia – poderão solicitar a apreciação da manutenção de sigilo à CVM, desde que em envelope registrado,

lacrado e com advertência de confidencialidade, tendo como destinatário o Presidente da CVM; e

- em qualquer hipóteses de manutenção do sigilo de ato ou fato relevante, ou quando a situação escapar ao controle dos Destinatários, o Diretor de Relações com Investidores da Companhia deve ser informado imediatamente e este deverá adotar os procedimentos previstos no item acima ou divulgar imediatamente o respectivo ato ou fato relevante, caso que não eximirá os acionistas controladores e os administradores da Companhia de sua responsabilidade pela divulgação.

Os administradores da Companhia são obrigados a comunicar à Companhia, à CVM e à entidade de mercado nos quais os valores mobiliários emitidos pela Companhia sejam admitidos à negociação, a quantidade, as características e a forma de aquisição dos valores mobiliários de emissão da Companhia e de sociedades controladas ou controladoras, desde que companhias abertas, de que sejam titulares. Devem, ainda, comunicar os valores mobiliários emitidos por essas companhias que pertençam (i) ao cônjuge do qual não estejam separados judicialmente; (ii) ao companheiro; (iii) a qualquer dependente incluído na declaração anual de imposto sobre a renda; e (iv) a sociedades controladas direta ou indiretamente.

Todos os Destinatários da Política de Divulgação da Companhia são responsáveis por não divulgar ato ou fato relevante de forma privilegiada, ainda que em reuniões, públicas ou restritas, devendo previamente à veiculação de ato ou fato relevante por qualquer meio de comunicação, inclusive informação à imprensa, ou em reuniões de entidades de classe, investidores, analistas ou com público selecionado, no país ou no exterior, os Destinatários deverão contatar e submeter o material objeto de exposição ou divulgação ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia, em caráter confidencial, o qual tomará as providências necessárias à divulgação simultânea de informações, se for o caso.

Exceto pelo descrito acima, não há outras normas, regimentos ou procedimentos internos adotados pela Companhia para assegurar que tais informações a serem divulgadas publicamente sejam recolhidas, processadas e relatadas de maneira precisa e tempestiva.

A Política de Divulgação da Companhia pode ser acessada nos seguintes endereços: (i) sede da Companhia: na cidade de Cravinhos, no Estado de São Paulo, na Rodovia Anhanguera, SP 330, KM 298, bloco C, 2º andar, sala CCS 210, Distrito Industrial, CEP 014140-000; e (ii) internet: *site* da Companhia ([ri.ourofino.com](http://ri.ourofino.com)); *site* da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e *site* da B3 ([www.bmfbovespa.com.br](http://www.bmfbovespa.com.br)).

### **21.3 - Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações**

O administrador responsável pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações da Companhia é o Diretor de Relações com Investidores.

#### **21.4 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a este item 21.