

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

| | |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 4 |
|---------------------------|---|

| | |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
|--------------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 6 |
|--------------------------------|---|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018 | 7 |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2017 à 31/12/2017 | 8 |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2016 à 31/12/2016 | 9 |
|--------------------------------|---|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 10 |
|----------------------------------|----|

DFs Consolidadas

| | |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 11 |
|---------------------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 12 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 14 |
|---------------------------|----|

| | |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 15 |
|--------------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 16 |
|--------------------------------|----|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018 | 18 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2017 à 31/12/2017 | 19 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2016 à 31/12/2016 | 20 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 21 |
|----------------------------------|----|

| | |
|----------------------------|----|
| Relatório da Administração | 23 |
|----------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Proposta de Orçamento de Capital | 51 |
|----------------------------------|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva | 55 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente | 59 |
|---|----|

| | |
|---|----|
| Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não) | 60 |
|---|----|

| | |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 61 |
|---|----|

Índice

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

62

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidades) | Último Exercício Social 31/12/2018 |
|---------------------------------------|---|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 53.949.006 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 53.949.006 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 0 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 0 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2016 |
|------------------------|---|--|---|---|
| 1 | Ativo Total | 473.422 | 415.852 | 376.544 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 7.644 | 5.708 | 636 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 20 | 29 | 567 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 386 | 0 | 0 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 386 | 0 | 0 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 7.238 | 5.679 | 69 |
| 1.01.08.03 | Outros | 7.238 | 5.679 | 69 |
| 1.01.08.03.01 | Partes relacionadas | 7.238 | 5.666 | 69 |
| 1.01.08.03.02 | Outros ativos | 0 | 13 | 0 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 465.778 | 410.144 | 375.908 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 86 | 6.402 | 278 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 0 | 6.000 | 165 |
| 1.02.01.09.02 | Créditos com Controladas | 0 | 6.000 | 0 |
| 1.02.01.09.04 | Créditos com Outras Partes Relacionadas | 0 | 0 | 165 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 86 | 402 | 113 |
| 1.02.01.10.03 | Tributos a recuperar | 86 | 402 | 113 |
| 1.02.02 | Investimentos | 465.692 | 403.742 | 375.630 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 465.692 | 403.742 | 375.630 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 465.692 | 403.742 | 375.630 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2016 |
|------------------------|--|--|---|---|
| 2 | Passivo Total | 473.422 | 415.852 | 376.544 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 17.486 | 9.973 | 210 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 208 | 144 | 114 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 208 | 0 | 114 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 0 | 14 | 0 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 0 | 14 | 0 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 877 | 667 | 55 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 16.401 | 9.148 | 41 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 50 | 36 | 41 |
| 2.01.05.01.02 | Débitos com Controladas | 33 | 19 | 24 |
| 2.01.05.01.04 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | 17 | 17 | 17 |
| 2.01.05.02 | Outros | 16.351 | 9.112 | 0 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 16.351 | 9.051 | 0 |
| 2.01.05.02.04 | Outros passivos | 0 | 61 | 0 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 455.936 | 405.879 | 376.334 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 358.796 | 358.796 | 299.107 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | -1.601 | -2.263 | -3.316 |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | 4.791 | 4.129 | 3.076 |
| 2.03.02.07 | Custo de captação | -6.392 | -6.392 | -6.392 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 83.525 | 33.707 | 65.035 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 10.693 | 7.251 | 5.346 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 72.832 | 26.456 | 59.689 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 15.216 | 15.639 | 15.508 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2016 à 31/12/2016 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | 69.598 | 38.746 | -5.194 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -3.451 | -2.623 | -2.821 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 102 | 106 | 91 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -7 | -2 | -45 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 72.954 | 41.265 | -2.419 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 69.598 | 38.746 | -5.194 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -751 | -638 | -12 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 65 | 15 | 27 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -816 | -653 | -39 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 68.847 | 38.108 | -5.206 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 68.847 | 38.108 | -5.206 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 68.847 | 38.108 | -5.206 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 1,27615 | 0,70637 | -0,10000 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | |
| 3.99.02.01 | ON | 1,27615 | 0,70637 | -0,10000 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2016 à 31/12/2016 |
|------------------------|---------------------------------|---|--|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 68.847 | 38.108 | -5.206 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -423 | 131 | -444 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 68.424 | 38.239 | -5.650 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2016 à 31/12/2016 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | -3.551 | -2.246 | -2.578 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | -4.088 | -3.140 | -2.769 |
| 6.01.01.01 | Lucro antes do imposto de renda e da contr. social | 68.847 | 38.108 | -5.206 |
| 6.01.01.02 | Equivalência patrimonial | -72.954 | -41.265 | 2.419 |
| 6.01.01.03 | Opções de ações outorgadas | 19 | 17 | 18 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 537 | 894 | 191 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | 14.389 | 1.708 | 18.892 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -10.847 | 0 | -16.215 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -9 | -538 | 99 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 29 | 567 | 468 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 20 | 29 | 567 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Oções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---|------------------------------|---|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01 | Saldo Iniciais | 358.796 | -2.263 | 33.707 | 0 | 15.639 | 405.879 |
| 5.03 | Saldo Iniciais Ajustados | 358.796 | -2.263 | 33.707 | 0 | 15.639 | 405.879 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 662 | 49.818 | -68.847 | 0 | -18.367 |
| 5.04.03 | Oções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 662 | 0 | 0 | 0 | 662 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -1.797 | -9.558 | 0 | -11.355 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -7.674 | 0 | -7.674 |
| 5.04.08 | Reserva legal | 0 | 0 | 3.442 | -3.442 | 0 | 0 |
| 5.04.09 | Lucros a disposição da Assembleia | 0 | 0 | 48.173 | -48.173 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 68.847 | -423 | 68.424 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 68.847 | 0 | 68.847 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -423 | -423 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -152 | -152 |
| 5.05.02.06 | Mudança na participação relativa em controladas | 0 | 0 | 0 | 0 | -271 | -271 |
| 5.07 | Saldo Finais | 358.796 | -1.601 | 83.525 | 0 | 15.216 | 455.936 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 31/12/2017**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Oções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---|------------------------------|---|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01 | Saldo Iniciais | 299.107 | -3.316 | 65.035 | 0 | 15.508 | 376.334 |
| 5.03 | Saldo Iniciais Ajustados | 299.107 | -3.316 | 65.035 | 0 | 15.508 | 376.334 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 59.689 | 1.053 | -31.328 | -38.108 | 0 | -8.694 |
| 5.04.03 | Oções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 1.053 | 0 | 0 | 0 | 1.053 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -3.747 | 0 | -3.747 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -6.000 | 0 | -6.000 |
| 5.04.08 | Aumentos de Capital com reserva de lucros | 59.689 | 0 | -59.689 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.09 | Reserva legal | 0 | 0 | 1.905 | -1.905 | 0 | 0 |
| 5.04.10 | Retenção de Lucros para expansão | 0 | 0 | 26.456 | -26.456 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 38.108 | 131 | 38.239 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 38.108 | 0 | 38.108 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 131 | 131 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 131 | 131 |
| 5.07 | Saldo Finais | 358.796 | -2.263 | 33.707 | 0 | 15.639 | 405.879 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2016 à 31/12/2016**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Oções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---|------------------------------|---|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01 | Saldo Iniciais | 298.889 | -4.901 | 70.241 | 0 | 15.952 | 380.181 |
| 5.03 | Saldo Iniciais Ajustados | 298.889 | -4.901 | 70.241 | 0 | 15.952 | 380.181 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 218 | 1.585 | -5.206 | 5.206 | 0 | 1.803 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 218 | 0 | 0 | 0 | 0 | 218 |
| 5.04.03 | Oções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 1.585 | 0 | 0 | 0 | 1.585 |
| 5.04.08 | Benefício fiscal de ágio incorporado | 0 | 54.433 | 0 | 0 | 0 | 54.433 |
| 5.04.09 | Provisão para eventual não utilização de benefício fiscal de ágio incorporado | 0 | -54.433 | 0 | 0 | 0 | -54.433 |
| 5.04.10 | Transferência para reserva de lucros | 0 | 0 | -5.206 | 5.206 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -5.206 | -444 | -5.650 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -5.206 | 0 | -5.206 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -444 | -444 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -444 | -444 |
| 5.07 | Saldo Finais | 299.107 | -3.316 | 65.035 | 0 | 15.508 | 376.334 |

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2016 à 31/12/2016 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -738 | -786 | -1.277 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -738 | -786 | -1.277 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | -738 | -786 | -1.277 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | -738 | -786 | -1.277 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 73.133 | 41.398 | -2.290 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 72.954 | 41.265 | -2.419 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 64 | 0 | 29 |
| 7.06.03 | Outros | 115 | 133 | 100 |
| 7.06.03.01 | Royalties | 115 | 117 | 100 |
| 7.06.03.02 | Outros | 0 | 16 | 0 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 72.395 | 40.612 | -3.567 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 72.395 | 40.612 | -3.567 |
| 7.08.01 | Pessoal | 2.266 | 1.536 | 1.317 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 2.263 | 1.533 | 1.311 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 3 | 3 | 6 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 1.247 | 927 | 283 |
| 7.08.02.01 | Federais | 1.244 | 924 | 275 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 3 | 3 | 8 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 35 | 41 | 39 |
| 7.08.03.01 | Juros | 35 | 41 | 39 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 68.847 | 38.108 | -5.206 |
| 7.08.04.01 | Juros sobre o Capital Próprio | 7.674 | 6.000 | 0 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 9.558 | 3.747 | 0 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 51.615 | 28.361 | -5.206 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2016 |
|------------------------|--|--|---|---|
| 1 | Ativo Total | 846.007 | 810.227 | 775.576 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 413.107 | 407.296 | 379.922 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 65.183 | 123.360 | 70.325 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 174.694 | 160.663 | 162.478 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 174.694 | 160.663 | 162.478 |
| 1.01.04 | Estoques | 153.159 | 108.578 | 131.303 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 14.135 | 8.925 | 9.984 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 14.135 | 8.925 | 9.984 |
| 1.01.06.01.01 | Imposto de renda e contribuição social | 8.295 | 4.177 | 5.107 |
| 1.01.06.01.02 | Demais tributos a recuperar | 5.840 | 4.748 | 4.877 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 5.936 | 5.770 | 5.832 |
| 1.01.08.03 | Outros | 5.936 | 5.770 | 5.832 |
| 1.01.08.03.01 | Outros ativos | 5.300 | 5.514 | 5.529 |
| 1.01.08.03.02 | Partes relacionadas | 636 | 256 | 303 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 432.900 | 402.931 | 395.654 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 78.469 | 69.343 | 62.695 |
| 1.02.01.05 | Estoques | 5.422 | 5.137 | 0 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 15.963 | 12.412 | 17.081 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 15.963 | 12.412 | 17.081 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 0 | 0 | 165 |
| 1.02.01.09.04 | Créditos com Outras Partes Relacionadas | 0 | 0 | 165 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 57.084 | 51.794 | 45.449 |
| 1.02.01.10.03 | Tributos a recuperar | 56.368 | 49.664 | 42.643 |
| 1.02.01.10.04 | Outros ativos | 716 | 2.130 | 2.806 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 260.632 | 246.867 | 245.801 |
| 1.02.04 | Intangível | 93.799 | 86.721 | 87.158 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2016 |
|------------------------|---|--|---|---|
| 2 | Passivo Total | 846.007 | 810.227 | 775.576 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 170.836 | 276.517 | 142.959 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 32.890 | 22.180 | 17.299 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 32.890 | 22.180 | 17.299 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 27.100 | 27.915 | 23.316 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 13.304 | 14.557 | 11.087 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 13.796 | 13.358 | 12.229 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 5.860 | 4.731 | 5.109 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 76.439 | 190.233 | 73.550 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 76.439 | 190.233 | 73.550 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 28.547 | 31.458 | 23.685 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 145 | 168 | 355 |
| 2.01.05.01.04 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | 145 | 168 | 355 |
| 2.01.05.02 | Outros | 28.402 | 31.290 | 23.330 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 16.351 | 9.051 | 0 |
| 2.01.05.02.04 | Instrumentos financeiros derivativos | 28 | 9.179 | 8.820 |
| 2.01.05.02.05 | Comissões sobre as vendas | 5.446 | 4.931 | 6.070 |
| 2.01.05.02.06 | Outros passivos | 6.577 | 8.129 | 8.440 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 219.204 | 128.074 | 256.322 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 211.090 | 122.867 | 241.888 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 211.090 | 122.867 | 241.888 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 0 | 1.272 | 10.584 |
| 2.02.02.02 | Outros | 0 | 1.272 | 10.584 |
| 2.02.02.02.03 | Instrumentos financeiros derivativos | 0 | 1.272 | 10.584 |
| 2.02.04 | Provisões | 8.114 | 3.935 | 3.850 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 8.114 | 3.935 | 3.850 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 455.967 | 405.636 | 376.295 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 358.796 | 358.796 | 299.107 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | -1.601 | -2.263 | -3.316 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2016 |
|------------------------|---|--|---|---|
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | 4.791 | 4.129 | 3.076 |
| 2.03.02.07 | Custo de captação | -6.392 | -6.392 | -6.392 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 83.525 | 33.707 | 65.035 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 10.693 | 7.251 | 5.346 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 72.832 | 26.456 | 59.689 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 15.216 | 15.639 | 15.508 |
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | 31 | -243 | -39 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2016 à 31/12/2016 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 589.215 | 505.281 | 456.587 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -265.085 | -238.712 | -230.504 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 324.130 | 266.569 | 226.083 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -226.156 | -200.218 | -217.233 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -173.528 | -155.634 | -171.656 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -43.259 | -39.872 | -43.058 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 1.351 | 2.819 | 21 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -10.720 | -7.531 | -2.540 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 97.974 | 66.351 | 8.850 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -15.150 | -16.793 | -22.200 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 21.876 | 10.022 | 29.620 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -37.026 | -26.815 | -51.820 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 82.824 | 49.558 | -13.350 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -13.957 | -11.657 | 7.999 |
| 3.08.01 | Corrente | -17.416 | -6.973 | -3.604 |
| 3.08.02 | Diferido | 3.459 | -4.684 | 11.603 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 68.867 | 37.901 | -5.351 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 68.867 | 37.901 | -5.351 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 68.847 | 38.108 | -5.206 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 20 | -207 | -145 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | 1,27615 | 0,70637 | -0,10000 |
| 3.99.01.01 | ON | | | |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | 1,27615 | 0,70637 | -0,10000 |
| 3.99.02.01 | ON | | | |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2016 à 31/12/2016 |
|------------------------|---|---|--|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 68.867 | 37.901 | -5.351 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -169 | 134 | -466 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 68.698 | 38.035 | -5.817 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 68.424 | 38.239 | -5.650 |
| 4.03.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 274 | -204 | -167 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2016 à 31/12/2016 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 42.808 | 99.503 | 42.242 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 150.446 | 104.954 | 56.240 |
| 6.01.01.01 | Lucro antes do imposto de renda e da contr. social | 82.824 | 49.558 | -13.350 |
| 6.01.01.02 | Provisão para créditos de liquidação duvidosa | 419 | 987 | 7.423 |
| 6.01.01.03 | Provisão para perdas de estoques | 11.798 | 11.055 | 8.637 |
| 6.01.01.04 | Depreciação e amortização | 25.532 | 24.859 | 21.927 |
| 6.01.01.05 | Provisão para impairment do ativo intangível | 4.839 | 990 | 3.721 |
| 6.01.01.06 | Ganho na alienação de imobilizado | 13 | -277 | -21 |
| 6.01.01.07 | Variações monetárias cambiais e juros, líquidos | 25.656 | 16.657 | -4.706 |
| 6.01.01.08 | Instrumentos financeiros derivativos não realizados | -4.562 | 5.679 | 28.050 |
| 6.01.01.09 | Reversão e baixa de provisão de contingências | 4.094 | 62 | 157 |
| 6.01.01.11 | Opções de ações outorgadas | 662 | 1.053 | 1.585 |
| 6.01.01.12 | Provisão de devoluções sobre vendas | -453 | -2.221 | 2.836 |
| 6.01.01.13 | Provisão de bonificações a clientes | -303 | 451 | 780 |
| 6.01.01.14 | Reversão de provisão de descontos sobre as vendas de vacinas contra febre aftosa | 0 | -2.443 | -1.280 |
| 6.01.01.15 | Resultado nas baixas de ativo intangível | -73 | -1.456 | 481 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -68.374 | 14.885 | 3.384 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber de clientes | -12.818 | 9.052 | 49.745 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -57.422 | 5.696 | -32.047 |
| 6.01.02.03 | Tributos a recuperar | -8.052 | -6.522 | -9.701 |
| 6.01.02.04 | Outros ativos | 1.426 | 901 | 4.867 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | -842 | 3.886 | -2.277 |
| 6.01.02.06 | Tributos e taxas a recolher | -467 | -897 | -2.288 |
| 6.01.02.07 | Outros passivos | 9.801 | 2.769 | -4.915 |
| 6.01.03 | Outros | -39.264 | -20.336 | -17.382 |
| 6.01.03.01 | Juros pagos | -18.806 | -13.640 | -10.468 |
| 6.01.03.02 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -20.458 | -6.696 | -6.914 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -46.405 | -25.241 | -83.974 |
| 6.02.01 | Aplicações de recursos em ativos intangíveis | -23.697 | -17.649 | -22.954 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2016 à 31/12/2016 |
|------------------------|---|---|--|--|
| 6.02.02 | Compras de imobilizado | -24.627 | -14.197 | -62.301 |
| 6.02.03 | Valor recebido pela venda de imobilizado e intangível | 1.919 | 6.605 | 1.281 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -54.772 | -21.217 | 89.879 |
| 6.03.01 | Obtenção de empréstimos e financiamentos | 151.879 | 59.950 | 188.196 |
| 6.03.02 | Pagamentos de empréstimos e financiamentos | -189.943 | -66.534 | -73.894 |
| 6.03.05 | Aumento de capital | 0 | 0 | 218 |
| 6.03.07 | Instrumentos financeiros derivativos realizados | -5.861 | -14.633 | -8.208 |
| 6.03.08 | Dividendos e juros sobre o capital próprio | -10.847 | 0 | -16.433 |
| 6.04 | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes | 192 | -10 | -1.202 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -58.177 | 53.035 | 46.945 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 123.360 | 70.325 | 23.380 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 65.183 | 123.360 | 70.325 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 358.796 | -2.263 | 33.707 | 0 | 15.639 | 405.879 | -243 | 405.636 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 358.796 | -2.263 | 33.707 | 0 | 15.639 | 405.879 | -243 | 405.636 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 662 | 49.818 | -68.847 | 0 | -18.367 | 0 | -18.367 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 662 | 0 | 0 | 0 | 662 | 0 | 662 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -1.797 | -9.558 | 0 | -11.355 | 0 | -11.355 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -7.674 | 0 | -7.674 | 0 | -7.674 |
| 5.04.08 | Reserva legal | 0 | 0 | 3.442 | -3.442 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.09 | Lucros a disposição da Assembleia | 0 | 0 | 48.173 | -48.173 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 68.847 | -423 | 68.424 | 274 | 68.698 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 68.847 | 0 | 68.847 | 20 | 68.867 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -423 | -423 | 254 | -169 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -152 | -152 | -17 | -169 |
| 5.05.02.06 | Mudança na participação relativa em controladas | 0 | 0 | 0 | 0 | -271 | -271 | 271 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 358.796 | -1.601 | 83.525 | 0 | 15.216 | 455.936 | 31 | 455.967 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 31/12/2017**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 299.107 | -3.316 | 65.035 | 0 | 15.508 | 376.334 | -39 | 376.295 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 299.107 | -3.316 | 65.035 | 0 | 15.508 | 376.334 | -39 | 376.295 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 59.689 | 1.053 | -31.328 | -38.108 | 0 | -8.694 | 0 | -8.694 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 1.053 | 0 | 0 | 0 | 1.053 | 0 | 1.053 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -3.747 | 0 | -3.747 | 0 | -3.747 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -6.000 | 0 | -6.000 | 0 | -6.000 |
| 5.04.08 | Aumentos de capital com reserva de lucros | 59.689 | 0 | -59.689 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.09 | Reserva legal | 0 | 0 | 1.905 | -1.905 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.10 | Retenção de lucros para expansão | 0 | 0 | 26.456 | -26.456 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 38.108 | 131 | 38.239 | -204 | 38.035 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 38.108 | 0 | 38.108 | -207 | 37.901 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 131 | 131 | 3 | 134 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 131 | 131 | 3 | 134 |
| 5.07 | Saldos Finais | 358.796 | -2.263 | 33.707 | 0 | 15.639 | 405.879 | -243 | 405.636 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2016 à 31/12/2016**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 298.889 | -4.901 | 70.241 | 0 | 15.952 | 380.181 | 128 | 380.309 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 298.889 | -4.901 | 70.241 | 0 | 15.952 | 380.181 | 128 | 380.309 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 218 | 1.585 | -5.206 | 5.206 | 0 | 1.803 | 0 | 1.803 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 218 | 0 | 0 | 0 | 0 | 218 | 0 | 218 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 1.585 | 0 | 0 | 0 | 1.585 | 0 | 1.585 |
| 5.04.08 | Benefício fiscal de ágio incorporado | 0 | 54.433 | 0 | 0 | 0 | 54.433 | 0 | 54.433 |
| 5.04.09 | Provisão para eventual não utilização de benefício fiscal de ágio incorporado | 0 | -54.433 | 0 | 0 | 0 | -54.433 | 0 | -54.433 |
| 5.04.10 | Transferência para reserva de lucros | 0 | 0 | -5.206 | 5.206 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -5.206 | -444 | -5.650 | -167 | -5.817 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -5.206 | 0 | -5.206 | -145 | -5.351 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -444 | -444 | -22 | -466 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -444 | -444 | -22 | -466 |
| 5.07 | Saldos Finais | 299.107 | -3.316 | 65.035 | 0 | 15.508 | 376.334 | -39 | 376.295 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2016 à 31/12/2016 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 7.01 | Receitas | 655.132 | 566.550 | 519.265 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 635.085 | 550.442 | 508.160 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | -328 | 1.460 | -1.686 |
| 7.01.03 | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios | 20.794 | 15.635 | 20.234 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -419 | -987 | -7.423 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -376.975 | -316.942 | -324.339 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -234.660 | -171.893 | -172.456 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -124.669 | -127.489 | -140.547 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | -17.646 | -17.560 | -11.336 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 278.157 | 249.608 | 194.946 |
| 7.04 | Retenções | -25.532 | -24.859 | -21.927 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -25.532 | -24.859 | -21.927 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 252.625 | 224.749 | 173.019 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 16.670 | 11.606 | 30.357 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 16.127 | 11.228 | 30.032 |
| 7.06.03 | Outros | 543 | 378 | 325 |
| 7.06.03.01 | Royalties | 115 | 117 | 100 |
| 7.06.03.02 | Outros | 428 | 261 | 225 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 269.295 | 236.355 | 203.376 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 269.295 | 236.355 | 203.376 |
| 7.08.01 | Pessoal | 111.786 | 111.095 | 128.798 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 90.294 | 85.536 | 99.164 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 15.172 | 17.327 | 20.693 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 6.320 | 8.232 | 8.941 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 53.488 | 56.025 | 22.056 |
| 7.08.02.01 | Federais | 45.237 | 45.834 | 26.073 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 7.991 | 9.941 | -4.231 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 260 | 250 | 214 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 35.154 | 31.334 | 57.873 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 | Penúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2016 à 31/12/2016 |
|------------------------|--|---|--|--|
| 7.08.03.01 | Juros | 31.689 | 27.662 | 52.982 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 3.247 | 3.423 | 4.209 |
| 7.08.03.03 | Outras | 218 | 249 | 682 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 68.867 | 37.901 | -5.351 |
| 7.08.04.01 | Juros sobre o Capital Próprio | 7.674 | 6.000 | 0 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 9.558 | 3.747 | 0 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 51.615 | 28.361 | -5.206 |
| 7.08.04.04 | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | 20 | -207 | -145 |



Relatório da Administração

2018

Relatório da Administração

Sumário

| | |
|---|----|
| 1. Mensagem da Administração | 3 |
| 2. Quem somos | 4 |
| Nosso Propósito | 5 |
| 3. Sobre o Mercado | 6 |
| Faturamento do Mercado Veterinário | 11 |
| 4. Desempenho Financeiro | 13 |
| Receita Líquida | 13 |
| Lucro Bruto e Margem Bruta | 15 |
| Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas | 15 |
| EBITDA e Margem EBITDA | 16 |
| Resultado Financeiro | 16 |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | 17 |
| Lucro Líquido | 17 |
| Endividamento | 17 |
| Posição de Caixa | 18 |
| 5. Fábrica de medicamentos de saúde animal | 19 |
| 6. Pesquisa e Desenvolvimento - P&D | 20 |
| Lançamentos em 2018 | 20 |
| 7. Governança Corporativa | 22 |
| 8. Recursos Humanos | 24 |
| 9. Responsabilidade Social | 25 |
| 10. Saúde, Segurança e Meio Ambiente | 26 |
| 11. Considerações finais | 27 |

1. Mensagem da Administração

O ano 2018 foi o melhor ano da história da Ourofino e apresentou números e indicadores, em bases anuais, com expressivo crescimento, mesmo comparado ao forte ano de 2017. Nossas receitas líquidas totalizaram R\$ 589 milhões, crescendo 17%. O EBITDA ajustado alcançou R\$ 132 milhões, crescendo 27% e com margem de 22% e o lucro líquido ajustado cresceu 56%, somando R\$ 71 milhões com margem líquida de 12%. A alavancagem fechou o ano em 1,7x o EBITDA ajustado com geração de caixa nas operações de R\$ 82 milhões.

No segmento de animais de produção, as receitas líquidas cresceram 15% no ano e totalizaram R\$ 459 milhões, com margem bruta de 51% e 1 p.p. de incremento em comparação com 2017. Esses resultados refletiram o sucesso de nossa estratégia de precificação combinados com aumentos de volume decorrentes de um excelente trabalho de nossa equipe comercial, com nosso programa de geração de demanda com visitas às fazendas por todo o Brasil.

Em animais de companhia, tivemos um ano excepcional com crescimento de 24% em receitas líquidas que totalizaram R\$ 76 milhões, resultado de investimentos em geração de demanda com expansão do time de visitaçao aos veterinários que também faz diversas ações nos pontos de venda, trazendo maiores volumes e com maior preço. Além disso, nossa equipe permanece atenta aos níveis de estoques de nossos distribuidores, que seguem saudáveis e de acordo com os seus volumes de sell-out.

Em operações internacionais, a receita líquida total de 2018 foi de R\$ 55 milhões, crescendo 18% em relação a 2017. México e Colômbia, em bases anuais, cresceram 55% e atingiram R\$ 37 milhões de faturamento, representando 68% do total do segmento. É importante destacar que o crescimento apresentado ocorreu substancialmente em moeda local.

No projeto de biológicos, foi alcançado um importante marco em novembro com o lançamento técnico da vacina contra circovírus Safesui que é a primeira vacina do mercado a imunizar para a cepa PCV2b desse vírus que é um importante desafio na criação de suínos no Brasil. Adicionalmente, no começo de fevereiro, os primeiros lotes comerciais foram faturados pela equipe comercial.

Em função dos excelentes resultados trazidos pelo time, a administração premiou todos os colaboradores da Companhia com um salário extra de bônus que trouxe impacto extraordinário nas despesas de R\$ 6 milhões no 4º trimestre. Entendemos que as pessoas são protagonistas em resultados como os apresentados no ano de 2018 e que devemos motivá-las para que alcancemos nossas metas de crescimento dos anos subsequentes e as engajando para 2019. Seguimos trabalhando arduamente e direcionados pelo nosso propósito de "Reimaginar a saúde animal", sempre em busca das melhores soluções que atendam todos os nossos clientes. Agradecemos aos acionistas pela confiança depositada para a realização do nosso trabalho.



Jardel Massari
Presidente



Kleber Gomes
CFO e DRI

Relatório da Administração

2. Quem somos

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, com sede em Cravinhos, estado de São Paulo. Foi constituída em 10 de abril de 2014 e tem como objeto social e atividade preponderante a participação em sociedades que atuam na indústria de saúde animal (produção e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários) por segmentos de negócio:

Animais de Companhia

Representa a fabricação e comercialização no mercado interno de medicamentos (anestésicos, sedativos, anti-inflamatórios, antibióticos, antimicrobianos, dermatológicos, ectoparasiticidas, endoparasiticidas, otológicos) e outros produtos veterinários para cães e gatos.



Animais de Produção

Representa a fabricação e comercialização no mercado interno de medicamentos (anti-inflamatórios, antibióticos, anticoccidianos, antimastíticos, ectoparasiticidas, endectocidas, endoparasiticidas, hemoparasiticidas, inoculantes, terapêuticos, produtos para a reprodução animal (IATF)), vacinas, além de aditivos melhoradores de performance, probióticos e outros produtos veterinários para bovinos, suínos, aves, ovinos, equinos e caprinos e prestação de serviços de industrialização para outras empresas do setor.



Operações Internacionais

Representa a comercialização no mercado externo, principalmente para América Latina, de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção e de companhia. Nos mercados Mexicano e Colombiano atuamos com equipe própria através de controladas.



Relatório da Administração

Os produtos e serviços de atuação é realizado por meio de um portfólio completo de produtos para saúde animal, composto por 105 produtos veterinários (em todas as formas farmacêuticas: sólidos, líquidos, comprimidos, semissólidos, orais e injetáveis, além de vacinas) e aproximadamente 4.200 clientes, incluindo revendas agropecuárias, cooperativas, agroindústrias, produtores rurais e distribuidores presentes em todo o território nacional e no exterior. Dentre os clientes, o maior representa cerca de 4% da receita da Companhia, não havendo, portanto, concentração que gere dependência com relação a clientes específicos.

O grupo econômico no qual a Companhia hoje se insere foi constituído em 1987 por seus sócios fundadores Norival Bonamichi e Jar-del Massari, inicialmente com negócios voltados exclusivamente para a fabricação de medicamentos e outros produtos veterinários para animais de produção (bovinos, equinos, aves e suínos). Ao longo de nossa história de sucesso, o crescimento de nossas operações ocorreu sempre de forma orgânica, e em 2018 somos a maior multinacional Brasileira no segmento de saúde animal.

Nosso Propósito

Reimaginando a Saúde Animal

Este é o nosso compromisso para desafiar o pensamento convencional, promovendo a evolução e o crescimento sustentável de uma nova geração da saúde animal, inspirar e criar ideias e soluções integradas às necessidades do mundo, das pessoas e dos mercados, conectar e trabalhar em colaboração com o ecossistema da saúde animal, construir e nutrir relações na geração de valor compartilhado.

Nossos pilares

- **Inovação Integrada:**
Criar ideias e soluções integradas, desenvolvendo novas formas de produzir e cuidar dos animais, com menos impacto, simplicidade e mais eficiência;
- **Envolver e Colaborar:**
Pensar e agir no sentido mais amplo da saúde animal, envolvendo, conectando e trabalhando em colaboração com nossos clientes, parceiros e comunidade em um movimento de transformação e evolução do setor;
- **Construir e Nutrir Relações:**
Estabelecer maneiras abertas e transparentes para inspirar, empreender, conectar, colaborar e fazer negócios. Crescer juntos.

Nossa personalidade

- Ágil e Simples
- Aberta e Colaborativa
- Atitude Empreendedora
- Transparente e Envolvente
- Brasileira

3. Sobre o Mercado

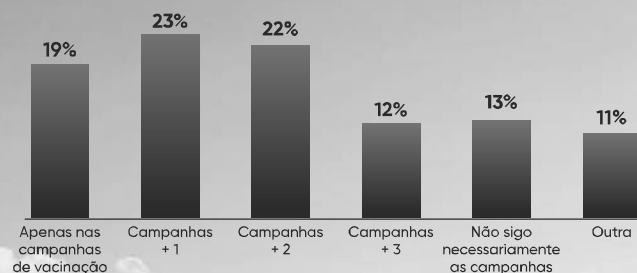
A indústria de saúde animal compreende a fabricação e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos destinados a animais de produção (ruminantes, substancialmente bovinos para corte e para leite, aves e suínos) e animais de companhia (cães e gatos). Neste mercado atuam empresas nacionais e multinacionais, sendo que os principais players multinacionais são também (ou foram) grandes empresas da indústria farmacêutica de saúde humana com atuação global. Algumas destas corporações realizaram separação dos ativos através de Spin-Off com posterior abertura de capital das empresas veterinárias resultantes.

A sazonalidade no setor decorre principalmente de fatores como clima, sistema de produção e manejo, além de características regionais. Considerando ainda que no Brasil os ruminantes representam 55% do mercado total de saúde animal (fonte: Sindan), a sazonalidade também é observada devido às duas campanhas nacionais de vacinação contra a febre aftosa no rebanho bovino

(abril/maio e outubro/novembro), com exceção para o estado de Santa Catarina. Como a vacinação é obrigatória, o pecuarista comumente procura associar a aplicação de outros produtos veterinários junto da vacina contra febre aftosa, racionalizando assim o manejo dos animais.

O Gráfico abaixo mostra a ocasião de aplicação dos produtos veterinários em bovinos onde 76% dos manejos seguem ao menos uma vez junto da vacinação contra a Febre Aftosa.

Frequência de manejo sanitário observada em campo durante o Rally da Pecuária 2018:



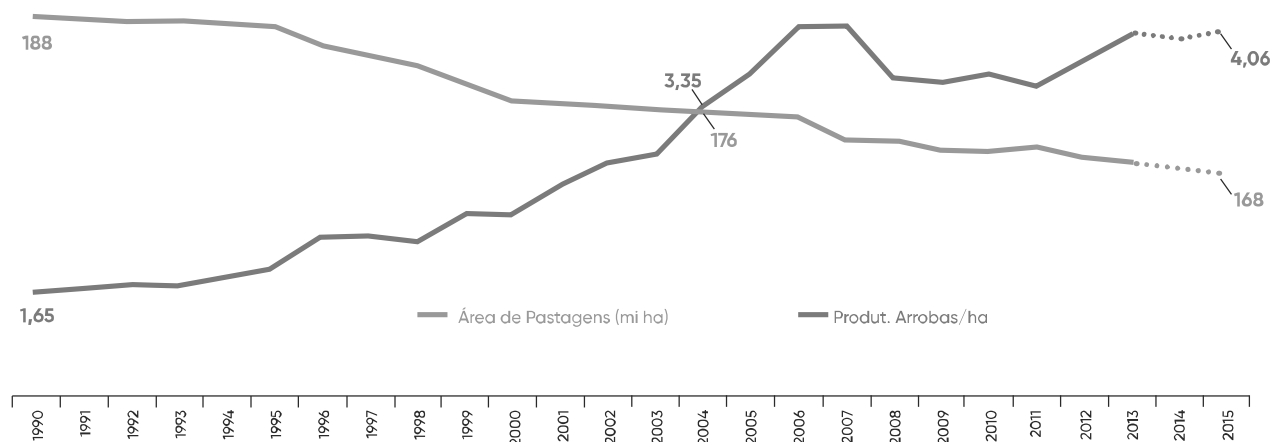
Fonte: Athenagro, Rally da Pecuária

Relatório da Administração

relacionada ao mercado de proteína animal possui sólidos drivers de crescimento. Apesar de ser considerado um país em desenvolvimento, o consumo de carnes no Brasil situa-se nos patamares observados nas nações mais ricas, superando a cifra de 100 quilos por habitante por ano. Até os anos 70, a carne bovina representava mais de 50% do total de carnes consumido pelos brasileiros. A segunda mais comprada era a suína e a de frango vinha na terceira posição. A partir dos anos 80, porém, a busca por alimentação mais saudável fez com que o consumo de carnes consideradas brancas aumentasse. Na década atual, a carne de frango alcançou e até mesmo superou a bovina na dieta dos brasileiros, que comem, em média, 44 quilos por ano deste tipo de carne. Já a carne suína foi relegada à terceira posição, tendo em vista que a população consome cerca de 15 quilos dessa carne por ano. O aumento do consumo de frango em relação às outras duas carnes está ligado também ao preço relativamente menor, o que dá acesso à população de menor renda às proteínas. O Brasil possui um grande mercado interno potencial no que diz respeito ao consumo de carnes. Toma-se como exemplo a carne suína, que comparada aos outros dois tipos de carne é a menos consumida em nível nacional, tendo assim mercado a ser conquistado e expandido. Em países desenvolvidos, o consumo de carne suína é aproximadamente de 70 quilos/habitante/ano.

A pecuária bovina de corte está presente no cenário econômico nacional, desde a época colonial. Nas últimas décadas, a pecuária bovina de corte desenvolveu-se através da expansão da fronteira agrícola, com a incorporação de novas terras, sendo a maioria desprovida de infraestrutura e tendo desgaste do solo pelo sistema intensivo de produção de grãos. A produção nacional sempre se caracterizou pelo sistema extensivo. Hoje nota-se uma inversão na ocupação das terras, pois há um forte processo de expansão da fronteira agrícola sobre a área anteriormente destinada à pecuária. Essa expansão das áreas agrícolas, junto do aumento do preço da terra, forçará a redução da pecuária extensiva, exigindo que o pecuarista seja cada vez mais tecnificado para obter os melhores resultados em suas propriedades. Nesse contexto, o aumento da demanda por tecnologia torna-se fundamental para que o pecuarista mantenha seu negócio competitivo em termos de rentabilidade em comparação com as oportunidades apresentadas pela agricultura.

Para dimensionar o avanço da pecuária e sua tecnificação, vale lançar mão da análise pelo efeito "pouca terra". Com a mesma produtividade de 1990, seriam necessários 419 milhões de hectares para produzir o mesmo volume de carne estimado para 2014. Para 2018, continuamos acreditando no avanço dessa tendência de melhoria na produtividade.



Fonte: Agroconsult (2015)

Relatório da Administração De acordo com a Athenagro, a evolução da pecuária de corte no Brasil passa pelas seguintes fases:

Fase de expansão

1940 a 1994

O avanço dos brasileiros para o interior do país é estimulado pela ocupação de terras e viabilizado pela pecuária, única atividade viável com ausência de infraestrutura mínima.

Com o controle da hiperinflação, o excesso de animais improdutivos de eras (idades) mais avançadas começa lentamente a ser consumido. Período é desfavorável a quem faz tecnologia, pois compete com a queima de estoques na pecuária.

Fase de consumo
do estoque

1994 a 2008

Fase de
consolidação

2008 a 2015

Provável ajuste da produtividade, com a pecuária se adaptando a demanda de mercado mais maduro, tanto interno como externo: aumento dos confinamentos, sofisticação da cadeia produtiva, consolidação das exportações, etc. Preços reais sobem.

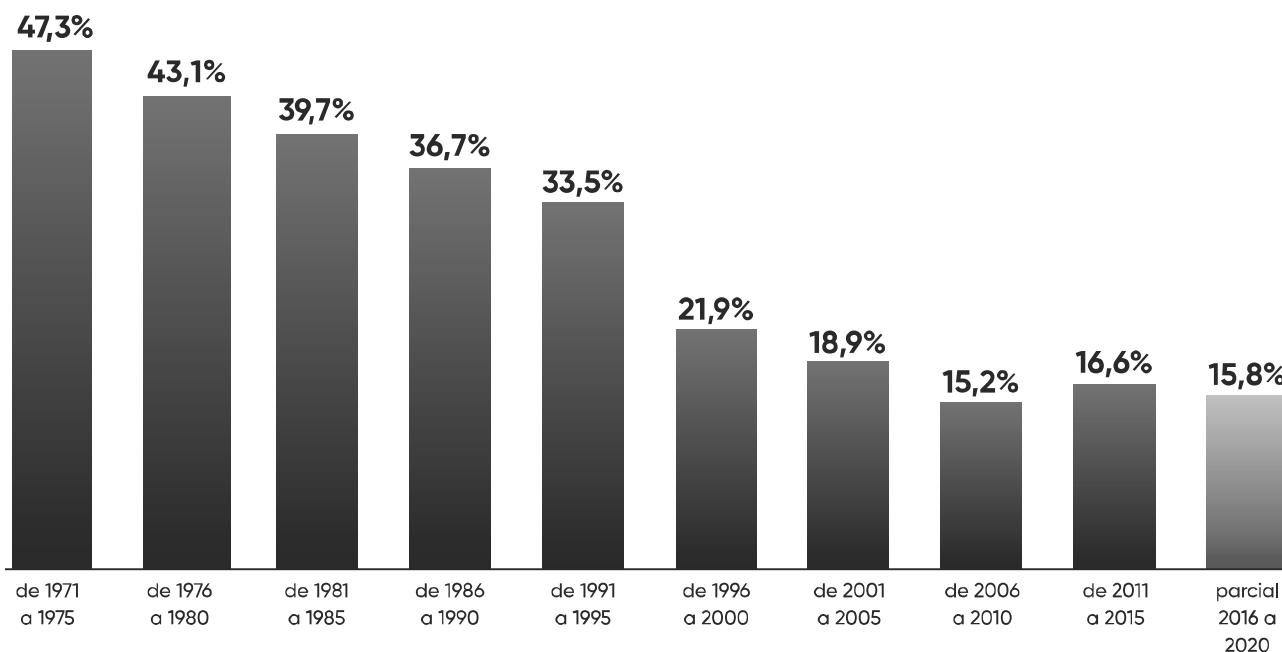
Fase competitiva

**2015 em
diante**

Oferta é mais dependente do aporte de tecnologia nas fazendas. Ciclos pecuários serão mais dependentes de fatores climáticos, mercado de insumos e outras proteínas. Exclusão dos menos competitivos.

Nos últimos anos, o achatamento das margens de lucro, forçaram a incorporação de novas tecnologias que visam ao aumento da produtividade, cresceram os sistemas intensivos de produção em algumas regiões, os chamados confinamentos ou semi-confinamentos, além de sistemas de criações denominados ILPF (integração lavoura-pecuária floresta) que constituem uma estratégia que visa a produção sustentável, que integra atividades agrícolas, pecuárias e florestais realizadas na mesma área, em cultivo consorciado, em sucessão ou rotacionado e busca efeitos sinérgicos entre os componentes do agroecossistema, contemplando a adequação ambiental, a valorização do homem e a viabilidade econômica.

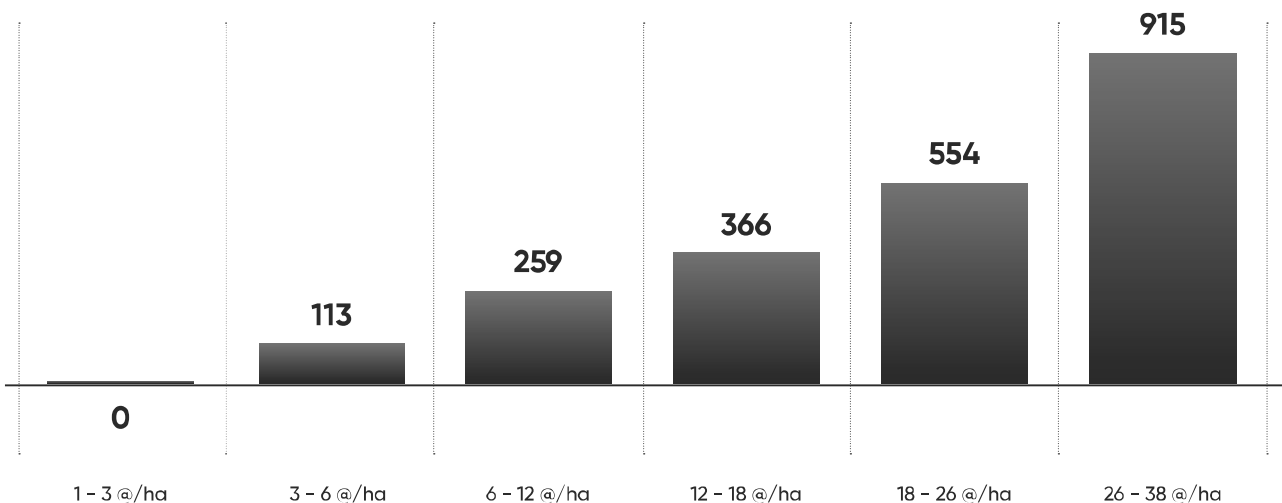
Relatório da Administração - Evolução da margem de lucro média na pecuária de corte - por arroba



Fonte: Athenagro, dados Cepea, IEA

Segundo a Agroconsult, a rentabilidade do pecuarista aumenta de acordo com seu nível de tecnificação, ou seja, quanto mais arrobas por hectare o produtor consegue produzir, maior será seus investimentos em tecnificação, porém maior será sua rentabilidade.

Projeções do lucro operacional/nível de tecnologia: R\$/ha (Ciclo Completo – 2018)



Sobre este panorama de melhoria da produtividade, está inserida a indústria veterinária, onde a demanda por produtos veterinários tem potencial crescimento pelos fatores já descritos como o baixo índice de tecnificação nas propriedades. O uso de tecnologias dentro das propriedades está ligado aos tratamentos curativos e cada vez mais sobre o uso de terapias preventivas, onde o produtor que busca maiores índices de produtividade utiliza um manejo profilático através da vacinação do rebanho. Além disso, outro potencial de difusão é o potencial de melhoramento genético do rebanho brasileiro e o uso de protocolos de reprodução, com a técnica de inseminação artificial por tempo fixo (IATF).

Relatório da Administração

colos de IATF, que aumentam a produtividade dos pecuaristas, observa-se cada vez mais a aderência por este tipo de tecnologia. O acompanhamento da taxa de desfrute, que é a produção em arrobas ou cabeças em determinado espaço de tempo em relação ao rebanho inicial, é um indicador que mostra essa evolução. Há 15 anos, essa taxa era em torno de 25% e hoje o índice encontra-se em 39% (Fonte: CEPEA (média Brasil)). Ainda é baixo se comparada a países mais desenvolvidos, ou seja, quanto maior a taxa de desfrute, maior a produção interna do rebanho. Posto isso, o incentivo ao uso de técnicas de reprodução como a IATF oferece vantagens como maior controle dos manejos nas propriedades com redução do intervalo entre os partos, otimização do uso da mão de obra, acompanhamento sistêmico do rebanho, menos descarte de animais por falta de prenhez, fatores diretamente ligados à produtividade nas fazendas. Há, portanto, espaço para expansão do mercado e da Companhia.

Aliar produtos a serviços é uma tendência mercadológica e a Ourofino faz valer esta máxima e se propõe a oferecer ao mercado as melhores soluções em saúde animal, contribuindo para a alta performance da cadeia produtiva de proteína. Em suma, todo o investimento em tecnologia deve ser acompanhado de investimento em capacitação da mão de obra, outra oportunidade de mercado equipe de Consultores Técnicos que entre outras funções realizam treinamentos aos pecuaristas, promovem palestras aos balconistas, dias de campo, realizam aplicação assistida dos produtos e acompanham os resultados. Esta equipe gera a demanda dos produtos da Companhia ao consumidor final e é também responsável por levantar as necessidades e oportunidades do campo, apresentar soluções e implementar protocolos e calendários sanitários.

Além disso, o rebanho brasileiro passa por melhoramento genético com o aumento da utilização de raças europeias, que trazem precocidade, qualidade da carne e aumento de produtividade no leite, entre outras vantagens. A difusão desta genética gera

a utilização de mais insumos, entre eles os medicamentos veterinários, tendo em vista a maior susceptibilidade destes animais aos desafios sanitários atualmente enfrentadas no Brasil.

Para os animais de companhia, os fatores a serem considerados são o aumento do número de animais de companhia nos lares brasileiros: a faixa etária da população que mais cresce está entre 30 e 49 anos; a média de filhos por mulher caiu drasticamente; o número de idosos tem subido; há aumento dos domicílios que moram apenas uma pessoa, segundo mostra a Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílio e o total de animais de estimação no país chega a R\$ 74 milhões (Fonte: Pnad e PNS). Além disso, segundo o relatório anual da APPA (Associação Americana de Produtos Pet na sigla em Inglês), o mercado de produtos para animais de estimação dos Estados Unidos em 2017 foi de US\$ 69,5 Bi comparado ao mercado brasileiro de R\$ 20,3 Bi em 2017, segundo a Abinpet (Associação Brasileira da Indústria de Animais de Estimação). Em que pese o fato do total de animais de estimação nos Estados Unidos ser de 144 milhões, ainda existe um potencial muito grande a ser explorado no mercado brasileiro. Aliado ao potencial de mercado existe o fato da relação entre as famílias e seus animais de estimação ter se tornado cada vez mais emocional. A mudança de status dos pets é evidente. Eles deixaram de ser vistos como animais de estimação para se tornarem membros da família e ninguém deixa um ser que "ama" sem itens fundamentais, como comida, banho, cuidados com a saúde, vacinas, etc.

Em seu propósito de Reimaginar a Saúde Animal, a Ourofino trabalha em prol da longevidade dos animais de companhia buscando inovação contínua e está diretamente inserida neste contexto.

Todo este panorama e a mudança de perfil populacional possibilitam a expansão do mercado Pet de modo significativo, o que vem sendo observado com crescimento médio anual de aproximadamente 15,3% entre 2013 e 2017 (Fonte: Sindan).

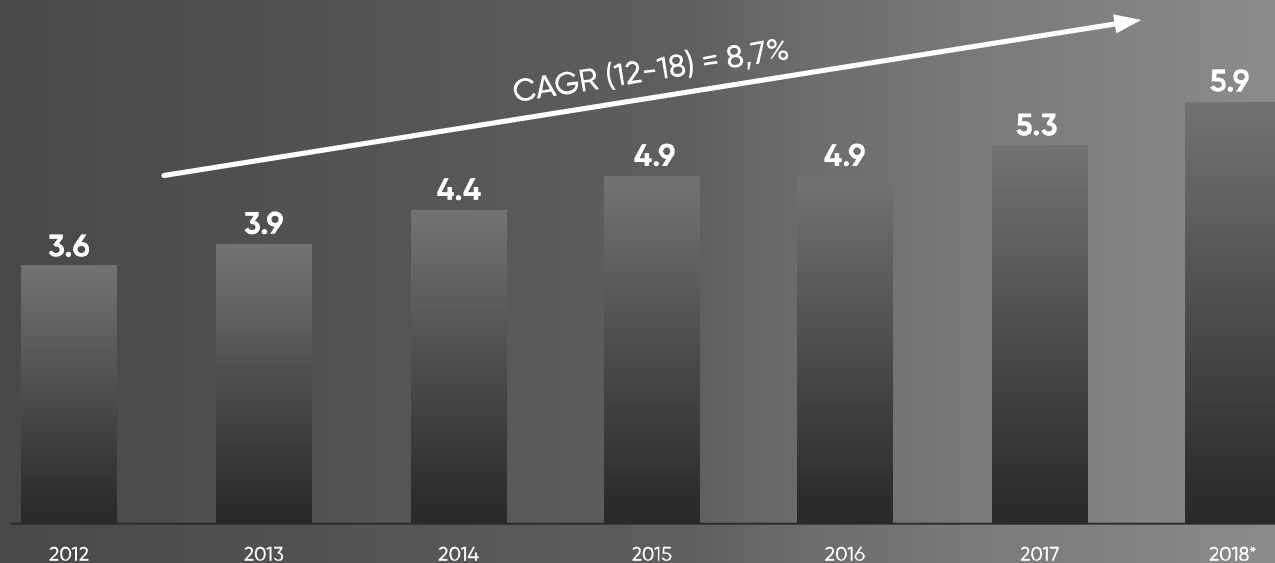
Faturamento do Mercado Veterinário

Em 2017 o mercado veterinário evoluiu 8,2% frente a 2016, retomando sua média histórica de crescimento, já que no ano anterior houve estagnação deste mercado que também sofreu com o cenário macroeconômico enfrentado pelo país naquele ano. Ainda não há dados oficiais do exercício de 2018 fechado, no entanto projeta-se uma evolução de cerca de 11% frente a 2017, indicando a retomada deste mercado que segue em recuperação de acordo com a visualização de um cenário econômico favorável pré e pós eleição.

Em 2018 houve estabilidade de preços de vacinas contra febre aftosa e mais investimentos por parte do produtor que presenciou um mercado de preços da arroba sem grandes variações negativas devido a me-

lhora da demanda interna e a manutenção das vendas elevadas ao mercado externo. Porém o mercado de aves e suínos, sofre com custos altos, preços competitivos da carne bovina e baixas exportações. Apesar destes cenários o mercado veterinário para aves e suínos conseguiu reagir frente ao ano anterior e fechou no positivo, retomando seus crescimentos médios históricos. Além disso ocorre a melhoria de consumo interno (proteínas) com a sinalização de um cenário econômico favorável e a abertura de novos mercados para exportação tem trazido melhores expectativas ao setor. Além do mercado de proteína, ocorre a melhora do poder de compra da população que se reflete diretamente nos cuidados com os animais de companhia.

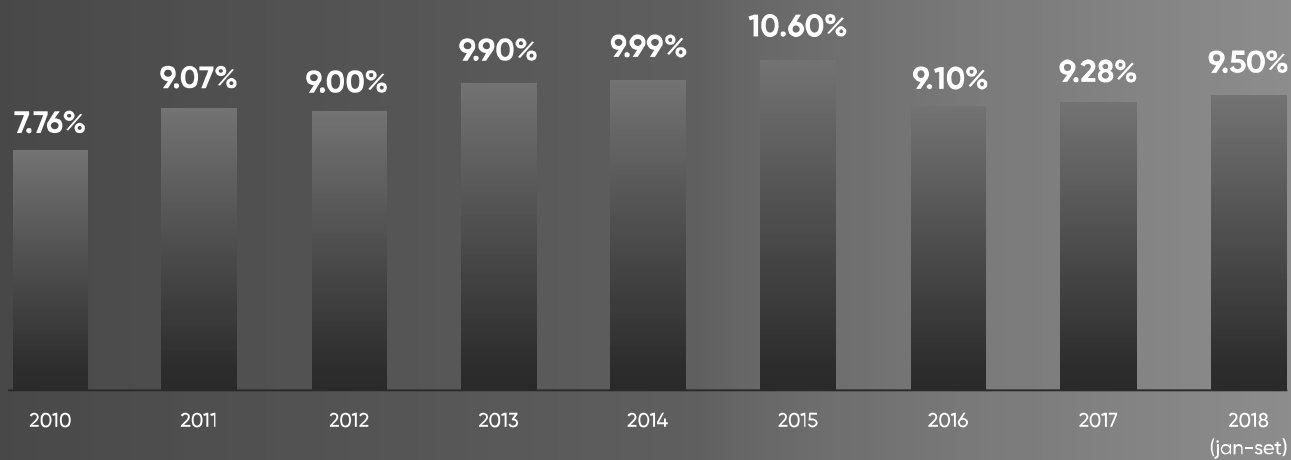
Indústria brasileira de saúde animal - R\$ bilhões



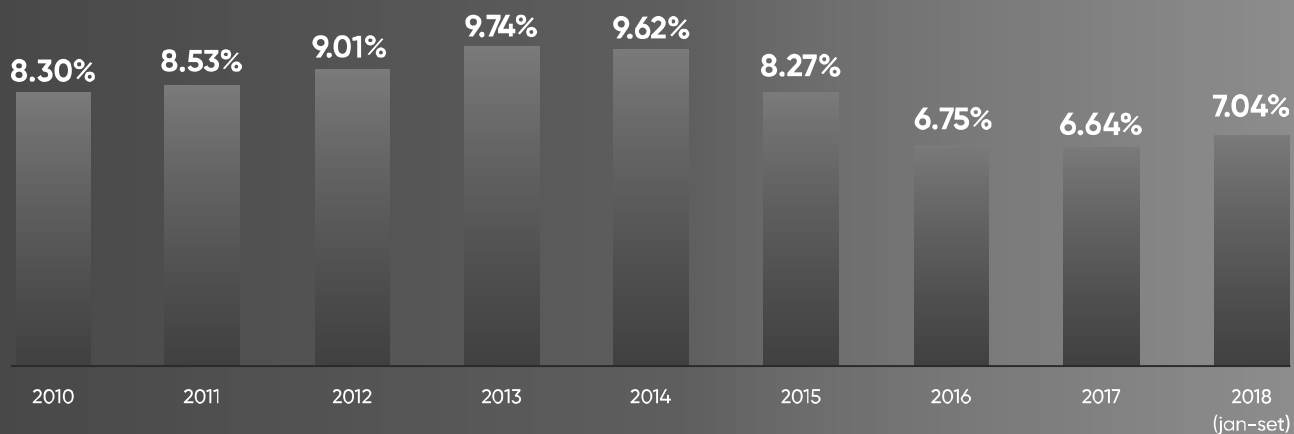
Fonte: 2012 a 2017, Sindan (site).
*2018 estimado pela Companhia.

Evolução do Market Share da Companhia

Evolução do Market Share - Animais de Produção



Evolução do Market Share - Animais de Companhia



Fonte: PPE Sindan (Ourofino)

Relatório da Administração

4. Desempenho Financeiro

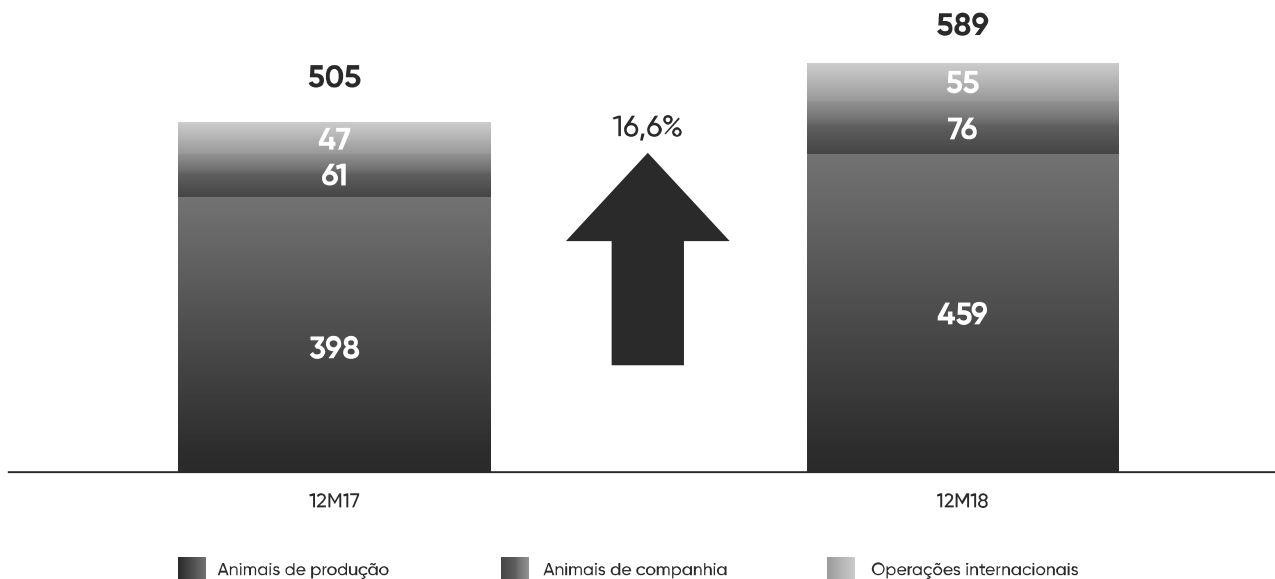
| R\$ Milhões | 12M17 | 12M18 | Var % |
|---|---------|---------|----------|
| Receita líquida | 505,3 | 589,2 | 16,6% |
| Custo dos produtos vendidos | (236,5) | (265,1) | 12,1% |
| Lucro bruto | 268,8 | 324,1 | 20,6% |
| (margem bruta) | 53,2% | 55,0% | 1,8 p.p. |
| Despesas* | (191,0) | (222,7) | 16,6% |
| Lucro operacional | 77,8 | 101,4 | 30,3% |
| (margem operacional) | 15,4% | 17,2% | 1,8 p.p. |
| Resultado financeiro líquido | (16,8) | (15,2) | -9,5% |
| Imposto de renda e contribuição social* | (15,6) | (15,2) | -2,6% |
| Lucro ajustado | 45,4 | 71,0 | 56,4% |
| (margem lucro ajustado) | 9,0% | 12,1% | 3,1 p.p. |
| EBITDA ajustado | 103,7 | 131,7 | 27,0% |
| (margem EBITDA ajustado) | 20,5% | 22,4% | 1,9 p.p. |

*Em 2017, não considera despesas não recorrentes da consultoria Falconi, liquidação de auto de infração de exercícios anteriores e gastos com reestruturação. Em 2018, não considera provisão para contingências e créditos tributários extemporâneos (ambos de exercícios anteriores). Os eventos tiveram seus respectivos efeitos tributários.

Receita Líquida

| R\$ Milhões | 12M17 | 12M18 | Var % |
|----------------------------|-------|-------|-------|
| Receita líquida das vendas | 505,3 | 589,2 | 16,6% |
| Animais de produção | 397,7 | 458,6 | 15,3% |
| Animais de companhia | 61,0 | 75,6 | 23,9% |
| Operações internacionais | 46,6 | 55,0 | 18,0% |

Relatório da Administração



A Companhia apresentou receita líquida de R\$ 589,2 milhões nos 12M18, um aumento de 16,6% em relação aos 12M17.

- O segmento de Animais de Produção, nos 12M18, a receita líquida foi de R\$ 458,6 milhões, crescendo 15,3%, impactados por aumentos de volume e preço ocorridos em 2018.
- O segmento de Animais de Companhia, nos 12M18, a receita líquida foi de R\$ 75,6 milhões, crescendo 23,9% em relação ao mesmo período de 2017. Os crescimentos ocorreram substancialmente com aumentos de volume.
- O segmento de Operações Internacionais, nos 12M18, a receita líquida foi de R\$ 55,0 milhões, um crescimento de 18%. Esses resultados ocorreram substancialmente por crescimento em moeda local e com favorecimento do câmbio e foram impactados por decréscimos de vendas para outros países, substancialmente por vendas de vacinas contra febre aftosa ocorridas em 2017.

Relatório da Administração

Lucro Bruto e Margem Bruta

| R\$ Milhões | 12M17 | 12M18 | Var % |
|--|-------|-------|-----------|
| Lucro bruto | 268,8 | 324,1 | 20,6% |
| (margem bruta) | 53,2% | 55,0% | 1,8 p.p. |
| Lucro bruto para animais de produção | 202,2 | 236,0 | 16,7% |
| (margem bruta para animais de produção) | 50,8% | 51,5% | 0,7 p.p. |
| Lucro bruto para animais de companhia | 42,7 | 53,2 | 24,6% |
| (margem bruta para animais de companhia) | 70,0% | 70,4% | 0,4 p.p. |
| Lucro bruto para operações internacionais | 23,9 | 34,9 | 46,0% |
| (margem bruta para operações internacionais) | 51,3% | 63,5% | 12,2 p.p. |

A margem bruta no 12M18 foi de 55,0%, crescendo 1,8 p.p. em relação ao mesmo período de 2017.

- O segmento de Animais de Produção apresentou margem bruta de 51,5% nos 12M18, um aumento de 0,7 p.p., refletindo ganhos em preço na linha no acumulado do ano.
- O segmento de Animais de Companhia apresentou margem bruta de 70,4% nos 12M18, um aumento de 0,4 p.p., refletindo ganhos de preço no acumulado de 2018.
- O segmento de Operações Internacionais apresentou margem bruta de 63,5% nos 12M18, um crescimento de 12,2 p.p.. Esses resultados refletem o melhor mix nos períodos e ganhos com câmbio favorável.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

| R\$ Milhões | 12M17 | 12M18 | Var % |
|--|---------|---------|----------|
| Despesas com vendas, gerais e administrativas e outras | (191,0) | (222,7) | 16,6% |
| Percentuais sobre receita líquida | 37,8% | 37,8% | 0,0 p.p. |

As despesas com vendas, gerais e administrativas do 12M18 somaram R\$ 222,7 milhões, mantendo o mesmo percentual sobre receita do mesmo período de 2017.

Resultado da Administração

EBITDA e Margem EBITDA

| R\$ Milhões | 12M17 | 12M18 | Var % |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Lucro líquido ajustado | 45,4 | 71,0 | 56,4% |
| (+) Resultados não recorrentes, líquida IR/CS* | (7,5) | (2,2) | -70,7% |
| Lucro líquido do período | 37,9 | 68,8 | 81,5% |
| (+) Resultado financeiro líquido | 16,8 | 15,2 | -9,5% |
| (+) Imposto de renda e contribuição social | 11,7 | 14,0 | 19,7% |
| (+) Depreciação e amortização | 24,9 | 25,5 | 2,4% |
| EBITDA | 91,3 | 123,5 | 35,3% |
| (+) Efeitos não recorrentes* | 11,4 | 3,4 | -70,2% |
| (+) Outros | 1,0 | 4,8 | 380,0% |
| EBITDA ajustado | 103,7 | 131,7 | 27,0% |
| Receitas líquidas das vendas | 505,3 | 589,2 | 16,6% |
| Margem EBITDA | 18,1% | 21,0% | 2,9 p.p. |
| Margem ABITDA ajustado | 20,5% | 22,4% | 1,9 p.p. |

*Em 2017, não considera despesas não recorrentes da consultoria Falconi, liquidação de auto de infração de exercícios anteriores e gastos com reestruturação. Em 2018, não considera provisão para contingências e créditos tributários extemporâneos (ambos de exercícios anteriores). Os eventos tiveram seus respectivos efeitos tributários.

O EBITDA ajustado nos 12M18, o EBITDA ajustado foi de R\$ 131,7 milhões com margem de 22,4%, um crescimento de 1,9 p.p. em relação ao mesmo período de 2017, refletindo ganhos de margem bruta ao longo de 2018.

Resultado Financeiro

| R\$ Milhões | 12M17 | 12M18 | Var % |
|------------------------------|--------|--------|-------|
| Resultado financeiro líquido | (16,8) | (15,2) | -9,5% |

A despesa financeira líquida nos 12M18 somou R\$ 15,2 milhões, uma redução de 9,5% em relação ao mesmo período de 2017.

Imposto de Renda e Contribuição Social

| R\$ Milhões | 12M17 | 12M18 | Var % |
|--|--------|--------|----------|
| Imposto de renda e contribuição social | (15,6) | (15,2) | -2,6% |
| Percentuais sobre o Lucro antes do IR e CS | -25,6% | -17,6% | 8,0 p.p. |

O imposto de renda e contribuição social nos 12M18, o IR e CS foi de R\$ 15,2 milhões, contra R\$ 15,6 milhões nos 12M17. Deve-se notar que a apuração de IR e CS é realizada sobre bases fiscais que divergem do resultado contábil.

Lucro Líquido

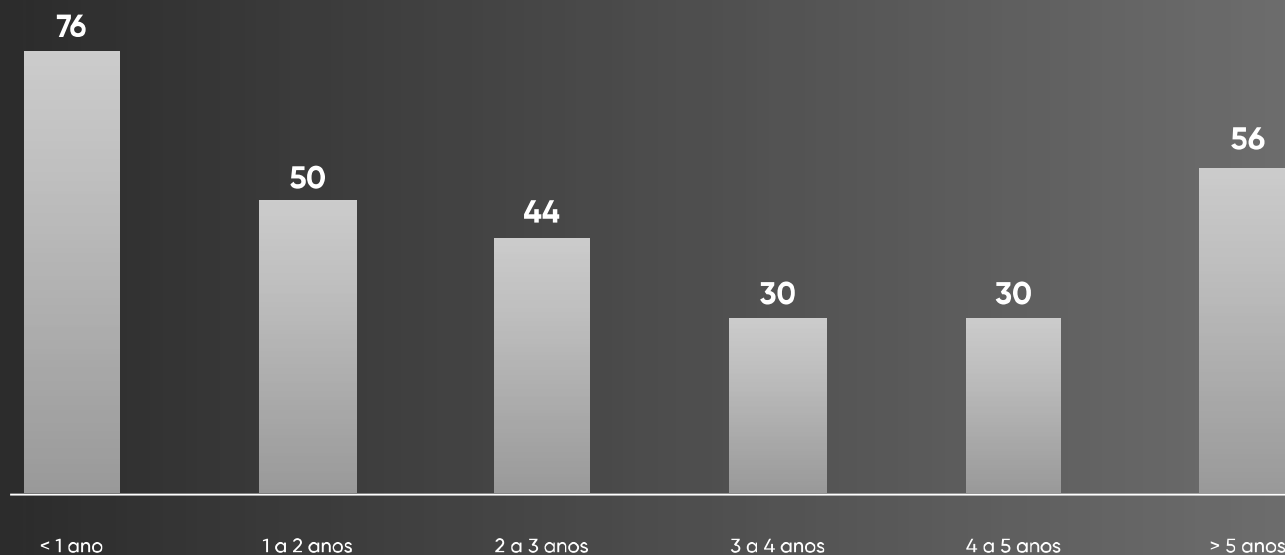
| R\$ Milhões | 12M17 | 12M18 | Var % |
|-----------------|-------|-------|----------|
| Lucro ajustado | 45,4 | 71,0 | 56,4% |
| Margem de lucro | 9,0% | 12,1% | 3,1 p.p. |

O lucro líquido ajustado nos 12M18, o lucro líquido ajustado foi de R\$ 71 milhões com margem líquida de 12,1%, um crescimento de 3,1 p.p. em relação ao mesmo período de 2017, refletindo ganhos em margem EBITDA ajustado, combinados com menor percentual de impostos sobre lucro antes de IR e CS.

Endividamento

| Em R\$ milhões | 31 de dezembro de 2017 | 31 de dezembro de 2018 |
|--|------------------------|------------------------|
| Circulante | 190,2 | 76,4 |
| Não circulante | 122,9 | 211,1 |
| Dívida Bruta | 313,1 | 287,5 |
| Instrumentos financeiros derivativos vinculados | 10,5 | - |
| Dívida Bruta considerando derivativos vinculados | 323,6 | 287,5 |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa | 123,4 | 65,2 |
| Dívida Líquida | 200,2 | 222,3 |
| Custo médio da dívida (ano) ¹ | 6,84% | 7,22% |
| Dívida líquida/EBIDTA anual ajustado LTM | 1,93 | 1,69 |

¹Dívida líquida bancária considerando derivativos vinculados e custos de fianças bancárias.

Aging do endividamento bancário*

*Considera o período entre 1º de janeiro e 31 de dezembro e dívidas acrescidas de derivativos.

Posição de Caixa

Nos 12M18, houve geração operacional de caixa de R\$ 82 milhões, que foi impactada por aumento nos volumes de estoques em função de maiores compras de insumos na China. Destacam-se, ainda, a amortização de dívidas, pagamentos de juros, e de proventos totalizando R\$ 226 milhões. As captações somaram R\$ 152 milhões com rolagem da dívida e melhoria de seu perfil com endividamento de longo prazo chegando a 3/4 do total da dívida bruta. O custo médio de dívida em 30 de dezembro de 2018 é de 7,22% a.a., contabilizando os custos de derivativos e fianças associadas.

5. Fábrica de medicamentos de saúde animal

Considerada uma das mais modernas e completas da América Latina, com aproximadamente 24.840 m² de área construída. Possui todas as formas farmacêuticas de produção: Vacina Febre Aftosa, com grau 4 em biossegurança, um dos níveis mais elevados do mundo. Produção de Medicamentos sólidos (comprimidos e Pós), Semi-sólidos (cremes e Pomadas), líquidos (soluções), Injetáveis, Hormônais e a mais nova conquista produção de Vacinas Biológicas.

O projeto foi concebido conforme os preceitos das "Good Manufacturing Practices (GMP)". São atendidos conceitos das normas aplicáveis do Ministério de Agricultura (MAPA), incorporando conceitos das mais rigorosas normas regulatórias mundiais como as emitidas pelo "Food and Drugs Administration - FDA", dos Estados Unidos, e pela "European Medicines Agency - EMA", da União Europeia.

Fábrica de
farmacêuticos
6.680 m²

Fábrica de
hormônios
820 m²

Fábrica de
vacina da
febre aftosa
5.651 m²

Fábrica e
Controle de
qualidade de
biológicos
6.482 m²

Fábrica de
defensivos
animais
1.900 m²

6. Pesquisa e Desenvolvimento - P&D

O grupo tem como uma de suas principais metas manter-se na vanguarda tecnológica do segmento, investindo continuamente em pesquisa e desenvolvimento. A estrutura de P&D conta com laboratórios internos para a pesquisa e o desenvolvimento de novos produtos e uma equipe interna multidisciplinar com aproximadamente 110 pessoas, composta por veterinários, farmacêuticos, químicos, biólogos, biotecnólogos, engenheiros e administradores.

Lançamentos em 2018



Como resultado dos nossos esforços de P&D, há os lançamentos em linha com nosso pipeline, como o da vacina **Safesui Circovirus**, vacina para prevenção de uma das principais enfermidades de suínos em âmbito global. A mesma foi desenvolvida em plataforma de produção recombinante de proteína viral, utilizando uma cepa viral mais relacionada aos desafios presentes na atualidade, podendo assim trazer maior proteção e desempenho aos animais, diferenciando-se assim de todos os produtos presentes no mercado. Essa é a primeira de vários outros projetos que a empresa tem em desenvolvimento no segmento de produtos biológicos.

Pareun: A primeira Amicacina para uso veterinário do País.

Indicação: Pareun é indicado para o tratamento de infecções bacterianas e problemas articulares que acometem os equinos. Disponível em embalagens de 100 mL, esse produto inovador é um salto tecnológico para o mercado.

Classe terapêutica: antimicrobiano.

Segmento: equinos.

Mês lançado: fevereiro de 2018.



SiloSolve® MC: Mantém a silagem fresca e a rentabilidade em alta por mais tempo.

Inoculante bacteriano feito com embasamento científico, comprovado por pesquisas e formulado para dominar a fermentação, garantindo: redução de microrganismos patogênicos na silagem; maior recuperação de matéria seca; aumento da palatabilidade da silagem; produção de leite ou carne mais eficiente.

Classe terapêutica: nutricional.

Segmento: bovinos.

Mês lançado: junho de 2018.

Nos 12M18, foram investidos 6,5% da receita líquida em P&D, totalizando R\$ 39 milhões. No gráfico abaixo, é possível verificar os investimentos totais da Companhia em P&D de 2015 até 2018.



7. Governança Corporativa

Novo mercado

Realizamos nossa oferta pública inicial de ações (IPO) em outubro de 2014, participando do Novo Mercado da B3, seguimento da bolsa de valores com as maiores exigências em relação à transparência e práticas de governança corporativa. A listagem nesse segmento especial implica na adoção de um conjunto de regras societárias que ampliam os direitos dos acionistas, além da adoção de uma política de divulgação de informações mais transparente e abrangente.

Conselho de administração/ Diretoria estatutária

O conselho de administração é composto por seis membros, dos quais quatro externos e independentes, segundo as definições do novo mercado. A diretoria executiva estatutária da Companhia é composta por dois diretores. A lista com o nome, descrição de cargo e breve currículo dos conselheiros e diretores pode ser encontrada no Formulário de Referência da Companhia, na seção de relação com investidores no website www.ourofino.com/ri.

Conselho fiscal

O conselho fiscal é um órgão fiscalizador independente da diretoria e do conselho de administração, que busca, através dos princípios da transparência, equidade e prestação de contas, contribuir para o melhor desempenho da organização. É composto por três membros externos e independentes e suas atribuições estão previstas no artigo 163 da Lei 6.404/76 e no Estatuto da Companhia.

Comitê de auditoria estatutário

Órgão consultivo de assessoramento, vinculado diretamente ao conselho de administração, com a finalidade de: (i) analisar a contratação e destituição da auditoria independente, (ii) revisar e supervisionar as atividades da auditoria interna e externa, (iii) monitorar a qualidade e integridade dos mecanismos de controles internos e informações contábeis, (iv) avaliar e monitorar a exposição de risco, e (v) avaliar e monitorar, juntamente com a Administração e auditoria interna a adequação das transações com partes relacionadas. Atualmente, o comitê de auditoria é composto por três membros externos independentes eleitos pelo conselho de administração, sendo presidido por um membro independente do conselho de administração.

Relatório da Administração

Comitê de recursos humanos

Auxilia o conselho de administração na definição das políticas de remuneração e de benefícios dos conselheiros e diretores. O Comitê de recursos humanos conta com três membros eleitos pelo conselho de administração, dos quais dois são externos e independentes, sendo presidido por um membro independente do conselho de administração.

Relacionamento com os auditores independentes

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, a Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal, previamente à contratação de outros serviços profissionais que não os relacionados à auditoria contábil externa, consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se que a realização da prestação destes outros serviços não venha a afetar sua independência e objetividade, necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente. Neste contexto, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2018, não foram contratados serviços adicionais.

Arbitragem

Pelo Regulamento do Novo Mercado, e pelo Estatuto Social da Companhia, o acionista controlador, os administradores, a própria Companhia e os membros do conselho fiscal devem comprometer-se a resolver toda e qualquer disputa ou controvérsia relacionada ou oriunda a estas regras do Regulamento do Novo Mercado, do Contrato de Participação no Novo Mercado, das Cláusulas Compromissórias, em especial, quanto à sua aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, através da arbitragem. Também serão resolvidas por arbitragem as divergências quanto à alienação de controle da Companhia.

Declaração da diretoria estatutária

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores da Ourofino declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2018.

8. Recursos Humanos

Em 2018, a Diretoria de Recursos Humanos e Sustentabilidade intensifica suas ações iniciadas anteriormente, ratificando suas ações estratégicas, através de ações conjuntas com a Alta Administração e colaboradores, buscando alinhamento integrado com o negócio e soluções práticas às pessoas. Neste contexto estratégico e alinhado com o momento do negócio, elaboramos um Plano Diretor de Pessoas que nos norteia para os próximos 5 (cinco) anos, com ações voltadas às melhorias de clima organizacional, estratégias focadas no reconhecimento, meritocracia, atração e retenção, planos de desenvolvimentos e mapeamento de colaboradores chaves e potenciais talentos, evolução do modelo de Gestão de Desempenho, alterações em programas de captação e seleção de candidatos bem como iniciativas voltadas à qualidade de vida e programas familiares.

Para que estas ações estratégicas sejam implementadas e aderidas pelos colaboradores, a área de Recursos Humanos continua desempenhando seu papel no processo de incorporação do propósito da Companhia e de resgate dos pilares que elevaram o patamar humano da empresa. Para que isso seja efetivo, será dada sequência no processo de engajamento do público interno, através do Programa Diálogos com o RH, almejando identificar as principais necessidades de nosso público interno e atuar nas resoluções de problemas que possam impactar nos resultados das equipes. Outra ação importante foi a Criação de um Comitê de Clima Organizacional, alinhado e apoiado pela Alta Administração, inclusive com participação de alguns membros neste Comitê.

Tendo como principal objetivo a escuta ativa dos colaboradores, incluindo Gestores e Alta Administração, alinhamentos com mercado externo para entendimento das melhores práticas e intenso foco e excelente execução do Plano Diretor, buscaremos manter uma equipe de alta performance para continuar alcançando ótimos resultados e manter os valores/pilares da empresa, com bom clima organizacional.

9. Responsabilidade Social

Construir e nutrir relações são um dos propósitos mais evidentes na forma como a Ourofino entende o seu papel social em relação as suas partes interessadas. Entendemos que o diálogo fortalece o processo de engajamento e engrandece o negócio, sendo compromisso por meio da nossa Política de Sustentabilidade, em que visa estabelecer uma relação saudável de transformação e evolução para ambas as partes. Visando aprimorar sempre este processo, em 2018 a Ourofino realizou a revisão do seu processo de Materialidade, que consiste em mapear, identificar e avaliar, quais são os temas mais relevantes para o negócio. Tivemos um fórum presencial com membros da comunidade de Cravinhos e Ribeirão Preto (comunidades do entorno), onde alguns temas como diversidade e empregabilidade de jovens foram tratados. Além da comunidade, tivemos engajamento com a Alta Administração e os outros stakeholders (clientes, fornecedores, acionistas e colaboradores), onde também mapeamos os temas relevantes de cada público.

Lançamos o “Viva Mais”, programa que promove a qualidade de vida entre os colaboradores, por meio de ações integradas de saúde, segurança, cultura, esporte e voluntariado.

Investimos em 2018 em projetos sociais incluindo: Associação de Judô Corpore, Centro de Treinamento de Polo feminino de Guará, Fundo Municipal do Idoso de Ribeirão Preto, Companhia de Teatro Minaz, Projeto Pedalando Para o Futuro, Projeto Festival da Cultura Caipira, Apoio a Associação de Deficientes Visuais de Ribeirão Preto a Equipe de Ciclismo da Federação Paulista, entre outros projetos.

Continuamos conectando nossos colaboradores aos nossos projetos e ações sociais através do pilar Voluntariado, do nosso Programa Viva Mais, que é constituído por grupo de colaboradores e avançamos com 260 horas de trabalhos voluntários.

A companhia segue investindo nesse modelo de negocio e vislumbra seguir avançando cada vez mais em ações focadas na redução de impactos e riscos socioambientais.

10. Saúde, Segurança e Meio Ambiente

Seguimos empenhados em desenvolver ações focadas na redução dos impactos ambientais relevantes e no levantamento de perigos e riscos ocupacionais em nossas operações e em toda nossa cadeia de valor, reforçando nosso compromisso de promover o crescimento sustentável de forma consciente e transparente, agregando valor ao negócio.

Em 2018, seguimos com o monitoramento de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) e já focados nessa gestão, identificamos a oportunidade de melhorar a eficiência energética dos processos, reduzindo emissões. Assim, em 2018 foram trocadas todas as lâmpadas de Vapor de Mercúrio por lâmpadas Led das áreas externas e internas da companhia. Outro projeto foi a redução em 50% do descarte de água do Sistema Termocompressor. Este descarte é utilizado na irrigação das áreas externas da companhia.

Buscando aprimorar e agregar valor para a companhia, o setor de meio ambiente procura empresas no mercado que associam excelência na prestação de serviço a custos aceitáveis. O objetivo é unificar sempre que possível o atendimento a legislação no que tange gestão de resíduos com geração de receita para empresa. Investimentos também no sistema de tratamento de efluente, adaptando suas unidades para absorver e tratar as futuras demandas devido a ampliação da produção.

Após atuação efetiva no processo de elaboração de acordo setorial juntamente com o Sindicato da categoria, Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (FIESP) e Eu Reciclo, a Ourofino aderiu ao Termo de Compromisso para Logística Reversa – TCLR conforme preconiza a Lei nº 12.305/10. A coleta

e tratamento adequado das embalagens pós-consumo contribui para a preservação dos recursos naturais e reduz possíveis danos ocupacionais. Mantemos nosso modelo de negócio próximo ao produtor por meio de nossa equipe comercial e diferentes canais de comunicação, promovendo o entendimento sobre as melhorias de desempenho ao se utilizar corretamente os produtos gerando maior eficiência e cuidado no manejo. A prevenção de riscos no trabalho é contínua e vem colhendo resultados positivos envolvendo a conscientização dos colaboradores quanto às práticas seguras: utilização de equipamentos de proteção individual (EPIs), treinamentos de capacitação específicos para as diversas atividades desenvolvidas, além do cumprimento de procedimentos de segurança alinhados aos processos produtivos.

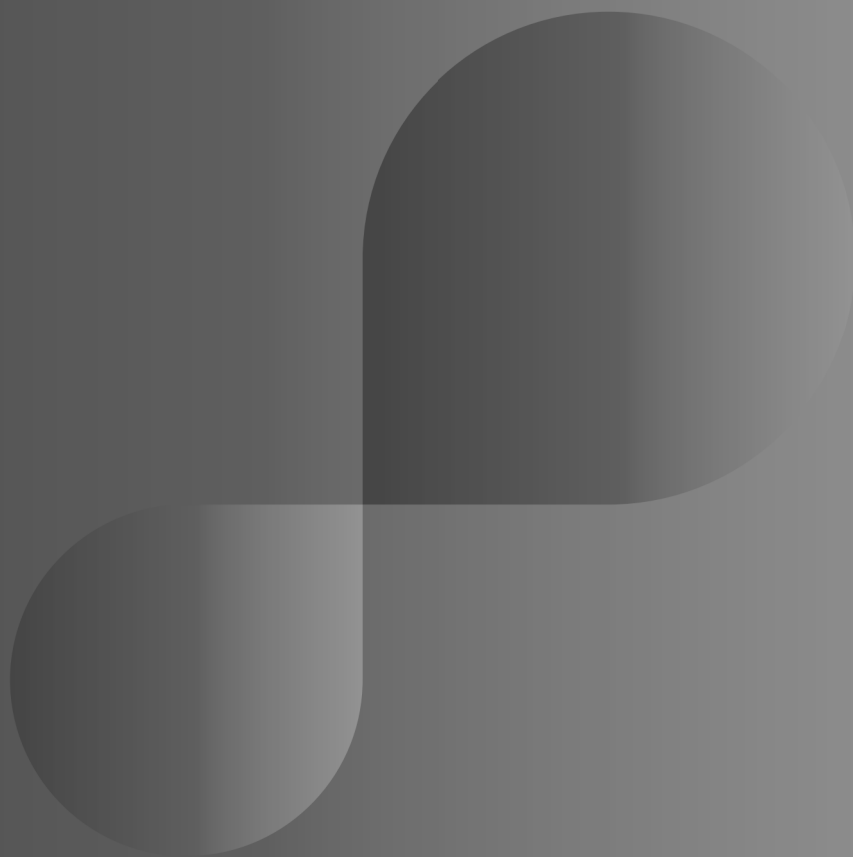
Além das ações preventivas da segurança, focamos em ações voltadas para a melhoria da qualidade de vida dos colaboradores, ampliamos as atuações do médico de família visando o atendimento na empresa, a fim de antecipar situações de risco à saúde e promover o bem estar, mapeamos com maior precisão os riscos das áreas, realizamos simulados de emergência com intuito de capacitar a brigada de emergência, além de envolver os colaboradores no Plano de Emergência da companhia, fizemos a Semana Interna de Prevenção de Acidentes e Meio Ambiente, promovendo ainda mais a conscientização e sensibilização de nossos colaboradores com o objetivo do envolvimento contínuo em campanhas de saúde, prevenção de acidentes e doenças do trabalho em todas nossas atividades.

Relatório da Administração

11. Considerações finais

A Administração da Ourofino mantém o compromisso e o foco na continuidade dos seus esforços para um crescimento sustentável. Na busca constante de excelência empresarial, a Ourofino agradece seus clientes, fornecedores, agentes financeiros, acionistas e colaboradores pela confiança depositada em suas ações.

ourofino.saudeanimal.com.br



OURO FINO SAÚDE ANIMAL PARTICIPAÇÕES SA
CNPJ/MF N.º 20.258.278/0001-70
NIRE N.º 35.300.465.415
CAPITAL ABERTO

PROPOSTA DE ORÇAMENTO DE CAPITAL

Informações necessárias para a Assembleia Geral Ordinária referente
ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2018
(Instrução CVM N° 481/2009)

PROPOSTA DE ORÇAMENTO DE CAPITAL
(Anexo 9-1-II da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009)

Senhores Acionistas,

Nos termos do artigo 196 da Lei 6404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”), e dando continuidade ao plano de crescimento e desenvolvimento da Companhia, a Administração propõe a retenção de parcela do lucro líquido do exercício social findo em 31 de dezembro de 2018, após a constituição da reserva legal e a dedução do dividendo mínimo obrigatório, no montante de R\$ 48.172.194,66 (Quarenta e oito milhões, cento e setenta e dois mil, cento e noventa e quatro reais e sessenta e seis centavos).

Os saldos incluídos nessa reserva de retenção de lucros serão utilizados, principalmente, para o atendimento dos seguintes projetos:

- i. Modernização e aumento da capacidade produtiva das plantas industriais, incluindo a ampliação da estrutura de utilidades, automação de processos e a construção de novas linhas de produção;
- ii. Investimentos no desenvolvimento de produtos das linhas de fármacos e biológicos, em linha com *pipeline* de lançamentos; e
- iii. Capital de giro, aplicado principalmente na expansão internacional em mercados-chave, como México e Colômbia.

Os recursos decorrentes da retenção de lucros ora proposta poderão ser utilizados durante os próximos 5 (cinco) exercícios sociais da Companhia, e conforme destinação que lhe der a Assembleia Geral de acionistas, nos termos do §1º do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

Cravinhos, 21 de fevereiro de 2019.



Jarde Massari
Presidente

Kleber Cesar Silveira Gomes
CFO e DRI

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente
sobre as demonstrações financeiras
individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas

Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.

("Companhia") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da

Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2018 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. e da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2018, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento

profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do

exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa

auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como

um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações

financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma

opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Ativo intangível decorrente de desenvolvimento e registro de

novos produtos – Notas 2(g) e 14

A Companhia mantém, em suas demonstrações financeiras consolidadas, saldos de ativo intangível decorrente de desenvolvimento e registro de novos produtos, no montante líquido de R\$ 87.740 mil. Esse ativo tem sua recuperação baseada em projeções que incluem premissas e julgamentos significativos da administração incluindo, dentre outros, previsão de lançamento dos respectivos produtos, estimativa do ciclo de vida dos novos produtos, geração futura esperada de receitas, margens e desenvolvimento de mercado.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2018, a administração reconheceu perdas por impairment no valor de R\$ 3.357 mil, decorrentes de baixa de determinados projetos em que não são mais esperados benefícios econômicos.

Consideramos essa área como de foco em nossa auditoria uma vez que alterações dessas premissas podem impactar significativamente a recuperação dos saldos registrados e, por consequência, os resultados das operações e a posição patrimonial e financeira da Companhia e suas controladas. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros, discussões com a administração sobre os estudos de viabilidade dos novos produtos em desenvolvimento, bem como entendimento dos controles e processos existentes para acompanhamento do andamento de cada projeto até a sua produção e comercialização em escala regular.

Obtivemos o entendimento das principais premissas utilizadas na elaboração das projeções

de fluxos de caixa dos novos produtos e checamos sua coerência lógica e aritmética.

Inspecionamos, em base de testes,

as aprovações da Companhia para o desenvolvimento de novos produtos em 2018, bem como para baixa de projetos em que não são mais esperados benefícios econômicos futuros.

Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e premissas utilizados pela administração em relação a esse tema são razoáveis e consistentes com dados e informações obtidos.

ICMS a recuperar – Nota 12

A controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. apresenta, em 31 de dezembro de 2018, saldo acumulado de créditos de ICMS no valor de R\$ 56.055 mil, decorrentes de saídas isentas e da manutenção integral ou parcial dos créditos das entradas, conforme convênio ICMS nº 100/97.

A administração busca realização dos referidos créditos mediante pedidos de restituição junto ao Governo do Estado de São Paulo, os quais são operacionalizados com a entrega de arquivos eletrônicos nos termos da Portaria CAT nº 83/2009.

Em virtude da relevância do saldo de ICMS a recuperar e da complexidade do processo de preparação e entrega dos referidos arquivos eletrônicos, vis-à-vis as exigências previstas na Portaria CAT nº 83/2009, essa área continua sendo foco em nossa auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros, a atualização do entendimento e testes dos controles internos relevantes sobre o ambiente de Tecnologia da Informação que suporta a estrutura de controles da Companhia e suas controladas, bem como dos controles associados à geração e registro dos créditos tributários de ICMS.

Atualizamos o entendimento e análise

dos procedimentos adotados pela Companhia para a tomada dos créditos de ICMS, bem como analisamos o andamento e os riscos das discussões administrativas, do atendimento às obrigações relativas à entrega de arquivos eletrônicos nos termos da Portaria CAT 83/2009 e da avaliação da administração quanto a realização futura dos referidos créditos de ICMS.

Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que as divulgações efetuadas pela Companhia são consistentes com os dados e informações obtidos.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o

Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria

apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Ribeirão Preto, 22 de fevereiro de 2018

PricewaterhouseCoopers Maurício Cardoso de Moraes

Auditores Independentes Contador CRC 1PR035795/O-1 "T" SP

CRC 2SP000160/O-5

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL DA

OURO FINO SAÚDE ANIMAL PARTICIPAÇÕES S.A.

Os membros do Conselho Fiscal da Ouro Saúde Animal Participações S.A. ("Companhia"), dentro de suas atribuições e responsabilidades legais e estatutárias, procederam o exame dos seguintes documentos:

- Demonstrações financeiras (individuais e consolidadas) da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A., que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado para o exercício findo nesta data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas;
- Relatório anual da Administração, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018; e
- Proposta da Administração, especificamente sobre os assuntos previstos no artigo 163, inciso iii, da Lei nº 6.404/76, conforme alterada.

O Conselho Fiscal, com base nas análises periódicas efetuadas, nos esclarecimentos prestados pela Administração, e, considerando ainda, a aprovação pelo Conselho de Administração da Companhia em 21 de fevereiro de 2019 e o parecer de auditoria sobre as demonstrações financeiras dos auditores independentes PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, datado de 22 de fevereiro de 2019, apresentado sem ressalvas, concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados, e opinam favoravelmente pelo seu encaminhamento para deliberação em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária dos Acionistas.

Adicionalmente, o Conselho opinou favoravelmente à proposta de aumento do capital social no montante de R\$ 18.268.255,02, sem emissão de novas ações ordinárias, a ser integralizado por meio da capitalização do residual da reserva de retenção de lucro com base em orçamento de capital do ano de 2017, no montante de R\$ 24.659.915,03, que já foi integralmente utilizada dentro do plano de investimento da Companhia, com a liquidação da reserva de capital relativa aos gastos com emissões de ações (IPO), no montante de R\$ 6.391.660,01.

Cravinhos, 22 de fevereiro de 2019.

José Paulo Marques Netto

Francisco Vicente Santana Telles

Conselheiro Fiscal

Conselheiro Fiscal

César Augusto Campezo Neto

Conselheiro Fiscal

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO DA

OURO FINO SAÚDE ANIMAL PARTICIPAÇÕES S.A.

Os membros do Comitê de Auditoria da Ouro Saúde Animal Participações S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinaram as demonstrações financeiras (individuais e consolidadas) da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A., que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado para o exercício findo nesta data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

Adicionalmente, o Comitê de Auditoria examinou também o Relatório da Administração relativo ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2018.

O Comitê de Auditoria, com base nas análises periódicas efetuadas, bem como nos esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pelos seus auditores externos PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração da Companhia.

Cravinhos, 20 de fevereiro de 2019.

Frederico Seabra de Carvalho

Membro do Comitê de Auditoria

Eduardo Scarpellini

Membro do Comitê de Auditoria

José Francisco Hintze Júnior

Membro do Comitê de Auditoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2018.

Cravinhos, 22 de fevereiro de 2019.

Jardel Massari

Kleber Cesar Silveira Gomes

Presidente

CFO e DRI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2018.

Cravinhos, 22 de fevereiro de 2019.

Jardel Massari

Kleber Cesar Silveira Gomes

Presidente

CFO e DRI