



Ourofino**Day**
2023 

PROPÓSITO

**Reimaginar a
saúde animal**

AMADURECIMENTO DA NOSSA CULTURA



RECONHECIMENTO DA NOSSA CULTURA E TIME



RECONHECIMENTO POR INOVAÇÃO E ESG



**Animal Health
Award Winner 2021**



RECONHECIMENTO NO CAMPO E POR CLIENTES



LANÇAMENTOS



EXPANSÃO DO PORTFÓLIO EM OPERAÇÕES INTERNACIONAIS



EVOLUÇÃO DAS PAUTAS ESG E DOS TEMAS MATERIAIS

1 Bem-estar animal

2 Mudanças climáticas

3 Inovação e pesquisa

4 Gestão da cadeia de fornecimento

5 Bem-estar e valorização das pessoas

6 Segurança alimentar e dos alimentos

RESULTADOS 2020 - 2022



TRIÊNIO COM
CRESCIMENTOS
CONSECUTIVOS

RESULTADOS 2022

R\$ 1 BILHÃO

15% de crescimento de receita
e 20% de EBITDA ajustado



FUTURO

- Inovação aberta e transversal
- Alianças estratégicas
- Novos mercados
- Mais admirada da América Latina



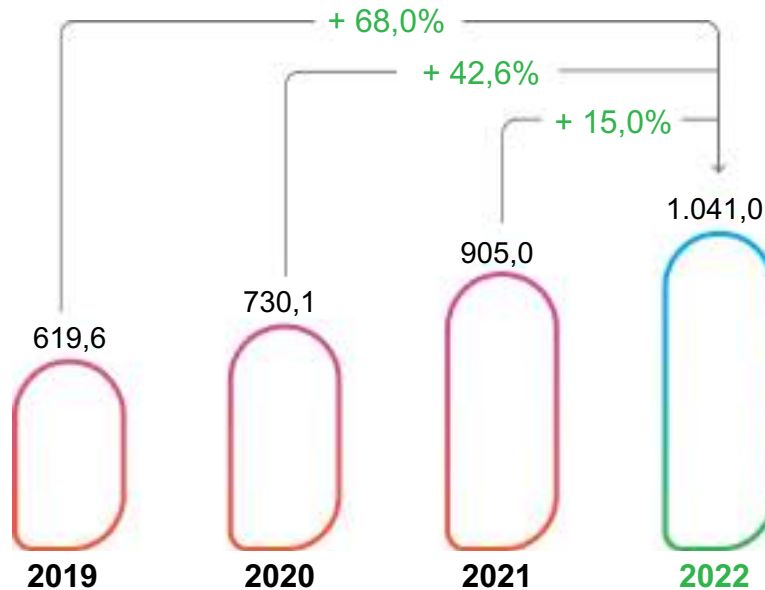


Ourofino**Day**
2023 

**RESULTADOS
FINANCEIROS**

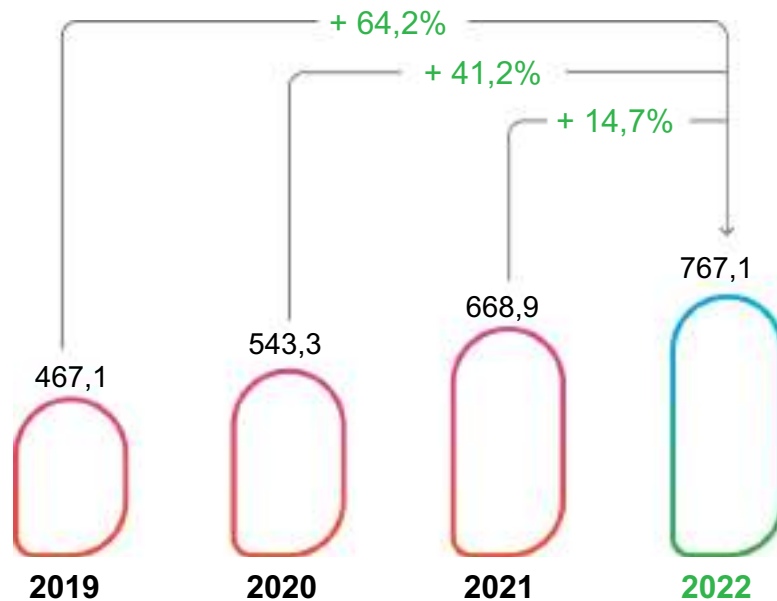
RECEITA LÍQUIDA

CONSOLIDADA R\$ MILHÕES



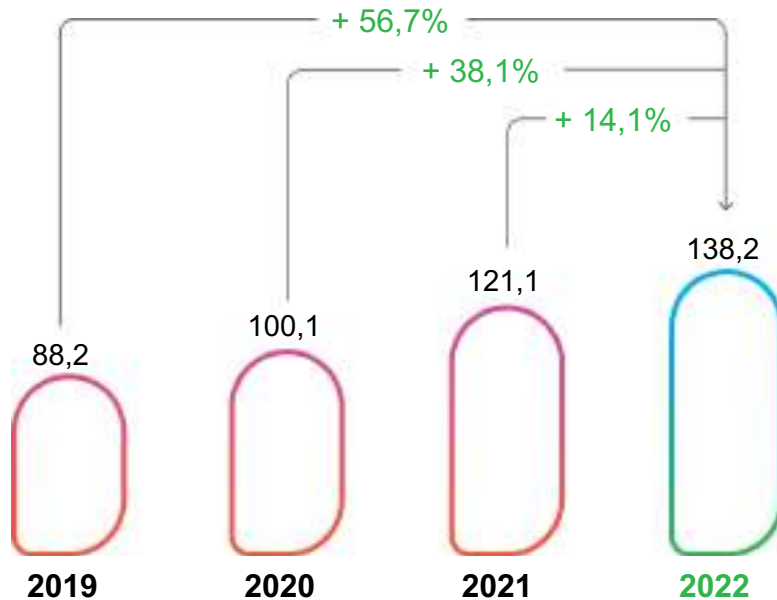
RECEITA LÍQUIDA

ANIMAIS DE PRODUÇÃO R\$ MILHÕES



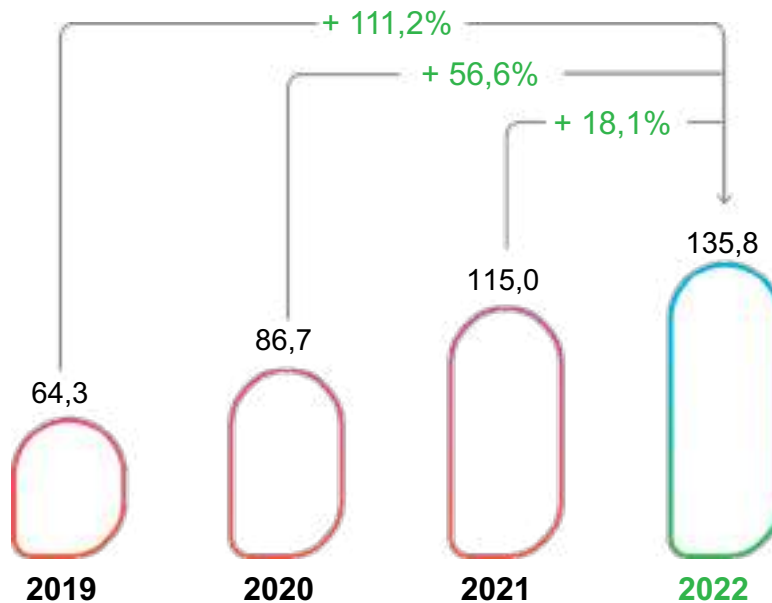
RECEITA LÍQUIDA

ANIMAIS DE COMPANHIA R\$ MILHÕES



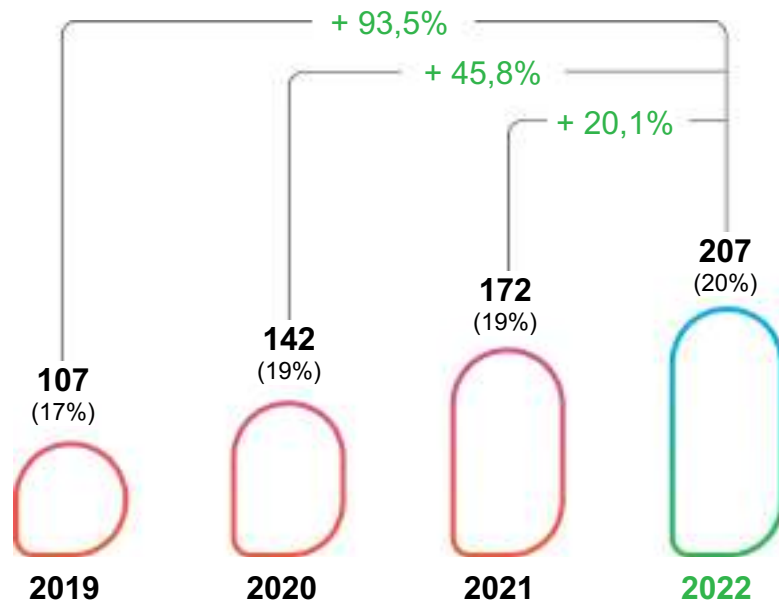
RECEITA LÍQUIDA

OPERAÇÕES INTERNACIONAIS R\$ MILHÕES



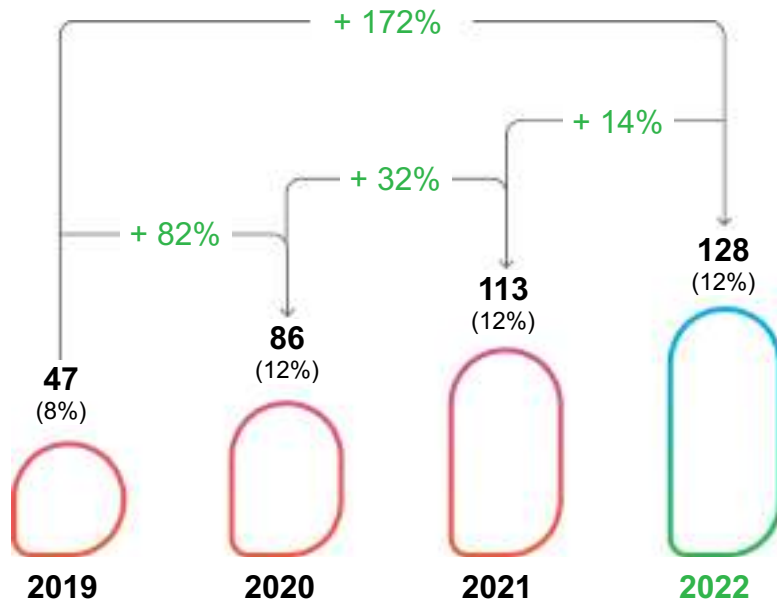
EBITDA AJUSTADO

R\$ MILHÕES



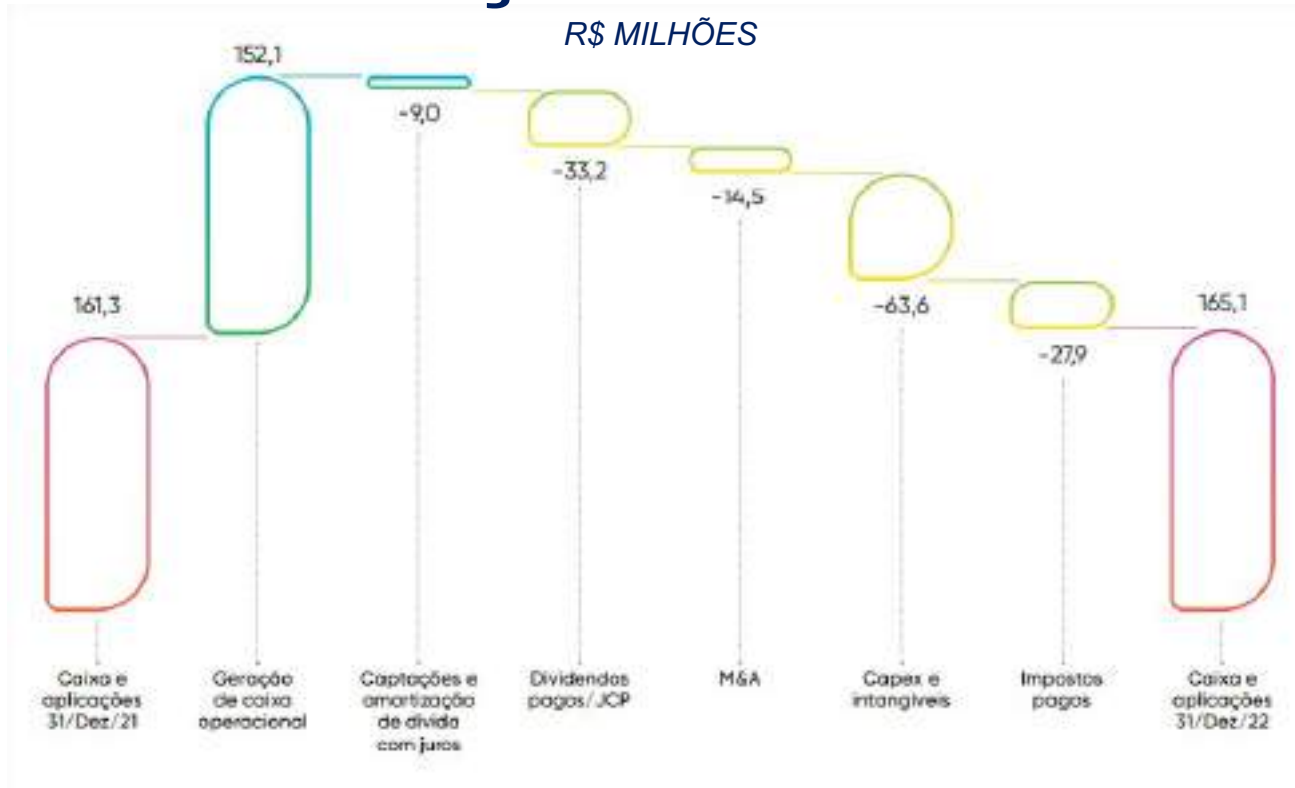
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

R\$ MILHÕES



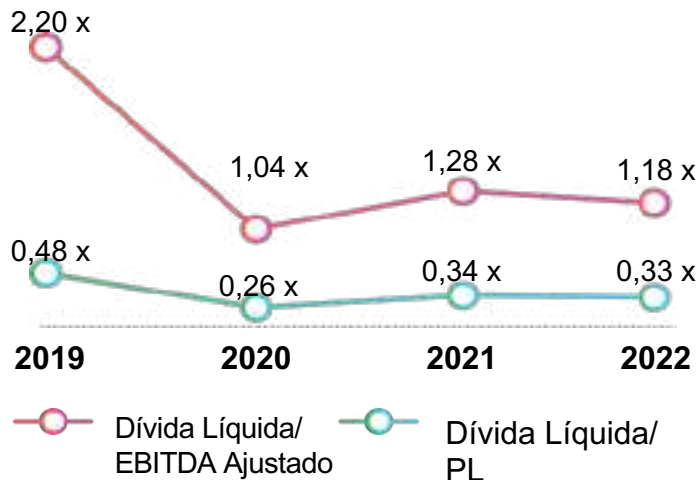
GERAÇÃO DE CAIXA

R\$ MILHÕES

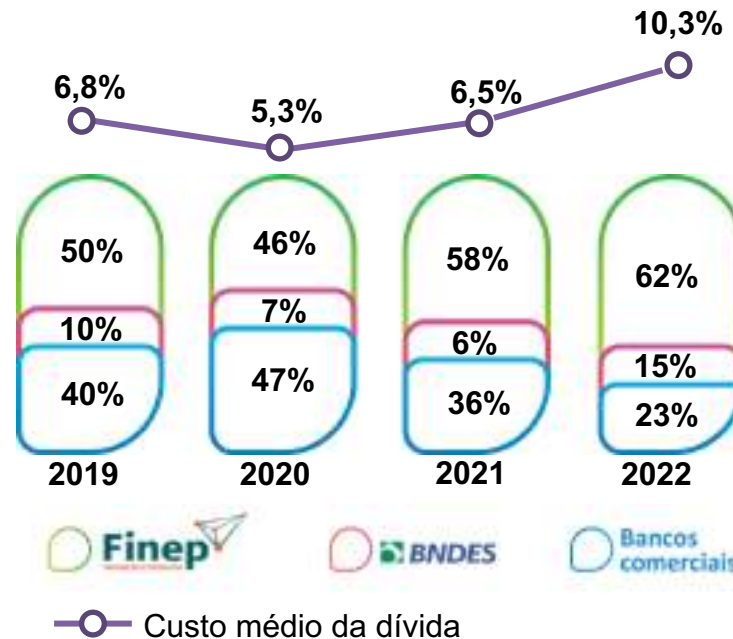


ENDIVIDAMENTO

ALAVANCAGEM



COMPOSIÇÃO E CUSTO DA DÍVIDA

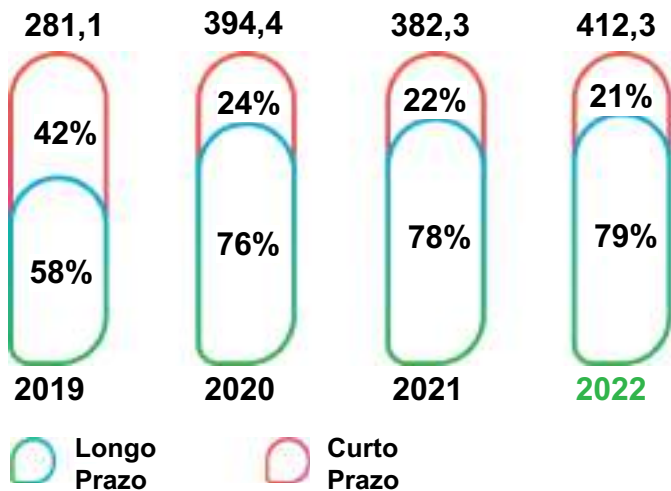


COMPOSIÇÃO E AGING

(R\$ MILHÕES)

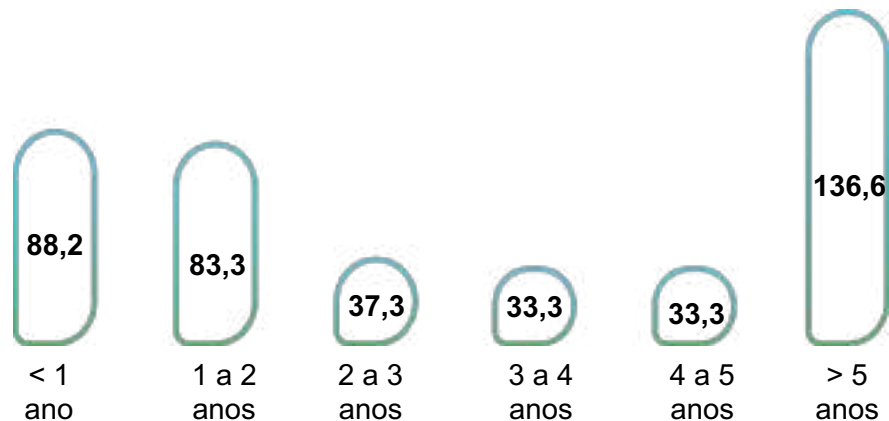
AGING

(R\$ MILHÕES)



AGING DO ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO

(R\$ MILHÕES)



DESTAQUES

**R\$ 1 BI DE
RECEITA LÍQUIDA**

**GANHO DE
MARGENS BRUTA E
EBITDA**

**PULVERIZAÇÃO
DA CARTEIRA**

**ROBUSTA
GERAÇÃO CAIXA**

**BAIXA
ALAVANCAGEM**

**FUNDING
ESTRATÉGICO**



OFSA3

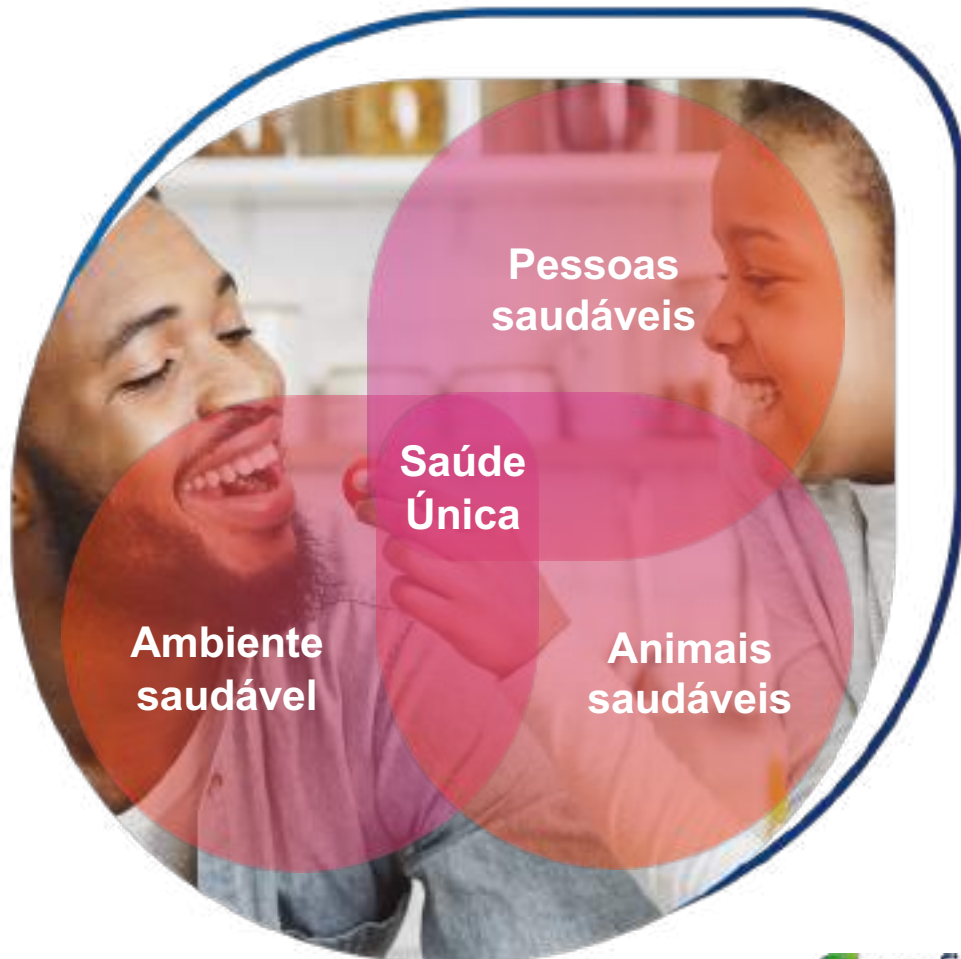
Ourofino**Day**
2023

**DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO
E NOVOS NEGÓCIOS**

ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO

- Expansão de portfólio:
INOVAÇÃO INTEGRADA
 - Desenvolvimento interno
 - Inovação aberta
- Transações e novos negócios

MACRO TENDÊNCIAS



MACRO TENDÊNCIAS

ANIMAIS DE PRODUÇÃO

- Aumento da produtividade via adoção de tecnologia
- Prevenção versus tratamento
- Revisão do uso de antibióticos
- Bem-estar animal



MACRO TENDÊNCIAS

ANIMAIS DE COMPANHIA



- “Humanização” do relacionamento tutor - animal
- Prevenção versus tratamento
- Especialização: prática veterinária cada vez mais próxima da humana

POSICIONAMENTO OUROFINO

- Aditivos não antibióticos
- Vacinas
- Medicamentos
- Suplementos

ENTREGAS DE 2022

18
NOVOS
PRODUTOS

+



Lançamento

INOVAÇÃO INTEGRADA

DESENVOLVIMENTO INTERNO



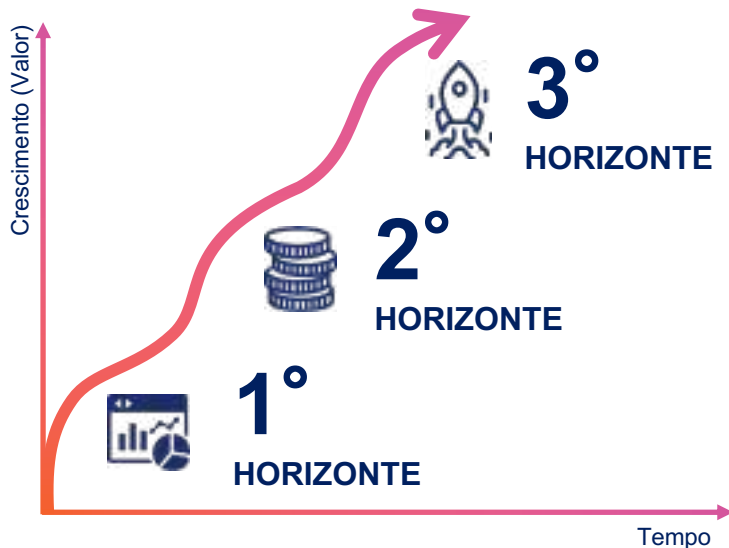
CO-DESENVOLVIMENTO NACIONAL



CO-DESENVOLVIMENTO INTERNACIONAL



INOVAÇÃO ABERTA AMPLIANDO O HORIZONTE



3° HORIZONTE
INOVAÇÃO ABERTA

1° E 2° HORIZONTES
DESENVOLVIMENTO INTERNO
NOVOS NEGÓCIOS E M&A

INOVAÇÃO ABERTA

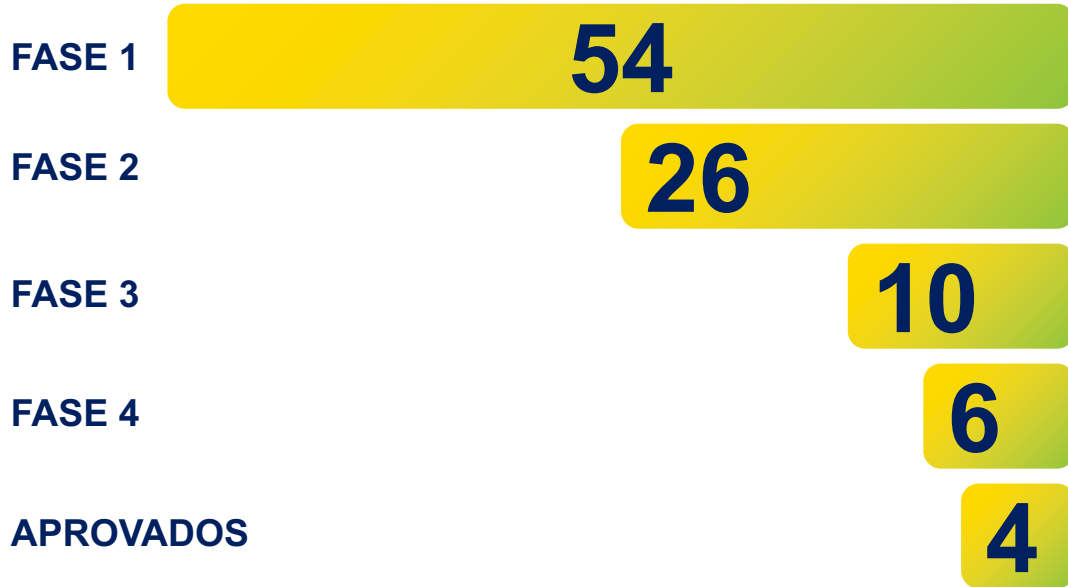
105

PROJETOS AVALIADOS
NOS ÚLTIMOS 12 MESES

19

APROVADOS PARA
DESENVOLVIMENTO

PARCERIA EMERGE



A EVOLUÇÃO DO
AGRO DEPENDE DA
NOSSA INOVAÇÃO

Somos TOP 2
no ranking Open Corps
Categoria Agronegócio
e estamos entre as TOP 100
Open Corps do Brasil!



INOVAÇÃO INTEGRADA

NOVOS NEGÓCIOS +
INOVAÇÃO ABERTA

- 84 OPORTUNIDADES NAS VÁRIAS ETAPAS DO NOSSO FUNIL
- 31 NOVOS PRODUTOS ENTREGUES DESDE 2020





Ourofino**Day**
2023 

**P&D – PESQUISA E
DESENVOLVIMENTO**

GOVERNANÇA de P&D



Ideação



Concepção



Pesquisa
detalhada



Desenvolvimento
Inicial



Escalonamento
Industrial



Registro

PLATAFORMAS

- Vacinas recombinantes
- Vacinas conjugadas
- Células-tronco
- Nanotecnologia
- Liberação controlada de fármacos

PESSOAS

96

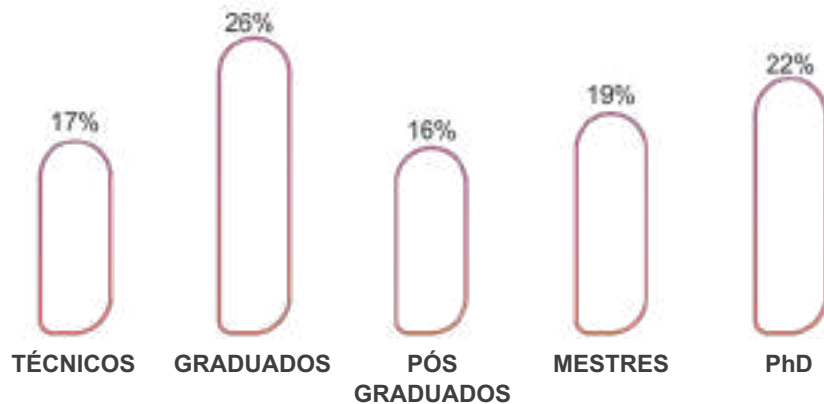
PROFISSIONAIS
DEDICADOS A P&D

30

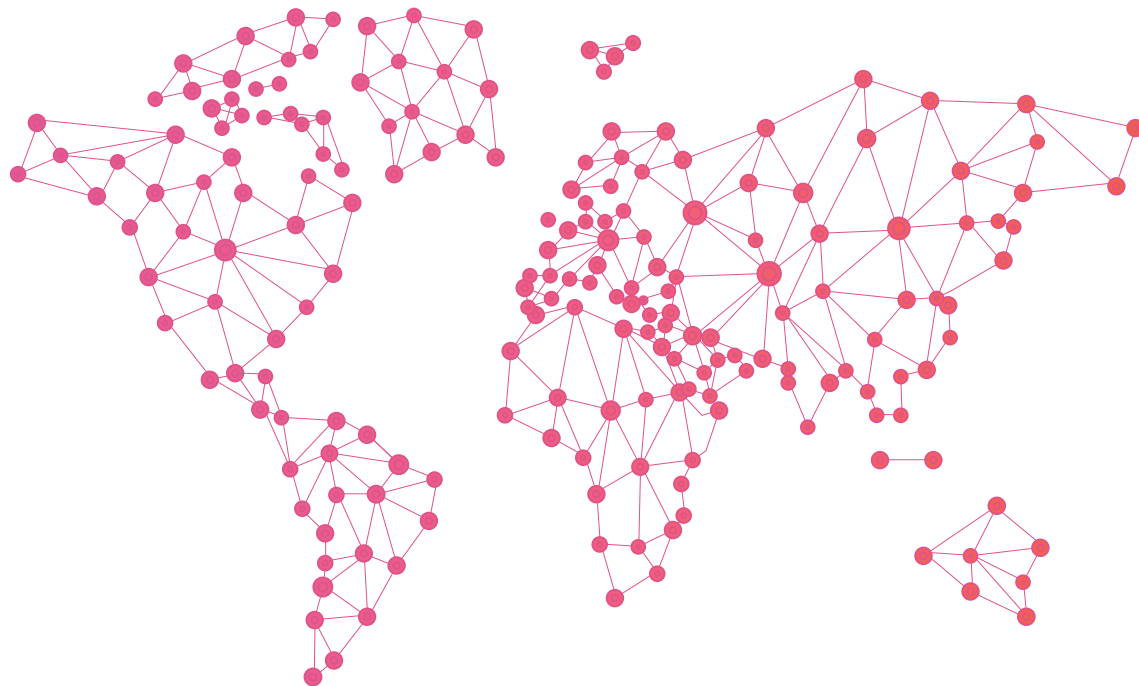
DEDICADOS
EXCLUSIVAMENTE
A BIOLÓGICOS



57% do time com ao menos 1 nível
de especialização sendo 41%
mestres/doutores



REDE DE CONSULTORES E PARCEIROS



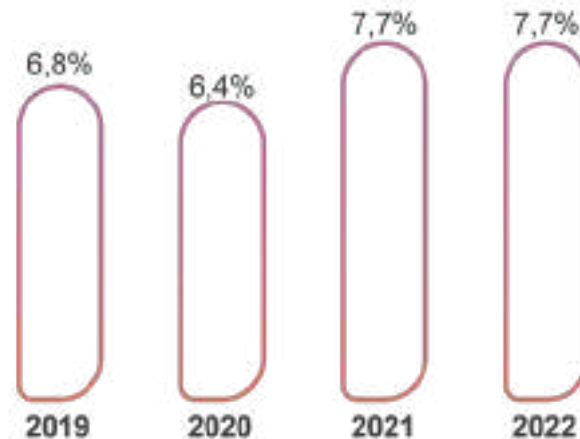
23
NO BRASIL

6
NO EXTERIOR

INVESTIMENTOS EM P&D

Comprometimento com
desenvolvimento de
soluções inovadoras

Em percentual da receita líquida



RESULTADOS ALCANÇADOS



LANÇAMENTOS



ENTREGAS



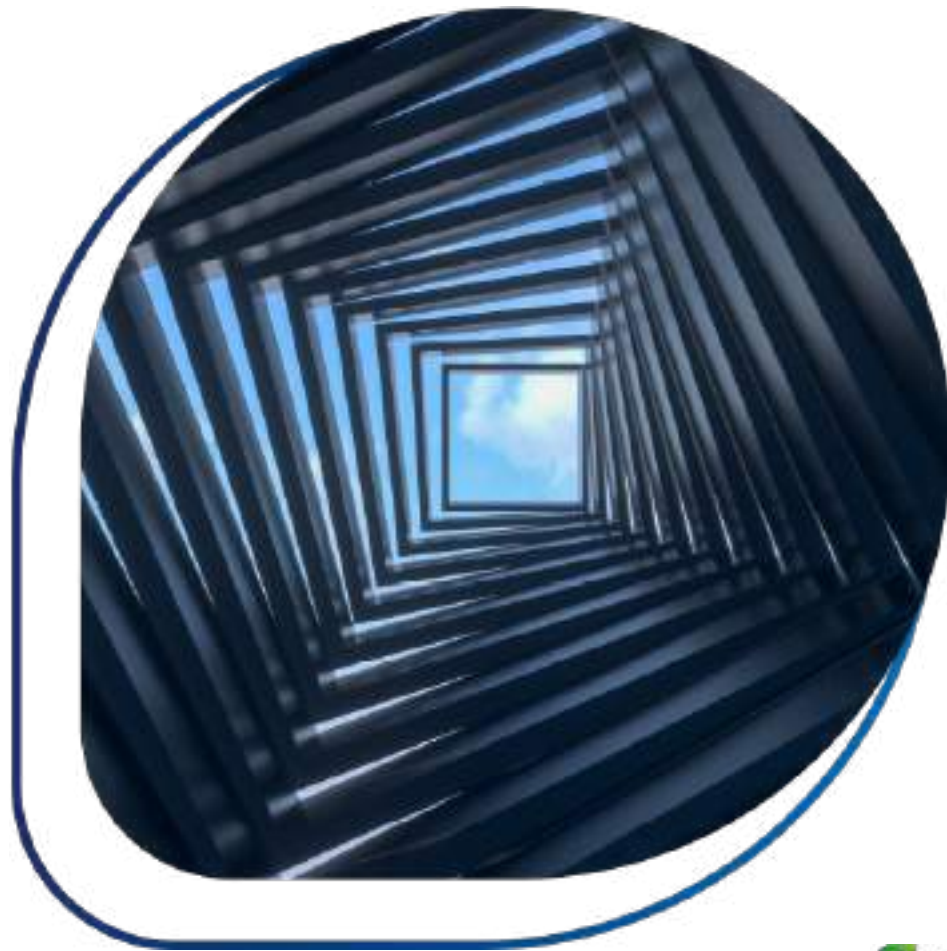
REALIZAMOS EM 2022

4

PROTOCOLOS DE
REGISTRO NO MAPA



SOBRE O FUTURO



58

PROJETOS NA ETAPA DE DESENVOLVIMENTO

22



13



23



VISÃO DE FUTURO

**INOVAÇÃO
INTEGRADA**

- P&D atuante como centro de excelência em inovação aberta
- Parceria com DENN
- Busca de soluções para o ecossistema da indústria veterinária

VISÃO DE FUTURO


DIGITAL

- P&D *paperless*
- Utilização de IA
- Fórmulas robustas e estáveis



VISÃO DE FUTURO

ESG

- 
- Formulações, métodos analíticos e bioanalíticos sustentáveis
 - Embalagens com material reciclado
 - Novas metodologias de gestão de projetos

OFSA3

Ourofino**Day**
2023

**ANIMAIS DE
PRODUÇÃO**



R\$ 6.7BI

TOTAL DE MERCADO
LTM Set/22

9,4%

MARKET SHARE
LTM Set/22

64,2%

CRESCIMENTO NOS
ÚLTIMOS 3 ANOS

UM TIME DE
GIGANTES

PORTFÓLIO
+110
SKUS

ACESSO
4k
CLIENTES DIRETOS



REFERÊNCIA NO MERCADO



BOVINOS E EQUINOS



GERAÇÃO DE DEMANDA
PROGRAMA EXAMINA
CARTEIRA PULVERIZADA
ACESSO DIFERENCIADO



AVES E SUÍNOS



CLIENTES
KEY ACCOUNTS
ADITIVOS
BIOLÒGICOS

TÉCNICO & MKT



AGILIDADE
DIRECIONAMENTO DE AÇÕES

RESULTADO

Crescimento Ourofino
Animais de Produção

14,7%

Crescimento
do mercado*

12,0%

CANAL RURAL

OUROFINO EM CAMPO
Programa focado em bovinos

A partir de 1º de fevereiro, o

Ourofino em campo

estreia no **Canal Rural**.

De segunda a sexta,
às 19h45.
Sábado, às 6h30
e domingo, às 7h.
(horários de Brasília)

NOS VEMOS LÁ!

 **ourofino**
saúde animal

 **CANAL RURAL**

CANAL RURAL

OUROFINO NA GRANJA
Programa focado em aves e suínos



INOVAMOS NA FORMA DE LEVAR CONHECIMENTO



ACESSO ESCALÁVEL



PLATAFORMAS DIGITAIS



RECONHECIMENTO NO CAMPO E POR CLIENTES





Ourofino**Day**
2023 

**ANIMAIS DE
COMPANHIA**

MERCADO PÓS PANDEMIA



HUMANIZAÇÃO DOS PETS

- CRESCIMENTO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS VETERINÁRIAS
- AUMENTO DE PREVENÇÃO, DIAGNÓSTICOS E TRATAMENTO
- LONGEVIDADE, SAÚDE E BEM ESTAR
- MAIOR EXPECTATIVA DE VIDA



OUROFINO PET

POSICIONAMENTO PREMIUM

40 DISTRIBUIDORES

30K PDV'S

PROXIMIDADE MÉDICO-VETERINÁRIO

VISITAÇÃO DE **6K** MÉDICOS VETERINÁRIOS

ALTO MKT SHARE NOS MERCADOS PARTICIPATIVOS **>20%**

LANÇAMENTOS

2020



LANÇAMENTOS

2020



2021

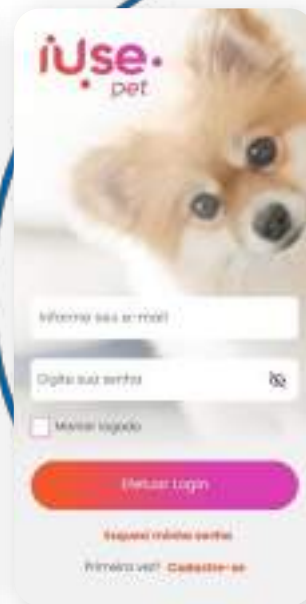


LANÇAMENTOS

2022



PRODUTOS DIGITAIS







Ourofino**Day**
2023 

**OPERAÇÕES
INTERNACIONAIS**

SÓLIDOS DRIVERS DE CRESCIMENTO

- Crescimento global da demanda por proteína animal
- Latam como principal provedor de proteína mundial
- Maior adesão ao uso de protocolos sanitários, preventivos e reprodutivos para melhoria de produtividade

ESTRUTURA



42
SKUS



43
SKUS



40
SKUS

RESULTADO

Crescimento no último ano
Operações Internacionais

18,1%

2022 - 2022

111,2%

EXPANSÃO DO PORTFÓLIO LATAM



68
APROVAÇÕES DE NOVOS REGISTROS

MERCADO MÉXICO EM 2022

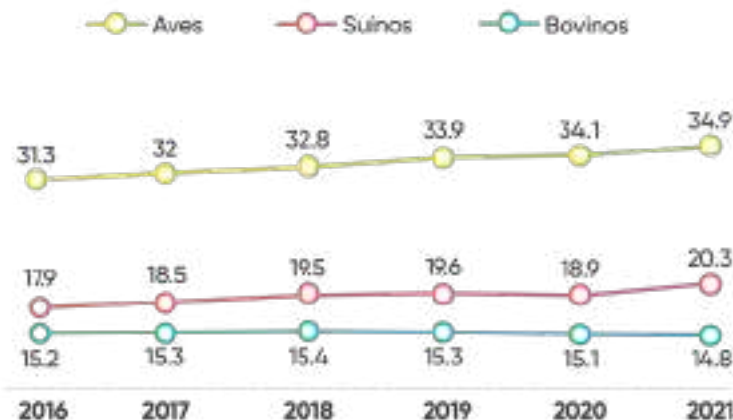
- 6º Produtor mundial na produção de carne bovina e aves
- 7º Produtor mundial de carne suína e leite
- 1º lugar em produção de leite na América Latina.



MERCADO MÉXICO EM 2022

- Concentração de produção de carne e leite em grandes grupos e empresas altamente tecnificadas.
- Alta importância de confinamentos, com mais de 9 milhões de bovino/ano
- Mercado exportador para EUA
- Influência tecnológica de EUA

Evolução do consumo per capita de carnes (em Kg)



Fonte: Estudos internos, com base em dados Kynetec



MERCADO VS MARKET SHARE OUROFINO

USD 625Mi

Total de mercado
estimado em 2022

5,4%

Mkt share
participativo
do mercado
bovinos

1,3%

Mkt share do
mercado total

Fonte: Estudos internos, com base em dados Kynetec



ACESSO AO MERCADO

6.5MIL
PDVS

109%

CRESCIMENTO EM
Nº DE VISITAS A
USUÁRIOS FINAIS
GERAÇÃO DE
DEMANDA

30%

CRESCIMENTO NA
BASE DE CLIENTES
DE GERAÇÃO DE
DEMANDA

MERCADO COLÔMBIA EM 2022

- 3º Mercado de Saúde Animal LATAM
- 4º Rebanho bovino da América Latina
- 17º Produtor mundial de carne



MERCADO COLÔMBIA EM 2022

- Pecuária representa 3,6% do PIB Nacional;
- Representa 27% do PIB agropecuário;
- A pecuária tem apresentado um crescimento anual de 9.0%.

Evolução do consumo per capita de carnes (em Kg)



Fonte: Fedegan (federación Colombiana de Ganaderos)



MERCADO VS MARKET SHARE OUROFINO

USD 250Mi

Total de mercado
estimado em 2022

7,3%

Mkt share
participativo
do mercado
bovinos

3,3%

Mkt share do
mercado total

Fonte: Estudos internos, com base em dados Kynetec



ACESSO AO MERCADO

4.8MIL

PDVS

+16%

CRESCIMENTO EM
Nº DE VISITAS
GERAÇÃO DE
DEMANDA A
CLIENTES FINAIS

+13%

CRESCIMENTO DA
BASE DE CLIENTES
EM GERAÇÃO DE
DEMANDA

OUTROS PAÍSES

- Expansão LATAM:
- Desenvolvimento de aliados comerciais com a cultura e compromisso com os valores Ourofino

14 PAÍSES

4,5K
PDVS

19%
CRESCIMENTO
EM GERAÇÃO DE
DEMANDA

EXPANSÃO INTERNACIONAL



12
NOVOS SKUS
EM 2022

+60 SKUS
LANÇAMENTOS
2023

Acesso ao mercado
Novos Produtos



2023

- Fortalecer o modelo de geração de demanda
- Abertura e consolidação de novos canais estratégicos no México
- Aumento da penetração com o crescimento do protocolos de saúde e produtividade animal
- Fortalecer a Experiência do Cliente
- Lançamentos e entrada em 2 novos mercados LATAM
- Possibilidades de expansão para Ásia no médio e longo prazo

FUTURO





Ourofino**Day**
2023 

**GENTE, CULTURA E
SUSTENTABILIDADE**

NOSSAS PESSOAS



PROPÓSITO

Nossos Valores



Reimaginar a saúde animal



Mire a câmera do seu celular para o QR Code e reveja o site Nossos Valores.

89%

índice de confiança

30%

oportunidade
crescimento

27%

alinhamento
valores



2021



83^a



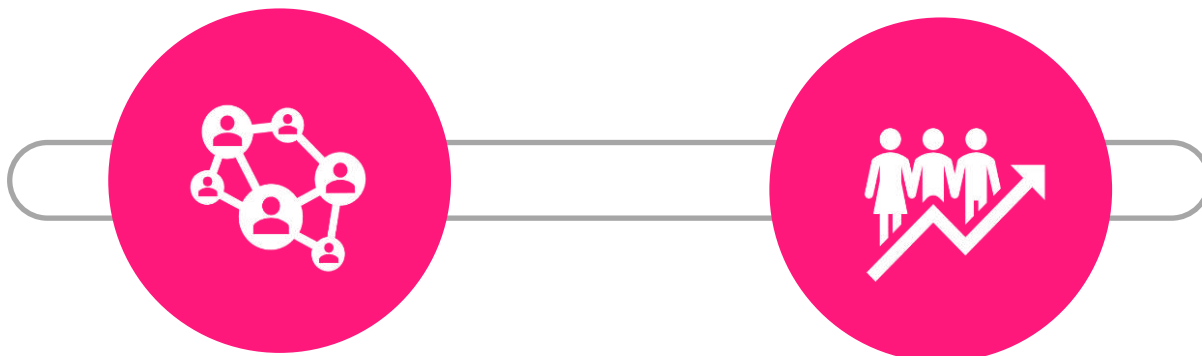
2022



52^a



ALINHAMENTO VALORES



Desempenho

97%

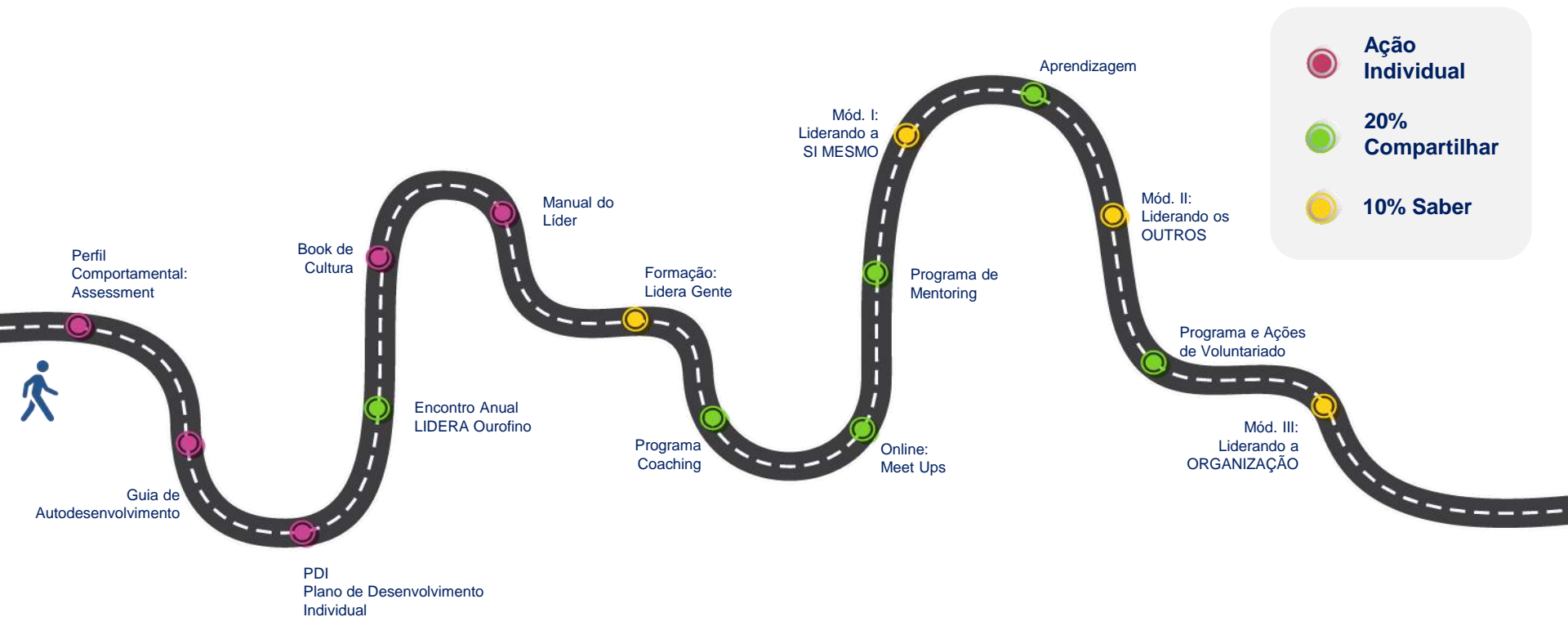
aderência ao ciclo
desenvolvimento

Meritocracia

23%

méritos e
promoções

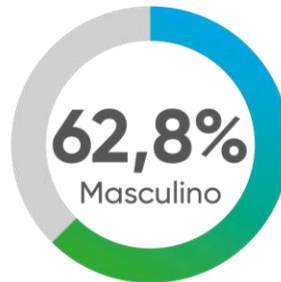
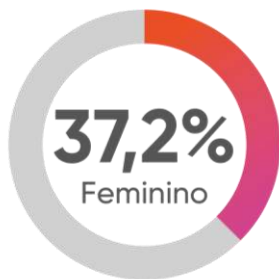
LIDERANÇA



LIDERANÇA



156 
LIDERANÇA



33%
Alta liderança

LIDERANÇA

equidade salarial

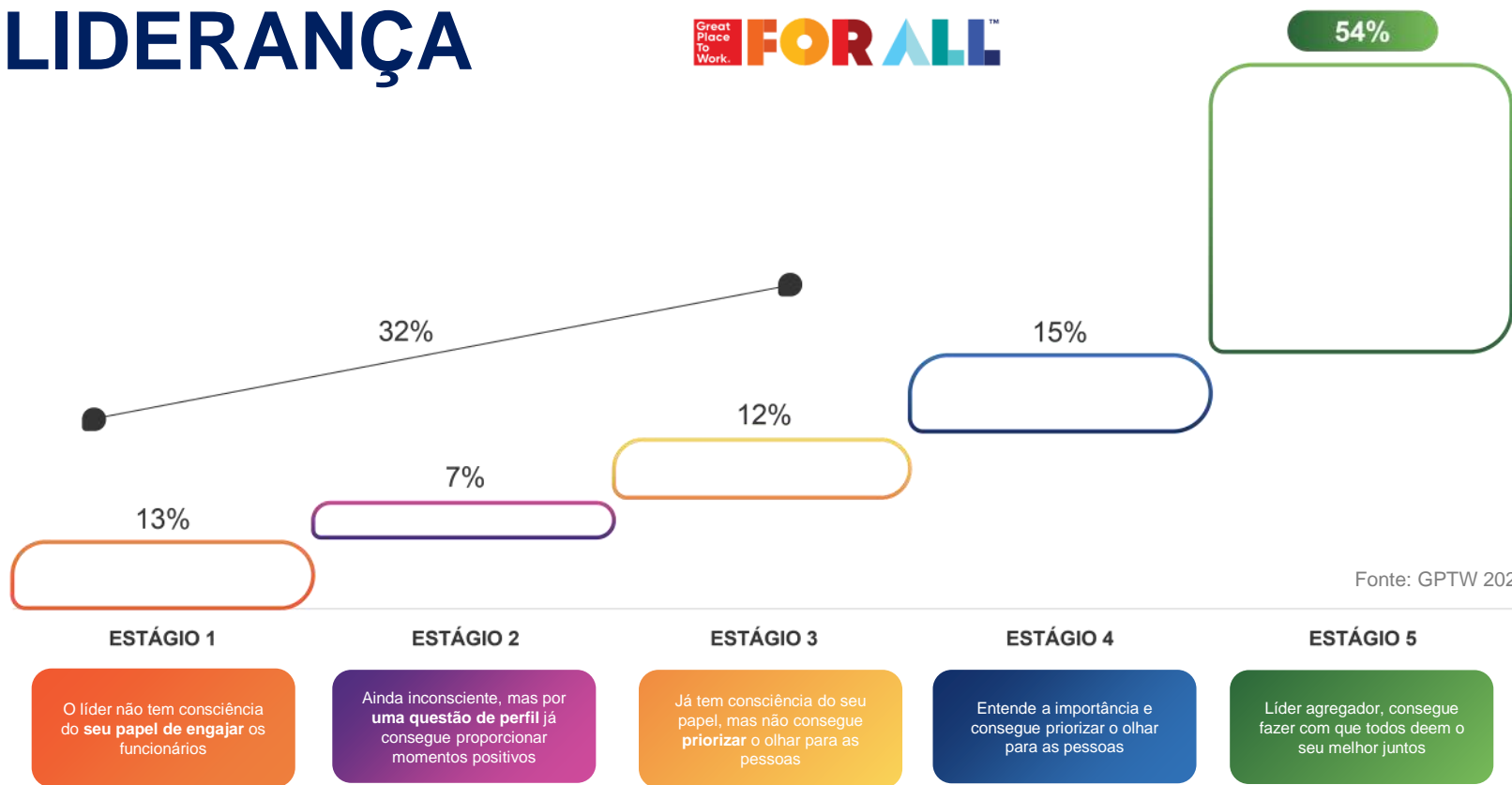
diferença salarial entre homens e mulheres em posições de liderança

BRASIL  78%

OFSA3  92%

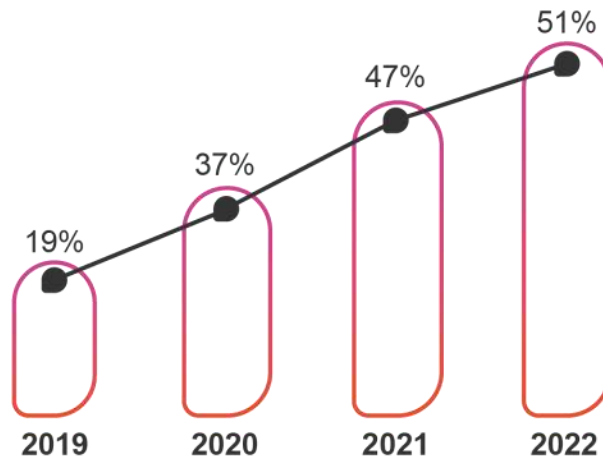


LIDERANÇA



Fonte: GPTW 2022

CARREIRA



**evolução
oportunidades internas**



iuse.
in

Plataforma de
aprendizagem contínua



RECONHECIMENTOS



COMPROMISSO **ESG** OUROFINO





Jornada ESG Ourofino

MATERIALIDADE

Racionalizar Esforços



Definir Prioridades

 **OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**



TEMAS MATERIAIS

1 Bem-estar
animal

2 Mudanças
climáticas

3 Inovação
e pesquisa

4 Gestão da
cadeia de
fornecimento

5 Bem-estar
e valorização
das pessoas

6 Segurança
alimentar e
dos alimentos

Bem-estar Animal

Nossas soluções e práticas de bem-estar animal, incluindo o transporte e manejo por toda cadeia e o uso em testes.



Mudanças Climáticas

Monitoramento e mitigação, considerando o gerenciamento das emissões em nosso escopo de atuação e cadeia de valor.



Gestão Cadeia Fornecimento

Gestão dos fornecedores, incluindo critérios socioambientais nos processos de compras e diversificação de parceiros.



Bem-estar e Valorização das Pessoas

Ações e estratégias para potencializar o bem-estar, condições de trabalho, desenvolvimento carreira das pessoas conectadas a empresa.



Segurança Alimentar e dos Alimentos

Uso responsável dos antimicrobianos e/ou soluções químicas envolvidos na cadeia da proteína animal.



Inovação e Pesquisa

Projetos de inovação, pesquisa e tecnologia, com foco nas necessidades do mercado veterinário e alinhadas à um processo contínuo de transformação digital.



PARTICIPAÇÕES E INICIATIVAS



Pacto Global
Rede Brasil.



Site

REIMAGINANDO O PLANETA



Mire a câmera do seu celular para o QR Code e reveja o site Reimaginando o Planeta.

FORTALEZAS DA OUROFINO

