

## **ANEXO I**

**Comentários da Administração sobre a situação financeira da Companhia  
(Item “10. Comentários dos diretores” do Formulário de Referência)**

## **10.1 Condições financeiras e patrimoniais gerais**

### **Apresentação das Demonstrações Financeiras da Companhia**

A Companhia foi constituída em 10 de abril de 2014 sob a denominação social A.H.N.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A. (“**AHNSPE**”), tendo como objeto social a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista, no Brasil ou no exterior. Em 18 de junho de 2014, a AHNSPE (antiga denominação da Companhia) foi adquirida pelos Srs. Norival Bonamichi e Jardel Massari, os quais doaram parte de sua participação para os demais acionistas que compunham, na época, o quadro societário da Ouro Fino Participações e Empreendimentos S.A.. Em 30 de junho de 2014, por meio da cisão parcial da Ouro Fino Participações e Empreendimentos S.A., especificamente relacionada às empresas do segmento de saúde animal, seguida de incorporação da parcela cindida pela Companhia, conforme descrita nos itens 6.1 e 6.5 deste Formulário de Referência, a Companhia passou a ter como controladas: Ouro Fino Saúde Animal Ltda. (e sua controlada Ouro Fino de México, S.A. de C.V.), Ouro Fino Agronegócio Ltda. e Ouro Fino Pet Ltda. Para informações detalhadas sobre as controladas da Companhia, vide item 9.1 (c) deste Formulário de Referência.

Nos itens 10.1 a 10.10 deste Formulário de Referência serão apresentadas informações relativas ao balanço patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2014 e as respectivas demonstrações do resultado e dos fluxos de caixa para o período compreendido entre 10 de abril (data de constituição da Companhia) e 31 de dezembro de 2014. Essas informações derivam das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o período indicado, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de contabilidade, emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, interpretações emitidas pelo *International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC)* e pelos respectivos órgãos antecessores.

### **Demonstrações financeiras combinadas-consolidadas históricas**

Considerando que a Companhia foi constituída em 10 de abril de 2014, suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas (“consolidado”) para o período compreendido entre a data de sua constituição e o encerramento do exercício não refletem adequadamente o resultado histórico das operações do negócio de saúde animal. Nesse contexto, a Administração optou por apresentar no item 10.11 deste Formulário de Referência, quando aplicável, informações derivadas das demonstrações financeiras combinadas-consolidadas (“combinado”) das controladas da Companhia para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2014, 2013 e 2012.

As informações financeiras apresentadas também foram ajustadas para melhor refletir o lucro líquido das operações continuadas, ajustados por eventos extraordinários, em especial, no exercício de 2014, para considerar despesas da controladora, não incluídas no combinado, e para desconsiderar despesas específicas relacionadas ao processo de abertura de capital, consideradas como extraordinárias.

Tais informações contábeis têm o objetivo de proporcionar informações mais úteis e representativas aos seus destinatários, para que as operações, a gestão e a posição patrimonial da Companhia e suas controladas sejam compreendidas dentro de sua atual estrutura societária, além de propiciar comparabilidade às demonstrações financeiras,

demonstrar o histórico das atuais operações da Companhia, sua posição financeira, o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa, de forma combinada-consolidada, bem como comentar os fatores que influenciaram o seu desempenho nos períodos indicados, possibilitando uma análise razoável para tomada de decisão de investimento nas ações de emissão da Companhia.

As demonstrações financeiras combinadas-consolidadas também foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de contabilidade, emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, interpretações emitidas pelo *International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC)* e pelos respectivos órgãos antecessores.

As demonstrações financeiras combinadas-consolidadas não devem ser utilizadas em última análise para a tomada de qualquer decisão de investimento na Companhia, pois não são indicativas de resultados que teriam ocorrido se os negócios tivessem sido conduzidos como uma única unidade de negócios durante o período apresentado e não representam indicativos dos resultados ou posição financeira consolidados futuros da Companhia.

### **Informações financeiras combinadas-consolidadas *pro forma***

Com o objetivo de aumentar sua eficiência administrativa, em 30 de junho de 2014 a Companhia e suas controladas Ouro Fino Saúde Animal Ltda., Ouro Fino Agronegócio Ltda. e Ouro Fino Pet Ltda., juntamente com suas partes relacionadas Ouro Fino Participações e Empreendimentos S.A. e Ouro Fino Química Ltda., celebraram contrato de rateio de despesas para implementação de um centro de serviços compartilhados.

Neste sentido, a fim de ilustrar os impactos na demonstração do resultado combinado-consolidado do compartilhamento de despesas, caso este tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2013, também foram elaboradas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas *pro forma* para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2013, segundo os critérios definidos na Orientação Técnica OCPC 06 – Apresentação de Informações Financeiras *Pro Forma* do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC.

Os termos “AH” e “AV” constantes das colunas de determinadas tabelas abaixo significam “Análise Horizontal” e “Análise Vertical”, respectivamente.

#### **(a) comentários dos Diretores sobre as condições financeiras e patrimoniais gerais**

As atividades operacionais da Companhia tiveram início em 30 de junho de 2014, quando da reorganização societária do Grupo Ouro Fino, conforme descrita nos itens 6.3 e 6.5 deste Formulário de Referência.

Entendemos que as condições financeiras e patrimoniais da Companhia nesta data são suficientes para implementar o seu plano de negócio e cumprir as suas obrigações de curto e médio prazo. Sua geração de caixa, juntamente com as linhas de crédito disponíveis, são suficientes para atender o financiamento de suas atividades e cobrir sua necessidade de recursos para execução do seu plano de negócio.

Em 31 de dezembro de 2014, o índice de endividamento total era de 0,90 (representado por passivo circulante acrescido de passivo não circulante e dividido pelo patrimônio líquido). Na

mesma data, a Companhia tinha uma posição de caixa e equivalentes de caixa de R\$72.453 mil e sua dívida líquida bancária totalizava R\$134.000 mil, com um índice de dívida líquida bancária sobre o patrimônio líquido de 0,41.

**(b) comentários dos Diretores sobre a estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas**

Acreditamos que a atual estrutura de capital da Companhia apresenta baixo nível de alavancagem. A relação da dívida líquida (empréstimos e financiamentos circulantes e não circulantes líquidos do saldo de caixa e equivalentes de caixa) e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2014 era de 0,41. A tabela a seguir apresenta a estrutura do endividamento da Companhia na data indicada:

(em R\$ milhares, exceto %)	Em 31 de dezembro de 2014
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	103.093
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	112.560
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>	<b>215.653</b>
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(9.200)
Caixa e equivalentes de caixa	(72.453)
(=) Dívida líquida	134.000
Patrimônio líquido	330.157
<b>Relação dívida líquida sobre patrimônio líquido</b>	<b>0,41</b>

A Companhia apresentava, em 31 de dezembro de 2014, uma estrutura de capital equilibrada entre capital próprio e de terceiros, na proporção apresentada na tabela abaixo, resultante da capitalização ocorrida no IPO e, na visão da Diretoria, essa estrutura pouco alavancada será alterada em decorrência da execução do seu plano de negócios.

(em R\$ milhares, exceto %)	Em 31 de dezembro de 2014
Capital de terceiros (passivo circulante + passivo não circulante)	297.104
Capital próprio (patrimônio líquido)	330.157
<b>Capital total (terceiros + próprio)</b>	<b>627.261</b>
Parcela de capital de terceiros	47,37%
Parcela de capital próprio	52,63%

**i. hipóteses de resgate de ações ou quotas**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possuiu ações resgatáveis emitidas.

**ii. fórmula de cálculo do valor de resgate de ações ou quotas**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possuiu ações resgatáveis emitidas.

**(c) comentários dos Diretores em relação a capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

Entendemos que a Companhia apresenta condições financeiras suficientes para cumprir seus compromissos financeiros. Os índices de liquidez geral e corrente da Companhia em 31 de dezembro de 2014 eram de 2,11 e 2,14, respectivamente. Em 31 de dezembro de 2014, a Companhia possuía aproximadamente R\$215,7 milhões de empréstimos e financiamentos tomados e dispunha de um contrato de financiamento firmado com a FINEP no valor de R\$ 106,9 milhões cujo desembolso ainda não havia sido realizado. O relacionamento da

Companhia com instituições financeiras de primeira linha permite o acesso a linhas de créditos adicionais, na hipótese de haver necessidade.

**(d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas.**

Na data deste Formulário de Referência, as principais fontes de financiamento para capital de giro e investimento em ativos não circulantes da Companhia são o caixa gerado por meio de suas atividades operacionais e a utilização de instrumentos bancários de financiamento, tais como linhas de capital de giro de bancos comerciais, bancos de desenvolvimento e agências de financiamento governamentais, como a FINEP.

**(e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Na data deste Formulário de Referência, a Diretoria não vislumbra necessidades de recursos que não possam ser suportadas com os recursos atuais ou futuros dos quais a Companhia pode dispor. Caso sejam necessários recursos adicionais para cobertura de deficiência de liquidez no curto prazo, a Companhia pretende captar recursos no mercado de capitais brasileiro e/ou instituições financeiras.

**(f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas**

***i. contratos de empréstimo e financiamento relevantes***

A tabela abaixo apresenta as principais características dos contratos de empréstimo e financiamento relevantes em vigor em 31 de dezembro de 2014:

(em R\$ mil)	Encargos financeiros	Vencimento final	31 de dezembro de 2014
<b>Em moeda estrangeira</b>			
BNDES - FINEM	Média das variações cambiais dos recursos captados pelo BNDES e taxa média ponderada de 2,57% a.a.	2016	817
Nota de Crédito à Exportação (NCE)	Variação Cambial + 4,28% a.a.	2016	10.111
Capital de giro	Variação cambial + 1,68% a.a.	2015	53.537
<b>Em moeda nacional</b>			
FINEP (Inovação tecnológica)	Taxa média ponderada de 4,44% a.a.	2018	122.555
BNDES - FINEM	Taxa média ponderada de 2,89% a.a.	2016	6.268
BNDES - FINAME	Taxa média ponderada de 4,50% a.a.	2022	1.276
Nota de Crédito à Exportação (NCE)	Taxa média ponderada de 8% a.a.	2016	20.889
Arrendamento mercantil financeiro	Taxa média ponderada de 12,32% a.a.	2015	200

Descrevemos a seguir os contratos financeiros relevantes da Companhia e suas controladas, em vigor em 31 de dezembro de 2014:

Cédula de Crédito Bancário (crédito externo) com o Banco Santander (Brasil) S.A.

Em 26 de junho de 2014, a controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. contratou uma cédula de crédito bancário com o Banco Santander (Brasil) S.A., no valor de US\$8 milhões

(aproximadamente R\$17,6 milhões), com vencimento em 27 de março de 2015, e taxa de juros em dólar norte americano de 1,95% ao ano. Esta cédula de crédito é garantida por aval da Ouro Fino Agronegócio Ltda.

Nessa mesma data, Ouro Fino Saúde Animal Ltda. celebrou um contrato de *swap* de taxa de câmbio com o Banco Santander (Brasil) S.A. no valor nominal de R\$17,6 milhões (US\$8 milhões) que prevê que a Companhia receba a variação do dólar norte-americano mais juros de 1,95% ao ano e pague a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) acrescida de 1,11% ao ano sobre o valor nominal. A nota poderá ser considerada antecipadamente vencida no evento que Ouro Fino Saúde Animal Ltda. esteja inadimplente em qualquer obrigação contraída com o Banco Santander (Brasil) S.A. ou com uma empresa relacionada com o Banco Santander (Brasil) S.A. Em 31 de dezembro de 2014, o saldo devedor desta cédula era de aproximadamente R\$21,4 milhões.

#### Assunção de Dívida e Nota de Crédito à Exportação em favor do Itaú Unibanco S.A.

Em 24 de fevereiro de 2014, as controladas Ouro Fino Saúde Animal Ltda. e Ouro Fino Agronegócio Ltda. firmaram com o Itaú Unibanco S.A. um instrumento particular de assunção de dívida, no qual a Ouro Fino Saúde Animal Ltda. assumiu dívida constituída pela Ouro Fino Agronegócio Ltda. Tal nota de crédito à exportação foi emitida em 23 de agosto de 2011, com valor aproximado de US\$9,3 milhões (valor histórico de R\$15,0 milhões), vencimento final em 24 de agosto de 2015 e taxa de juros em dólar norte americano de 4,28% ao ano (*swap* para 1,15% ao ano acrescido do CDI). Esta nota de crédito é garantida por aval da Ouro Fino Participações e Empreendimentos S.A. e Jardel Massari. A nota poderá ser considerada antecipadamente vencida no evento que Ouro Fino Saúde Animal Ltda. esteja inadimplente em qualquer obrigação contraída com o Itaú Unibanco S.A. ou com uma empresa relacionada com o Itaú Unibanco S.A. Em 31 de dezembro de 2014, o saldo devedor deste contrato era de aproximadamente R\$10,1 milhões.

#### Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP

Em 21 de março de 2007, 18 de julho de 2008, 25 de março de 2010, 9 de dezembro de 2011 e 11 de fevereiro de 2014, as controladas Ouro Fino Saúde Animal Ltda. e Ouro Fino Agronegócio Ltda. firmaram contratos com a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP voltados ao financiamento de projetos de desenvolvimento e inovação de produtos, com valor histórico agregado de R\$243,1 milhões, com vencimentos entre 15 de março de 2015 e 15 de dezembro de 2018. Dois destes contratos possuem taxas de juros pré-fixadas entre 4,0% e 5,0% ao ano e os demais contratos são vinculados à taxa de juros longo prazo (“**TJLP**”), com equalização que produz uma taxa de juros final entre 3,5% e 4,0% ao ano. Esses contratos são garantidas por fiança da Ouro Fino Participações e Empreendimentos S.A. e/ou por fiança bancária parcial. Em 31 de dezembro de 2014, o saldo devedor desses contratos era de aproximadamente R\$122,6 milhões.

#### Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES

Em 25 de maio de 2007, 15 de fevereiro de 2007 e 12 de fevereiro de 2010, a controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. firmou contratos com o BNDES para o financiamento de: (i) implantação de duas novas unidades industriais para a produção de medicamentos terapêuticos hormonais e para o desenvolvimento e produção de vacinas contra a febre aftosa, (ii) construção de prédio corporativo para abrigar todas as unidades de negócio, internalização

da produção de comprimidos, e outras beneficiações à propriedade e (iii) aquisição de máquinas e equipamentos nacionais, com valor histórico agregado de aproximadamente R\$ 33,3 milhões com vencimentos entre 15 de janeiro de 2016 e 15 de agosto de 2016. Os contratos são divididos em subcréditos com diferentes taxas de juros. Os juros incidentes sobre aproximadamente 90% dos contratos variam de 1,95% a 4,50% ao ano acima da TJLP e sobre o restante recaem juros entre 2,23% e 3,20% ao ano acima da taxa variável reajustada trimestralmente nos meses de janeiro, abril, julho e outubro, tendo como base o custo médio ponderado de todas as taxas e despesas incorridas pelo BNDES na captação de recursos em moeda estrangeira. Esses contratos são garantidos por (a) aval do Sr. Norival Bonamichi, Sra. Lucinéia Garcia Ribeiro Bonamichi, Sr. Jardel Massari e Sra. Cilene Regina Cerantola Biasi Massari; (b) hipoteca sobre a unidade industrial situada na Município de Cravinhos, Estado de São Paulo; e (c) alienação fiduciária de máquinas e equipamentos. Um desses contratos requer que a beneficiária mantenha, durante a vigência do contrato, os seguintes índices financeiros: liquidez corrente igual ou maior que 1,0 e endividamento geral igual ou menor que 0,75. A Ouro Fino Saúde Animal Ltda. também está sujeita as condições estipuladas nos artigos 39 e 40 das Disposições Aplicáveis aos Contratos do BNDES, que especificam que o BNDES poderá decretar o vencimento antecipado do contrato, e exigir imediatamente a dívida, no evento do inadimplemento de qualquer obrigação assumida perante o BNDES e suas subsidiárias por parte de qualquer das empresas do nosso grupo econômico. Em 31 de dezembro de 2014, o saldo devedor desses contratos era de aproximadamente R\$7,1 milhões.

#### Nota de Crédito de Exportação N° 1214-13 em favor do HSBC Bank Brasil S.A. – Banco Múltiplo

Em 18 de fevereiro de 2013, a controlada Ouro Fino Agronegócio Ltda. emitiu Nota de Crédito à Exportação Direta Tradicional N° 1214-13 em favor do HSBC Bank Brasil S.A. – Banco Múltiplo, no valor histórico de R\$17 milhões, com vencimento em 3 de fevereiro de 2016, taxa de juros de 8,0% ao ano (*swap* para 93,4% do CDI) e devendo ser quitado em parcela única na data de vencimento. Esta nota de crédito é garantida por aval da Ouro Fino Participações e Empreendimentos S.A. A nota poderá ser declarada antecipadamente vencida no evento que Ouro Fino Agronegócio Ltda. ou os avalistas descumprem qualquer obrigação contraída com o HSBC Bank Brasil S.A. – Banco Múltiplo. Em 31 de dezembro de 2014, o saldo devedor deste contrato era de R\$17,5 milhões.

#### Contrato de Empréstimo Internacional com o Itaú Unibanco S.A.

Em 11 de julho de 2014, a controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. firmou um contrato de empréstimo com o Itaú Unibanco S.A. no valor de US\$7 milhões (aproximadamente R\$15,6 milhões), com vencimento em 07 de abril de 2015 e taxa de juros em dólar norte-americano de 1,51% ao ano. Este empréstimo é garantido por Nota Promissória no valor de US\$7 milhões avalizada pela Ouro Fino Agronegócio Ltda e Sr. Jardel Massari.

Nessa mesma data, a Ouro Fino Saúde Animal Ltda. celebrou um contrato de *swap* de taxa de câmbio com o Itaú Unibanco S.A. no valor nominal de R\$15,6 milhões (US\$7 milhões), que prevê que a Companhia receberá a variação do dólar norte-americano mais juros de 1,51% ao ano e pagará a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) acrescida de 0,62% ao ano sobre o valor nominal. O contrato poderá ser considerado antecipadamente vencido no evento que Ouro Fino Saúde Animal Ltda. esteja inadimplente em qualquer obrigação contraída com o Itaú Unibanco S.A. ou com uma empresa relacionada com o Itaú Unibanco S.A. Em 31 de dezembro de 2014, o saldo devedor deste contrato era de R\$18,7 milhões.

### Contrato de Empréstimo Internacional com o Itaú Unibanco S.A.

Em 02 de setembro de 2014, a controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. firmou um contrato de empréstimo com o Itaú Unibanco S.A., no valor de US\$5 milhões (aproximadamente R\$11,2 milhões), com vencimento em 02 de março de 2015, e taxa de juros em dólar norte americano de 1,50% ao ano. Este empréstimo é garantido por Nota Promissória no valor de US\$ 5 milhões avalizada pelo Sr. Jardel Massari.

Nessa mesma data, a Ouro Fino Saúde Animal Ltda. celebrou um contrato de *swap* de taxa de câmbio com o Itaú Unibanco S.A. no valor nominal de R\$11,2 milhões (US\$5 milhões) que prevê que ela receba a variação do dólar norte-americano mais juros de 1,50% ao ano e pague a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) acrescida de 0,68% ao ano sobre o valor nominal. O contrato poderá ser considerado antecipadamente vencido no evento que Ouro Fino Saúde Animal Ltda. esteja inadimplente em qualquer obrigação contraída com o Itaú Unibanco S.A. ou com uma empresa relacionada com o Itaú Unibanco S.A. Em 31 de dezembro de 2014, o saldo devedor deste contrato era de R\$13,3 milhões.

#### ***ii. outras relações de longo prazo mantidas com instituições financeiras***

Os Diretores informam que não existem relações de longo prazo entre a Companhia e/ou suas controladas com instituições financeiras que não aquelas descritas no item 10.1(f)(i) deste Formulário de Referência.

#### ***iii. grau de subordinação entre as dívidas da Companhia***

Os Diretores informam que o grau de subordinação entre as dívidas da Companhia é determinado de acordo com as disposições da legislação em vigor.

#### ***iv. restrições impostas à Companhia, em especial em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.***

Alguns empréstimos e financiamentos firmados pela Companhia ou suas controladas possuem cláusulas restritivas relacionadas à mudança do controle societário consideradas usuais para este tipo de operação. Além disso, o contrato firmado com o BNDES em 12 de fevereiro de 2010 requer que a controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. mantenha, durante a vigência do contrato, os seguintes índices financeiros: liquidez corrente igual ou maior que 1,0 e endividamento geral igual ou menor que 0,75. Tais níveis de endividamento são verificados pelo credor por meio de balanço auditado por empresa de auditoria independente.

#### **(g) limites de utilização dos financiamentos já contratados**

Em 31 de dezembro de 2014, a Companhia possuía R\$215,7 milhões de empréstimos e financiamentos tomados e dispunha de um contrato de financiamento firmado com a FINEP no valor de R\$ 106,9 milhões cujo desembolso ainda não havia sido realizado.

O relacionamento da Companhia com instituições financeiras de primeira linha permite o acesso a linhas de créditos adicionais, na hipótese de haver necessidade

## (h) alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras consolidadas referentes ao período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014 foram preparadas de acordo com os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro – *International Financial Reporting Standards (IFRS)* emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

Para uma melhor compreensão do desempenho operacional na Companhia veja o item 10.11 deste Formulário de Referência, que apresenta uma análise completa das demonstrações financeiras combinadas-consolidadas.

### PERÍODO COMPREENDIDO ENTRE 10 DE ABRIL E 31 DE DEZEMBRO DE 2014

#### Demonstração do Resultado Consolidado

A tabela a seguir apresenta os valores relativos à demonstração do resultado consolidado para o período indicado:

(em R\$ milhares, exceto %)	Período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014	AV (%) <sup>(1)</sup>
Receitas líquidas das vendas	327.360	100,00%
Custos das vendas	(133.411)	-40,75%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>193.949</b>	<b>59,25%</b>
Despesas com vendas	(103.597)	-31,65%
Despesas gerais e administrativas	(28.168)	-8,60%
Outras despesas, líquidas	(5)	0,00%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(8.074)</b>	<b>-2,47%</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>54.105</b>	<b>16,53%</b>
Imposto de renda e contribuição social	(15.227)	-4,65%
<b>Lucro líquido do período das operações continuadas</b>	<b>38.878</b>	<b>11,88%</b>

<sup>(1)</sup> Análise Vertical – percentual em relação ao total da receita.

#### Receita Líquida

A receita líquida no período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014 foi de R\$327,4 milhões. Este valor é atribuído aos segmentos de Animais de Produção, no montante de R\$264,1 milhões, de Animais de Companhia, no montante de R\$43,7 milhões e de Operações Internacionais no montante de R\$19,6 milhões.

#### Animais de Produção

Esse segmento representa a fabricação e comercialização no mercado interno de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção (ruminantes, que compreendem bovinos, equinos e outros), aves e suínos e prestação de serviços de industrialização para outras empresas do setor.

#### Animais de Companhia

Esse segmento representa a fabricação e comercialização no mercado nacional de medicamentos e outros produtos veterinários para animais de companhia (cães e gatos).

### *Operações Internacionais*

Este segmento representa a fabricação e comercialização no mercado externo de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção. As vendas ocorrem substancialmente para a América Latina.

### ***Custo das vendas***

O custo das vendas no período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014 foi de R\$133,4 milhões. O custo das vendas representou 40,75% da nossa receita operacional líquida neste período.

### ***Lucro bruto***

Como resultado do acima descrito, nosso lucro bruto no período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014 foi de R\$193,9 milhões.

### ***Despesas operacionais***

Nossas despesas operacionais, que compreendem despesas com vendas, despesas gerais e administrativas e outras despesas, no período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014 foram de R\$131,8 milhões, atribuído substancialmente às despesas com vendas no montante de R\$103,6 milhões.

### ***Resultado Financeiro***

O resultado financeiro líquido apresentou uma despesa de R\$8,1 milhões no período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014. Este valor decorre substancialmente de despesa de variação cambial passiva, no montante de R\$10,1 milhões e juros sobre empréstimos e financiamentos, no montante de R\$6,2 milhões, compensados por ganhos com derivativos, no montante de R\$7,5 milhões e receita de aplicações financeiras, no montante de R\$1,6 milhões. O resultado financeiro líquido representou 2,47% de nossa receita líquida no período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014.

### ***Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social***

Como resultado do acima mencionado, registramos lucro antes do imposto de renda e da contribuição social no período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014 de R\$54,1 milhões. O lucro antes do imposto de renda e da contribuição social representou 16,53% de nossa receita líquida no período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014.

### ***Impostos de renda e contribuição social***

As despesas com imposto de renda e contribuição social, que compreendem os correntes e diferidos, no período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014, totalizou R\$15,2 milhões.

## Lucro líquido do período

Como resultado do acima mencionado, nosso lucro líquido no período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014 foi de R\$38,9 milhões.

## Balanco Patrimonial Consolidado

A tabela a seguir apresenta os valores relativos ao balanço patrimonial consolidado da Companhia em 31 de dezembro de 2014:

(em R\$ milhares, exceto %)	31 de dezembro de 2014	AV (%) <sup>(1)</sup>		31 de dezembro de 2014	AV (%) <sup>(2)</sup>
<b>Ativo</b>			<b>Passivo</b>		
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalente de caixa	72.453	11,55%	Fornecedores	22.390	3,57%
Contas a receber de clientes	178.111	28,40%	Instrumentos financeiros derivativos	12	0,00%
Instrumentos financeiros derivativos	10.376	1,65%	Empréstimos e financiamentos	103.093	16,44%
Estoques	86.848	13,85%	Salários e encargos sociais	24.912	3,97%
Tributos a recuperar	9.391	1,50%	Tributos a recolher	5.638	0,90%
Partes relacioandas	998	0,16%	Imposto de renda e contribuição social a pagar	763	0,12%
Outros ativos	7.439	1,19%	Dividendos e juros sobre o capital próprio	8.959	1,43%
			Comissões sobre as vendas	5.669	0,90%
<b>Não circulante</b>			Outros passivos	5.468	0,87%
Realizável a longo prazo					
Tributos a recuperar	22.529	3,59%	<b>Não circulante</b>		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.920	0,31%	Instrumentos financeiros derivativos	1.164	0,19%
Outros ativos	261	0,04%	Empréstimos e financiamentos	112.560	17,94%
			Provisão para contingências	2.664	0,42%
Intangível	66.300	10,57%	Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.812	0,61%
Imobilizado	170.635	27,20%			
			<b>Total do passivo</b>	<b>297.104</b>	<b>47,37%</b>
			<b>Patrimônio líquido</b>		
			Capital Social	298.889	47,65%
			Reserva de capital	(6.275)	-1,00%
			Reservas de lucros	22.136	3,53%
			Ajustes de avaliação patrimonial	15.319	2,44%
			Participação dos não controladores	88	0,01%
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>330.157</b>	<b>52,63%</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>627.261</b>	<b>100,00%</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>627.261</b>	<b>100,00%</b>

(1) Análise Vertical sobre ativo – percentual em relação ao ativo total.  
(2) Análise Vertical sobre passivo e patrimônio líquido – percentual em relação ao passivo e patrimônio líquido total.

## Ativo circulante

Em 31 de dezembro de 2014, o ativo circulante era de R\$365,6 milhões, representando 58,29% do total do ativo. O valor é composto substancialmente por caixa e equivalente de caixa, no montante de R\$72,5 milhões, contas a receber de clientes, no montante de R\$178,1 milhões e estoques, no montante de R\$86,8 milhões.

### **Ativo não circulante**

Em 31 de dezembro de 2014, o ativo não circulante era de R\$261,6 milhões, representando 41,71% do total do ativo. O valor é composto substancialmente por imobilizado, no montante de R\$170,6 milhões, intangível, no montante de R\$66,3 milhões e tributos a recuperar, no montante de R\$22,5 milhões.

### **Passivo circulante**

Em 31 de dezembro de 2014, o passivo circulante era de R\$176,9 milhões. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o passivo circulante era de 28,20% em 31 de dezembro de 2014, composto substancialmente por empréstimos e financiamentos no montante de R\$103,1 milhões, fornecedores no montante de R\$22,4 milhões e salários e encargos sociais no montante de R\$24,9 milhões.

### **Passivo não circulante**

Em 31 de dezembro de 2014, o passivo não circulante era de R\$120,2 milhões. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o passivo não circulante era de 19,16% em 31 de dezembro de 2014, composto substancialmente por empréstimo e financiamentos de longo prazo no montante de R\$112,6 milhões.

### **Patrimônio líquido**

Em 31 de dezembro de 2014, o patrimônio líquido era de R\$330,2 milhões. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o patrimônio líquido era de 52,63%, representado por capital social no montante de R\$298,9 milhões, reservas de lucros, no montante de R\$ 22,1 milhões e ajustes de avaliação patrimonial no montante de R\$15,3 milhões, compensados por reserva de capital no montante de R\$6,2 milhões.

### **Fluxo de Caixa**

A tabela a seguir apresenta os valores relativos ao fluxo de caixa consolidado para o período indicado:

(em milhares de reais)	Período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014
Caixa líquido gerados pelas operacionais	853
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(4.478)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	75.908
Ganhos cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	170
<b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa, líquidos</b>	<b>72.453</b>

### **Fluxo de caixa das atividades operacionais**

O caixa líquido gerado pelas atividades operacionais totalizou R\$0,8 milhão no período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014, representado substancialmente pelo lucro antes dos impostos do período no montante de R\$53,4 milhões e variações monetárias e cambiais, no montante de R\$18,6 milhões, compensados por aplicações em

contas a receber, no montante de R\$55,3 milhões e fornecedores, no montante de R\$16,7 milhões.

***Fluxo de caixa das atividades de investimento***

O caixa líquido aplicado nas atividades de investimento totalizou R\$4,5 milhões para o período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014. Este valor é representado por aplicações no intangível e imobilizado, nos montantes de R\$15,5 milhões e R\$14,3 milhões, respectivamente, compensados por valores recebidos na alienação de imobilizados, no montante de R\$10,9 milhões e caixa e equivalentes de caixa incorporados na operação descrita no item 6 deste formulário, no montante de R\$ 14,4 milhões.

***Fluxo de caixa das atividades de financiamento***

O caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento totalizou R\$75,9 milhões para o período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014. Este valor é representado substancialmente pelos aumentos de capital no montante total de R\$106,4 milhões em decorrência da oferta pública inicial de ações de emissão da Companhia, incluindo a emissão de ações no âmbito do lote suplementar , compensado pelos custos de captação no montante de R\$6,3 milhões, pela obtenção líquida de empréstimos e financiamentos, no montante de R\$0,2 milhão e pelo pagamento de mútuo com partes relacionadas, no montante de R\$24,0 milhões.

## **10.2 - Comentários dos Diretores a respeito do resultado operacional e financeiro**

Tendo em vista que a Companhia foi constituída em 10 de abril de 2014, e por entender que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o período compreendido entre a data de sua constituição e 31 de dezembro de 2014 não reflete de modo adequado e completo o desempenho histórico da Companhia e de suas controladas, a Administração optou por apresentar no item 10.11 deste Formulário de Referência informações a respeito do resultado operacional e financeiro da Companhia derivadas das demonstrações financeiras combinadas-consolidadas das controladas da Companhia para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2014, as quais apresentam, para fins comparativos, os exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012, respectivamente.

### **10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras**

#### **(a) introdução ou alienação de segmento operacional**

##### **Introdução do Segmento de Saúde Animal**

Conforme descrito no item 6.5 acima, em 30 de junho de 2014, em decorrência da cisão parcial da Ouro Fino Participações, foram introduzidos os 3 seguintes segmentos operacionais geradores de caixa para a Companhia :

**Animais de Produção:** Compreende a fabricação e comercialização no mercado interno de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção, que consistem em: (i) ruminantes (bovinos, equinos, ovinos e caprinos); (ii) aves; e (iii) suínos. Este segmento também compreende a prestação de serviços de industrialização para outras empresas do setor.

**Animais de Companhia:** Compreende a fabricação e comercialização no mercado nacional de medicamentos e outros produtos veterinários para animais de companhia, que consistem em: (i) cães; e (ii) gatos.

**Operações Internacionais:** Compreende a fabricação e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para Animais de Produção para o mercado externo. Para maiores informações acerca dos nossos segmentos de atuação, ver item 7 deste Formulário de Referência.

#### **(b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Todas as informações sobre constituição, aquisição ou alienação de participação societária envolvendo a Companhia e sociedades de seu grupo econômico já foram disponibilizadas no item 6.5 deste Formulário de Referência. Os efeitos das aquisições realizadas pela Companhia encontram-se descritos no item 10.1(f) deste Formulário de Referência.

#### **(c) eventos ou operações não usuais**

Os Diretores da Companhia informam que não houve, no período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014, quaisquer eventos ou operações não usuais relacionadas à Companhia e suas controladas ou suas atividades que tenham causado ou espera-se que venham causar efeito relevante nas demonstrações financeiras ou resultados da Companhia.

## **10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor**

### **(a) mudanças significativas nas práticas contábeis**

Em 2014, novas normas e revisões dos CPCs/IFRS entraram em vigor e foram adotadas pela Companhia e suas controladas, quando aplicável. Dessas normas, a única relevante para a Companhia e suas controladas foi a revisão do CPC 07 – “Método de Equivalência Patrimonial em Demonstrações Separadas”. Tal norma tem por objetivo alterar a redação do CPC 35 – “Demonstrações Separadas” para incorporar as modificações efetuadas pelo IASB no IAS 27 – *Separate Financial Statements*, que passa a permitir a adoção do método de equivalência patrimonial em controladas nas demonstrações separadas, alinhando, dessa forma, as práticas contábeis brasileiras às normas internacionais de contabilidade.

### **(b) efeitos significativos das alterações em práticas contábeis**

Não existem efeitos significativos de alterações em práticas contábeis para o período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014.

### **(c) ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor**

O parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014 foi emitido sem ressalvas.

## **10.5 - Comentários dos Diretores a respeito das políticas contábeis críticas**

A elaboração das demonstrações financeiras consolidadas e combinadas-consolidadas da Companhia exige que os Diretores façam julgamentos, estimativas e utilizem premissas que afetam os valores demonstrados de receitas, despesas, ativos e passivos e a evidenciação dos passivos contingentes nos períodos apresentados, porém, as incertezas quanto a essas premissas e estimativas podem gerar resultados que exijam ajustes substanciais ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros. No processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia, a Administração adotou os seguintes julgamentos, estimativas e premissas, os quais tiveram o efeito mais significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas e combinadas-consolidadas:

### **Perda (*impairment*) do ativo intangível**

Anualmente, é avaliada a recuperabilidade (*impairment*) dos saldos de desenvolvimento de produtos no intangível, sempre que praticável por meio do método de fluxo de caixa descontado, considerando dentre outros aspectos:

- (i) premissas de geração futura de receitas, fundamentadas nos tamanhos dos mercados (atual e previsto), e na participação de mercado que a Companhia espera atingir;
- (ii) estimativas dos custos diretos e indiretos de fabricação; e
- (iii) gastos associados à comercialização, tais como, despesas de marketing, comissões e fretes e armazenagens.

O exercício das projeções abrange cinco ou mais anos, a partir da data estimada de lançamento, dependendo da estimativa do ciclo de vida do produto, desenvolvimento de mercado e grau de inovação tecnológica associada. O registro de provisões é feito quando o valor de recuperação (valor presente líquido do fluxo de caixa) for inferior ao valor do ativo registrado, de acordo com a política contábil das empresas combinadas.

### **Imposto de renda, contribuição social e outros impostos**

Os saldos de imposto de renda e contribuição social diferido, calculados sobre prejuízos fiscais e bases negativas, foram contabilizados no ativo com base em expectativa de realização futura, baseada em projeções de resultados preparadas pela Administração, que consideram o desenvolvimento normal dos negócios e mercados de atuação, de acordo com os cenários atualmente conhecidos.

### **Provisão para contingências**

A Companhia é parte envolvida em processos tributários, trabalhistas e cíveis que se encontram em instâncias diversas. As provisões para contingências, constituídas para fazer face a potenciais perdas dos processos em curso, são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

## **10.6 - Grau de eficiência e deficiência e recomendações presentes no relatório do auditor**

### **(a) grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las**

Os Diretores confiam na eficiência dos procedimentos e controles internos adotados para assegurar a qualidade, precisão e confiabilidade das demonstrações financeiras da Companhia. Por essa razão, as demonstrações financeiras da Companhia apresentam adequadamente o resultado de suas operações e sua situação patrimonial e financeira em 31 de dezembro de 2014. Ainda, os Diretores não identificaram quaisquer tipos de imperfeições que possam comprometer as demonstrações financeiras da Companhia.

### **(b) deficiências e recomendações sobre os controles internos presente no relatório do auditor independente**

A Companhia foi constituída em 10 de abril de 2014 e desde então não houve menção dos auditores independentes sobre deficiências nos seus controles internos. Os pareceres de nossos auditores independentes com relação às nossas demonstrações contábeis não apontam quaisquer deficiências significativas ou recomendações relevantes sobre os procedimentos e controles internos que utilizamos para elaboração das nossas demonstrações contábeis.

## **10.7 - Comentários dos Diretores a respeito da destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios**

### **(a) como os recursos resultantes da oferta foram utilizados**

Em 17 de outubro de 2014, a Companhia concluiu a oferta pública inicial de distribuição primária e secundária de ações ordinárias de sua emissão (“Oferta”). A Oferta foi realizada em mercado de balcão não organizado, em conformidade com a Instrução da CVM nº 400, de 29 de dezembro de 2003. Como resultado da Oferta, no âmbito da distribuição primária, foram emitidas de 1.923.077 ações ordinárias de emissão da Companhia, ao preço de R\$ 27,00 por ação, representando um aumento de capital social no montante de R\$51.923.079,00, aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada no dia 17 de outubro de 2014.

Adicionalmente, em 13 de novembro de 2014, houve o exercício da opção de ações do lote suplementar, com a emissão, também no âmbito da distribuição primária, de 2.019.230 ações ordinárias de emissão da Companhia, ao preço por ação de R\$27,00, representando um aumento de capital no montante de R\$54.519.210,00, aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada na mesma data.

Nesse sentido, e conforme divulgado no Prospecto Definitivo disponibilizado em 17 de outubro de 2014, os recursos provenientes da distribuição primária, no montante total de R\$106.442.289,00, após a dedução de comissões e despesas relacionadas à Oferta, foram destinados: (i) à aceleração do plano de crescimento no mercado local, por meio do desenvolvimento da plataforma de biotecnologia, e expansão internacional em mercados-chave, como México e Colômbia; e (ii) à redução do nível de endividamento, com a amortização de alguns contratos de empréstimo e mútuos que possuíamos. Cabe ressaltar que os recursos ainda disponíveis continuarão a ser destinados para os objetivos propostos.

### **(b) se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição**

Não aplicável, tendo em vista que não houve desvios entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas no Prospecto Definitivo da Oferta.

### **(c) caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios**

Não aplicável, tendo em vista que não houve desvios entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas no Prospecto Definitivo da Oferta.

## **10.8 - Comentários dos Diretores acerca dos itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras**

**(a) os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*)**

**(i) *arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos***

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existiam arrendamentos mercantis operacionais, ativos ou passivos, não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia de 31 de dezembro de 2014.

**(ii) *carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos***

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existiam carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a Companhia mantinha riscos e responsabilidades não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia de 31 de dezembro de 2014.

**(iii) *contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços***

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existiam contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia de 31 de dezembro de 2014.

**(iv) *contratos de construção não terminada***

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existia construção não terminada não evidenciada nos balanços patrimoniais da Companhia de 31 de dezembro de 2014.

**(v) *contratos de recebimentos futuros de financiamentos***

Os Diretores da Companhia esclarecem que foi firmado, em 18 de dezembro de 2014, um contrato de financiamento com a FINEP no valor de R\$ 106,9 milhões, e cujo desembolso dos recursos ainda não havia sido realizado até 31 de dezembro de 2014.

**(b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Os Diretores informam que não existiam outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014.

## **10.9 - Comentários dos Diretores sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

**(a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas e combinadas da Companhia, relativas ao período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014.

**(b) natureza e o propósito da operação**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas e combinadas da Companhia, relativas ao período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014.

**(c) natureza e o montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas e combinadas da Companhia, relativas ao período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014.

## **10.10 - Comentários dos Diretores sobre o plano de negócios**

### **(a) investimentos**

#### ***(i) descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos***

Os Diretores informam que, no exercício social de 2015, a Companhia pretende efetuar investimentos no montante aproximado de R\$60,9 milhões, os quais serão destinados: (i) à construção da nova fábrica para produção de vacinas; (ii) à aquisição de equipamentos, melhorias e expansões das unidades produtivas atuais; (iii) ao desenvolvimento de novos produtos; e (iv) a novos módulos e funcionalidades do sistema de gestão SAP.

#### ***(ii) fontes de financiamento dos investimentos***

Os Diretores esclarecem que os investimentos serão financiados principalmente por meio de recursos próprios e de agências de financiamento, como a FINEP.

#### ***(iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos***

Na data deste Formulário de Referência, a Companhia não possui desinvestimentos em andamento ou previstos.

### **(b) desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia**

Não há aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente na capacidade produtiva da Companhia.

### **(c) novos produtos e serviços (i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas; (ii) montantes totais gastos em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços; (iii) projetos em desenvolvimento já divulgados; e (iv) montantes totais gastos no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Tendo em vista o mercado altamente tecnológico em que esta inserida, a Companhia está permanentemente envolvida em projetos de pesquisa e desenvolvimento de diversos tipos de produto para saúde animal, tanto na categoria de terapêuticos como de biológicos. Nos últimos 4 anos, a Companhia e suas controladas investiram aproximadamente 6% de sua receita líquida em atividades de pesquisa e desenvolvimento, correspondente a cerca de R\$89 milhões. Dos 129 produtos que a Companhia detém, 10 foram lançados em 2014, superando a expectativa inicial de lançar 6 produtos. Para os próximos anos, a expectativa é de lançamento de 42 produtos que estão no nosso *pipeline*.

## 10.11 - Outros fatores com influência relevante

Considerando que a Companhia foi constituída em 10 de abril de 2014, suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o período compreendido entre a data de sua constituição e o encerramento do exercício não refletem adequadamente o resultado das operações totais relativas ao ano de 2014, nem possibilitam a análise histórica evolutiva do desempenho do negócio. Nesse contexto, a Administração optou por apresentar neste item 10.11, quando aplicável, informações derivadas das demonstrações financeiras combinadas-consolidadas das controladas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2014, a qual apresenta para fins de comparação as demonstrações financeiras combinadas-consolidadas *pro forma* para o exercício findo em 31 de dezembro de 2013 e as demonstrações financeiras combinadas-consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2012. As informações *pro forma* relativas ao exercício de 2013 foram preparadas somente para ilustrar os impactos na demonstração do resultado combinado-consolidado da Companhia do compartilhamento de despesas de serviços administrativos entre suas controladas e outras sociedades sob controle comum, adotado em 2014, caso tal compartilhamento tivesse também ocorrido no exercício de 2013.

As informações financeiras apresentadas nesta seção do formulário de referência também foram ajustadas para melhor refletir o lucro líquido das operações continuadas, ajustados por eventos extraordinários, em especial, em 2014, para considerar despesas da controladora, não incluídas no combinado, e para desconsiderar despesas relacionadas ao processo de abertura de capital, consideradas como extraordinárias.

As demonstrações financeiras combinadas-consolidadas *pro forma* derivam das demonstrações financeiras combinadas-consolidadas, que por sua vez foram preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade, emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e com as interpretações emitidas pelo *International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC)* e pelos respectivos órgãos antecessores.

As demonstrações financeiras combinadas-consolidadas e as demonstrações financeiras combinadas-consolidadas *pro forma* não devem ser utilizadas em última análise para a tomada de qualquer decisão de investimento na Companhia, pois não são indicativas de resultados que teriam ocorrido se os negócios tivessem sido conduzidos como uma única unidade de negócio durante os períodos apresentados e nem são necessariamente indicativas dos resultados consolidados futuros das operações ou a posição financeira consolidada da Companhia.

Os termos “AH” e “AV” constantes das colunas de determinadas tabelas abaixo significam “Análise Horizontal” e “Análise Vertical”, respectivamente.

## **Crêterios de Combina o**

As demonstra es financeiras combinadas-consolidadas para os exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2014, 2013 e 2012 incluem as demonstra es financeiras consolidadas da Ouro Fino Saúde Animal Ltda., as demonstra es financeiras da Ouro Fino Agronegócio Ltda. e as demonstra es financeiras da Ouro Fino Pet Ltda. As seguintes políticas contábeis foram aplicadas na elabora o das demonstra es financeiras combinadas-consolidadas:

- Foram incluídos os saldos das contas patrimoniais e de resultado das empresas participantes da consolida o/combina o, bem como eliminados os saldos resultantes de opera es realizadas entre essas empresas.
- O Patrimônio líquido combinado representa a somatória das contas apresentadas pelas empresas individuais e não representam as contas patrimoniais de uma entidade jurídica e individual.
- Transa es, saldos e ganhos não realizados entre empresas combinadas/consolidadas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a opera o forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das empresas combinadas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas.

### **(a) comentários dos Diretores sobre as condi es financeiras e patrimoniais gerais**

Entendemos que as condi es financeiras e patrimoniais da Companhia nesta data são suficientes para implementar o seu plano de negócio e cumprir as suas obriga es de curto e médio prazo. Sua gera o de caixa, juntamente com as linhas de crédito disponíveis, são suficientes para atender o financiamento de suas atividades e cobrir sua necessidade de recursos para execu o do seu plano de negócio.

Em 31 de dezembro de 2014, o  ndice de endividamento total era de 0,90 (representado por passivo circulante acrescido de passivo não circulante e dividido pelo patrimônio líquido). Na mesma data, a Companhia tinha uma posi o de caixa e equivalentes de caixa de R\$72.453 mil e sua dívida líquida bancária totalizava R\$134.000 mil, com um  ndice de dívida líquida bancária sobre o patrimônio líquido de 0,41.

**(b) comentários dos Diretores sobre a estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas**

Acreditamos que a atual estrutura de capital da Companhia apresenta baixo nível de alavancagem. A relação da dívida líquida (empréstimos e financiamentos circulantes e não circulantes líquidos do saldo de caixa e equivalentes de caixa) e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2014 era de 0,41. A tabela a seguir apresenta a estrutura do endividamento da Companhia na data indicada:

(em R\$ milhares, exceto %)	Exercício social findo em 31 de dezembro de		
	2014 <sup>1</sup>	2013 <sup>2</sup>	2012 <sup>2</sup>
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	103.093	53.728	32.521
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	112.560	172.285	149.250
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>	<b>215.653</b>	<b>226.013</b>	<b>181.771</b>
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(9.200)	(4.769)	(4.030)
Caixa e equivalentes de caixa	(72.453)	(38.423)	(15.775)
(=) Dívida líquida	134.000	182.821	161.966
Patrimônio líquido	330.157	209.420	194.835
<b>Relação dívida líquida sobre patrimônio líquido</b>	<b>0,41</b>	<b>0,87</b>	<b>0,83</b>

<sup>1</sup> Balanço patrimonial consolidado  
<sup>2</sup> Balanço patrimonial combinado-consolidado

A Companhia apresentava, em 31 de dezembro de 2014, uma estrutura de capital equilibrada entre capital próprio e de terceiros, na proporção apresentada na tabela abaixo, resultante da capitalização ocorrida no IPO e, na visão da Diretoria, essa estrutura pouco alavancada será alterada em decorrência da execução do seu plano de negócios.

(em R\$ milhares, exceto %)	Exercício social findo em 31 de dezembro de		
	2014 <sup>1</sup>	2013 <sup>2</sup>	2012 <sup>2</sup>
Capital de terceiros (passivo circulante + passivo não circulante)	297.104	329.261	257.295
Capital próprio (patrimônio líquido)	330.157	209.420	194.835
<b>Capital total (terceiros + próprio)</b>	<b>627.261</b>	<b>538.681</b>	<b>452.130</b>
Parcela de capital de terceiros	47,37%	61,12%	56,91%
Parcela de capital próprio	52,63%	38,88%	43,09%

<sup>1</sup> Balanço patrimonial consolidado  
<sup>2</sup> Balanço patrimonial combinado-consolidado

**(c) comentários dos Diretores em relação a capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

Vide item 10.1 deste Formulário de Referência.

**(d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas.**

Vide item 10.1 deste Formulário de Referência.

**(e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Vide item 10.1 deste Formulário de Referência.

**(f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas**

Vide item 10.1 deste Formulário de Referência.

**(g) limites de utilização dos financiamentos já contratados**

Vide item 10.1 deste Formulário de Referência.

**(h) alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

Apresentamos abaixo a comparação da demonstração de resultado e balanços patrimoniais combinados-consolidados.

**EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 (PRO FORMA)**

**Demonstração do Resultado**

Conforme descrito acima, a fim de demonstrar os efeitos comparativos da implementação do centro de serviços compartilhados ocorrido em 30 de junho de 2014, foram preparadas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas *pro forma* para o exercício findo em 31 de dezembro de 2013, em conformidade com a orientação técnica OCPC 06 - Apresentação de Informações Financeiras *pro forma*. Os efeitos do ajuste *pro forma* geraram redução das Despesas com vendas e Despesas gerais e administrativas e complemento no Imposto de renda e contribuição social, nos montantes de R\$1,1 milhão, R\$4,1 milhão e R\$1,8 milhão, respectivamente.

A tabela a seguir apresenta os valores relativos à demonstração do resultado combinado-consolidado para os períodos indicados:

(em R\$ milhares, exceto %)	Combinado-consolidado <sup>3</sup>		Pro Forma		AH 2014/2013 (%) <sup>(2)</sup>
	2014	AV (%) <sup>(1)</sup>	2013	AV (%) <sup>(1)</sup>	
<b>Operações continuadas</b>					
Receitas líquidas das vendas	432.241	100,00%	384.021	100,00%	12,56%
Custos das vendas	(171.930)	-39,78%	(149.098)	-38,83%	15,31%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>260.311</b>	<b>60,22%</b>	<b>234.923</b>	<b>61,17%</b>	10,81%
Despesas com vendas	(146.676)	-33,93%	(130.649)	-34,02%	12,27%
Despesas gerais e administrativas	(33.135)	-7,67%	(32.433)	-8,45%	2,16%
Outras receitas, líquidas	211	0,05%	11	0,00%	1818,18%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(11.443)</b>	<b>-2,65%</b>	<b>(8.662)</b>	<b>-2,26%</b>	32,11%
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>69.268</b>	<b>16,03%</b>	<b>63.190</b>	<b>16,45%</b>	9,62%
Imposto de renda e contribuição social	(15.058)	-3,48%	(5.870)	-1,53%	156,52%
<b>Lucro do exercício das operações continuadas</b>	<b>54.210</b>	<b>12,54%</b>	<b>57.320</b>	<b>14,93%</b>	-5,43%

<sup>(1)</sup> Análise Vertical – percentual em relação ao total da receita.  
<sup>(2)</sup> Análise Horizontal – percentual resultante da comparação entre os dois exercícios.  
<sup>(3)</sup> Demonstração de resultado combinada-consolidada, ajustada para considerar despesas operacionais da controladora, não incluídas na combinação, e para desconsiderar despesas extraordinárias relacionadas ao IPO.

**Receita Líquida**

A receita líquida foi de R\$432,2 milhões em 2014, em comparação com R\$384,0 milhões em 2013, o que representou um aumento de R\$48,2 milhões ou 12,56%. Este aumento, em termos absolutos, é atribuído aos segmentos de Animais de Produção, no montante de R\$30,8 milhões, de Animais de Companhia, no montante de R\$13,4 milhões e de Operações

Internacionais no montante de R\$4,0 milhões.

#### *Animais de Produção*

Esse segmento representa a fabricação e comercialização no mercado interno de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção (ruminantes, que compreendem bovinos, equinos e outros), aves e suínos e prestação de serviços de industrialização para outras empresas do setor.

O crescimento de 9,77% apresentado no segmento é decorrente de uma receita líquida de R\$315,4 milhões em 2013, para R\$346,2 milhões em 2014, refletindo a capacidade de crescimento da companhia mesmo tendo ocorrido, a partir de maio, a suspensão temporária das vendas de produtos à base de avermectinas de longa ação (IN 13 do MAPA) que afetou o mercado como um todo. Em reação, a companhia reposicionou produtos da linha em substituição aos inclusos na suspensão e ampliou seu portfólio em 7 novos produtos, lançados em sua maioria no final do segundo semestre.

#### *Animais de Companhia*

Esse segmento representa a fabricação e comercialização no mercado nacional de medicamentos e outros produtos veterinários para animais de companhia (cães e gatos).

O crescimento de 29,19% é decorrente de uma receita líquida de R\$45,9 milhões em 2013, para R\$59,3 milhões em 2014, refletindo a estratégia bem-sucedida de expansão neste com enfoque na força de vendas com o aumento dos pontos de venda, reforçada pelos lançamentos de novos produtos da linha de antiparasitários ao final de 2013 e ao final de 2014.

#### *Operações Internacionais*

Esse segmento representa a fabricação e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção (bovinos, aves e suínos, ovinos, biológicos, equinos e caprinos) para o mercado externo, substancialmente para a América Latina.

O crescimento de 17,6% é decorrente uma receita líquida de R\$22,7 milhões em 2013, para R\$26,7 milhões em 2014, em função do aumento substancial das receitas para o México e Colômbia, em linha com a estratégia da companhia.

#### **Custo das vendas**

O custo das vendas em 2014 foi de R\$171,9 milhões, comparativamente a R\$149,1 milhões em 2013, o que representou uma variação de R\$22,8 milhões ou 15,31%.

O custo das vendas representou 39,78% e 38,83% da nossa receita líquida em 2014 e 2013, respectivamente. Este aumento é atribuído substancialmente a um *mix* de produtos menos favorável no último exercício analisado culminando com o aumento da relação do custo em relação às receitas líquidas das vendas.

### ***Lucro bruto***

Nosso lucro bruto em 2014 foi de R\$260,3 milhões em comparação com R\$234,9 milhões em 2013, o que representou um aumento de R\$25,4 milhões ou 10,81%. Essa redução é atribuída a um mix de produtos menos favorável no segmento de animais de produção, que foi parcialmente compensado pelos segmentos de animais de companhia.

### ***Despesas operacionais***

Nossas despesas operacionais, que compreendem despesas com vendas, despesas gerais e administrativas e outras despesas, em 2014, foram de R\$179,6 milhões, comparativamente a R\$163,1 milhões em 2013, o que representou um aumento de despesas de R\$16,5 milhões ou 10,14%. Este aumento no valor absoluto é atribuído principalmente às despesas com vendas, que estão em linha com o crescimento da receita líquida entre os períodos comparados. As despesas operacionais corresponderam a 41,55% e 42,46% do total da receita líquida em 2014 e 2013, respectivamente.

### ***Resultado Financeiro***

O resultado financeiro líquido apresentou uma despesa de R\$11,4 milhões em 2014 em comparação a uma despesa de R\$8,7 milhões em 2013. O aumento de R\$2,7 milhões, ou 32,11%, decorre substancialmente do aumento das dívidas em CDI na composição total do endividamento (principalmente nos primeiros 9 meses), que passaram de 18% ao final de 2013 para 39% ao final de 2014. A maior representatividade dessas operações, adicionada ao aumento médio de aproximadamente 3 pontos percentuais no CDI.

### ***Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social***

Como resultado do acima mencionado, registramos lucro antes do imposto de renda e da contribuição social em 2014 de R\$69,3 milhões, comparativamente a R\$63,2 milhões em 2013, o que representa um aumento de R\$6,1 milhões. O lucro antes do imposto de renda e da contribuição social representou 16,03% e 16,45% de nossa receita líquida em 2014 e 2013, respectivamente.

### ***Imposto de renda e contribuição social***

As despesas com imposto de renda e contribuição social, que compreendem os correntes e diferidos, em 2014, totalizou R\$15,1 milhões, comparativamente a R\$5,9 milhões em 2013. As variações entre os períodos refletem o aproveitamento de prejuízo de operações descontinuadas nas operações continuadas em 2013.

### ***Lucro do exercício das operações continuadas***

Como resultado do acima mencionado, nosso lucro das operações continuadas em 2014 foi de R\$54,2 milhões comparativamente a R\$57,3 milhões em 2013, o que representou uma redução de R\$3,1 milhões.

## Contas Patrimoniais

A tabela a seguir apresenta os valores relativos aos balanços patrimoniais nas datas indicadas:

### Ativo

(em R\$ milhares, exceto %)	2014 <sup>1</sup>	AV (%) <sup>2</sup>	2013 <sup>3</sup>	AV (%) <sup>2</sup>	AH 2014/2013 (%) <sup>2</sup>
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalente de caixa	72.453	11,55%	38.423	7,13%	88,57%
Contas a receber de clientes	178.111	28,40%	133.608	24,80%	33,31%
Instrumentos financeiros derivativos	10.376	1,65%	2.982	0,55%	247,95%
Estoques	86.848	13,85%	65.447	12,15%	32,70%
Tributos a recuperar	9.391	1,50%	10.138	1,88%	-7,37%
Partes relacioandas	998	0,16%			
Outros ativos	7.439	1,19%	8.389	1,56%	-11,32%
Ativos não circulantes mantidos para venda			19.494	3,62%	-100,00%
<b>Não circulante</b>					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber de clientes			1.596	0,30%	-100,00%
Instrumentos financeiros derivativos			2.833	0,53%	-100,00%
Tributos a recuperar	22.529	3,59%	24.878	4,62%	-9,44%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.920	0,31%	7.168	1,33%	-73,21%
Outros ativos	261	0,04%	1.898	0,35%	-86,25%
Intangível	66.300	10,57%	53.307	9,90%	24,37%
Imobilizado	170.635	27,20%	168.520	31,28%	1,26%
<b>Total do ativo</b>	<b>627.261</b>	<b>100,00%</b>	<b>538.681</b>	<b>100,00%</b>	<b>16,44%</b>

<sup>1</sup> Balanço patrimonial consolidado

<sup>2</sup> Análise Vertical - percentual em relação ao ativo total; Análise Horizontal - percentual resultante da comparação entre os dois exercícios.

<sup>3</sup> Balanço patrimonial combinado-consolidado.

## Passivo e Patrimônio Líquido

(em R\$ milhares, exceto %)	2014 <sup>1</sup>	AV (%) <sup>2</sup>	2013 <sup>3</sup>	AV (%) <sup>2</sup>	AH 2014/2013 (%) <sup>2</sup>
<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	22.390	3,57%	16.108	2,99%	39,00%
Instrumentos financeiros derivativos	12	0,00%			
Empréstimos e financiamentos	103.093	16,44%	53.728	9,97%	91,88%
Salários e encargos sociais	24.912	3,97%	20.789	3,86%	19,83%
Tributos a recolher	5.638	0,90%	3.877	0,72%	45,42%
Imposto de renda e contribuição social a pagar	763	0,12%	596	0,11%	28,02%
Dividendos e juros sobre o capital próprio	8.959	1,43%	3.565	0,66%	151,30%
Comissões sobre as vendas	5.669	0,90%	4.828	0,90%	17,42%
Outros passivos	5.468	0,87%	6.011	1,12%	-9,03%
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda			965	0,18%	-100,00%
<b>Não circulante</b>					
Instrumentos financeiros derivativos	1.164	0,19%	1.046	0,19%	11,28%
Empréstimos e financiamentos	112.560	17,94%	172.285	31,98%	-34,67%
Provisão para contingências	2.664	0,42%	3.135	0,58%	-15,02%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.812	0,61%	4.431	0,82%	-13,97%
Partes relacionadas			37.897	7,04%	-100,00%
<b>Total do passivo</b>	<b>297.104</b>	<b>47,37%</b>	<b>329.261</b>	<b>61,12%</b>	<b>-9,77%</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>330.069</b>	<b>52,62%</b>	<b>209.379</b>	<b>38,87%</b>	<b>57,64%</b>
Participação dos não controladores	88	0,01%	41	0,01%	114,63%
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>330.157</b>	<b>52,63%</b>	<b>209.420</b>	<b>38,88%</b>	<b>57,65%</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>627.261</b>	<b>100,00%</b>	<b>538.681</b>	<b>100,00%</b>	<b>16,44%</b>

<sup>1</sup> Balanço patrimonial consolidado

<sup>2</sup> Análise Vertical - percentual em relação ao passivo e patrimônio líquido total; Análise Horizontal - percentual resultante da comparação entre os dois exercícios.

<sup>3</sup> Balanço patrimonial combinado-consolidado.

### Ativo circulante

Em 31 de dezembro de 2014, o ativo circulante era de R\$365,6 milhões, em comparação com R\$278,5 milhões em 31 de dezembro de 2013. Em relação ao total do ativo, o ativo circulante era de 58,29% em 31 de dezembro de 2014 e 51,70% em 31 de dezembro de 2013. Este aumento, de R\$87,1 milhões ou 31,29%, decorreu substancialmente do efeito líquido do aumento do caixa e equivalentes de caixa, no valor de R\$34,0 milhões, aumento do saldo de contas a receber e estoques, nos valores de R\$44,5 milhões e R\$21,4 milhões, respectivamente, e realização dos saldos de ativos não circulantes mantidos para venda das operações descontinuadas.

### Ativo não circulante

Em 31 de dezembro de 2014, o ativo não circulante era de R\$261,6 milhões, em comparação com R\$260,2 milhões em 31 de dezembro de 2013. Em relação ao total do ativo, o ativo não circulante era de 41,71% em 31 de dezembro de 2014 e 48,30% em 31 de dezembro de 2013. Este aumento, de R\$1,4 milhões ou 0,56%, decorreu substancialmente de adições no intangível e imobilizado, líquidos da depreciação, compensado por redução em todas as demais rubricas do ativo não circulante. Os investimentos no intangível são, substancialmente, referentes a desenvolvimentos de novos produtos, e no imobilizado são, substancialmente,

relativos às obras da nova planta de vacinas.

### ***Passivo circulante***

Em 31 de dezembro de 2014, o passivo circulante era de R\$176,9 milhões, em comparação com R\$110,5 milhões em 31 de dezembro de 2013. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o passivo circulante era de 28,20% em 31 de dezembro de 2014 e 20,51% em 31 de dezembro de 2013. Este aumento, de R\$66,4 milhões ou 60,14%, decorreu substancialmente do aumento do saldo de fornecedores e empréstimos e financiamento, nos valores de R\$6,3 milhões e R\$49,4 milhões, respectivamente, alinhados com os aumentos nos saldos de contas a receber e estoque, para atendimento das demandas que normalmente ocorrem nesta época do ano.

### ***Passivo não circulante***

Em 31 de dezembro de 2014, o passivo não circulante era de R\$120,2 milhões, em comparação com R\$218,8 milhões em 31 de dezembro de 2013. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o passivo não circulante era de 19,16% em 31 de dezembro de 2014 e 40,62% em 31 de dezembro de 2013. Esta redução, de R\$98,6 milhões ou 45,06%, decorreu substancialmente da liquidação de empréstimos e financiamento e mútuo com partes relacionadas, nos montantes de R\$ 59,7 milhões e R\$37,9 milhões, respectivamente.

### ***Patrimônio líquido***

Em 31 de dezembro de 2014, o patrimônio líquido era de R\$330,1 milhões, em comparação com R\$209,4 milhões em 31 de dezembro de 2013. Esta variação, de R\$120,7 milhões ou 57,64%, deu-se substancialmente pelo aumento de capital realizado com os recursos do IPO, aliado ao lucro líquido apurado no exercício social findo em 31 de dezembro de 2014

## **EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 (*PRO FORMA*) COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012**

### **Demonstração do Resultado**

Conforme descrito acima, a fim de demonstrar os efeitos da implementação do centro de serviços compartilhados ocorrido em 30 de junho de 2014, foram preparadas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas *pro forma* para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2013, em conformidade com a orientação técnica OCPC 06 - Apresentação de Informações Financeiras *pro Forma*. Os efeitos do ajuste *pro forma* são de redução das Despesa com vendas e Despesas gerais e administrativas e complemento no Imposto de renda e contribuição social, nos montantes de R\$1,1 milhão, R\$4,1 milhão e R\$1,8 milhão, respectivamente.

De acordo com o item 20 do OCPC 06, a preparação de informações financeiras *pro forma* é permitida apenas para o exercício social imediatamente anterior a data da transação; desta forma, não são apresentadas informações financeiras *pro forma* para o exercício findo em 31 de dezembro de 2012.

A tabela a seguir apresenta os valores relativos à demonstração de resultados combinados-consolidados para os exercícios indicados:

(em R\$ milhares, exceto %)	2013 (Pro forma)	AV (%) <sup>(1)</sup>	2012	AV (%) <sup>(1)</sup>	AH 2013/2012 (%) <sup>(2)</sup>
<b>Operações continuadas</b>					
Receitas líquidas das vendas	384.021	100,00%	320.215	100,00%	19,93%
Custos das vendas	(149.098)	-38,83%	(125.236)	-39,11%	19,05%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>234.923</b>	<b>61,17%</b>	<b>194.979</b>	<b>60,89%</b>	20,49%
Despesas com vendas	(130.649)	-34,02%	(106.701)	-33,32%	22,44%
Despesas gerais e administrativas	(32.433)	-8,45%	(32.826)	-10,25%	-1,20%
Outras despesas	11	0,00%	(665)	-0,21%	-101,65%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(8.662)</b>	<b>-2,26%</b>	<b>(8.343)</b>	<b>-2,61%</b>	3,82%
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>63.190</b>	<b>16,45%</b>	<b>46.444</b>	<b>14,50%</b>	36,06%
Imposto de renda e contribuição social	(5.870)	-1,53%	(3.227)	-1,01%	81,90%
<b>Lucro do exercício das operações continuadas</b>	<b>57.320</b>	<b>14,93%</b>	<b>43.217</b>	<b>13,50%</b>	32,63%

<sup>(1)</sup> Análise Vertical – percentual em relação ao total da receita.

<sup>(2)</sup> Análise Horizontal – percentual resultante da comparação entre os dois exercícios.

### **Receita Líquida**

A receita líquida foi de R\$384,0 milhões em 2013, em comparação com R\$320,2 milhões em 2012, o que representou um aumento de R\$63,8 milhões ou 19,93%. Este aumento, em termos absolutos é atribuído ao segmento de Animais de Produção, no montante de R\$48,2 milhões, Animais de Companhia, no montante de R\$9,8 milhões e Operações Internacionais no montante de R\$5,8 milhões.

#### *Animais de Produção*

O crescimento apresentado no segmento é decorrente de uma receita líquida de R\$267,2 milhões em 2012, comparativamente a R\$315,4 milhões em 2013, representado substancialmente pelo aumento de R\$31,4 milhões em ruminantes (R\$7,3 milhões decorrente a aumento em preços e R\$24,1 milhões decorrente a aumento de volume vendido), R\$13,8 milhões em aves e suínos (R\$18,1 milhões decorrente a aumento de volume vendido, compensado com R\$4,3 milhões decorrente de redução em preços) e R\$3,0 milhões em prestação de serviços de industrialização para outras empresas do setor (R\$1,8 milhões decorrente a aumento em preços e R\$1,2 milhões decorrente a aumento de volume vendido).

#### *Animais de Companhia*

O crescimento apresentado é decorrente de uma receita líquida de R\$36,1 milhões em 2012, comparativamente a R\$45,9 milhões em 2013. O aumento de R\$9,8 milhões entre os exercícios comparados é decomposto como segue: R\$1,7 milhões decorrente a aumento de preços, R\$6,5 milhões decorrente a aumento de volumes vendidos e R\$1,6 milhões decorrente do lançamento do produto NEOPet (medicamento a base de Fipronil para combate à carrapatos e pulgas), ocorrido no segundo semestre de 2013.

### *Operações Internacionais*

O crescimento apresentado é decorrente de uma receita líquida de R\$16,9 milhões em 2012, comparativamente a R\$22,7 milhões em 2013, representado substancialmente pelo crescimento das vendas na Venezuela, no montante de R\$2,0 milhões, México no montante de R\$1,5 milhão e R\$2,3 milhões para outros países.

### **Custo das vendas**

O custo das vendas em 2013 foi de R\$149,1 milhões comparativamente a R\$125,2 milhões em 2012, o que representou uma variação de R\$23,9 milhões ou 19,05%.

O custo das vendas representou 38,83% e 39,11% da nossa receita operacional líquida em 2013 e 2012, respectivamente. Este aumento no custo dos produtos vendidos, em termos de valor absoluto, é atribuído substancialmente ao aumento do volume de vendas ocorrido entre os exercícios analisados, mantendo os mesmo níveis de margem.

### **Lucro bruto**

Como resultado do acima descrito, nosso lucro bruto em 2013 foi de R\$234,9 milhões em comparação com R\$195,0 milhões em 2012, o que representou um aumento de R\$39,9 milhões ou 20,49%.

### **Despesas operacionais**

Em 2013, nossas despesas operacionais, que compreendem despesas com vendas, despesas gerais e administrativas e outras despesas foram de R\$163,1 milhões comparativamente a R\$140,2 milhões em 2012, o que representou um aumento de despesas de R\$22,9 milhões ou 16,33%. Este aumento no valor absoluto é atribuído principalmente ao impacto nas despesas com vendas, decorrentes do aumento da receita líquida, compensado pelo efeito de R\$5,2 milhões de ajustes *pro forma* citados acima. As despesas operacionais corresponderam a 42,46% e 43,78% do total da receita líquida em 2013 e 2012, respectivamente.

### **Resultado Financeiro**

O resultado financeiro líquido apresentou uma despesa de R\$8,7 milhões em 2013, em comparação com uma despesa de R\$8,3 milhões em 2012. O aumento de R\$0,4 milhão, ou 3,82%, decorreu substancialmente do aumento dos rendimentos sobre as aplicações financeiras, no montante de R\$1,8 milhão, compensado pela redução no resultado com derivativos, no montante de R\$1,1 milhão. O resultado financeiro representou 2,26% e 2,61% de nossa receita líquida em 2013 e 2012, respectivamente.

### **Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social**

Como resultado do acima mencionado, registramos lucro antes do imposto de renda e da contribuição social em 2013 de R\$63,2 milhões comparativamente a R\$46,4 milhões em 2012, o que representa uma variação positiva de R\$16,8 milhões. O lucro antes do imposto de renda e da contribuição social representou 16,45% e 14,50% de nossa receita líquida em 2013 e 2012, respectivamente.

### **Imposto de renda e contribuição social**

As despesas com imposto de renda e contribuição social, que compreendem os correntes e diferidos, em 2013 totalizaram R\$5,9 milhões comparativamente a R\$3,2 milhões em 2012.

### **Lucro do exercício das operações continuadas**

Como resultado do acima mencionado, nosso lucro das operações continuadas em 2013 foi de R\$57,3 milhões comparativamente a R\$43,2 milhões em 2012, o que representou um aumento de R\$14,1 milhões.

### **Contas Patrimoniais**

A tabela a seguir apresenta os valores relativos aos balanços patrimoniais combinados-consolidados nas datas indicadas:

#### **Ativo**

(em R\$ milhares, exceto %)	2013	AV (%) <sup>(1)</sup>	2012	AV (%) <sup>(1)</sup>	AH 2013/2012 (%) <sup>(2)</sup>
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalente de caixa	38.423	7,13%	15.775	3,49%	143,57%
Contas a receber de clientes	133.608	24,80%	111.767	24,72%	19,54%
Instrumentos financeiros derivativos	2.982	0,55%	887	0,20%	236,19%
Estoques	65.447	12,15%	56.033	12,39%	16,80%
Tributos a recuperar	10.138	1,88%	4.770	1,06%	112,54%
Outros ativos	8.389	1,56%	13.427	2,97%	-37,52%
Ativos não circulantes mantidos para venda	19.494	3,62%			
<b>Não circulante</b>					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber de clientes	1.596	0,30%	454	0,10%	251,54%
Instrumentos financeiros derivativos	2.833	0,53%	3.143	0,70%	-9,86%
Tributos a recuperar	24.878	4,62%	16.121	3,57%	54,32%
Partes relacionadas			12.716	2,81%	-100,00%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	7.168	1,33%	6.946	1,54%	3,20%
Outros ativos	1.898	0,35%	21.901	4,84%	-91,33%
Intangível	53.307	9,90%	31.008	6,86%	71,91%
Imobilizado	168.520	31,28%	157.182	34,76%	7,21%
<b>Total do ativo</b>	<b>538.681</b>	<b>100,00%</b>	<b>452.130</b>	<b>100,00%</b>	<b>19,14%</b>

<sup>(1)</sup> Análise Vertical – percentual em relação ao ativo total.

<sup>(2)</sup> Análise Horizontal – percentual resultante da comparação entre os dois períodos.

## Passivo e Patrimônio Líquido

(em R\$ milhares, exceto %)	2013	AV (%) <sup>(1)</sup>	2012	AV (%) <sup>(1)</sup>	AH 2013/2012 (%) <sup>(2)</sup>
<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	16.108	2,99%	13.102	2,90%	22,94%
Empréstimos e financiamentos	53.728	9,97%	32.521	7,19%	65,21%
Salários e encargos sociais	20.789	3,86%	13.987	3,09%	48,63%
Tributos a recolher	3.877	0,72%	3.145	0,70%	23,28%
Imposto de renda e contribuição social a pagar	596	0,11%	519	0,11%	14,84%
Dividendos e juros sobre o capital próprio	3.565	0,66%	3.453	0,76%	3,24%
Comissões sobre as vendas	4.828	0,90%	4.491	0,99%	7,50%
Outros passivos	6.011	1,12%	2.937	0,65%	104,66%
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	965	0,18%			
<b>Não circulante</b>					
Instrumentos financeiros derivativos	1.046	0,19%			
Empréstimos e financiamentos	172.285	31,98%	149.250	33,01%	15,43%
Provisão para contingências	3.135	0,58%	2.634	0,58%	19,02%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.431	0,82%	5.380	1,19%	-17,64%
Partes relacionadas	37.897	7,04%	25.876	5,72%	46,46%
<b>Total do passivo</b>	<b>329.261</b>	<b>61,12%</b>	<b>257.295</b>	<b>56,91%</b>	<b>27,97%</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>209.379</b>	<b>38,87%</b>	<b>194.801</b>	<b>43,09%</b>	<b>7,48%</b>
Participação dos não controladores	41	0,01%	34	0,01%	20,59%
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>209.420</b>	<b>38,88%</b>	<b>194.835</b>	<b>43,09%</b>	<b>7,49%</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>538.681</b>	<b>100,00%</b>	<b>452.130</b>	<b>100,00%</b>	<b>19,14%</b>

(1) Análise Vertical – percentual em relação ao passivo e patrimônio líquido total.  
(2) Análise Horizontal – percentual resultante da comparação entre os dois períodos.

### Ativo circulante

Em 2013, o ativo circulante era de R\$278,5 milhões, em comparação com R\$202,7 milhões em 2012. Em relação ao total do ativo, o ativo circulante era de 51,70% em 2013 e 44,82% em 2012. Este aumento de R\$75,8 milhões ou 37,41%, decorreu substancialmente do aumento dos saldos de caixa e equivalência de caixa e contas a receber de clientes, reflexo do aumento da receita líquida no comparativo dos dois exercícios e reclassificação de ativos não circulantes mantidos para venda, no montante de R\$19,5 milhões.

### Ativo não circulante

Em 2013, o ativo não circulante era de R\$260,2 milhões, em comparação com R\$249,5 em 2012. Em relação ao total do ativo, o ativo não circulante era de 48,30% em 2013 e 55,18% em 2012. Este aumento, de R\$10,7 milhões ou 4,30%, decorreu do efeito líquido de redução do saldo de partes relacionadas, no montante de R\$12,7 milhões e adições no intangível e imobilizado, nos montantes de R\$26,1 milhões e R\$27,6 milhões, respectivamente, ambos

compensados pelas depreciações. Os investimentos no intangível são referentes a desenvolvimentos de novos produtos, e no imobilizado relativos a renovação da frota de veículos e obras da nova planta de vacinas.

### ***Passivo circulante***

Em 2013, o passivo circulante era de R\$110,5 milhões, em comparação com R\$74,2 milhões em 2012. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o passivo circulante era de 20,51% em 2013 e 16,4% em 2012. Do aumento de R\$36,3 milhões, ou 48,97%, destaca-se a variação nos empréstimos e financiamentos, decorrente da captação de Nota de crédito de exportação (“NCE”) e a transferência de parte da dívida existente no longo prazo para o curto prazo.

### ***Passivo não circulante***

Em 2013, o passivo não circulante era de R\$218,8 milhões, em comparação com R\$183,1 milhões em 2012. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o passivo não circulante era de 40,62% em 2013 e 40,50% em 2012. Este aumento, de R\$35,7 milhões ou 19,47% decorreu substancialmente da captação de novas operações de empréstimos e financiamentos (FINEP – R\$ 52,2 milhões em 2013) e de operações com partes relacionadas.

### ***Patrimônio líquido***

Em 2013, o patrimônio líquido era de R\$209,4 milhões, em comparação com R\$194,8 milhões em 2012. Esta variação, de R\$14,6 milhões ou 7,48%, ocorreu pelo efeito da integralização de capital no montante de R\$8,9 milhões, declaração de dividendos e juros sobre capital próprio no montante de R\$36,5 milhões e do lucro líquido do exercício no montante de R\$57,3 milhões.

### **Fluxo de Caixa**

#### **EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012**

A tabela a seguir apresenta os valores relativos ao fluxo de caixa combinado-consolidado para os períodos indicados:

(em milhares de reais)	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	21.563	33.451	33.133
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(28.228)	(37.828)	(3.584)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	40.802	26.563	(49.625)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	34.137	22.186	(20.076)

### ***Fluxo de caixa das atividades operacionais***

O caixa líquido gerado pelas atividades operacionais totalizou R\$21,6 milhões em 2014, em relação aos R\$33,5 milhões em 2013. A redução de R\$11,9 milhões na geração, ou 35,54%, é representado por maior aplicação de caixa no contas a receber de clientes, estoques, fornecedores e tributos e taxas a recolher, compensados pelo aumento do lucro líquido, e geração de recursos nos tributos a recuperar.

O caixa líquido gerado pelas atividades operacionais totalizou R\$33,5 milhões em 2013, comparado a R\$33,1 milhões em 2012. O efeito líquido de R\$0,4 milhão, ou 0,96%, é representado por maior aplicação de caixa no contas a receber de clientes, estoques e tributos a recuperar, compensados pelo aumento do lucro líquido e geração de recursos nos fornecedores, tributos e taxas a recolher e outros ativos e passivos.

#### ***Fluxo de caixa das atividades de investimento***

O caixa líquido aplicado nas atividades de investimento totalizou R\$28,2 milhões em 2014, comparado a R\$37,8 milhões em 2013. O efeito de redução de R\$9,6 milhões, ou 25,38%, decorreu substancialmente por maior vendas de imobilizado ocorridas durante o exercício de 2014 por conta da reestruturação ocorrida conforme item 6 deste formulário de referência.

O caixa líquido aplicado nas atividades de investimento totalizou R\$37,8 milhões em 2013, comparado a R\$3,6 milhões em 2012. O aumento de R\$34,2 milhões, ou 955,5%, é representado substancialmente por maiores aplicações de recursos no intangível relacionado basicamente a desenvolvimentos de novos produtos e implantação no novo sistema ERP SAP, no montante de R\$18,0 milhões e aquisições de veículos e máquinas e equipamentos e início da obra da nova planta de vacinas, no montante de R\$12,4 milhões.

#### ***Fluxo de caixa das atividades de financiamento***

O caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento totalizou R\$40,8 milhões em 2014, representado substancialmente pelo recebimento de adiantamentos para futuro aumento de capital no montante de R\$104,3 milhões compensado pela deliberação de dividendos e juros sobre capital próprio no montante de R\$25,0 milhões, pagamento líquido de empréstimos e financiamentos no montante de R\$ 19,4 milhões e pagamento líquido de mútuo com partes relacionadas no montante de R\$19,1 milhões. O caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento totalizou R\$26,6 milhões em 2013, representado substancialmente pela captação de empréstimos e financiamentos no montante de R\$73,2 milhões, recebimento de adiantamentos para futuro aumento de capital no montante de R\$31,0 milhões, compensados pela deliberação de dividendos e juros sobre capital próprio no montante de R\$35,7 milhões e pagamento de mútuo com partes relacionadas no montante de R\$10,2 milhões. Em 2012, o caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos totalizou R\$49,6 milhões, representado substancialmente pela liquidação de empréstimos e financiamentos no montante de R\$40,9 milhões e deliberação de dividendos e juros de capital próprio de R\$11,7 milhões, compensado pelo recebimento de adiantamento para futuro aumento de capital no montante de R\$3,0 milhões.

#### **A seguir apresentamos os subitens da seção 10.2 com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas**

##### **(a) Resultados das operações do emissor**

Os Diretores entendem que a base de sustentação de suas receitas, conseqüentemente de suas operações, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2014, 2013 e 2012 foi a venda de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção (bovinos, suínos, aves, ovinos, equinos e caprinos) e animais de companhia (cães e gatos). As receitas são provenientes tanto do mercado interno, quanto de exportações, principalmente para a América Latina.

**(b) variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de cambio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços**

Os fatores relevantes que influenciaram as variações nos resultados das Empresas Combinadas foram detalhados acima neste item, com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas do exercício social findo em 31 de dezembro de 2014, as quais apresentam, para fins comparativos, os exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012, respectivamente, não havendo mudanças adicionais relevantes atribuíveis a modificações de preços, do câmbio, da inflação e da taxa de juros além daquelas já explicitadas naquela item.

**(c) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do cambio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro**

Vide item (b) acima.

**Com relação a análise dos subitens da seção 10.3 com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas**

**(a) introdução ou alienação de segmento operacional**

Não se aplica uma análise com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas para este item. Vide item 10.3 deste Formulário de Referência.

**(b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Não se aplica uma análise com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas para este item. Vide item 10.3 deste Formulário de Referência.

**(c) eventos ou operações não usuais**

Não se aplica uma análise com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas para este item. Vide item 10.3 deste Formulário de Referência.

**A seguir apresentamos os subitens da seção 10.4 com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas**

**(a) mudanças significativas nas práticas contábeis**

Em 2014, novas normas e revisões dos CPCs/IFRS entraram em vigor e foram adotadas pela Companhia e suas controladas, quando aplicável. Dessas normas, a única relevante para a Companhia e suas controladas foi a revisão do CPC 07 – “Método de Equivalência Patrimonial em Demonstrações Separadas”. Tal norma tem por objetivo alterar a redação do CPC 35 – “Demonstrações Separadas” para incorporar as modificações efetuadas pelo IASB no IAS 27 – *Separate Financial Statements*, que passa a permitir a adoção do método de equivalência patrimonial em controladas nas demonstrações separadas, alinhando, dessa forma, as práticas contábeis brasileiras às normas internacionais de contabilidade.

**(b) efeitos significativos das alterações em práticas contábeis**

Não existem efeitos significativos de alterações em práticas contábeis durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2014, 2013 e 2012.

**(c) ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor**

Os relatórios das demonstrações financeiras combinadas-consolidadas referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2014, 2013 e 2012 foram emitidos sem ressalvas.

**A seguir apresentamos os subitens da seção 10.5 com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas**

Vide item 10.5 deste Formulário de Referência.

**Com relação a análise dos subitens da seção 10.6 com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas**

Não se aplica uma análise com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas para este item. Vide item 10.6 deste Formulário de Referência.

**A seguir apresentamos os subitens da seção 10.7 com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas**

**(a) como os recursos resultantes da oferta foram utilizados**

Não se aplica uma análise com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas para este item. Vide item 10.7 deste Formulário de Referência.

**(b) se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição**

Não se aplica uma análise com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas para este item. Vide item 10.7 deste Formulário de Referência.

**(c) caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios**

Não se aplica uma análise com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas para este item. Vide item 10.7 deste Formulário de Referência.

**Com relação a análise dos subitens da seção 10.8 com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas**

Não se aplica uma análise com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas para este item. Vide item 10.8 deste Formulário de Referência.

**Com relação a análise dos subitens da seção 10.9 com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas**

Não se aplica uma análise com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas para este item. Vide item 10.9 deste Formulário de Referência.

**Com relação a análise dos subitens da seção 10.10 com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas**

Não se aplica uma análise com base nas demonstrações financeiras combinadas-consolidadas para este item. Vide item 10.10 deste Formulário de Referência.